

# Réduire l'empreinte écologique de la Société



## **Christian Settano**

Premier vice-président,  
Direction financière

## **Mirabel Paquette**

Vice-présidente, Affaires publiques  
et communications corporatives

L'année a été marquée par plusieurs projets, notamment la mise en place du programme pour se conformer à la nouvelle norme IFRS 9.

### Christian Settano

La direction financière est un partenaire d'affaires stratégique, autant pour ses activités des fonds propres que pour ses activités à titre de mandataire du gouvernement. L'année 2017-2018 a été marquée par plusieurs projets, notamment la mise en place du programme pour se conformer à la nouvelle norme IFRS 9 au 1<sup>er</sup> avril 2018. Il s'agit d'un programme composé de 10 projets touchant à la technologie, à la comptabilité, à la gestion du risque et aux pratiques d'affaires.

Un autre fait saillant de cette année a été la mise en place du Bureau de la transformation. Ce Bureau devient le pivot de toute l'approche de refonte de notre modèle d'opération. Nous avons maintenant en main un plan structuré qui guidera nos actions futures.

Suite à un rigoureux diagnostic, une nouvelle structure a permis de repositionner la fonction technologies de l'information au cœur de l'organisation, dans un objectif de performance et qualité de service.

De plus, notre équipe de l'environnement de travail a optimisé nos espaces du bureau de Montréal afin d'accueillir de nouveaux employés et de stimuler la collaboration entre les équipes.

### Mirabel Paquette

Cet exercice de très forte activité pour Investissement Québec a maintenu notre équipe dans une effervescence continue. Nous avons offert un accompagnement quotidien aux différentes lignes d'affaires de la Société et à nos clientèles internes sur une vaste gamme d'enjeux allant de la communication publique de certains investissements, à l'organisation d'événements spéciaux, à la promotion de l'offre d'Investissement Québec. Nous avons organisé, pour une deuxième année consécutive, les activités de promotion et de marketing entourant l'Initiative manufacturière Investissement Québec. Dans cette foulée, nous avons contribué à la planification de la deuxième édition de la tournée « Propulser nos manufacturiers innovants »; 18 événements ont été tenus dans différentes régions permettant de rejoindre plus de 2 000 entrepreneurs.

Nous avons aussi, dans le cadre nos fonctions de mandataire du gouvernement, orchestré les communications entourant des investissements imputés au Fonds du développement économique, dont Investissement Québec est l'administrateur désigné. Notre vice-présidence joue aussi un rôle très actif dans le projet de transformation de la Société en élaborant des activités de communication interne favorisant l'adhésion et la participation des employés.

Cet exercice de très forte activité pour Investissement Québec a maintenu notre équipe dans une effervescence continue.

## ENVIRONNEMENT

Investissement Québec s'inspire des meilleures approches en vigueur et met en place des pratiques de gestion écoresponsables qui favorisent la réduction de son empreinte environnementale. Grâce à ses directives internes, elle gère de manière écoresponsable ses acquisitions, l'organisation d'événements et l'impression de documents.

Pour atteindre ses objectifs en matière de développement durable, elle sensibilise ses employés aux questions écologiques et les invite à adopter des comportements responsables, tant au travail que dans leur vie personnelle.

### Matières consommées, matières recyclées et déchets

En collaboration avec les sociétés immobilières qui sont propriétaires des locaux qu'elle occupe, Investissement Québec récupère plusieurs matières recyclables, dont le papier, le carton, le plastique, le métal, le verre, les piles, les ampoules et les tapis. Lorsqu'elle procède à des réaménagements, la Société offre gratuitement son mobilier désuet à des organismes à but non lucratif afin de lui donner une deuxième vie. Par exemple, lors du déménagement de son siège social, elle a donné l'équivalent de 225 000 dollars en mobilier à 21 bénéficiaires. Le mobilier désuet ou non sécuritaire est envoyé dans un écocentre pour s'en départir de façon écoresponsable. Enfin, elle dispose d'une « Papeterie verte », qui favorise le réemploi des fournitures de bureau.

Elle expédie tout l'équipement informatique désuet à OPEQ (Ordinateurs pour les écoles du Québec), organisme à but non lucratif qui se charge de remettre les ordinateurs à neuf et qui encourage l'insertion sociale, le réemploi et le recyclage écologique.

Dans la foulée des réaménagements, la Société a poursuivi son projet de numérisation de documents. Depuis ses débuts, en septembre 2016, elle a numérisé plus de 1 675 000 feuilles et déposé dans la voûte documentaire plus de 18 500 documents représentant 175 000 pages.

