
De: Yves Sicard
Envoyé: 5 octobre 2022 09:24
À: Jean-Claude Tardif (ICM)
Cc: Hugues Beaulieu
Objet: RE: Visite - Zone Innovation Santé - 25 oct 15h30

Super !

À quel endroit doit-on prévoir cette rencontre ? Je n'ai pas le décompte de participants mais je dirais entre 10 et 20 personnes.



Yves A. Sicard
Vice-président, Zones d'innovation et réseaux d'innovation

Vice-président, Zones d'innovation et réseaux d'innovation
413, rue St-Jacques ouest, 5^e étage
Montréal (Québec) H2Y 1N9
Tél. : 514 825-0990
Sans frais : 1 866 870-0437

De : Jean-Claude Tardif (ICM) <Jean-Claude.Tardif@icm-mhi.org>
Envoyé : 5 octobre 2022 09:22
À : Yves Sicard <Yves.Sicard@invest-quebec.com>
Cc : Hugues Beaulieu <Hugues.Beaulieu@economie.gouv.qc.ca>
Objet : RE: Visite - Zone Innovation Santé - 25 oct 15h30

Avec plaisir!
J-C

De : Yves Sicard <Yves.Sicard@invest-quebec.com>
Envoyé : 5 octobre 2022 09:16
À : Jean-Claude Tardif (ICM) <Jean-Claude.Tardif@icm-mhi.org>
Cc : Hugues Beaulieu <Hugues.Beaulieu@economie.gouv.qc.ca>
Objet : TR: Visite - Zone Innovation Santé - 25 oct 15h30

Bonjour Jean-Claude,

Je voulais t'informer qu'une délégation d'entreprises françaises en sciences de la vie vient au Québec le 25 octobre (voir en pj les profils des entreprises).

Il y a intérêt de faire une visite de la ZI Santé le 25 oct à 15h30 (jusqu'à 17h).

Serais-tu disponible pour cette rencontre ?

Merci pour cette proposition, nous serions ravies de visiter la Zone d'Innovation. Juste une petite précision nous prenons notre train à 18h25 pour Québec, est ce que cela vous semble réalisable une visite de 1h30 ?

Aussi, nous rencontrons le CHUM avec une visite du Quartier Innovation Santé de 13h à 15h le mercredi. J'ai vu que la zone était située vers Hochelaga Maisonneuve. Peut-on se donner rendez-vous de 15h30 à 17h ?

Si c'est bon pour vous je vous envoie une invitation calendrier pour bloquer ce rendez-vous dans nos agendas.

Je vous joins le booklet de la délégation, je n'ai pas encore sondé les entreprises qui seraient intéressées par cette visite.

Bien à vous,

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

De : Manishi Bissonauth <Manishi.Bissonauth@invest-quebec.com>

Envoyé : lundi 3 octobre 2022 15:42

À : [Redacted]; [Redacted]

Cc : Nadia Dubé <Nadia.Dube@invest-quebec.com>; Sara Tapia <Sara.Tapia@invest-quebec.com>

Objet : Zone Innovation Santé

Bonjour [Redacted] et [Redacted]

Suite à notre conversation avec Yves Sicard, nous souhaitons voir s'il y a un intérêt de la part de votre délégation à visiter une des installations de la Zone Innovation Santé. Vous trouverez l'information sur les 2 sites de la Zone dans la pièce jointe. Dans votre agenda préliminaire, il y aurait un créneau le 26, à partir de 15h.

Si la visite vous intéresse, Yves vous accompagnera et annulera la rencontre prévue le 25. Si la visite n'est pas pertinente, on gardera la rencontre avec Yves le 25.

Serait-il possible de nous faire parvenir la liste des entreprises qui vous accompagnent?

Merci,
Manishi



Manishi Bissonauth
Directrice, Investissements directs étrangers
Bureau de Paris

39 Avenue Victor Hugo
Paris 75116
Tél. : **33 1 40 67 85 24**
Cell [REDACTED]
Sans frais : 1 866 870-0437

De: Yves Sicard
Envoyé: 24 octobre 2022 08:48
À: Jean-Claude Tardif (ICM)
Cc: Nadia Dubé
Objet: RE: [REDACTED]

Bonjour Jean-Claude,

As-tu réussi à parler à [REDACTED] ?



Yves A. Sicard
Vice-président, Zones d'innovation et réseaux d'innovation

Vice-président, Zones d'innovation et réseaux d'innovation
413, rue St-Jacques ouest, 5^e étage
Montréal (Québec) H2Y 1N9
Tél. : 514 825-0990
Sans frais : 1 866 870-0437

De : Jean-Claude Tardif (ICM) <Jean-Claude.Tardif@icm-mhi.org>
Envoyé : 14 octobre 2022 15:24
À : Yves Sicard <Yves.Sicard@invest-quebec.com>
Cc : Nadia Dubé <Nadia.Dube@invest-quebec.com>
Objet : Re: [REDACTED]

Je peux le contacter

Obtenir [Outlook pour Android](#)

From: Yves Sicard <Yves.Sicard@invest-quebec.com>
Sent: Friday, October 14, 2022 3:22:08 PM
To: Jean-Claude Tardif (ICM) <Jean-Claude.Tardif@icm-mhi.org>
Cc: Nadia Dubé <Nadia.Dube@invest-quebec.com>
Subject: RE: [REDACTED]

Avertissement automatisé : Ce courriel provient de l'extérieur de votre organisation. Ne cliquez pas sur les liens et les pièces jointes si vous ne reconnaissez pas l'expéditeur.

