
De: [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>
Envoyé: 10 janvier 2024 04:20
À: Sébastien Plante
Cc: [REDACTED] Frédéric Simard
Objet: Re: Suivi IQ

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Bonjour Sébastien,
Meilleurs vœux également pour cette nouvelle année.
Je serai disponible aujourd'hui à 12h EST / 18h CET ou après mais pas demain.
Je laisse [REDACTED] vous répondre concernant ses disponibilités.
Sincèrement,

On Tue, Jan 9, 2024 at 9:47 PM Sébastien Plante <Sebastien.Plante@invest-quebec.com> wrote:

Bonjour [REDACTED] et [REDACTED]

Bonne année 2024. Santé et succès!

Seriez-vous disponibles pour un appel de suivi cette semaine? Je serai accompagné de mon VP, Frédéric Simard (en cc).

Voici quelques possibilités de notre côté :

- Mercredi entre midi et 15 :00 EST (idéalement)
- Mercredi entre 8 :00 et 8 :30 EST
- Jeudi entre 8 :00 et 9 :00 EST

Merci et à très bientôt,

Seb.

Sébastien Plante, CFA, MBA
Directeur principal, Investissement spécialisé – Québec

Direction principale, Investissement spécialisé – Québec
Édifice Iberville 1
1195, avenue Lavigerie, bureau 060
Québec (Québec) G1V 4N3
Tél. : 418 528-7881 ou cell : [REDACTED]
Télec. : 418 528-2063
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

--

[REDACTED]

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.
If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its Accuracy or Integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

Objet: TR: Rencontre Airbus Main-d'œuvre - Mirabel 13h-14h30
Lieu: 13100 Boulevard Henri-Fabre (13100 Boulevard Henri-Fabre, Mirabel Québec J7N 3C6, Canada)
Début: lun. 2024-01-22 12:00
Fin: lun. 2024-01-22 16:30
Afficher la disponibilité: Provisoire
Périodicité: (néant)
État de la réunion: Pas encore de réponse
Organisateur: Magdalena Planeta

-----Rendez-vous d'origine-----

De : Magdalena Planeta <Magdalena.Planeta@invest-quebec.com>

Envoyé : 21 décembre 2023 16:18

À : Magdalena Planeta; Marc Sirois; Claudia Despins; [REDACTED] Tremblay, Roger; Mia Homsy; Benoit Robichaud; Nancy Barbeau; [REDACTED]@airbus.com; [REDACTED]@airbus.com; [REDACTED]@airbus.com

Cc : Martin Aubé; Leblanc, Annik; Carla Beatriz Lesbaupin; [REDACTED] Jean-Marc Rochon; isabelle.migneault@education.gouv.qc.ca; Corinne Aubry; dariojavier.sosa@mifi.gouv.qc.ca; Guillaume Bégin

Objet : Rencontre Airbus Main-d'œuvre - Mirabel 13h-14h30

Date : 22 janvier 2024 12:00-16:30 (UTC-05:00) Est (É.-U. et Canada).

Où : 13100 Boulevard Henri-Fabre (13100 Boulevard Henri-Fabre, Mirabel Québec J7N 3C6, Canada)

Bonjour

Je vous confirme que la rencontre se tiendra le lundi 22 janvier sur le site d'Airbus à Mirabel.

Les détails de la rencontre suivront la semaine du 8 janvier.

Je vous souhaite un excellent temps des fêtes.

Merci

Magdalea

De: Benoit Robichaud
Envoyé: 10 janvier 2024 11:48
À: [REDACTED]@airbus.com
Cc: Magdalena Planeta
Objet: Préparation de la rencontre

Bonjour [REDACTED]

Aviez-vous pu identifier une date pour qu'on discute de la rencontre du 22?

Merci,



Benoit Robichaud
Directeur, Stratégies et solutions main-d'oeuvre

Direction, Stratégies et solutions main-d'oeuvre
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 375-7145
Télec. : 514 395-8055
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De: Benoit Robichaud
Envoyé: 10 janvier 2024 16:34
À: [REDACTED]
Cc: Magdalena Planeta
Objet: RE: Airbus Canada et IQ - main d'œuvre

Bonjour,

Les invitations ont été transférés aux personnes que vous m'avez indiqué. Je prépare une liste des personnes présentes que je vous ferai suivre avant le 17 janvier. Nous attendons toujours un retour de [REDACTED] pour planifier la rencontre, notamment les objectifs, points de discussions etc.