MATIÈRES CONSOMMÉES, MATIÈRES RECYCLÉES ET DÉCHETS			
	2017-2018	2016-2017	2015-2016
<b>MATIÈRES CONSOMMÉES</b>			
Eau embouteillée	668 l	911 l	713 l
Papier	17,0 t	21,4 t	19,6 t
Enveloppes	50 000	65 000	73 000
Boîtes de carton	1 860	2 097	905
Téléphones IP, analogiques, cellulaires ou intelligents	236	245	26
Ordinateurs ou portables	93	159	17
Moniteurs	648	347	33
Claviers et souris	401	162	13
Tablettes numériques	54	6	25
Cartouches d'encre <sup>(1)</sup>	45	65	151
<b>MATIÈRES RECYCLÉES</b>			
Téléphones IP, analogiques, cellulaires ou intelligents	63	–	356
Ordinateurs ou portables	19	12	18
Moniteurs	143	14	33
Claviers	37	–	90
Imprimantes	10	–	14
Serveurs	10	–	10
Métal	8 810 lb	n.d.	n.d.
Mobilier de bois	1 280 kg	n.d.	n.d.
<b>DÉCHETS<sup>(2)</sup></b>	<b>13,1 t</b>	<b>13,9 t</b>	<b>n.d.</b>

(1) Les cartouches vides sont retournées au fournisseur, qui les recycle.

(2) Les déchets sont comptabilisés pour les deux bureaux du centre-ville de Montréal et le bureau de Québec. De plus, 114,9 tonnes de matières résiduelles ont été récupérées ou transformées en 2017-2018 et 96,2 tonnes en 2016-2017.

## Énergie et émissions

Investissement Québec utilise surtout l'électricité comme source d'énergie. Le chauffage, la climatisation et l'éclairage des bureaux constituent ses principaux besoins en la matière.

Les déplacements d'affaires représentent, quant à eux, la principale source de dépense d'énergie indirecte d'Investissement Québec. La Société comptabilise également l'incidence environnementale du déplacement quotidien de ses employés entre leur domicile et leur lieu de travail<sup>32</sup>.

Investissement Québec encourage ses employés à réduire les émissions de GES et d'autres polluants atmosphériques par le covoiturage, le transport en commun ou le transport actif, tant pour les déplacements d'affaires que pour les déplacements quotidiens entre leur domicile et leur lieu de travail. De plus, pour diminuer le nombre de déplacements lors de réunions, elle invite son personnel à utiliser les salles ou les postes de vidéoconférence dans ses centres d'affaires. Au cours de l'exercice, plus de 900 vidéoconférences ont été tenues. La Société est convaincue que l'utilisation de ses services de conférence a permis de limiter ses émissions de GES, mais il lui est difficile de quantifier cette réduction. Au chapitre des déplacements pour le travail, la Société poursuit l'entente de service qu'elle a conclue avec Taxelco, favorisant l'usage de taxis électriques dans la région de Montréal, ainsi que la location de voitures électriques de Communauto. La Société a également instauré une nouvelle mesure incitative pour les déplacements d'affaires lorsque les employés utilisent un véhicule hybride ou électrique. Elle sensibilise ses employés à l'utilisation du vélo grâce à un programme de location de vélos BIXI. Au cours de l'exercice 2017-2018, les employés des bureaux de Montréal ont parcouru plus de 2 500 km à vélo.

ÉNERGIE ET ÉMISSIONS <sup>(1)</sup>			
	2017-2018	2016-2017	2015-2016
<b>ÉLECTRICITÉ</b>			
Consommation d'électricité <sup>(2)</sup>	<b>2 809 287 kWh</b>	2 717 800 kWh	3 113 557 kWh
Émissions de gaz à effet de serre liées à la consommation d'électricité	<b>7,0 t éq. CO<sub>2</sub></b>	6,8 t éq. CO <sub>2</sub>	7,8 t éq. CO <sub>2</sub>
<b>DÉPLACEMENTS D'AFFAIRES</b>			
Émissions de gaz à effet de serre liées aux déplacements d'affaires	<b>270,4 t éq. CO<sub>2</sub></b>	264,6 t éq. CO <sub>2</sub>	307,7 t éq. CO <sub>2</sub>
<b>DÉPLACEMENTS QUOTIDIENS</b>			
Émissions de gaz à effet de serre liées au transport des employés	<b>546,2 t éq. CO<sub>2</sub></b>	503,0 t éq. CO <sub>2</sub>	637,4 t éq. CO <sub>2</sub>
<b>ÉMISSIONS TOTALES DE GES <sup>(3)</sup></b>	<b>823,7 t éq. CO<sub>2</sub></b>	774,4 t éq. CO <sub>2</sub>	952,9 t éq. CO <sub>2</sub>

(1) Les coefficients d'émission de GES utilisés pour estimer l'incidence de ses déplacements et de sa consommation d'électricité proviennent de l'outil de calcul fourni par Transition énergétique Québec.

(2) L'estimation est basée sur la consommation totale d'électricité de l'immeuble du Centre de commerce mondial de Montréal, de l'immeuble situé au 600, rue de La Gauchetière Ouest, à Montréal, et de l'édifice Iberville 1, situé à Québec, au prorata de l'espace occupé par les bureaux d'Investissement Québec. Les données sur la consommation d'électricité des autres bureaux d'Investissement Québec ne sont pas disponibles.

(3) Comprennent les émissions de GES liées à la consommation d'électricité ainsi qu'aux déplacements d'affaires et quotidiens des employés.

<sup>32</sup> L'incidence des voyages quotidiens des employés est calculée à l'aide d'une moyenne de 227 jours travaillés par employé par année. Ces données ont été recueillies par sondage interne au cours du mois de mars 2018, sondage qui a obtenu un taux de réponse de 72 %.