Merci Jean-Claude.

[REDACTED]



Yves A. Sicard
Vice-président, Zones d'innovation et réseaux d'innovation

Vice-président, Zones d'innovation et réseaux d'innovation
413, rue St-Jacques ouest, 5^e étage
Montréal (Québec) H2Y 1N9
Tél. : 514 825-0990
Sans frais : 1 866 870-0437



De : Jean-Claude Tardif (ICM) <Jean-Claude.Tardif@icm-mhi.org>
Envoyé : 14 octobre 2022 15:07
À : Yves Sicard <Yves.Sicard@invest-quebec.com>
Cc : Nadia Dubé <Nadia.Dube@invest-quebec.com>
Objet : Re: [REDACTED]

Obtenir [Outlook pour Android](#)

From: Yves Sicard <Yves.Sicard@invest-quebec.com>
Sent: Friday, October 14, 2022 2:32:38 PM
To: Jean-Claude Tardif (ICM) <Jean-Claude.Tardif@icm-mhi.org>
Cc: Nadia Dubé <Nadia.Dube@invest-quebec.com>
Subject: [REDACTED]

Avertissement automatisé : Ce courriel provient de l'extérieur de votre organisation. Ne cliquez pas sur les liens et les pièces jointes si vous ne reconnaissez pas l'expéditeur.

Jean-Claude,

Nous n'avons pas eu de retour de [REDACTED] depuis plusieurs mois.

Sais-tu où il en est dans sa réflexion [REDACTED] ?

Merci et bon weekend,



Yves A. Sicard
Vice-président, Zones d'innovation et réseaux d'innovation

Vice-président, Zones d'innovation et réseaux d'innovation
413, rue St-Jacques ouest, 5^e étage
Montréal (Québec) H2Y 1N9



JESNESESE

Tél. : 514 825-0990
Sans frais : 1 866 870-0437

De: Yves Sicard
Envoyé: 16 novembre 2022 07:17
À: Jean-Claude Tardif (ICM); [REDACTED]; [REDACTED]
Cc: Chantal Lacoste (ICM)
Objet: RE: [REDACTED] | Mise en relation suite à rencontre à Montréal

Mes disponibilités :

Judi 1^{er} décembre – 10h à 12h

Vendredi 2 décembre – 8h à 9h ou 9h30 à 10h30

Merci.



Yves A. Sicard
Vice-président, Zones d'innovation et réseaux d'innovation

Vice-président, Zones d'innovation et réseaux d'innovation
1001, boulevard Robert-Bourassa, bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 825-0990
Sans frais : 1 866 870-0437

De : Jean-Claude Tardif (ICM) <Jean-Claude.Tardif@icm-mhi.org>
Envoyé : 15 novembre 2022 18:51
À : [REDACTED]; [REDACTED]
Cc : Chantal Lacoste (ICM) <Chantal.Lacoste@icm-mhi.org>; Yves Sicard <Yves.Sicard@invest-quebec.com>
Objet : RE: [REDACTED] | Mise en relation suite à rencontre à Montréal

Chantal,
Svp organise une visioconférence le 1^{er} ou 2 décembre.
JCT

Jean-Claude Tardif CM, MD, FRCPC, FCCS, FACC, FAHA, FESC, FCAHS
Director, MHI Research Center
Canada Research Chair in personalized and translational medicine
University of Montreal endowed research chair in atherosclerosis
Professor of medicine
Montreal Heart Institute

De : [REDACTED]
Envoyé : 15 novembre 2022 13:44
À : [REDACTED]

Cc : Jean-Claude Tardif (ICM) <Jean-Claude.Tardif@icm-mhi.org>

Objet : Re: [REDACTED] | Mise en relation suite à rencontre à Montréal

Bonjour [REDACTED] bonjour Jean-Claude,

merci [REDACTED] pour la mise en relation.

Jean-Claude, enchanté. Je serais heureux de pouvoir vous présenter notre activité et nos projets [REDACTED]

Avez-vous des disponibilités pour une visioconférence début décembre? Le 1er ou 2 matin heure de Montréal par exemple?

[REDACTED] si vous y êtes aussi nous pouvons prévoir un rendez-vous.

Merci

Bien cordialement,

[REDACTED]

Le 14 nov. 2022 à 16:10, [REDACTED] | [REDACTED] a écrit :

Bonjour [REDACTED] Jean-Claude,

Cet email pour vous mettre en relation suite à notre réunion du 26.10.2022.

Jean-Claude, [REDACTED]. [REDACTED] Jean-Claude est le directeur du centre de recherche de l'Institut de Cardiologie de Montréal.

Je vous souhaite de belles discussions,

Bien à vous,

[REDACTED]

<image001.png>

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

<image002.png>

<image003.png>

<image004.png>

De: Yves Sicard
Envoyé: 10 janvier 2023 08:19
À: Jean-Claude Tardif (ICM)
Objet: RE: Zone d'innovation

Bonjour Jean-Claude,

Merci pour tes vœux, à mon tour, je te souhaite une excellente année 2023 !

Je serais heureux de rencontrer [REDACTED] avec toi si ça devient indiqué.

Dans l'attente de la suite.

Bonne journée,



Yves A. Sicard
Vice-président, Zones d'innovation et réseaux d'innovation

Vice-président, Zones d'innovation et réseaux d'innovation
1001, boulevard Robert-Bourassa, bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4

Tél. : 514 825-0990
Sans frais : 1 866 870-0437

De : Jean-Claude Tardif (ICM) <Jean-Claude.Tardif@icm-mhi.org>
Envoyé : 9 janvier 2023 09:30
À : Yves Sicard <Yves.Sicard@invest-quebec.com>
Objet : Zone d'innovation

Bonjour Yves et bonne année 2023!

