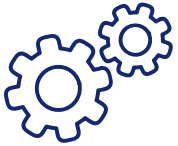


Investissement Québec: un moteur de croissance pour l'économie du Québec

Portrait de l'impact d'IQ sur le développement
économique du Québec - 2020-2025

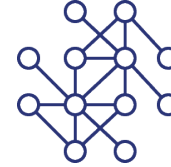
Décembre 2025

Sous embargo jusqu'au lundi 15 décembre 25



Avant 2020

- Banque de financement
- Prêts et garanties de prêts
- Prospection d'investissements directs étrangers
- 400 + employés



Depuis 2020

- Agence de développement économique
- Financement diversifié
- Prospection d'investissements directs étrangers
- Présence dans toutes les régions du Québec
- Accompagnement à l'exportation
- Accompagnement technologique et à l'innovation
- 1200 + employés



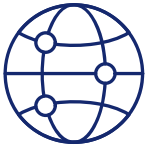
1 200 employés

dont 50% font de l'accompagnement
(comparativement à ~ 20% en 2020)



23 places d'affaires

dans les 17 régions



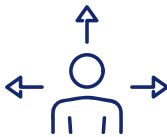
+ de 30 bureaux à l'étranger

Présence dans plus de 30 bureaux du Québec
à l'étranger, répartis dans 20 pays, et 6 villes
canadiennes



Environ 10 000 clients

tant en financement qu'en accompagnement



95%

des entreprises soutenues sont des PME de
moins de 200 employés



300 000*

personnes employées par des entreprises
qui bénéficient du financement
d'Investissement Québec

Impact majeur des projets financés par Investissement Québec sur l'économie du Québec

80 G\$

Valeur totale des projets financés depuis 2020¹ dont 22 G\$ d'investissements en capital productif² qui amèneront un impact durable sur l'économie du Québec

Impact de la réalisation des projets d'investissement (non-récurrent)



17,7 G\$

d'impact sur le PIB du Québec généré par la mise en place des actifs financés



145 616

Emplois années-personnes requis pour la réalisation des investissements de nos clients

1,5 G\$

Recettes fiscales découlant de la réalisation des investissements de nos clients

Impact sur la production des entreprises³ (récurrent)



16,8 G\$

d'impact annuel potentiel sur le PIB du Québec découlant de la production supplémentaire des projets financés



117 140

Emplois créés ou soutenus chez nos clients et leurs fournisseurs

1,1 G\$

Recettes fiscales annuelles supplémentaires découlant des activités des clients financés et de leurs fournisseurs

¹ En années financières, soit du 1er avril 2020 au 31 mars 2025.

² La valeur des projets a été ajustée pour exclure les projets majeurs abandonnés et ceux dont les retombées sont déjà captées à travers les opérations de nos clients.

³ Impact estimé des activités des entreprises, à terme lorsque les actifs financés seront en place. Les estimations de retombées économiques ont été ajustées pour exclure les projets majeurs abandonnés et les opérations des entreprises en faillite.

1

**Croissance
des entreprises**

2

Productivité

3

**Diversification
des marchés**

4

**Attraction
d'investissements
directs étrangers
et développement
de filières
stratégiques**



Notre rôle

- Appuyer les jeunes entreprises prometteuses (les jeunes pousses)
- Soutenir la croissance des entreprises québécoises et protéger nos sièges sociaux
- Aider les futurs cédants à maximiser la valeur de leur entreprise, et soutenir les repreneurs dans leur croissance



Notre valeur ajoutée

- Partenaire financier **plus flexible et patient**
- Vision à long terme de l'entreprise et engagement dans sa stratégie de croissance
- Sensibilité accrue au maintien de la propriété québécoise de nos entreprises

80 G\$

Valeur totale des projets des quelque **9 000 entreprises** ayant profité d'un soutien financier de la part d'Investissement Québec au cours des 5 dernières années.



40 %

Pourcentage des entreprises financées par Investissement Québec¹ qui sont passées de petites à moyennes ou de moyennes à grandes ou qui ont connu une croissance de **25 %** et plus de leur effectif, entre 2019 et 2025.