Merci et bonne journée,



Benoit Robichaud
Directeur, Stratégies et solutions main-d'œuvre

Direction, Stratégies et solutions main-d'œuvre
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 375-7145
Télec. : 514 395-8055
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>
Envoyé : 10 janvier 2024 14:50
À : Benoit Robichaud <benoit.robichaud@invest-quebec.com>
Cc : Magdalena Planeta <Magdalena.Planeta@invest-quebec.com>
Objet : Re: Airbus Canada et IQ - main d'œuvre

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Re-bonjour,

Pour compléter mon courriel précédent, veuillez également inviter [REDACTED]

[REDACTED]@airbus.com
[REDACTED]@airbus.com

Veuillez noter que les personnes présentes sur place pour la réunion doivent être inscrites auprès de notre service de sécurité au plus tard le mercredi 17 janvier. Veuillez me fournir la liste confirmée des participants avec leurs emails afin que je puisse procéder à l'enregistrement pour vous.

J'aimerais également mentionner que tous les visiteurs sont tenus de visionner une vidéo expliquant les consignes de sécurité applicables au site de Mirabel à leur arrivée. Vous pouvez visionner la vidéo à l'entrée principale. L'ensemble du processus devrait prendre 10 à 15 minutes.

N'hésitez pas à me contacter si vous avez besoin d'indications ou de détails supplémentaires.

Merci

On Wed, Jan 10, 2024 at 11:31 AM [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com> wrote:

Merci pour la confirmation Benoît.

Pourriez-vous également inviter [REDACTED]

[REDACTED]@airbus.com?

Merci

On Tue, Jan 9, 2024 at 9:32 AM Benoit Robichaud <benoit.robichaud@invest-quebec.com> wrote:

Bonjour [REDACTED]

Oui effectivement c'est de 13 à 14h30, par contre l'invitation prévoit le temps de déplacement de notre côté.

Merci,

Benoit Robichaud

Directeur, Stratégies et solutions main-d'oeuvre

Direction, Stratégies et solutions main-d'oeuvre
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000

Montréal (Québec) H3B 4L4

Tél. : 514 375-7145

Télé. : 514 395-8055

Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>

Envoyé : 9 janvier 2024 09:01

À : Benoit Robichaud <benoit.robichaud@invest-quebec.com>

Cc : Magdalena Planeta <Magdalena.Planeta@invest-quebec.com>

Objet : Re: Airbus Canada et IQ - main d'œuvre

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Bonjour Benoît et Magdalena,

J'espère que vous allez bien et je vous souhaite une bonne année!

Je voulais clarifier l'invitation du 22 janvier - elle est bloquée de 12h à 16h30 mais il est écrit de 13h à 14h30. Pouvez vous me confirmer que c'est bien de 13h à 14h30 svp?

Merci

[REDACTED]

On Wed, Dec 20, 2023 at 8:48 AM [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com> wrote:

Bonjour Benoit,

Parfait, merci.

Vous pouvez inclure:

[REDACTED]@airbus.com

[REDACTED]@airbus.com

[REDACTED]@airbus.com

[REDACTED]@airbus.com

Merci!

On Tue, Dec 19, 2023 at 11:30 AM Benoit Robichaud <benoit.robichaud@invest-quebec.com> wrote:

Bonjour

Nous allons nous occuper de l'envoi de l'invitation d'ici demain.

Merci pour le courriel de nous allons tenter d'organiser un appel avec dans les prochains jours.

Merci et joyeuses fêtes également!

Benoit Robichaud

Directeur, Stratégies et solutions main-d'oeuvre

Direction, Stratégies et solutions main-d'oeuvre
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 375-7145
Télec. : 514 395-8055
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : <>@airbus.com>

Envoyé : 19 décembre 2023 11:12

À : Magdalena Planeta <Magdalena.Planeta@invest-quebec.com>

Cc : Benoit Robichaud <benoit.robichaud@invest-quebec.com>

Objet : Re: Airbus Canada et IQ - main d'oeuvre

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Bonjour Magdalena,

Son adresse email est [REDACTED]@airbus.com

SVP me confirmer qui enverra l'invitation afin que la réunion soit bloquée dans le calendrier avec les fêtes.