Je viens de discuter avec [REDACTED] au sujet de la Zone d'Innovation.

Il est possible qu'une discussion avec toi devienne indiquée.

J-C

De: Yves Sicard
Envoyé: 21 avril 2023 14:45
À: [REDACTED]; Hugues Beaulieu (ICM)
Cc: Elie Haddad; Anne-Marie Alarco
Objet: RE: [REDACTED]

Bonjour [REDACTED],

Merci pour cette rencontre d'introduction et la présentation.

Encore une fois, toutes mes félicitations pour le parcours réalisé à ce jour avec [REDACTED]

[REDACTED]

Hugues Beaulieu est au cœur de cette construction et pourra vous tenir à jour sur l'évolution du projet.

Au plaisir de rester en contact,



Yves A. Sicard
Vice-président, Zones d'innovation et réseaux d'innovation

Vice-président, Zones d'innovation et réseaux d'innovation
1001, boulevard Robert-Bourassa, bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 825-0990
Sans frais : 1 866 870-0437



De : [REDACTED]
Envoyé : 21 avril 2023 10:23
À : Hugues Beaulieu (ICM) <Hugues.Beaulieu@icm-mhi.org>; Yves Sicard <Yves.Sicard@invest-quebec.com>
Cc : Elie Haddad <elie.haddad@umontreal.ca>; Anne-Marie Alarco <anne-marie.alarco.hsj@ssss.gouv.qc.ca>
Objet : [REDACTED]

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Bonjour,

Ce fût un plaisir de vous parler ce matin et de présenter [REDACTED]

Tel que promis, vous trouverez ci-joint notre présentation non-confidentielle.

Il sera important pour moi de bien comprendre la proposition de valeur de cette zone d'innovation dans l'est de Montréal afin que nous puissions présenter les différentes options à nos investisseurs.

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

De: Yves Sicard
Envoyé: 28 avril 2023 07:49
À: Hugues Beaulieu (ICM)
Objet: RE: Présentation pour [REDACTED] (Écosystème, IA, MILA et Zone Innovation)

Ouin je sais, un peu tard pour [REDACTED], mais pas eu beaucoup de temps pour réagir.....

[REDACTED]

Je te laisse le soin de retravailler le tout, [REDACTED] je ferai des commentaires avec plaisir sur une prochaine itération.

Bon vendredi,



Yves A. Sicard
Vice-président, Zones d'innovation et réseaux d'innovation

Vice-président, Zones d'innovation et réseaux d'innovation
1001, boulevard Robert-Bourassa, bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4

Tél. : 514 825-0990
Sans frais : 1 866 870-0437



De : Hugues Beaulieu (ICM) <Hugues.Beaulieu@icm-mhi.org>
Envoyé : 28 avril 2023 07:19
À : Yves Sicard <Yves.Sicard@invest-quebec.com>
Objet : RE: Présentation pour [REDACTED] (Écosystème, IA, MILA et Zone Innovation)

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Ouin, je suis partie des 2 diapos présentées à [REDACTED] et ai adapté (recentré) le message; je vais continuer à travailler ça... Mais ton commentaire arrive un peu tard pour [REDACTED].
N'hésite pas à me suggérer des améliorations... ça serait bien d'avoir un slide deck de 3-4 diapo « punchés ».
Merci Yves,
-H

De : Yves Sicard <Yves.Sicard@invest-quebec.com>
Envoyé : 28 avril 2023 07:08
À : Hugues Beaulieu (ICM) <Hugues.Beaulieu@icm-mhi.org>
Objet : TR: Présentation pour [REDACTED] (Écosystème, IA, MILA et Zone Innovation)

Avertissement automatisé : Ce courriel provient de l'extérieur de votre organisation. Ne cliquez pas sur les liens et les pièces jointes si vous ne reconnaissez pas l'expéditeur.

Hugues,

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]



Yves A. Sicard
Vice-président, Zones d'innovation et réseaux d'innovation

Vice-président, Zones d'innovation et réseaux d'innovation
1001, boulevard Robert-Bourassa, bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4

Tél. : 514 825-0990
Sans frais : 1 866 870-0437

De : Georges Ged <Georges.Ged@invest-quebec.com>

Envoyé : 27 avril 2023 16:35

À : [REDACTED]

Cc : Yves Sicard <Yves.Sicard@invest-quebec.com>; Hugues Beaulieu (ICM) <Hugues.Beaulieu@icm-mhi.org>

Objet : RE: Présentation pour [REDACTED] (Écosystème, IA, MILA et Zone Innovation)

Bonjour [REDACTED],

Comme promis voir en p.j. un PDF a partager avec ton équipe de leadership a [REDACTED]. On peut en discuter ensemble demain si tu es disponible.

N'hésite surtout pas si tu as besoin d'autre information ou s'il y a autre chose que l'ont peut faire pour supporter cet important projet.

Cordialement,

Georges

Direction Sectoriel et d'intelligence d'affaires
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 873-7012
Cell : [REDACTED]

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Georges Ged

Envoyé : 25 avril 2023 10:51

À : [REDACTED]

Cc : Yves Sicard <Yves.Sicard@invest-quebec.com>; Hugues Beaulieu (ICM) <Hugues.Beaulieu@icm-mhi.org>

Objet : RE: Matériel visuel de soutien et BIO Boston

Parfait,

Je vous enverrais les documents jeudi en fin de journée et on peut les regarder ensemble le vendredi, au besoin.