21,7 G\$

Valeur des interventions financières des cinq dernières années, dont 5 G\$ pour des projets de productivité.



98 %

des entreprises soutenues financièrement sont québécoises.

528 M\$

Valeur des interventions financières en capital de risque au cours des 5 dernières années, comparativement à 234 M\$ de 2015-2016 à 2019-2020.



52 %

des projets financés ont été réalisés en région (MRC non urbaines).

¹ Inclut les fonds propres et les fonds mandataires (hors réseau régional).

De petite entreprise à moyenne (<100 à 500 employés)



Capitale-Nationale: 57 employés en 2020 à 145 aujourd'hui

- Appui à l'amélioration de la productivité et pour développer des marchés hors Québec. Laserax exporte aujourd'hui dans 20 pays (14 M\$ prise d'équité fonds propres + 10 M\$ financement ESSOR)

De moyenne entreprise à grande (500 employés et plus)



Chaudière-Appalaches: 273 employés en 2020 (dont 268 au Québec) à 500 aujourd'hui, dont 400 au Québec

- Soutien du processus d'automatisation afin de migrer vers une usine 4.0, pour l'agrandissement des installations et pour le développement de nouveaux marchés hors Québec (32 M\$ financement fonds propres + 20 M\$ financement ESSOR)

Des jeunes pousses prometteuses soutenues



Montréal: 442 employés en 2020 à 567 aujourd'hui, dont 64 au Québec (22 employés en 2016 lors du premier investissement d'IQ dans l'entreprise)



Montréal: 7 employés en 2023 (lors du premier investissement d'IQ dans l'entreprise) à 30 aujourd'hui, dont 15 au Québec

Des relèves d'entreprise réussies



Montréal: investissement de 90 M\$* pour soutenir 1500 employés (2024)



Bas-Saint-Laurent: financement de 2,9 M\$ pour soutenir 150 employés (2024)

Des sièges sociaux protégés



Capitale-Nationale: investissement de 145 M\$* (2025)



Montréal: investissement de 10,5 M\$ (2022) et 40 M\$ (2025)



Notre rôle

- Propulser les projets en lien avec la productivité, l'innovation ou la réduction de l'empreinte environnementale des entreprises, grâce à nos experts en financement et à notre centaine d'experts en innovation



Notre valeur ajoutée

- Financement **patient et flexible** pour l'acquisition/développement de technologies innovantes
- Expertise unique des projets de productivité
- Financement pour la réalisation **d'activités de R et D** et d'innovation



Augmenter la productivité et l'innovation

Depuis 10 ans, Investissement Québec agit pour augmenter la productivité des entreprises :

