



# Le Québec

**: Un milieu d'affaires  
dynamique et profitable**

# Table des matières

<b>Accueil .....</b>	<b>3</b>
<b>Profil du secteur .....</b>	<b>4</b>
Exportations.....	5
Transformation alimentaire.....	6
Matières premières.....	7
Autres avantages.....	9
<b>Entreprises de renommée internationale.....</b>	<b>10</b>
Fabrication de produits laitiers .....	11
Fabrication de sucre et de confiseries.....	12
Boulangeries.....	13
Mise en conserve de fruits et de légumes.....	14
Fabrication de boissons.....	15
Fabrication de produits de viande .....	16
Fabrication d'autres aliments.....	17
Investissements étrangers récents.....	18
<b>Main-d'œuvre.....</b>	<b>19</b>
<b>Recherche et développement .....</b>	<b>21</b>
Associations .....	22
<b>Coûts d'exploitation.....</b>	<b>23</b>
Impôts et taxes .....	24
<b>Solutions financières et fiscalité .....</b>	<b>25</b>
Mesures favorisant la R-D.....	27
<b>Choisir Investissement Québec.....</b>	<b>28</b>

## Accueil

Fort d'une riche tradition rurale et d'un entrepreneurship tourné vers l'avenir, le secteur agroalimentaire contribue de façon importante à l'économie du Québec. Ce secteur emploie près de 12 % de l'ensemble des travailleurs de la province et fait preuve d'un grand dynamisme au chapitre des exportations, surpassant la croissance canadienne et mondiale depuis les dix dernières années.

La vigueur du secteur tient avant tout à l'abondance et à la qualité des matières premières que l'on retrouve au Québec :

- porc : le plus grand producteur au Canada ;
- soya : fèves spécialisées de grande qualité destinées à la consommation humaine;
- petits fruits : le troisième producteur de canneberges au monde et un important producteur de bleuets sauvages et de fraises au Canada;
- légumes : une abondance et une diversité reconnues au Canada ;
- sirop d'érable : plus de 70 % de la production mondiale ;
- sucre raffiné : une qualité et des prix inégalés en Amérique du Nord ;
- eau potable : parmi les plus grandes réserves mondiales.

Le Québec offre également aux transformateurs alimentaires d'autres avantages, notamment:

- une source d'énergie (hydro-électricité) propre, abondante et abordables ;
- une main-d'œuvre qualifiée formée dans des écoles spécialisées en agroalimentaire ;
- des centres de recherche en agroalimentaire de renommée internationale ;
- une fiscalité attrayante pour la R-D et l'achat d'équipements de fabrication et de transformation ;
- de nombreux programmes d'aide financière.

Dans ce contexte, il n'est pas étonnant que plusieurs multinationales telles que **Barry Callebaut, Bonduelle, Cargill, Danone, Kraft et Parmalat** aient choisi de s'installer au Québec.

*« Investissement Québec nous a aidés à élaborer un projet de près de 8 millions de dollars pour l'acquisition d'équipement d'emballage ultramoderne, pour lequel elle nous a accordé une contribution non remboursable. De plus, elle nous a mis en lien avec tous les intervenants dont nous avons besoin pour mener notre projet à bien. » — Christian Bossé, directeur des opérations, Les Aliments Dare, 2009.*

**Votre entreprise est en croissance; prenez de l'expansion au Québec.**

*Dernière mise à jour : août 2010*

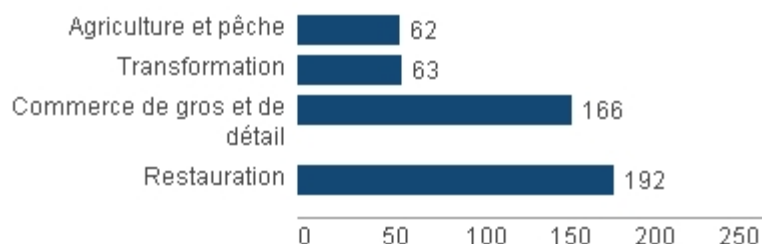
## Profil du secteur

### Une industrie majeure pour l'économie du Québec

Fort d'une riche tradition rurale et d'un entrepreneurship tourné vers l'avenir, le secteur agroalimentaire contribue de façon importante à l'économie du Québec. Ce secteur emploie plus de 480 000 personnes, soit 12 % de l'ensemble des travailleurs de la province.

### Répartition des emplois agroalimentaires au Québec, 2009

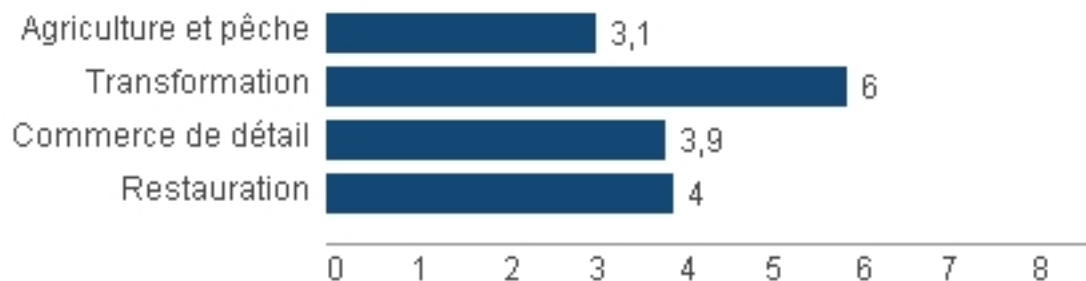
(en milliers)



Source : Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec (MAPAQ), Juillet 2010

### Répartition du PIB agroalimentaire au Québec, 2009

(milliards de dollars de 2002)



Source : Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec (MAPAQ), Juillet 2010