Cordialement,

Georges

Direction Sectoriel et d'intelligence d'affaires
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 873-7012
Cell : 438 821-1041

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : [REDACTED]

Envoyé : 25 avril 2023 10:46

À : Georges Ged <Georges.Ged@invest-quebec.com>

Cc : Yves Sicard <Yves.Sicard@invest-quebec.com>; Hugues Beaulieu (ICM) <Hugues.Beaulieu@icm-mhi.org>

Objet : RE: Matériel visuel de soutien et BIO Boston

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Merci beaucoup Georges !

Ma présentation est planifié pour la semaine prochaine (lundi ou mardi).

Merci encore !

From: Georges Ged <Georges.Ged@invest-quebec.com>

Sent: Tuesday, April 25, 2023 10:22 AM

To: [REDACTED]

Cc: Yves Sicard <Yves.Sicard@invest-quebec.com>; Hugues Beaulieu (ICM) <Hugues.Beaulieu@icm-mhi.org>

Subject: RE: Matériel visuel de soutien et BIO Boston

EXTERNAL EMAIL– Use caution with any links or file attachments.

Bonjour [REDACTED]

Merci pour cette mise à jour et la bonne progression des projets potentiels en cour : [REDACTED]

J'ai quelques diapos sur notre écosystème Québécois des Sciences de la Vie avec une emphase sur l'intelligence artificielle et son application dans le domaine de la sante. Je vais aussi vérifier avec notre équipe interne, Montréal International et le Mila à propos de matériel visuel de soutien/vidéo.

Quand allez-vous présenter à votre équipe de direction [REDACTED] locale?

Je peux vous envoyer ce document dans les prochains jours et on peut le réviser/modifier ensemble avant votre présentation.

Concernant BIO 2023 à Boston, [REDACTED]

[REDACTED] je communiquerais avec vous pour plus de détails concernant plages horaires disponibles.

Merci

Cordialement,

Georges



Georges Ged

Directeur de projets principal, Investissements directs étrangers
Sciences de la vie et technologies de la santé

Direction Sectoriel et d'intelligence d'affaires
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4

Tél. : 514 873-7012
Cell : [REDACTED]

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : [REDACTED]

Envoyé : 25 avril 2023 09:48

À : Georges Ged <Georges.Ged@invest-quebec.com>; Hugues Beaulieu (ICM) <Hugues.Beaulieu@icm-mhi.org>

Cc : Yves Sicard <Yves.Sicard@invest-quebec.com>

Objet : Matériel visuel de soutien et BIO Boston

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Bonjour Messieurs !

Je ferai une présentation de l'évolution de notre projet à l'équipe de [REDACTED] et je me demandais si vous aviez des documents ou une vidéo que je pourrais utiliser pour promouvoir l'Intelligence Artificielle à Montreal lors de cette réunion. [REDACTED]

[REDACTED] j'aurais aimé leur montrer du matériel visuel de soutien pour avoir le maximum d'engagement de leur part.

Je sais que Montreal International a une vidéo qui date de 2018 mais je me demandais s'il n'y avait pas du matériel plus récent ?

[REDACTED]

Prochaines étapes;

- [REDACTED]
- [REDACTED]

Merci et au plaisir,

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

May 1st, 2023

Québec:

**A Location and Dynamic Business
Environment for Life Sciences,
Healthcare and Research**

Prepared for [REDACTED]



View of downtown Montréal © Eva Blue

Québec 

01

A Thriving Life Sciences
Ecosystem Built
on a Solid Foundation



Québec 

Québec, a recognized Life Sciences & Health Technologies (LSHT) hub in North America



Canada, a LSHT leader:

- **4th in the world** for scientific publications (2019)
- **Presence of the 10 largest biopharmaceutical companies in the world;** 7 of which are established in Québec*



The LSHT industry, a major contributor to Québec's economy

- Québec accounts for nearly **30% of LSHT jobs in Canada**
- Montréal ranks **6th for highest concentration of LSHT jobs in North America**

* Merck, Roche, Pfizer, AbbVie, Novartis, BMS, GlaxoSmithKline.

• LSHT: Life Sciences Health Technologies

Source: World Economic Forum, "Global Competitiveness Report", 2019; Pharmaceutical Tech, "Top Ten Pharma Companies", 2019; Statistics Canada, Special compilation based on Labour Force Survey, 2019; U.S. Bureau of Labor Statistics, 2019; Statistics Canada, 2019.

Talent incubator and critical mass of companies	An industry focused on innovation	Government investments support the sector	
<p>85,600+ jobs, 715 + companies</p>	<p>Over 300 research and innovation centres</p>	<p>Québec and Canadian governments are investing to grow the life sciences industry:</p>	
<p>Wide range of expertise: oncology, immunology, biomanufacturing, vaccines, digital health, precision medicine, big data, genomics, neuroscience, genetics, and diagnostics, etc.</p>	<p>Presence of players across the value chain: from research to commercialization</p>	<p>Québec: \$211M+ CAD in the Québec Life Sciences Strategy (2022-2025)</p>	<p>Canada: \$2.2B CAD over 7 years, starting in 2021-2022.</p>
<p>2 universities among Top 5 major Canadian research universities:</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> <div data-bbox="417 725 631 811">  <p>McGill* *31st globally</p> </div> <div data-bbox="703 725 912 811">  <p>Université de Montréal</p> </div> </div>			

Home to some of the largest global industry leaders:



Source: Ministère de l'Économie et de l'Innovation, Secteur des sciences de la vie – Recensement des entreprises, 2020 ; Réseau capital, "VC & PE Québec Market Overview", 2019; Websites of Québec universities, 2021.