Bonne journée et joyeuses fêtes!

[REDACTED]

On Tue, Dec 19, 2023 at 11:02 AM Magdalena Planeta <Magdalena.Planeta@invest-quebec.com> wrote:

Bonjour

Est-ce que c'est possible de nous mettre en contact avec [REDACTED] on aimerait lui parler aujourd'hui ou demain

Je vous souhaite une excellente journée et surtout un très bon temps des fêtes!

Au plaisir de vous rencontrer en personne

Magdalena

Magdalena Planeta
Directrice, Talents internationaux

Vice-présidence, Main-d'œuvre et intelligence économique
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 873-2066
Cellulaire : [REDACTED]
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>

Envoyé : 19 décembre 2023 10:22

À : Magdalena Planeta <Magdalena.Planeta@invest-quebec.com>

Objet : Re: Airbus Canada et IQ - main d'œuvre

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Bonjour Magdalena,

Je peux confirmer que le 22 janvier de 13h à 14h30 nous convient.

Allez-vous envoyer l'invitation ou voulez-vous que je l'envoie ?

Désolé, je ne suis pas disponible pour une réunion aujourd'hui et [REDACTED]

Je pense que la meilleure personne à qui parler du format et des objectifs est [REDACTED]

Merci

[REDACTED]

On Mon, Dec 18, 2023 at 9:51 AM Magdalena Planeta <Magdalena.Planeta@invest-quebec.com> wrote:

Je voulais voir si le 22 restait une option? Car j'ai plus de gens disponibles

Merci

magda

Magdalena Planeta
Directrice, Talents internationaux

Vice-présidence, Main-d'œuvre et intelligence économique
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 873-2066
Cellulaire : [REDACTED]
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>

Envoyé : 18 décembre 2023 09:27

À : Magdalena Planeta <Magdalena.Planeta@invest-quebec.com>

Objet : Re: Airbus Canada et IQ - main d'œuvre

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Bonjour Magdalena,

J'espère que vous allez bien.

La dernière information que j'ai reçue de vous était que vous attendiez la confirmation du 15 janvier. Cela a-t-il été confirmé de votre côté ?

Merci

[REDACTED]

On Mon, Dec 18, 2023 at 9:17 AM Magdalena Planeta <Magdalena.Planeta@invest-quebec.com> wrote:

Bonjour [REDACTED]

Est-ce que tu as du temps aujourd'hui pour finaliser la rencontre de janvier?

Magdalena Planeta
Directrice, Talents internationaux

Vice-présidence, Main-d'œuvre et intelligence économique
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 873-2066
Cellulaire : [REDACTED]
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>

Envoyé : 6 décembre 2023 10:52

À : Magdalena Planeta <Magdalena.Planeta@invest-quebec.com>

Objet : Re: Airbus Canada et IQ - main d'œuvre

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Merci Magdalena, je transmettrai l'information.

Bonne journée

[REDACTED]

On Tue, Dec 5, 2023 at 9:08 AM Magdalena Planeta <Magdalena.Planeta@invest-quebec.com> wrote:

Bonjour [REDACTED]

Je crois que cela pourrait intéresser les gens RH d'Airbus,

Je n'ai pas tous les contacts, échéance courte, inscription 6.12

Bonjour,

Le ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration est heureux de vous inviter à participer à une séance d'information sous la forme d'un webinaire sur la mise en service le 11 décembre 2023 de la transmission électronique des demandes de validation d'offre d'emploi et des demandes du Programme des travailleurs étrangers temporaires (PTET) dans les trois volets suivants :

- Postes à haut salaire
- Postes à bas salaire
- Volet des talents mondiaux (VTM)

Webinaire : Transmission électronique des demandes et autres changements au Programme des travailleurs étrangers temporaires

Date: 8 décembre 2023 de 10h à 11h30

Cette activité est gratuite et inclut une période de questions à la fin de l'événement. Prenez note que le Ministère ne répondra à aucune question qui concerne des dossiers particuliers ou en cours afin de préserver leur confidentialité.

