

Message de la présidente du conseil d'administration

Investissement Québec a affiché d'excellents résultats en 2017-2018 qui lui ont permis d'accomplir sa mission et de faciliter un nombre record de projets d'entreprises dans une année de forte croissance pour le Québec. Cet exercice a constitué un moment charnière pour la Société; nos équipes ont mené de front cette action économique très intense, tout en enclenchant de nombreuses initiatives visant à rehausser l'expérience client et à renforcer les relations avec les partenaires et la communauté. Le programme de transformation d'Investissement Québec est bien engagé.

Investissement Québec a ainsi enregistré une augmentation significative du nombre et du volume de ses interventions, autant dans ses fonds propres que dans le Fonds du développement économique administré par la Société dans son rôle de mandataire du gouvernement du Québec. Cette double augmentation, en nombre et en volume, reflète à la fois la bonne tenue de l'économie du Québec et l'importance croissante d'Investissement Québec comme facilitateur de projets dans toutes les régions du Québec.

Le gouvernement a par ailleurs souvent sollicité l'expertise de son premier partenaire en matière de développement économique dans une grande variété de dossiers. La Société a notamment poursuivi son mandat stratégique de soutien à l'innovation dans le secteur manufacturier. Elle a aussi contribué à documenter la position du Québec dans la perspective de la renégociation de l'ALENA et participé à plusieurs missions économiques à l'étranger. Investissement Québec a aussi accueilli le secrétariat du Conseil consultatif sur l'économie et l'innovation. Et la Société a contribué aux travaux du B7, la rencontre des communautés d'affaires des plus grandes puissances économiques du monde préparatoire au sommet du G7 qui se tiendra dans Charlevoix en 2018.

La Société connaît une évolution très positive grâce à la participation de multiples contributeurs. Je tiens à souligner le rôle trop souvent passé sous silence des administrateurs délégués qui représentent les intérêts de la Société aux conseils de nos filiales et entreprises partenaires. Je souligne aussi le travail des groupes consultatifs mis sur pied pour accompagner Investissement Québec dans l'amélioration de l'expérience client. Je témoigne par ailleurs de l'assiduité et du leadership du conseil d'administration qui a la profondeur pour épauler la direction et la rigueur pour agir comme gardien du plan stratégique de la Société. Je remercie les administrateurs Michel Brûlé, Luc Dupont, René Roy et Michel Tremblay pour leur implication au cours des dernières années et je souhaite la bienvenue à Daniel Cadoret, Lynda Durand, Nicolas Duvernois, Marie-France Poulin et Normand Provost qui joignent notre Conseil.

Investissement Québec est aujourd'hui une société d'État dont le bilan est solide et dont les actions stratégiques et les résultats financiers répondent aux attentes de son actionnaire. Je félicite la direction et tous les employés pour leur contribution à cette année de réalisations importantes. Au nom du Conseil, je remercie la vice-première ministre et ministre de l'Économie, de la Science et de l'Innovation pour son soutien à l'évolution de la Société, et je tiens à remercier l'ensemble de nos clients et de nos partenaires de leur appui et de leur confiance.

Original signé


Monique F. Leroux, C.M., O.Q., FCPA, FCA



Investissement Québec est aujourd'hui une société d'État dont le bilan est solide et dont les actions stratégiques et les résultats financiers répondent aux attentes de son actionnaire.



Message du président-directeur général



L'exercice 2017-2018 a été l'année des records sur le plan des résultats et une année de grands accomplissements pour notre organisation en transformation.

L'exercice 2017-2018 a été l'année des records sur le plan des résultats et une année de grands accomplissements pour notre organisation en transformation. L'exercice précédent avait aussi été une année de précédents. Deux années exceptionnelles donc, qui ont permis un développement significatif : Investissement Québec a effacé l'important déficit accumulé qui apparaissait à ses états financiers depuis de nombreuses années. Investissement Québec fait dorénavant partie des sociétés d'État qui dégagent des bénéfices nets et qui sont en mesure de verser un dividende à l'actionnaire, le gouvernement du Québec.

Nous pouvons en être fiers. Être profitable a un effet mobilisateur sur notre équipe; c'est une illustration de la compétence de notre organisation, une autre preuve qu'il est payant d'investir au Québec. L'atteinte de la pleine rentabilité témoigne du virage performance qui est en cours chez Investissement Québec.