A development model based on strong collaboration between business community, research centers and health network



Examples of recent collaborative projects



Global research hub in cardiometabolic diseases



THE TERRY FOX RESEARCH INSTITUTE
L'INSTITUT DE RECHERCHE TERRY FOX



Digital Health and Discovery Platform (DHDP): consortium of 97 members in Canada



Partnership for the development of new drugs against cancer



Personalized Medicine Partnership for Cancer to develop and validate new biomarkers

- And many more!



More than 300 LSHT research organizations in Québec

Examples of research organizations in each of Québec's cutting-edge expertise

<h3>Oncology</h3>	<h3>Cardio-vascular and metabolic diseases</h3>	<h3>Neuroscience and mental health</h3>	<h3>Infectious diseases</h3>	<h3>Geriatrics</h3>
<h3>Cellular therapy and regenerative medicine</h3>	<h3>Medical imaging and cytometry</h3>	<h3>Precision medicine (genetics, genomics and proteomics)</h3>	<h3>Big data and artificial intelligence</h3>	

Cutting Edge Health Infrastructure and Clinical Research in Québec

5 university-affiliated hospital networks in Québec:



CHUM, Montréal

Centre hospitalier de l'Université de Montréal (CHUM)



CHU Sainte-Justine, Montréal

Centre hospitalier universitaire Sainte-Justine (CHU Sainte-Justine) Pediatric Hospital Center



MUHC, Montréal

McGill University Health Centre (MUHC)



CHU, Québec City

CHU de Québec – Laval University



CHUS, Sherbrooke

Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke (CHUS)



- **Partners** to conduct **animal studies (pre-clinical in vivo studies)**



- **Health Canada certified** release testing laboratory



- **Clinical Research:** 60+ CROs to **streamline your clinical trials:** patient recruitment, clinical trial operations, data management, quality control, regulatory approval, etc.



Integration of innovation in the healthcare system



- Creation of the **Bureau de l'innovation** by the Government of Québec
- Objective: Identify needs of network, accelerate adoption and promote integration of selected innovations

World-class research organizations



© CRCHUS

Centre de recherche du CHU de Sherbrooke

1,000+ researchers, students and interns

1,000+ active research projects, including **30+ projects with industry**

Specialities: cancer, diabetes, obesity and cardiovascular complications, medical imaging, pain treatment, mother/child relationship and health

CENTRE DE
RECHERCHE

© Audiovisual Department IUCPQ - UL

Quebec Heart and Lung Institute in Québec City

16 research chairs

700+ clinician researchers, students and interns

670+ active clinical research projects

Specialities: cardiology, pulmonary, obesity, Type 2 diabetes and metabolism

CENTRE DE RECHERCHE
INSTITUT UNIVERSITAIRE
DE CARDIOLOGIE
ET DE PNEUMOLOGIE
DE QUÉBEC

© Université de Montréal

IRIC Université de Montréal

Nearly 500 researchers, students and employees

50+ research projects with industry

Largest drug discovery unit in an academic setting in Canada

Specialities: immunology and oncology

INSTITUT DE RECHERCHE
EN IMMUNOLOGIE ET EN CANCÉROLOGIE

© ICM

Montréal Heart Institute

12 research chairs and 10+ clinical and fundamental laboratories

80+ researchers and clinicians

Clinical trial coordination centre working with **2,500 clinical sites** in 20 countries

Speciality: cardiology

INSTITUT DE
CARDIOLOGIE
DE MONTRÉAL

Source: Institute for Research in Immunology and Cancer "2019-2020 Activity Report", 2021; Montréal Heart Institute; 2021; Québec Heart and Lung Institute, "Annual Report 2019-2020", 2021; Centre de recherche CHUS, "Annual Report 2019-2020", 2021.

02

Access to a Highly Skilled Talent Pool



Québec 

World-Class Educational and Research Institutions

- 11 universities and 13 colleges, with campuses spread out over Québec
- Over 415,000+ post-secondary students, including over 240,000 university students and 175,000 college students
- 90,000+ university graduates each year



Best Student City in the Americas
tied with Boston
QS Best Student Cities ranking, 2021

1	Montréal tied with Boston
2	Toronto
3	New York
4	Vancouver
5	San Francisco



A Large Pool of Graduates Ready to Specialize in Biomanufacturing

- Up to **4000** new university or college grads per year in Québec could enroll in **specialized biomanufacturing training programs currently available in Québec**
- **International mobility programs** and support from economic development agencies to recruit life sciences talent abroad
- **Focus: advanced therapies: vaccines production, cell, tissue and gene therapies, blood products**



College Centre for Technology Transfer supporting pharmaceutical projects, process scale-up, and **technical trainings programs. Available as of Dec 2021:** College training certification for biopharmaceutical production of advanced therapies **through online, virtual and on-site lab practice.**



Canadian network focused on advancing cell and gene therapy GMP manufacturing through the Canadian Advanced Therapies Training Institute (**CATTI**)
50+ hours of interactive training content available online



Canadian Alliance for Skills and Training in Life Sciences (CASTL)
Provides world-class technical skills development and training in life sciences specializing in biopharmaceutical manufacturing.
Training Centre being established in Québec, with pilot-scale bioprocessing equipment for training facility
Global partner of **nibr**