Pour vous inscrire, à la séance d'information, cliquez sur le lien suivant et remplissez le formulaire d'inscription d'ici le 6 décembre 2023 : [JE M'INSCRIS](#)

Cette étape franchie, vous recevrez un message de confirmation. Les instructions pour participer à l'événement vous seront transmises par courriel avant l'événement.

Nous vous invitons également à partager ce courriel d'invitation à l'ensemble de votre réseau.

Veuillez recevoir nos meilleures salutations.

Magdalena Planeta
Directrice, Talents internationaux

Vice-présidence, Main-d'œuvre et intelligence économique
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 873-2066
Cellulaire : [REDACTED]
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>

Envoyé : 1 décembre 2023 15:45

À : Magdalena Planeta <Magdalena.Planeta@invest-quebec.com>

Objet : Re: Airbus Canada et IQ - main d'œuvre

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Bonjour Magdalena,

J'espère que vous allez bien, je voulais simplement passer les informations que le 15 janvier est effectivement la date préférée de notre côté également.

Merci et bon weekend

■

On Wed, Nov 22, 2023 at 4:15 PM Magdalena Planeta <Magdalena.Planeta@invest-quebec.com> wrote:

Excellent

Comme on fait déplacer des gens de Québec, je crois que l'idée était à la fois de tenir une rencontre et d'avoir une visite.

Je vais m'essayer pour le 15.01

Au plaisir

Magda

Magdalena Planeta
Directrice, Talents internationaux

Vice-présidence, Main-d'œuvre et intelligence économique
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 873-2066
Cellulaire : ■
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q.,

c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>

Envoyé : 22 novembre 2023 12:55

À : Magdalena Planeta <Magdalena.Planeta@invest-quebec.com>

Objet : Re: Airbus Canada et IQ - main d'œuvre

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Bonjour Magdalena,

Parfait, j'ai déjà mis en 'HOLD' dans leurs calendriers. En effet, le 15 vous donnera plus de temps si vous souhaitez visiter les installations.

Merci et bonne journée!

[REDACTED]

On Wed, Nov 22, 2023 at 12:17 PM Magdalena Planeta <Magdalena.Planeta@invest-quebec.com> wrote:

Bonjour [REDACTED]

Excellent

Possible de garder ces dates en réserves- je vais envoyer un sondage cette semaine aux autres participants pertinents. On verra avec quelle date on a plus de succès.

On se donner maximum le 8.12 pour tranche. Est-ce que cela te convient?

Mais je vais viser le 15.01 (ca laisse du temps pour une rencontre et potentiellement une visite des installations). Qu'en penses-tu? Sinon, est-ce que tu préfères qu'on se parle avant?

Magda

Magdalena Planeta
Directrice, Talents internationaux

Vice-présidence, Main-d'œuvre et intelligence économique
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 873-2066
Cellulaire : [REDACTED]
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>

Envoyé : 22 novembre 2023 12:03

À : Magdalena Planeta <Magdalena.Planeta@invest-quebec.com>

Objet : Re: Airbus Canada et IQ - main d'œuvre

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Bonjour Magdalena,

Je dois avouer que les horaires de fin d'année sont un peu compliqués!
Pour l'instant, le 15 janvier, de 13h à 15h serait possible, et le 22 janvier, de 13h à 14h30.

Merci!

[REDACTED]

On Tue, Nov 21, 2023 at 11:52 AM Magdalena Planeta <Magdalena.Planeta@invest-quebec.com> wrote:

Bonjour [REDACTED]

Après validation, ça risque d'être très compliqué avant le congé des fêtes.

Est-ce que le lundi 15 et le lundi 22 janvier entre 11h et 15h pourraient fonctionner?

Merci encore!

Magdalena

Magdalena Planeta
Directrice, Talents internationaux

Vice-présidence, Main-d'œuvre et intelligence économique
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 873-2066
Cellulaire : [REDACTED]
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>
Envoyé : 15 novembre 2023 08:09
À : Magdalena Planeta <Magdalena.Planeta@invest-quebec.com>
Cc : Carla Beatriz Lesbaupin <Carla.Lesbaupin@invest-quebec.com>
Objet : Re: Airbus Canada et IQ - main d'œuvre

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Bonjour Magdalena,

Parfait, merci. En ce moment, c'est la semaine du 18.12 qui a le plus de disponibilités.