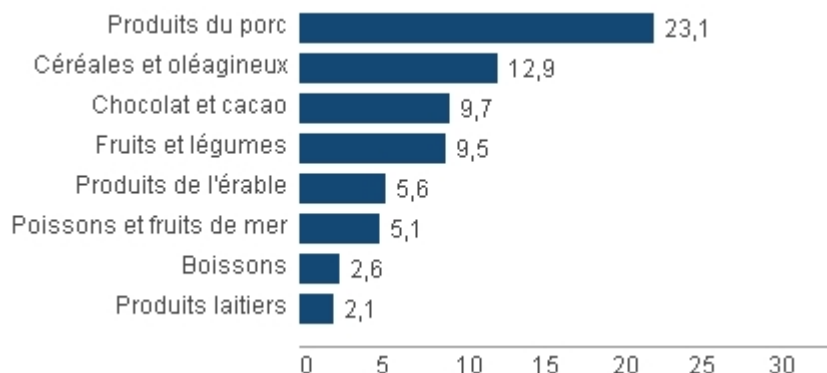
## Profil du secteur Exportations

Depuis une dizaine d'années, la croissance des exportations québécoises surpasse celle du Canada et du monde. De 1990 à aujourd'hui, les exportations québécoises ont presque quadruplé, alors que le commerce canadien et le commerce mondial ont triplé.

En 2009, les exportations agroalimentaires québécoises se sont chiffrées à 4,4 G\$. Les États-Unis demeurent la principale destination et accaparent 60 % des exportations québécoises, suivis de l'Union européenne (11 %) et du Japon (10 %).

Les principales exportations agroalimentaires du Québec sont présentées dans le graphique ci-dessous :

### Part des secteurs dans les exportations agroalimentaires (2009) (en % du total des exportations agroalimentaires)



Source : Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec (MAPAQ)

## Profil du secteur Transformation alimentaire

L'industrie de la transformation alimentaire compte près de 63 000 travailleurs, ce qui la classe au premier rang parmi les industries manufacturières du Québec quant au nombre d'emplois. Présente partout sur le territoire, cette industrie est un puissant facteur de dynamisme qui contribue au développement et à la pérennité des régions du Québec.

### L'industrie de la transformation bioalimentaire au Québec

Quelques statistiques (2009)

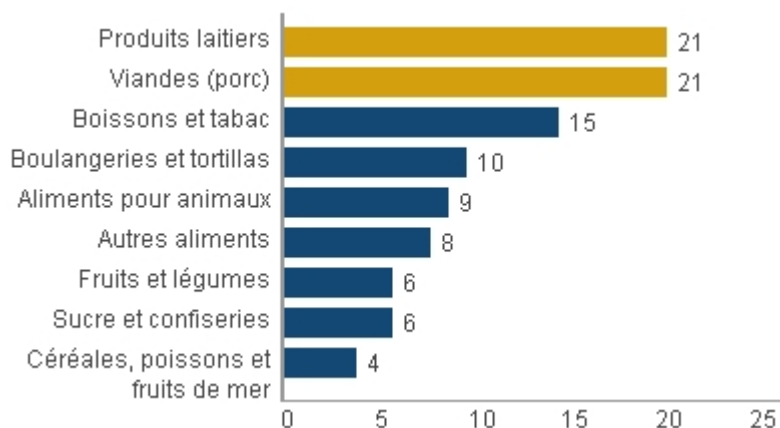
Emploi	62 553
Nombre d'établissements	2 000
Livraisons (G\$)	22,5

Source : Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec (MAPAQ), juillet 2010

Les produits laitiers et les viandes représentent les plus importants secteurs de la transformation alimentaire au Québec, avec plus de 40 % des livraisons totales.

### Part des secteurs dans les livraisons de l'industrie de la transformation alimentaire - 2009

En pourcentage



Source : Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec (MAPAQ)

## Profil du secteur

### Matières premières

La vigueur du secteur agroalimentaire québécois tient avant tout à l'abondance et à la qualité des matières premières que l'on retrouve sur le territoire.

#### Une production de viande diversifiée

Le Québec est le plus grand producteur de porcs au Canada, et il exporte ses produits dans près de cent pays. La haute qualité de sa production porcine est d'ailleurs reconnue dans le monde. Le Québec se classe au premier rang pour la production de veaux et d'agneaux au pays, et au deuxième rang pour la production de volailles. Depuis une vingtaine d'années, la production bovine connaît également un essor remarquable au Québec, bien que la province occupe un rang modeste avec environ 5 % de la production nationale.

#### Un soya de grande qualité prisé par les pays d'Asie

Une proportion importante de la production québécoise de soya est constituée de fèves spécialisées de grande qualité destinées à la consommation humaine. Plus des deux tiers de la production québécoise de soya pour l'alimentation humaine est exportée, principalement en Asie, pour la production d'aliments tels que le lait de soya, le tofu, la sauce soya ainsi que le miso.

#### Des petits fruits reconnus pour leurs bienfaits sur la santé

Le Québec est un important producteur de petits fruits. Il est notamment le troisième producteur de canneberges au monde et détient près de 40 % de la production canadienne de bleuets sauvages et de fraises. Ces petits fruits sont reconnus pour leur pouvoir antioxydant.

#### Des légumes en abondance

Près de 40 % de la production canadienne de légumes de plein champ se fait au Québec. La province produit une grande variété de légumes dont les carottes, les choux, le maïs, la laitue, les oignons, les haricots, les pois, les poivrons et les tomates.

#### Le leader mondial du sirop d'érable

Le Québec produit plus de 70 % de la production mondiale de sirop d'érable. Les produits de l'érable sont exportés dans 48 pays, principalement aux États-Unis mais également au Japon et en Europe.