McGill University: offers a Masters in Engineering option in Biological and Biomedical Engineering (non-thesis) to provide students with:
- Advanced knowledge and competencies
- Hands-on experience through projects carried out during internships to establish a solid foundation of competencies required for professional activities

* Many other programs currently under development to support the Life sciences industry

Rich Industry-Specific Support Across Québec Offered by a Variety of Organizations

Clusters and organizations supporting and promoting the life sciences sector



Support industrial research and the development and integration of innovation



Active funds in life sciences & health tech



Clinical Research Facilitators

60+ CROs in Québec

HR and Talents

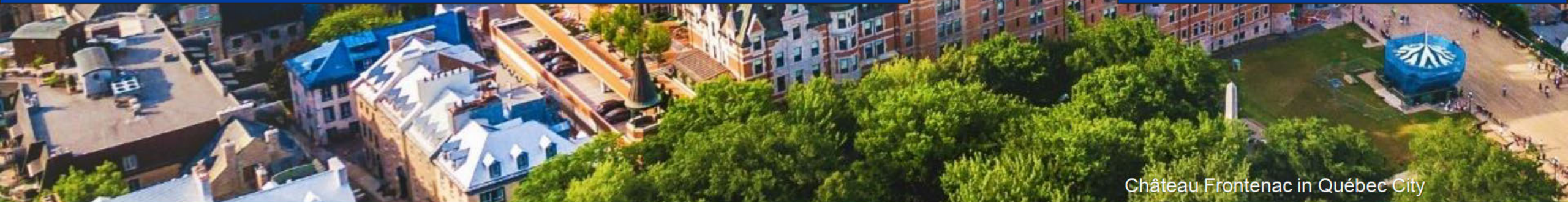


Incubators and Accelerators



03

AI in life Sciences
MILA
Innovation Zone



Château Frontenac in Québec City

Québec 

Attractive Environment

Montréal is home to Canada's AI cluster headquarters, with SCALE AI , the supply chain supercluster	\$3B+ CAD in AI investments since 2016	147,700 IT professionals	Montréal has the first intelligent hospital in Canada (CHUM), including the School of AI in healthcare
------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------	---------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------



Mila brings together a community of 600+ researchers and graduate students: the world's largest academic research center in machine learning

Global industry leaders partnering or established at Mila:

Global industry leaders established at the medtech incubator Centech:




World-class ecosystem
 Many global industry leaders have established their AI research labs in Montréal:



A fundamental research hub with world-class institutions



Technological AI hub in Mile-Ex



IVADO LABS SCALE|AI
 Microsoft
Research

BIOME
 by Novartis

- And many more!

*Analysis of five criteria: vibrancy of the ecosystem, availability of skilled workers, the business environment, infrastructures and access bility to international markets as well as quality of life.
 Source: fDi Benchmark, 2020; Statistics Canada, special compilation based on data from Labour Force Survey, 2019; Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur, 2021; Mila, 2021, IVADO, "Mid-term Report", 2021; Montréal International, 2021.

Introduction to Mila



The province of Quebec, a leader in AI

Country	Talent	Infrastructure	Operating Environment	Research	Development	Government Strategy	Commercial	Total rank
United States of America	1	3	32	1	1	11	1	1
China	17	2	6	2	3	5	2	2
United Kingdom	3	20	9	3	9	17	4	3
Canada	7	17	22	6	10	2	5	4
South Korea	23	7	48	12	2	8	15	5
Germany	11	15	20	4	11	9	13	6
Québec	12	34	17	5	12	6	7	7
Israel	4	26	26	8	13	52	3	8
The Netherlands	6	9	8	14	7	29	19	9
France	10	14	7	13	14	7	11	10
Singapore	5	5	57	17	18	19	6	11

Quebec, 7th in the world

According to the [Global AI Index de Tortoise \(2022\)](#)

Background

In the Fall of 2021, British firm Tortoise media measured Quebec's performance and position on its Global AI Index, the most comprehensive in this field. They completed an in-depth [regional analysis](#).

The Global AI Index rank 62 countries, based on 143 indicators groups into 7 pillars.

A few of the world leaders developing their AI expertise in Montréal



2016



opens Google Brain Montréal headed by Hugo Larochelle

2017



acquires Maluuba and announces it will hire 40 AI specialists



opens an AI lab



opens its AI lab headed by Joëlle Pineau, Associate Professor at McGill University



opens its second international AI lab in Montréal



picks Montréal for new AI global hub



RBC opens AI lab

2018



expands research lab and hires Geoff Gordon



opens an accelerator in partnership with Real Ventures



creates an AI innovation centre



opens an AI lab



expands its lab to accommodate up to 60 researchers



opens an AI Centre



becomes the first VC from Silicon Valley to open an office in Montréal



opens an AI office

2019



opens an AI innovation lab



opens an AI lab



launches its global AI accelerator



opens an AI lab



establishes a strategic alliance with Québec AI Institute Mila

2020



announces major expansion in Montréal



chooses Montréal for its most important expansion



opens its Canadian innovation hub



establishes an AI innovation hub



opens its AI hub in Montréal

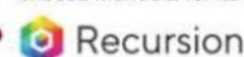
2021



opens its new AIoT hub



chooses Montréal for its AI centre



opens its R&D centre in Montréal

Other foreign companies that have chosen Greater Montréal





Major public investments to support AI development and adoption - First and second phase

\$93.5M	From the First Research Excellence Fund (2016)
\$100M	over the next 5 years for the creation of a Québec AI cluster (2017)
\$44M	for the Pan-Canadian Artificial Intelligence Strategy (2017)
\$313M	for Scale AI Supercluster (2018) and for the development of AI talents (2019)
\$329M	over the next 5 years to accelerate the adoption of AI in Québec (2019)
\$15M	for the International Centre of Expertise in Montréal for the Advancement of Artificial Intelligence (ICEMAI) (2019)
Second Phase of investments	
\$443M	For the second phase of the Pan-Canadian Artificial Intelligence Strategy (2022)
\$217M	Quebec Research and Innovation Strategy (SQRI2) over the next 5 years (2022)

Who is Mila?