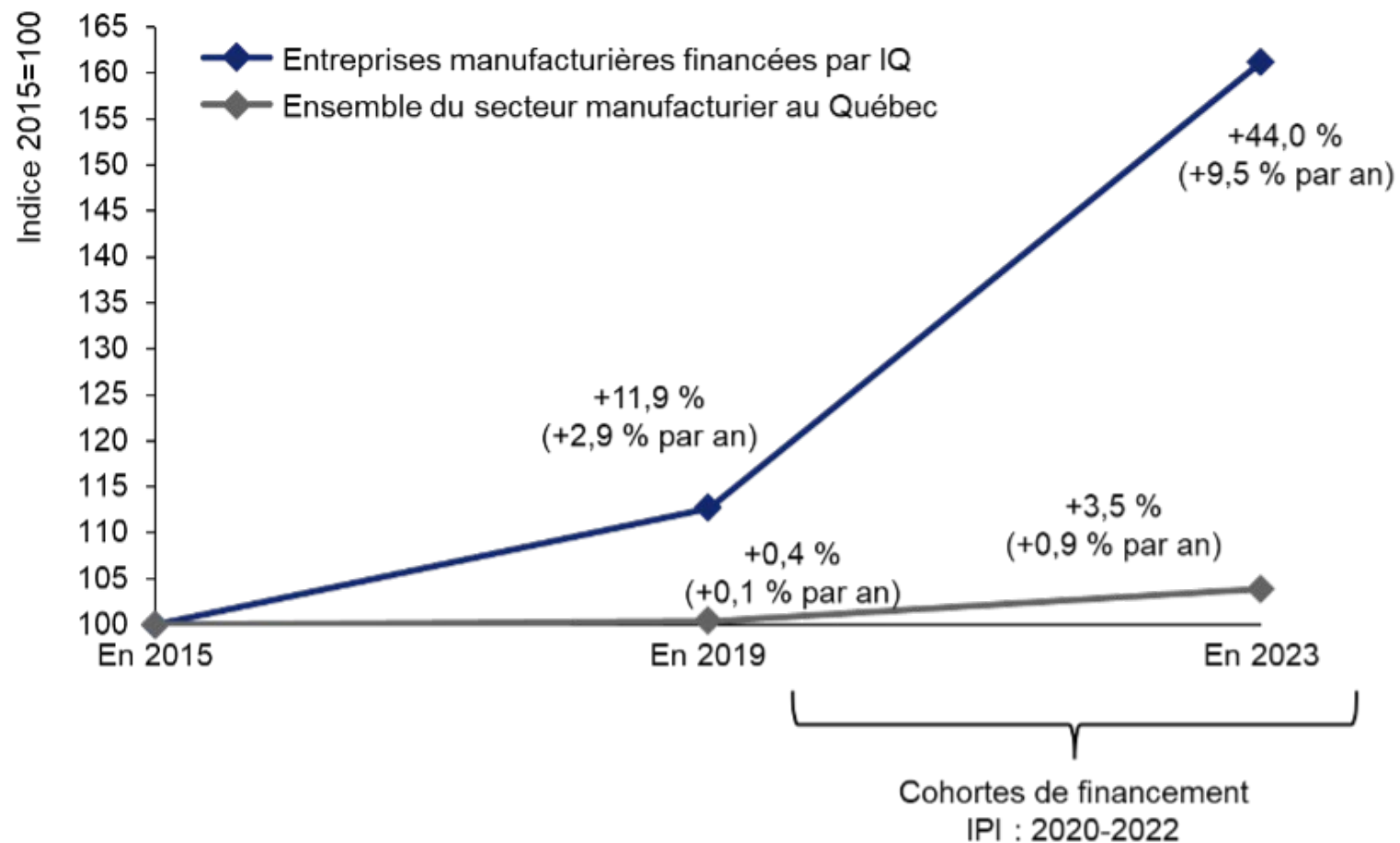
- En 10 ans (2016-2025) : 7,3 G\$ octroyés pour des projets d'une valeur totale de 21,6 G\$, pour 3 000 interventions.

De 2020-2021 à 2024-2025 : 5 G\$ octroyés pour des projets d'une valeur totale de 13,1 G\$, pour 1 846 interventions.

**1 680 entreprises accompagnées en technologie et innovation,
via 3 093 mandats d'accompagnement**

Hausse marquée de la productivité chez les entreprises clientes ayant investi en productivité

Croissance cumulative
(et annualisée) de la
médiane de productivité
des entreprises manufacturières
financées par IQ, comparé
à l'ensemble du secteur
manufacturier au Québec