**De l'eau potable de qualité en abondance**

Le Québec est reconnu pour ses immenses ressources hydriques. Il détient près de 3 % des réserves mondiales d'eau douce alors qu'il ne compte qu'un dixième de 1 % de la population. Le Québec n'utilise que 0,5 % de son eau douce disponible, comparativement à 18,9 % aux États-Unis.

**Un prix du sucre hautement concurrentiel**

La grande quantité, l'excellente qualité et le prix abordable du sucre canadien sont des avantages concurrentiels pour les entreprises de transformation de produits alimentaires destinés au marché nord-américain. Au cours des dernières années, le prix du sucre au Canada a été inférieur de 35 % en moyenne à celui du sucre produit aux États-Unis.

## Profil du secteur

### Autres avantages

#### **Une source d'énergie propre, abondante et abordable**

L'hydroélectricité représente 97 % de toute l'énergie produite au Québec. La province est de fait le plus important producteur d'hydroélectricité en Amérique du Nord. Il s'agit d'une énergie renouvelable et non polluante qui émet aussi peu de gaz à effet de serre (GES) par kilowattheure produit que l'éolien. La société d'État Hydro-Québec, qui exploite les vastes ressources hydrauliques du Québec, offre des tarifs parmi les plus bas et les plus stables à l'échelle internationale. De plus, son réseau de transport satisfait aux critères de qualité et de fiabilité du Northeast Power Coordinating Council (NPCC), lesquels sont parmi les plus exigeants en Amérique du Nord.

#### **Une législation qui favorise un meilleur accès aux marchés mondiaux**

La législation canadienne, dont l'application est assurée par l'Agence canadienne d'inspection des aliments, a établi des normes agroalimentaires parmi les plus rigoureuses au monde. Le Canada est connu pour son engagement en matière de salubrité des aliments et comme chef de file dans le domaine de l'environnement, ce qui accroît la confiance des consommateurs à l'égard des produits canadiens et confère à ces derniers un meilleur accès sur les marchés mondiaux.

#### **L'accès à un vaste bassin de consommateurs**

Le Québec jouit d'une situation géographique idéale. Ayant les États-Unis comme voisin immédiat et grâce à sa participation à l'Accord de libre-échange nord-américain (ALENA), la province a accès à un marché qui englobe plus de 440 millions de consommateurs, dont 130 millions se trouvent dans un rayon de 1 000 kilomètres de Montréal. À proximité de la métropole, Montréal, on trouve des villes importantes telles que New York, Boston, Philadelphie, Toronto, Détroit et Chicago.

## Entreprises de renommée internationale

Plusieurs entreprises de transformation agroalimentaire de renommée internationale sont présentes au Québec. Elles oeuvrent au sein d'un grand nombre de secteurs d'activités :

- Fabrication de produits laitiers
- Fabrication de sucre et de confiseries
- Boulangeries
- Mise en conserve de fruits et de légumes
- Fabrication de boissons
- Fabrication de produits de viande
- Fabrication d'autres aliments
- Investissements étrangers récents

## Entreprises de renommée internationale Fabrication de produits laitiers

**Agropur**, la plus importante coopérative laitière au Canada, transforme plus de 2,7 milliards de litres de lait annuellement. Ses 27 usines au Canada, aux États-Unis et en Argentine emploient environ 5 000 personnes. L'entreprise coopérative offre toute la gamme des produits laitiers : fromage en vrac, fromages fins, concentré protéique de lactosérum, lait de consommation et crème, yogourt et dessert frais.

**Danone Canada** est un chef de file dans le secteur des produits laitiers frais au Canada depuis 1967. L'entreprise produit des yogourts dans son usine de Boucherville (Québec). Danone Canada génère un chiffre d'affaires de plus de 500 M\$ et emploie 550 personnes.

**Kraft Canada** est le principal distributeur de produits et services alimentaires au pays. L'entreprise commercialise plus de cent marques, depuis les fromages jusqu'aux boissons en passant par les pâtes, les biscuits, etc. Elle exploite douze usines et boulangeries et plusieurs centres de distribution. Près de 99 % des Canadiens sont des consommateurs de produits Kraft. Au Québec, Kraft emploie plus de 1 500 personnes (produits laitiers et de boulangerie).

**Parmalat Canada** produit du lait et d'autres produits laitiers, des jus de fruits, des produits de culture, des fromages et des tartinades. Elle a cinq usines au Québec, qui emploient près de 1 000 personnes. Hors Québec, l'entreprise possède treize établissements dans trois provinces canadiennes.

**Saputo** est le plus grand transformateur laitier du Canada, le troisième en importance en Argentine et parmi les trois producteurs de fromage les plus importants aux États-Unis. L'entreprise fabrique et commercialise une gamme complète de fromages, du lait nature et des produits laitiers, ainsi que des sous-produits du lait tels que le lactose et les protéines de lactosérum. Saputo possède aussi une division de produits de boulangerie qui fabrique, distribue et commercialise une vaste gamme de petits gâteaux et de tartelettes. Saputo possède 46 usines - dont 26 au Canada - et emploie 9 800 personnes.

## Entreprises de renommée internationale Fabrication de sucre et de confiseries

**Barry Callebaut**, dont le siège social est en Suisse, est l'une des plus importantes et des plus anciennes compagnies de cacao et de produits de chocolat au monde. L'usine de Saint-Hyacinthe - la deuxième en importance au sein de cette multinationale - fabrique du chocolat pour les industriels et les confecteurs. Ses produits se retrouvent dans la crème glacée et les produits de boulangerie ou comme enrobage de produits de confiserie.

**Lantic** est un raffineur de sucre établi dans l'est du Canada, qui compte une raffinerie de sucre de canne à Montréal (Québec). Dans l'ouest du Canada, la société Lantic est le plus important raffineur, transformateur, distributeur et négociant de produits du sucre. Elle possède deux usines de transformation du sucre, soit une raffinerie de sucre de canne à Vancouver (Colombie-Britannique) et une usine de transformation du sucre de betterave à Taber (Alberta).