+1,000

Students and researchers

As of September 2022, Mila counts more than 1,000 researchers (master's, doctorate and postdoctorate, international and visiting researchers) and students (professional master's, DESS).

349

Scholarships

349 Mila researchers have received grants and scholarships since 2021, a 21% increase compared to the previous year.

447

Research projects

Research projects involving Mila-affiliated faculty members jumped from 321 to 447, a 39% increase.

101

Faculty members

Mila has seen consistent and substantial growth among its faculty, reflecting its ability to attract talent and create a thriving research community.

547

Peer-reviewed articles

From April 2021 to March 2022, Mila researchers published 547 peer-reviewed articles, 35% of which were co-authored by industry collaborators.

105

Mila Employees

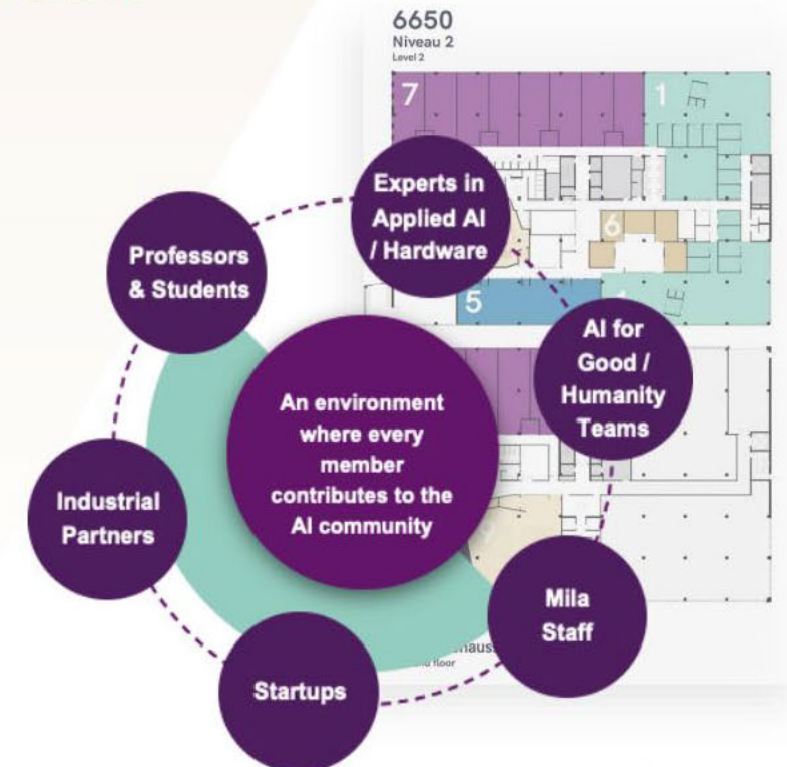
Since 2021, the number of employees supporting Mila's research activities and operations grew from 71 to 105, representing a staggering 48% increase.

Mila's vibrant ecosystem

Montreal's tech hotspot Mile-Ex has experienced a **rapid growth**, attracting **key players in the IA ecosystem**



Mila workspace was designed to **facilitate collaboration between researchers and businesses**



Our Partners



Latest Scientific Advances

Partners can stay up to date with the newest AI scientific advances, latest research trends and upcoming publications by attending **300+ events** per year and by receiving **exclusive communications with the most recent news in AI research**



10+ reading groups per week

- Organized by Mila researchers
- Reviews of recently published papers and discussions on research topics such as Computer Vision, RL Theory, Graph Representation, Neural AI, Robotics



Tea talks every friday

- Scientific keynote-like talks
- Mila researchers and invited guests
- Recording of past tea talks available

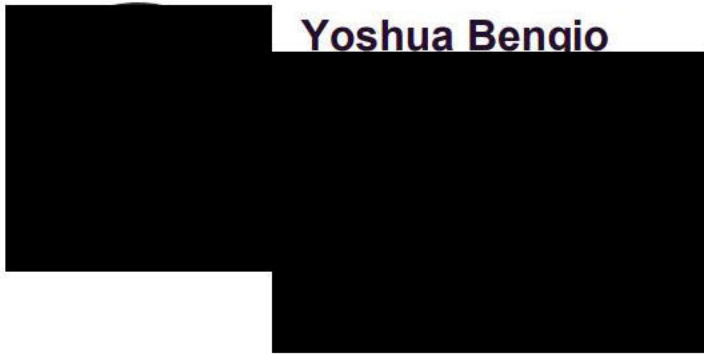


25+ other events Yearly

- Webinars for partners featuring Mila professors and students
- Partners Scientific Symposium
- Diverse format ranging from scientific talks to applied workshops