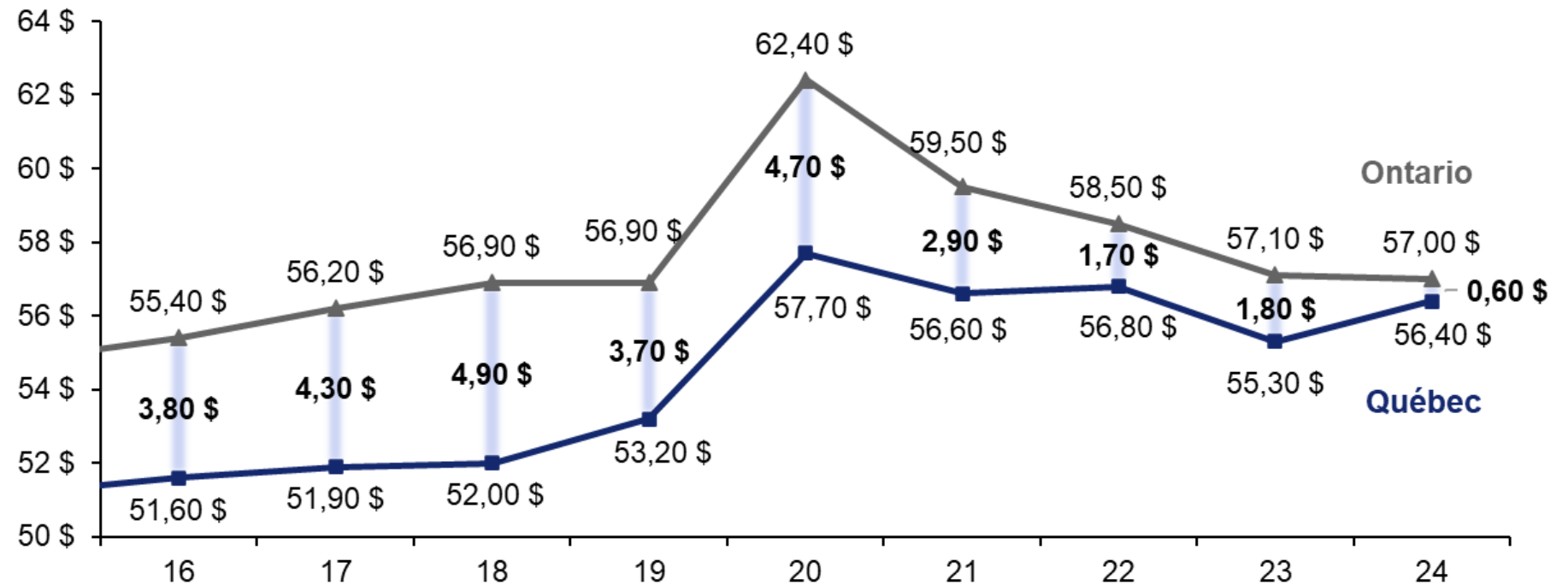


Réduction marquée de l'écart de productivité entre le Québec et l'Ontario

La croissance de la productivité du secteur des entreprises sur la même période 2016-2024 pour l'Ontario est de 2,9 % vs 9,3 % pour le Québec.

L'écart de Productivité* entre l'Ontario et le Québec se réduit

Productivité en \$ enchaînés de 2017 par heure travaillée, secteur des entreprises



* La productivité du travail est évaluée comme rapport de la valeur ajoutée réelle aux heures travaillées (en \$/heure travaillée).
Source : Statistique Canada, tableau 36-10-0480-01; Analyse Direction de l'intelligence économique, IQ

Financement de projets de productivité



Bas-Saint-Laurent: Agrandissement et réaménagement de bâtiments, et acquisition de nouveaux équipements. Amélioration des processus, et **développement de nouveaux produits.**

Financement : 11,3 M\$* pour un projet de 36,5 M\$ (2025)



Lanaudière: Modernisation du système manufacturier de l'entreprise, et intégration de blocs de pavé unis 10% de bétons et/ou **briques recyclés** dans la nouvelle chaîne de production plus innovante.

Financement : 6,6 M\$* pour un projet de 8,25 M\$ (2025)

Accompagnement technologique



Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

- **Plan d'action détaillé** pour automatiser la production
- Augmentation de la capacité, de la productivité et de **l'efficacité opérationnelle**
- Amélioration de produits



Mauricie

- **Plan d'action numérique** (exploration de solutions numériques)
- **Aide à la sélection du ERP et stratégie d'intégration de l'IA (en cours)**
- **Plan d'action en automatisation (en cours)** pour améliorer l'efficacité opérationnelle



Notre rôle

- Accompagner, grâce à une équipe de + de **60 experts en exportation**, en collaboration **avec le réseau des représentations du Québec** à l'étranger et au **Canada**:
 - Une cinquantaine d'experts spécialisés sur des territoires et dans des secteurs stratégiques
 - 15 directeurs économiques dans le réseau du Québec au Canada et à l'international