**Nutriart** produit des ingrédients pour l'industrie agroalimentaire, notamment du chocolat, des inclusions de chocolat, des caramels, des fondants et des garnitures de fruit. L'entreprise fabrique également des produits finis à base de chocolat. En février 2010, Nutriart a fait l'acquisition de Laura Secord, le chocolatier le plus important et le plus connu du Canada.

## Entreprises de renommée internationale Boulangeries

**Aliments Dare** est une entreprise canadienne riche de 115 ans d'histoire, qui emploie 1 300 travailleurs dans ses sept usines au Canada et aux États-Unis. Ses biscuits, biscottes, bonbons et pains de spécialité sont vendus en Amérique du Nord, au Mexique, en Suède, en Extrême-Orient et dans plus de 25 autres pays. Dare possède deux usines au Québec, qui emploient plus de 400 personnes.

**Aliments Ronzoni** est un fabricant de pâtes alimentaires qui emploie près de 300 personnes dans son usine de Montréal. Ronzoni appartient à la société espagnole Ebro Puleva.

**Biscuits Leclerc**, entreprise fondée il y a plus de cent ans, fabrique une vaste gamme de produits tels que biscuits, barres collation, craquelins, céréales à déjeuner et chocolat. Ses produits sont exportés dans une vingtaine de pays sur quatre continents. L'entreprise possède six usines, soit trois au Québec, une en Ontario et deux aux États-Unis, et emploie plus de 500 travailleurs.

**Bridor** est un chef de file dans la fabrication de produits de boulangerie et de pâtisserie congelés : pains artisanaux, croissants et viennoiseries. L'entreprise dessert d'importants distributeurs, des chaînes d'alimentation, des restaurants et des hôtels. En décembre 2008, Bridor a fait l'acquisition de la société Au Pain Doré. Les deux entreprises emploient plus de 600 personnes au Québec.

**Multi-Markes** est la plus importante boulangerie du Québec et la deuxième en importance au Canada. Ses activités premières sont orientées vers la production et la distribution de produits de boulangerie et de pâtisserie. Au Québec, l'entreprise exploite sept usines et emploie plus de 1 500 travailleurs. En plus de ses propres marques de commerce, elle fabrique des produits pour des marques privées et des grossistes alimentaires. Elle est détenue par Canada Bread, la division boulangerie de Maple Leaf.

**Weston** est l'une des plus grandes entreprises de transformation et de distribution d'aliments en Amérique du Nord. Elle est active dans deux secteurs : produits de boulangerie et distribution alimentaire (Loblaws, Provigo). Au Québec, sa division boulangerie compte quatre usines qui emploient près de 600 personnes. Elles fabriquent une gamme de produits de boulangerie frais et congelés, de pains standards, de pains spéciaux et de bagels.

## Entreprises de renommée internationale Mise en conserve de fruits et de légumes

**Baxters Canada** fabrique des soupes de marque privée pour plusieurs détaillants alimentaires canadiens. Elle appartient en totalité à Baxters Food Group, fabricant de plusieurs marques de prestige au Royaume-Uni.

**Bonduelle Amérique du Nord** est le plus important transformateur de légumes en conserve et surgelés au Canada. L'entreprise commercialise également des soupes, des sauces, des fèves au lard, des légumineuses séchées, etc. Ses produits sont vendus au détail et offerts à l'industrie de la restauration. Bonduelle possède sept usines au Canada, soit quatre au Québec et trois en Ontario.

**Delta Dailyfood** est un fabricant de plats cuisinés frais ou congelés pour les établissements commerciaux et les institutions. L'entreprise, qui emploie plus de 400 travailleurs, est la propriété de la société française Fleury Michon.

**Industries Lassonde** est un leader canadien dans le développement, la fabrication et la commercialisation d'une vaste gamme de jus et boissons de fruits et de légumes, de sauces, de soupes et de bouillons à fondue. L'entreprise fabrique et commercialise également certains produits alimentaires spécialisés tels que du maïs sur épis en conserve, des marinades pour viandes, des sauces à grillades, des sauces pour pâtes, des tapenades et des garnitures à bruschetta. Elle emploie environ 1 200 personnes, dont 900 au Québec.

**Produits alimentaires Smucker du Canada** est une division du géant américain J.M. Smucker, qui produit dans son usine de Sainte-Marie (Québec) des confitures, des garnitures, des gelées de fruits et des ketchups aux fruits. L'entreprise possède également une petite usine à Sherbrooke (Québec) spécialisée dans la production de lait concentré.

## Entreprises de renommée internationale Fabrication de boissons

**Brasseries Labatt** (InBev S.A.) est l'une des plus anciennes brasseries au Canada et produit 60 bières différentes. Elle emploie 3 000 personnes dans ses brasseries canadiennes. Labatt appartient au groupe international InBev, le plus important brasseur au monde quant au volume de production. Au Québec, l'entreprise exploite la brasserie de Ville LaSalle et 45 centres de distribution répartis sur l'ensemble du territoire.

Au Canada, **Coca-Cola** possède sept usines de production et emploie environ 5 500 travailleurs dans l'ensemble de ses établissements. Au Québec, l'entreprise possède une usine à Trois-Rivières ainsi qu'une usine et un centre de distribution à Montréal. En plus de la fabrication de boissons gazeuses, elle fait la distribution d'eau, de jus et de thé glacé.

**Molson Coors** est l'un des plus importants brasseurs au monde. L'entreprise est présente au Canada, aux États-Unis, au Brésil et au Royaume-Uni. Molson est le plus ancien brasseur de bière en Amérique du Nord et fabrique 40 marques de bières. Au Canada, l'entreprise compte plus de 3 000 employés et six brasseries, dont une à Montréal.