Merci

[REDACTED]

On Wed, Nov 15, 2023 at 8:03 AM Magdalena Planeta <Magdalena.Planeta@invest-quebec.com> wrote:

Bonjour [REDACTED]

Bien noté.

On regarde différentes options, pour le moment on explore la possibilité du 4.12 ou la semaine du 18.12 (le tout reste à confirmer)

D'ici à ce que l'on confirme, est-ce que cela selon vous pourrait fonctionner?

Magdalena

Magdalena Planeta
Directrice, Talents internationaux

Vice-présidence, Main-d'œuvre et intelligence économique
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 873-2066
Cellulaire : [REDACTED]
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>

Envoyé : 14 novembre 2023 16:19

À : Magdalena Planeta <Magdalena.Planeta@invest-quebec.com>

Cc : Carla Beatriz Lesbaupin <Carla.Lesbaupin@invest-quebec.com>

Objet : Re: Airbus Canada et IQ - main d'œuvre

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Bonjour Magdalena,

J'espère que vous allez bien.

Malheureusement, le 12 décembre n'est pas une possibilité. Il y a un atelier avec toutes les équipes de RH Canada le 12 et le 13 décembre et les personnes impliquées dans la rencontre ne seront pas à Mirabel. Peut-on regarder d'autres options ?

Cordialement,

██████████

On Mon, Nov 13, 2023 at 2:26 PM Magdalena Planeta <Magdalena.Planeta@invest-quebec.com> wrote:

Bonjour ██████████

Je t'écris en suivi d'une rencontre tenue avec Mia Homsy et ██████████ le 24 octobre dernier.

Lors de cette rencontre, à laquelle j'ai également participé, il y avait également, de votre côté

- ██████████
- ██████████
- ██████████

Un des principaux suivis convenus, c'était d'organiser une visite / rencontre chez vous à Mirabel, avec Mia ainsi que Roger Tremblay, sous-ministre associé au secteur de l'emploi et secrétaire général de la CPMT au MESS.

À cette rencontre, il y avait la volonté de joindre également d'autres représentants décisionnels du MES, MEQ, MEIE, MIFI et potentiellement ██████████ et ██████████.

Pour le moment, j'ai réussi à sécuriser une plage horaire de Mia et de Roger, soit **mardi le 12 décembre en avant-midi** (pas évident à trouver)

Est-ce que cette plage pourrait convenir à ██████████ et vos équipes? Quelle serait la meilleure heure.

Une fois la plage sécurisée,

- Je pourrais cibler les autres intervenants des autres organisations
- Dans un deuxième temps, on pourra travailler sur le format.

En rappel, les objectifs de cette rencontre et visite:

- que les différents acteurs puissent rencontrer l'entreprise, comprendre les enjeux et besoins au niveau du recrutement de main-d'œuvre d'Airbus (Canada/Atlantique)
- d'identifier les solutions les plus adaptées – (solutions existantes ou à développer)

Si vous avez des questions, n'hésitez pas, un retour rapide de votre part serait apprécié.

Magda

Magdalena Planeta

Directrice, Talents internationaux

Vice-présidence, Main-d'œuvre et intelligence économique
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4

Tél. : 514 873-2066

Cellulaire : [REDACTED]

Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

-----Rendez-vous d'origine-----

De : Mia Homsy <Mia.Homsy@invest-quebec.com>

Envoyé : 6 octobre 2023 14:14

À : Mia Homsy; Benoit Robichaud; Marie-Josée Kasparian; [REDACTED]; [REDACTED]

<[REDACTED]@airbus.com>; [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>

Cc : José da Rocha; [REDACTED]@airbus.com; [REDACTED]@airbus.com;

[REDACTED]@airbus.com; [REDACTED]@airbus.com; Magdalena Planeta

Objet : Airbus Canada et IQ - main d'œuvre

Date : 24 octobre 2023 15:00-16:00 (UTC-05:00) Est (É.-U. et Canada).