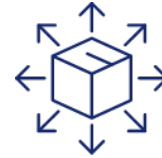
Notre valeur ajoutée

- Évaluation du potentiel à exporter
- Validation des marchés cibles et des stratégies d'exportation
- Vigie des opportunités d'affaires sur les marchés étrangers
- Rencontres avec des acheteurs étrangers potentiels

Nos résultats des 5 dernières années

**4x**

La valeur annuelle des ventes confirmées par les entreprises accompagnées et soutenues financièrement par Investissement Québec a quadruplé depuis 5 ans, à 4,3 G\$¹.

**57 %**

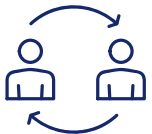
Part de ventes fermes générées sur les **marchés hors États-Unis** par les entreprises accompagnées et soutenues financièrement par IQ au cours des 7 derniers mois, comparativement à **42 %** de 2020-2021 à 2024-2025.

15,6 G\$

Valeur des ventes hors Québec générées par les entreprises à la suite/ayant bénéficié d'un accompagnement ou d'une aide financière par Investissement Québec, entre 2020-2021 à 2024-2025.

**25 %**

Proportion des mandats d'accompagnement réalisés vers le reste du Canada au cours des 7 derniers mois, comparativement à **13 %** de 2020-2021 à 2024-2025.

**4 500**

Nombre d'entreprises accompagnées au cours des 5 dernières années, avec près de 19 000 mandats réalisés.

¹ Comparativement à l'année précédant la période de 5 ans, soit 1,1 G\$ en 2019-20



Accompagnement pour la recherche de marchés pour la commercialisation de leur nouveau produit au **Canada**.



Accompagnement personnalisé pour l'identification et validation de clients sur la **France**.



Accompagnement continu en **Asie du Sud-Est, en Corée, en Inde, au Japon et en Chine**, pour la recherche de nouveaux clients et distributeurs.



Notre rôle

- Attirer des investisseurs étrangers en mesure de bonifier nos écosystèmes industriels et nos chaînes d'approvisionnement
- Positionner les entreprises québécoises dans les chaînes d'approvisionnement des donneurs d'ordre dans les secteurs et les projets phares de l'économie québécoise



Notre valeur ajoutée

- Équipe de démarcheurs chevronnés en collaboration avec les délégations du Québec à l'étranger
- Experts en développement de marchés au Québec et à l'international

34 G\$

Valeur des projets d'investissements attirés par Investissement Québec en sol québécois et de réinvestissements par des entreprises et filiales étrangères au cours des 5 dernières années¹.



3x

Volume des investissements étrangers annoncés en sol québécois dans les 5 dernières années comparativement à la période de 2015-2016 à 2019-2020.



45 000

Emplois requis ou sauvegardés projetés² liés aux projets d'entreprises et de filiales étrangères au Québec, dont une estimation de plus de **30 000** emplois³ déjà créés ou sauvegardés.



82 M\$

Dépenses annuelles moyennes par filiale⁴, auprès de fournisseurs québécois.

¹ Quatre projets annoncés dans les cinq dernières années, représentant une valeur d'investissement de 7 milliards \$, ne se sont pas concrétisés.

² Au moment de l'annonce des projets

³ Données recueillies auprès de chacune des filiales ayant investi dans la réalisation d'un projet entre 2020-2021 et 2024-2025.

⁴ Les données moyennes proviennent à la fois d'échanges de l'équipe d'IQ et d'une enquête réalisée par une firme-externe.

Filiales accompagnées



Pratt & Whitney Canada
A United Technologies Company

Filiales attirées



Activités de positionnement des fournisseurs québécois

Projets éoliens d'Hydro-Québec

Mises en relation avec les
turbiniers pouvant se qualifier
à l'appel au marché (2025)

Missions Défense

CANSEC (Ottawa), DEFSEC
(Halifax), DSEI (Londres),
AUSA (Washington)

Mise en relation de fournisseurs avec des donneurs d'ordres du secteur de la batterie

MIRAE et Honda

Conclusion

Échanges