C'est au Québec, en 1934, que **Pepsi** a installé sa toute première usine d'embouteillage à l'extérieur des États-Unis. Aujourd'hui, l'usine montréalaise de Pepsi emploie 600 personnes et embouteille des boissons gazeuses et des boissons énergisantes.

## Entreprises de renommée internationale Fabrication de produits de viande

**Aliments Maple Leaf** est l'une des plus importantes entreprises de transformation alimentaire au Canada. La marque a plus de cent ans. Ses activités se regroupent autour des produits de viande (charcuterie, saucisses fumées, porc frais et surgelé, volaille et dinde), des produits de boulangerie (pain, pâtes fraîches et sauces) et de la transformation de sous-produits d'origine animale (biodiésel).

**DuBreton** est le plus important producteur et transformateur de porc biologique et naturel en Amérique du Nord. La société emploie plus de 1 000 personnes et est présente au Canada, aux États-Unis et en Asie. Elle est une division d'Aliments Breton Foods Canada.

Le géant américain **Cargill** possède une usine de transformation des viandes à Chambly (Québec), qui emploie quelque 700 travailleurs. Cette usine se spécialise dans la découpe et l'emballage de viandes fraîches hachées ou en saucisse (bœuf, porc, veau) pour les comptoirs réfrigérés des détaillants en alimentation.

**Olymel** est l'un des plus importants transformateurs de porcs et de volailles au Canada. Au Québec, l'entreprise compte dix-neuf usines et emploie au-delà de 10 000 travailleurs. Ses produits, incluant le bacon, les charcuteries, les jambons, les saucisses et les produits cuisinés, sont vendus sous les marques Olymel, Lafleur et Flamingo. Ils sont distribués au Canada et exportés aux États-Unis, au Japon et en Australie ainsi que dans une soixantaine d'autres pays.

## Entreprises de renommée internationale Fabrication d'autres aliments

**Aliments Krispy Kernels** est un fabricant de fruits séchés, de noix, d'arachides et de croustilles dont le siège social est à Québec. L'entreprise emploie près de 300 personnes dans ses deux usines du Québec.

Le fabricant américain d'aliments emballés et surgelés **ConAgra Foods** exploite deux usines au Québec, qui emploient environ 200 personnes. On y fabrique notamment des pizzas, des saucisses enrobées de pâte sur bâtonnets et des sauces.

Propriété de PepsiCo, **Frito-Lay** est le plus grand fabricant de grignotines au monde. Frito-Lay vend des croustilles et autres grignotines dans plus de quarante pays sur cinq continents. Au Canada, l'entreprise possède cinq usines, dont une à Lévis, près de Québec.

## Entreprises de renommée internationale Investissements étrangers récents

Le Québec est une terre d'accueil prisée par les sociétés agroalimentaires étrangères, comme en témoignent ces quelques investissements récents.

### Chocmod Canada

En juin 2010, l'entreprise française Chocmod a débuté la construction d'une usine de fabrication de truffes au chocolat à Saint-Jean-sur-Richelieu (Québec) afin de se rapprocher de son marché nord-américain qui achète actuellement 37 % de sa production. Le projet nécessitera un investissement de 7 M\$.

### Fromageries Bel

En mai 2010, la société française Fromageries Bel et son partenaire québécois Agropur ont annoncé qu'ils investiront ensemble quelques millions de dollars pour agrandir l'usine d'Agropur située à Saint-Hyacinthe afin d'y accueillir la production canadienne du fromage Boursin. En 2007, Fromageries Bel avait complété un investissement de 10 M\$ pour l'installation d'une usine à Lévis (Québec). Cette usine fabrique le fromage "La vache qui rit" dans le cadre d'une entente de sous-traitance conclue avec l'entreprise québécoise Fromagerie Bergeron.

### Pepsi

En juin 2009, Pepsi a annoncé un investissement de 40 M\$ afin de moderniser ses installations de Montréal. En outre, au cours des derniers mois, la multinationale américaine a récupéré à Montréal l'embouteillage de la boisson énergisante AMP Energy, qui était jusqu'alors embouteillée aux États-Unis.

### Fleury Michon

La société française Fleury Michon a investi près de 42 M\$ en 2008 dans l'agrandissement de l'usine de Delta Dailyfood, acquise par Fleury Michon en 2006. Delta Dailyfood se spécialise dans la préparation de repas cuisinés frais et surgelés destinés aux compagnies aériennes et aux chaînes de marché d'alimentation.

### TRT-ETGO

TRT-ETGO, filiale de l'agence gouvernementale Felda de Malaisie, a annoncé en janvier 2008 sa décision d'investir 153 M\$ dans le parc industriel de Bécancour pour la construction de la plus importante usine de broyage de graines de canola, de soya et de palme de l'est du Canada et des États-Unis. La production d'huile végétale destinée à l'industrie alimentaire et de tourteaux protéiques utilisés pour l'alimentation animale a débuté en avril 2010.

### Bonduelle Amérique du Nord

Leader mondial du secteur des légumes frais et transformés, la société française Bonduelle s'est implantée au Québec en 2007 afin de desservir le marché nord-américain. Avec sept usines au Canada, Bonduelle Amérique du Nord est le plus important transformateur de légumes en conserve et surgelés au Canada. La société vient de terminer la modernisation de son usine de Bedford au Québec.

### Parmalat Canada

Parmalat Canada a complété en 2007 et 2008 l'agrandissement de ses usines de Victoriaville et de Montréal. Plus de 20 M\$ ont été consacrés à ces projets.

## Main-d'œuvre

Plusieurs collèges et universités du Québec offrent des programmes directement liés à l'agroalimentaire.