World-Renowned Professors

Yoshua Bengio



Aaron Courville



Jackie Cheung



Laurent Charlin



Doina Precup



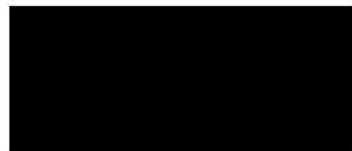
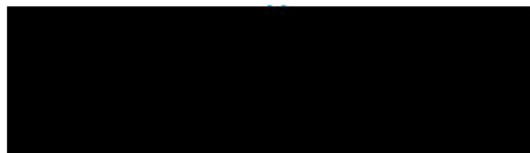
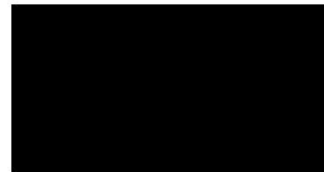
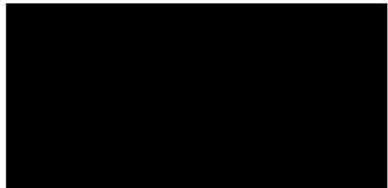
Joëlle Pineau



Zone innovation santé personnalisée :

Accelerating concept-to-market and be a world leader in personalised health

- **Innovation Zones:** globally recognized model for economic development thru strategic innovation
- **“Personalized Health”**
... focusing on internationally renowned Montreal’s expertise in precision medicine :
 - Unique cell/gene therapy and pharmacogenomic infrastructures
 - Access to digital health and clinical research tools
 - Wide partnership network of research centers and availability of specialized training programs



A strong expertise in precision medicine through genomics



- **Major public investment in genetics research**, particularly with the *Fonds de recherche du Québec – Santé (FRQS)*
- Presence of a **range of cutting-edge genomic research infrastructure and vast biobanks**, such as:



- **An ethical framework for research**, through the establishment of standards and committees
- **Industry leaders** in precision medicine in Québec:



USING OUR INGENUITY TO PROMOTE HEALTH

2022-2025

QUÉBEC LIFE SCIENCES

STRATEGY



Context

- First Strategy in 2017
- New opportunities – COVID-19 pandemic;
 - Local supply chains
 - Adaptation
- Based on extensive consultation

Financial Framework

- 211 M\$ over three years (2023-2025)
- Will provide 570 M\$ in funding
- 10 measures et **5** strategic priorities

The following targets are to be achieved:

- 1** Generate \$4 billion in private investment over three years.⁶
- 2** Develop new industrial sectors in future niches, such as mRNA, artificial intelligence applied to diagnostics and health, precision medicine, cell and gene therapies, and biological product development, including vaccines.
- 3** Increase the presence of Québec companies in the local and international supply chains of the health and social services network.

5 priorities

1. **Generate synergies to address major health challenges**
2. **Develop human capital and attract talent**
3. **Support the creation and growth of innovative businesses**
4. **Attract and execute investment projects**

Measure 7- Strengthen Québec industrial capacity

- Support strategic investments (ESSOR)
- Develop and establish new industrial sectors (mRNA technologies, AI, cell and gene therapies)

5. **Spur the commercialization of innovations**

Mesure 9- Support the commercialization of innovations in the Québec market

- Accelerate the integration of Québec innovations with high value potential
- Accelerate access to innovative medicines



May 1st, 2023

Québec:

A Location and Dynamic Business Environment for Life Sciences, Healthcare and Research

Prepared for [REDACTED]



View of downtown Montréal ©Eva Blue

Québec 

De: Yves Sicard
Envoyé: 9 mai 2023 14:11
À: Georges Ged; Hugues Beaulieu (ICM)
Cc: Louis-Etienne Fortier; Philippe Lemblé
Objet: RE: Inspire bio innovations : Cellcarta au ancien ITM un nouveau centre d'excellence en médecine de précision (350M\$)

Georges,

Merci pour l'info.

[Redacted]

[Redacted]

Bonne journée,



Yves A. Sicard
Vice-président, Zones d'innovation et réseaux d'innovation

Vice-président, Zones d'innovation et réseaux d'innovation
1001, boulevard Robert-Bourassa, bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 825-0990
Sans frais : 1 866 870-0437

De : Georges Ged <Georges.Ged@invest-quebec.com>

Envoyé : 9 mai 2023 14:05

À : Yves Sicard <Yves.Sicard@invest-quebec.com>; Hugues Beaulieu (ICM) <Hugues.Beaulieu@icm-mhi.org>

Cc : Louis-Etienne Fortier <Louis-Etienne.Fortier@invest-quebec.com>; Philippe Lemblé <philippe.lemble@invest-quebec.com>

Objet : Inspire bio innovations : Cellcarta au ancien ITM un nouveau centre d'excellence en médecine de précision (350M\$)

Bonjour Yves, Hugues,
J'espère que tout va bien.

Au cas où vous n'étiez pas au courant,

Extrait de l'annonce Cellcarta faite récemment (4mai): ' La médecine de précision est un secteur des sciences de la santé qui connaît une forte croissance à l'heure actuelle. CellCarta, dont le chiffre d'affaires annuel surpasse les 100 millions, a

d'ailleurs doublé de taille en quatre ans. La médecine de précision prend la forme de soins spécialisés et personnalisés qui permettent de mieux traiter les patients atteints de maladies graves, comme des cancers. Cela touche à des domaines comme l'oncologie, les maladies infectieuses et les neurosciences.'

<https://www.ledevoir.com/economie/790422/un-carrefour-de-technologies-de-la-sante-verra-le-jour-pres-du-centre-ville-de-montreal>

Cordialement,

Georges



Georges Ged

**Directeur de projets principal, Investissements directs étrangers
Sciences de la vie et technologies de la santé**

Direction Sectoriel et d'intelligence d'affaires
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 873-7012
Cell : 438 821-1041

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.