Résultats impressionnants

En 2017-2018, toutes les marques ont été battues. Investissement Québec a réalisé 1 456 interventions financières, une hausse de 16,9 % par rapport à l'exercice précédent. La valeur combinée des interventions a représenté un engagement financier de 1,1 milliard de dollars, ce qui est 18,0 % de plus qu'en 2016-2017. Cette participation sous différentes formes a servi de levier à des projets d'entreprises d'une valeur déclarée de 5,4 milliards de dollars. Il s'agit d'une poussée de 36,0 % par rapport à l'exercice précédent et cela signifie que chaque dollar mis en jeu par Investissement Québec a généré 3,8 \$ d'investissement par les autres partenaires. Un an plus tôt, ce facteur de conversion était de 3,1. En 2017-2018, le travail d'Investissement Québec aura permis de créer ou de sauvegarder 9 350 emplois, encore là une forte hausse. La performance a aussi été largement supérieure aux attentes au chapitre de la prospection d'investissements étrangers. Nous avons attiré au Québec 70 projets de sociétés étrangères totalisant 2,2 milliards de dollars d'investissements, ce qui est près du double de l'objectif établi en début d'exercice. L'ensemble des activités d'Investissement Québec s'est soldé par un rendement sur le capital de 8,2 % et un profit inédit de 264 millions de dollars.

Bureau de la transformation

En 2017-2018, nous avons mis en place le Bureau de la transformation. C'est le nom donné à l'équipe qui pilote la plus importante réforme organisationnelle jamais entreprise chez Investissement Québec. Ce vaste projet de restructuration et de réorganisation vise à constituer une entreprise plus agile, plus efficace, plus transparente. Il repose sur des objectifs clairs comme réduire de moitié le temps d'analyse des dossiers. L'orientation maîtresse est la satisfaction de la clientèle et l'un des principaux moyens d'y parvenir est la valorisation et la mobilisation des employés. Au cours de l'exercice, plusieurs jalons ont été franchis : l'équipe de direction est maintenant complète; des talents ont été recrutés à tous les niveaux de l'entreprise; Investissement Québec a commencé à sonder les employés pour évaluer et améliorer leur satisfaction; et quatre nouvelles valeurs organisationnelles ont été adoptées afin de synthétiser l'esprit de la nouvelle Investissement Québec. Notre organisation se réunit

désormais autour de ces principes : les employés au cœur de notre réussite, l'excellence au service des clients; la collaboration sans compromis; la détermination à faire la différence.

Parmi les éléments qui ont déclenché ce renouvellement de l'entreprise se trouvent des observations émises par le Vérificateur général du Québec en 2015. Les réponses d'Investissement Québec à ces recommandations sont devenues des éléments du projet global de transformation de la Société.

Investissement Québec a réalisé des progrès sur tous les tableaux au cours de l'exercice. Nous avons renouvelé notre engagement envers les générations futures avec l'élaboration de notre plan d'action de développement durable 2018-2020; nous avons accru la transparence de notre gestion avec le début des travaux liés à l'implantation d'une nouvelle norme internationale d'information financière (IFRS 9).

Tout au cours de l'exercice, les équipes d'Investissement Québec dans nos 17 bureaux régionaux et dans nos 12 bureaux à travers le monde ont redoublé d'efforts pour faciliter la réalisation de projets de croissance qui ont contribué à l'excellente performance économique du Québec et à une performance dynamique en termes de croissance de l'investissement et de l'emploi. Parmi les innombrables dossiers et projets qui ont rythmé cette année faste, l'Initiative manufacturière Investissement Québec occupe une place particulière. Cette offensive de mobilisation du secteur manufacturier autour de l'adoption des technologies numériques se révèle un franc succès.

« On va venir vous voir »

Pour une deuxième année consécutive, avec nos précieux partenaires, nous sommes allés à la rencontre des manufacturiers pour démystifier l'industrie 4.0. Nous sommes partis en campagne avec l'Innobus. En deux ans, la tournée « Propulser nos manufacturiers innovants » nous a permis de rencontrer pas moins de 3 000 entrepreneurs; nous avons engagé en deux ans les sommes prévues sur quatre ans pour des projets innovants dans des entreprises de fabrication. Les projets générés totalisaient 3,9 milliards de dollars au 31 mars 2018 pour un facteur de conversion de 2,93. Cela fait de l'Initiative manufacturière Investissement Québec l'une des actions de développement économique la plus structurante mise de l'avant dans l'histoire de la Société.

L'impact est majeur. Dire à un entrepreneur : « On va venir vous voir » crée immédiatement une relation de confiance, de respect mutuel et de proximité. Ce modèle d'action va nous inspirer pour les années à venir.

Investissement Québec a le goût de l'avenir et du succès.

Merci à nos employés pour cette année extraordinaire, au conseil d'administration pour sa sagesse, au gouvernement pour sa confiance.

Le président-directeur général,

Original signé

Pierre Gabriel Côté