### Collèges

L'**Institut de technologie agroalimentaire (ITA)** offre de nombreux programmes liés à l'exploitation agricole et à la transformation des aliments. La formation de l'ITA étant principalement orientée vers les besoins en main-d'œuvre des entreprises, ses diplômés demeurent très prisés dans le milieu agroalimentaire. On retrouve à l'ITA :

- plus de 300 personnes qui se consacrent au développement des compétences dans de multiples domaines d'expertise;
- sept programmes techniques spécialisés et plus de 1 000 étudiants annuellement;
- des activités de formation totalisant 9 000 heures par année, auxquelles participent 4 000 personnes;
- des infrastructures imposantes : fermes-écoles, usines de transformation laitière et alimentaire, jardins pédagogiques, centres de compostage, complexes serricoles, etc.

Le **Cégep régional de Lanaudière** offre plusieurs programmes liés à l'agroalimentaire :

- technologie des procédés et de la qualité des aliments;
- gestion et exploitation d'entreprises agricoles;
- technologie de la production horticole et de l'environnement.

Le Cégep possède un complexe agroalimentaire comptant quatre usines-pilotes actives dans divers secteurs (viandes, céréales, produits laitiers et produits végétaux) ainsi que plusieurs laboratoires de pointe et un complexe serricole. Le Cégep est aussi partenaire d'une ferme-école.

**Universités**

La **Faculté des sciences de l'agriculture et de l'alimentation de l'Université Laval** à Québec offre sept programmes de baccalauréat (agronomie, agroéconomie, génie agroenvironnemental, génie alimentaire, sciences de la consommation, sciences et technologie des aliments, nutrition). Les étudiants diplômés qui désirent poursuivre leurs études ont le choix parmi près de 20 programmes de 2<sup>e</sup> et de 3<sup>e</sup> cycles.

Avec sa vingtaine de chaires et groupes de recherche et son institut, la Faculté est à l'avant-garde dans son champ du savoir. Elle touche, par ses projets de recherche et ses activités, à tous les éléments de la chaîne bioalimentaire, de la production jusqu'à la consommation en passant par toutes les étapes de la préparation industrielle et de la mise en marché.

La **Faculté des sciences de l'agriculture et de l'environnement de l'Université McGill** à Montréal se situe à l'avant-garde de la recherche et de l'enseignement en biosciences appliquées et en sciences de l'alimentation, de la nutrition et de l'environnement. La Faculté propose un éventail unique de programmes pluridisciplinaires en santé, en environnement, en alimentation et nutrition, en bioproduits, biotechnologies et en agriculture.

**HEC Montréal** décerne un certificat en commerce de détail et distribution.

## Recherche et développement

En raison des mesures fiscales offertes par les gouvernements du Québec et du Canada, la province est reconnue dans le monde comme l'un des endroits les plus propices pour mener des activités de R-D. On y retrouve également des centres de recherche réputés dont les activités principales sont liées à la transformation alimentaire.

### Centre de recherche et de développement des aliments (CRDA)

Le CRDA situé à Saint-Hyacinthe, est le plus grand centre de recherche canadien consacré à la transformation alimentaire. Son équipe de scientifiques de haut calibre se spécialise dans la conservation, la transformation, la qualité et l'innocuité des aliments. Le CRDA soutient plusieurs entreprises de transformation alimentaire dans leurs activités de recherche et développement. Le centre emploie près de 150 personnes.

### Institut des nutraceutiques et des aliments fonctionnels (INAF)

L'INAF a été créé en 1999 à l'Université Laval. Sa mission s'articule autour de la réalisation de trois grands objectifs :

- améliorer l'alimentation humaine par le développement de connaissances fondamentales et appliquées sur les aliments et les molécules d'intérêt fonctionnel;
- contribuer à la formation de personnel hautement qualifié;
- assurer le transfert des connaissances et des technologies vers l'industrie, les professionnels de la santé et le grand public.

Il regroupe plus de 350 personnes, soit près de 70 professeurs-chercheurs assistés de professionnels de recherche et d'étudiants diplômés.

### Cintech agroalimentaire

Cintech agroalimentaire, situé à Saint-Hyacinthe, se spécialise dans les recherches sur la transformation alimentaire. Il concentre ses activités sur le développement de produits, la résolution de problèmes et les processus de R-D dans le domaine agroalimentaire.

### Autres centres de recherche importants

- Centre de recherche en économie agroalimentaire de l'Université Laval (CRÉA)
- Centre de recherche sur les biotechnologies marines (CRBM)
- Centre d'irradiation du Canada du centre de recherche INRS-Institut Armand-Frappier

## Recherche et développement Associations

### **Groupe Export agro-alimentaire Québec-Canada**

Le Groupe Export est un réseau canadien de professionnels au service des exportateurs agroalimentaires, dont l'objectif est d'augmenter les exportations de produits et services de ses membres.

### **Conseil de la transformation agroalimentaire et des produits de consommation (CTAC)**

Le CTAC représente quelque 400 entreprises de l'industrie des produits alimentaires. Il a pour mission d'assurer la représentation, la promotion et la défense des intérêts de ses membres au sein de l'industrie de la transformation agroalimentaire et des produits de consommation et de mettre en valeur la compétitivité de ses membres sur les marchés québécois, canadien et extérieurs.

### **Conseil des industries bioalimentaires de l'Île de Montréal (CIBIM)**

Le CIBIM a pour but d'encourager l'entrepreneuriat dans le domaine bioalimentaire et d'appuyer la réalisation de projets de développement dans ce secteur sur l'Île de Montréal.

### **Comité sectoriel de main-d'œuvre en transformation alimentaire (CSMOTA)**

Le Comité sectoriel de main-d'œuvre en transformation alimentaire est un lieu de concertation qui vise à élaborer, à promouvoir et à soutenir la mise en place de stratégies d'attraction, de stabilisation et de formation continue de la main-d'œuvre répondant aux besoins des entreprises du secteur.

## Coûts d'exploitation

### Des coûts de main-d'oeuvre avantageux

Selon l'étude de KPMG (2010) sur la localisation des entreprises à l'échelle internationale, les coûts de main-d'oeuvre au Québec sont parmi les moins élevés des pays industrialisés.

Voici un exemple de la différence des coûts et de la ventilation du salaire moyen pour certaines villes du nord-est de l'Amérique du Nord.

<b>Comparaison du salaire moyen au Québec et aux États-Unis</b>					
En \$ US – Industrie de la transformation alimentaire					
	Salaire moyen (selon KPMG)	Avantages sociaux obligatoires	Avantages sociaux facultatifs	Total partiel - Avantages sociaux (obligatoires et facultatifs)	Rémunération totale
<b>Montréal (QC)</b>	<b>46 336</b>	<b>6 000</b>	<b>11 782</b>	<b>17 782</b>	<b>64 118</b>
<b>Québec (QC)</b>	<b>43 418</b>	<b>5 700</b>	<b>11 027</b>	<b>16 727</b>	<b>60 145</b>
<b>Sherbrooke (QC)</b>	<b>42 836</b>	<b>5 627</b>	<b>10 882</b>	<b>16 509</b>	<b>59 345</b>
Chicago (IL)	46 255	6 082	18 127	24 209	70 464
Toronto (ON)	48 245	4 718	12 400	17 118	65 364
Hartford (CT)	46 282	6 300	18 145	24 445	70 727
New York (NY)	49 227	5 136	19 300	24 436	73 664
Trenton (NJ)	46 836	6 727	18 355	25 082	71 918

Source : Le guide de KPMG sur la localisation des entreprises à l'échelle internationale-Édition 2010.

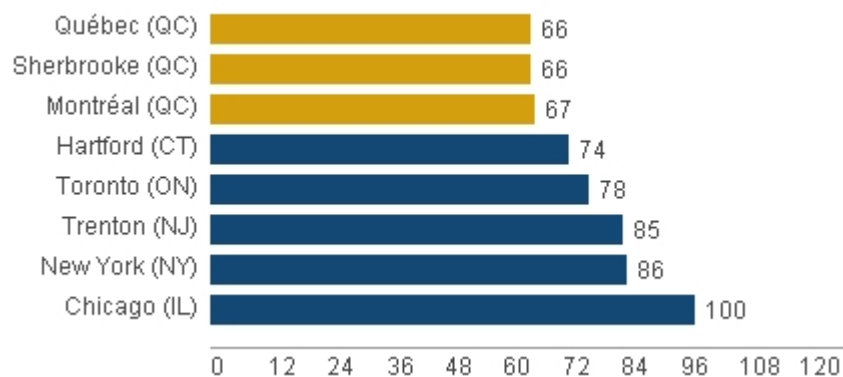
## Coûts d'exploitation Impôts et taxes

### Des impôts et des taxes parmi les plus bas en Amérique du Nord

Le coût des impôts et des taxes pour les sociétés établies au Québec est parmi les plus bas en Amérique du Nord. À cet égard, le Québec offre une fiscalité avantageuse favorisant l'investissement.

### Comparaison du coût des impôts et des taxes \*

Industrie de la transformation alimentaire (Chicago = 100)



\* Impôts sur le revenu, impôt sur le capital, taxe de vente et impôt foncier.

Source : Le guide de KPMG sur la localisation des entreprises à l'échelle internationale - Édition 2010

## Solutions financières et fiscalité

### Des solutions financières pour vous

Investissement Québec peut vous accompagner dans votre projet d'implantation ou d'expansion au Québec en matière de conseils comme en matière de financement. Outre notre rôle en développement économique, nous sommes aussi une institution financière. Nous avons nos propres solutions financières et fiscales à vous proposer en plus de celles de nos partenaires.

- Financement PME
- Programme d'appui stratégique à l'investissement (PASI)
- Étude de faisabilité d'un projet d'investissement
- Programme de soutien aux projets économiques (PSPE)
- Initiative Agri-transformation
- Crédit d'impôt pour l'acquisition de matériel de fabrication et de transformation
- Amortissement accéléré pour les équipements manufacturiers et le matériel informatique
- Aide à l'emploi d'Emploi-Québec
- Crédit d'impôt pour la formation de la main-d'oeuvre

### Financement PME

Nous pouvons vous fournir une garantie de prêt, c'est-à-dire une garantie de remboursement de la perte nette d'un prêt, d'une marge de crédit ou d'une lettre de crédit que vous avez obtenus d'une institution financière. Nous pouvons également vous accorder un prêt pour divers types de projets : démarrage ou expansion, exportation, développement de marchés, innovation, alliances stratégiques, etc.

### Programme d'appui stratégique à l'investissement (PASI)

Si votre entreprise a un projet d'investissement ou souhaite développer un nouveau produit, nous pouvons vous proposer divers types de prêts, une garantie de prêt ou encore une contribution non remboursable.

Le PASI favorise les projets d'investissement qui visent la diversification ou la consolidation d'un secteur et les projets de développement de produits qui se démarquent par leur caractère novateur et leur potentiel commercial.

### Étude de faisabilité d'un projet d'investissement

Une contribution financière est versée aux entreprises qui souhaitent concrétiser un projet d'investissement au Québec. Ce programme, offert par le ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation (MDEIE), peut assumer jusqu'à 40 % des frais de services d'experts pour des études de faisabilité, jusqu'à concurrence d'une subvention maximale de 100 000 \$ CA. Les secteurs d'activités admissibles sont la fabrication, le recyclage, les services aux entreprises, la recherche et développement en milieu industriel et les services scientifiques.

### Programme de soutien aux projets économiques (PSPE)

Le Programme de soutien aux projets économiques (PSPE) a également pour but d'appuyer des projets d'investissement et des projets de développement de produits réalisés par des entreprises québécoises dans une perspective d'accroissement de la productivité et de création d'emplois. Il vise toutefois des projets de plus petite envergure que ceux appuyés par le PASI. L'aide financière versée en vertu du PSPE prend généralement la forme d'une contribution remboursable ou non remboursable.

### Initiative Agri-transformation

L'Initiative Agri-transformation (IAT) est un programme de prêt de 50 M\$ destiné aux entreprises de transformation alimentaire. Les contributions versées dans le cadre de l'IAT doivent servir à l'achat et à

l'installation d'équipements dans les usines canadiennes afin de faciliter l'adoption des nouveaux processus et de nouvelles technologies de fabrication. Une entreprise peut se voir accorder un financement remboursable couvrant 50 % des coûts de projets admissibles jusqu'à concurrence de 2 M\$ par projet. Le financement est non productif d'intérêt.

**Crédit d'impôt pour l'acquisition de matériel de fabrication et de transformation**

Une entreprise qui acquiert du matériel de fabrication et de transformation neuf avant le 1<sup>er</sup> janvier 2016 peut bénéficier de ce crédit d'impôt, qui peut varier entre 5 % et 40 % selon la région et la taille de l'entreprise.

**Amortissement accéléré pour les équipements manufacturiers et le matériel informatique**

Afin de soutenir l'investissement des entreprises, un amortissement accéléré linéaire au taux de 50 % s'applique pour le matériel de fabrication et de transformation acquis d'ici le 31 décembre 2011. Dans le cas du matériel informatique, le taux s'élève à 100 % pour les biens acquis avant février 2011.

**Aide à l'emploi d'Emploi-Québec**

Une aide financière est offerte par Emploi-Québec, conjointement avec les régions du Québec, dans le but de diminuer les coûts de formation et de recrutement de la main-d'œuvre nécessaire au démarrage de projets.

**Crédit d'impôt pour la formation de la main-d'œuvre**

Un employeur qui exerce une activité qui se rapporte au secteur manufacturier peut bénéficier d'un crédit d'impôt égal à 30 % des dépenses de formation engagées avant le 1<sup>er</sup> janvier 2012 à l'égard de la formation de ses employés qui exécutent ou supervisent principalement des tâches liées à une activité admissible.

## Solutions financières et fiscalité

### Mesures favorisant la R-D

Certaines mesures fiscales au Québec permettent aux entreprises de diminuer considérablement leurs coûts de R-D. Ainsi, le coût réel d'une dépense de 100 \$ CA en R-D peut être aussi faible que 41 \$ CA.

#### Coût net d'une dépense de R-D Grande société ou société sous contrôle étranger<sup>1</sup>

**Exemple 1** : Une société engage des dépenses de 100 000 \$ en R-D, soit 65 000 \$ pour le salaire d'un chercheur, 15 000 \$ de sous-traitance au Québec et 20 000 \$ pour les matériaux.

**Exemple 2** : Une société engage des dépenses de 100 000 \$ en R-D, soit 60 000 \$ pour le salaire d'un chercheur, 30 000 \$ pour les matériaux et 10 000 \$ pour l'équipement.

Dépenses	Exemple 1 (\$)	Exemple 2 (\$)
A Salaires	65 000	60 000
B Sous-traitants	15 000	—
Matériaux	20 000	30 000
Équipement	—	10 000
<b>C Total des dépenses R-D</b>	<b>100 000</b>	<b>100 000</b>
<b>Crédit d'impôt du Québec</b>		
((A + B/2) X 17,5 %)	12 688	10 500
<b>Crédit d'impôt fédéral</b>		
Total des dépenses (C)	100 000	100 000
Frais généraux (A X 65 % <sup>2</sup> )	42 250	39 000
Moins crédit du Québec	<u>(12 688)</u>	<u>(10 500)</u>
D Dépenses admissibles au crédit	129 562	128 500
E (D X 20 %)	25 912	25 700
<b>F Total des crédits d'impôt</b>	<b><u>38 600</u></b>	<b><u>36 200</u></b>
<b>Coût net pour l'entreprise avant impôts (C-F)</b>	<b><u>61 400</u></b>	<b><u>63 800</u></b>
<b>Économies d'impôt</b>		
Au fédéral ((C - F) X 18 %)	11 052	11 484
Au Québec ((C - E) X 11,9 %)	<u>8 816</u>	<u>8 841</u>
<b>G Économie d'impôt totale</b>	<b>19 868</b>	<b>20 325</b>
<b>Coût net pour l'entreprise (C-F-G)</b>	<b><u>41 532</u></b>	<b><u>43 475</u></b>

1 Société réalisant des profits.

2 Pour le calcul des frais généraux, on utilise la méthode de remplacement. Selon cette méthode, les frais généraux réellement engagés sont remplacés par un montant qui correspond à 65 % des salaires de R-D.

Source : Investissement Québec et Raymond Chabot Grant Thornton, avril 2010.

## Choisir Investissement Québec

Vous cherchez le meilleur endroit pour développer une entreprise dans le secteur de l'agroalimentaire?

### Adressez-vous à Investissement Québec.

Nous offrons les avantages combinés d'une institution financière et d'une agence de développement économique. Nous avons ce qu'il faut pour répondre aux besoins de votre entreprise.

### Notre équipe de spécialistes vous aidera à :

- bien vous documenter sur les possibilités et les défis de l'industrie des services informatiques et logiciels au Québec;
- nouer des alliances stratégiques avec des partenaires locaux et internationaux;
- trouver un emplacement qui répond à vos exigences;
- profiter d'incitatifs fiscaux avantageux;
- trouver les solutions financières qui vous conviennent - prêts, garanties de prêt ou fonds de roulement.