Où : Réunion Microsoft Teams

-----Rendez-vous d'origine-----

De : Mia Homsy <Mia.Homsy@invest-quebec.com>

Envoyé : 1 septembre 2023 12:00

À : Mia Homsy; Benoit Robichaud; Marie-Josée Kasparian; [REDACTED]; [REDACTED]

<[REDACTED]@airbus.com>; [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>

Cc : José da Rocha; [REDACTED]@airbus.com; [REDACTED]@airbus.com;

██████████@airbus.com; ██████████@airbus.com

Objet : Airbus Canada et IQ - main d'œuvre

Date : 24 octobre 2023 15:00-16:00 (UTC-05:00) Est (É.-U. et Canada).

Où : Réunion Microsoft Teams

Réunion Microsoft Teams

Participez à partir de votre ordinateur, de votre application mobile ou de l'appareil de la salle

[Cliquez ici pour rejoindre la réunion](#)

ID de la réunion : 252 814 525 578

Code secret : ██████████

[Télécharger Teams](#) | [Rejoindre sur le web](#)

Ou composer le numéro (audio seulement)

+1 438-792-0715, ██████████# Canada, Montreal

ID Conférence Téléphone: ██████████#

[Rechercher un numéro local](#) | [Réinitialiser le code confidentiel](#)

[Pour en savoir plus](#) | [Options de réunion](#)

[<span style="color:windowtext;t](#)

L'information contenue dans ce courriel est confidentielle. Le contenu ne peut être divulgué ou utilisé par quiconque autre que le destinataire. L'accès à ce courriel par toute autre personne n'est pas autorisé.

Si vous n'êtes pas le destinataire prévu, veuillez en informer Airbus immédiatement et supprimer ce courriel.

Airbus ne peut accepter aucune responsabilité quant à l'exactitude ou l'exhaustivité de ce courriel envoyé par l'entremise des réseaux publics. Si vous avez des doutes concernant le contenu de ce message, de son exactitude ou de son intégrité, veuillez contacter Airbus immédiatement.

Tous les courriels sortants d'Airbus sont vérifiés à l'aide d'un logiciel antivirus régulièrement mis-à-jour, mais vous devez prendre toutes les mesures que vous jugez appropriées pour vous assurer que ce message et ses pièces jointes sont exempts de virus.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.

If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its accuracy or integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

[REDACTED]

--
[REDACTED]

L'information contenue dans ce courriel est confidentielle. Le contenu ne peut être divulgué ou utilisé par quiconque autre que le destinataire. L'accès à ce courriel par toute autre personne n'est pas autorisé.

Si vous n'êtes pas le destinataire prévu, veuillez en informer Airbus immédiatement et supprimer ce courriel.

Airbus ne peut accepter aucune responsabilité quant à l'exactitude ou l'exhaustivité de ce courriel envoyé par l'entremise des réseaux publics. Si vous avez des doutes concernant le contenu de ce message, de son exactitude ou de son intégrité, veuillez contacter Airbus immédiatement.

Tous les courriels sortants d'Airbus sont vérifiés à l'aide d'un logiciel antivirus régulièrement mis-à-jour, mais vous devez prendre toutes les mesures que vous jugez appropriées pour vous assurer que ce message et ses pièces jointes sont exempts de virus.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.

If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its accuracy or integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

De: [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>
Envoyé: 10 janvier 2024 17:11
À: Benoit Robichaud
Cc: Magdalena Planeta
Objet: Re: Préparation de la rencontre

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Bonjour Benoit,

Je suis disponible cette semaine:
jeudi le 11 janvier entre 14h30 et 16h00 ou
vendredi le 12 janvier entre 10h00 et 11h30 ou après 13h30.

semaine du 15 janvier:
mardi 16 janvier entre 10h00 et 11h00

En espérant que vous trouverez une plage horaire qui vous convienne également.

Merci et bonne soirée,

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED] [@airbus.com](mailto:[REDACTED]@airbus.com)

[REDACTED]

On Wed, Jan 10, 2024 at 11:48 AM Benoit Robichaud <benoit.robichaud@invest-quebec.com> wrote:

Bonjour [REDACTED]

Aviez-vous pu identifier une date pour qu'on discute de la rencontre du 22?

Merci,

Benoit Robichaud

Directeur, Stratégies et solutions main-d'oeuvre

Direction, Stratégies et solutions main-d'oeuvre
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 375-7145
Télééc. : 514 395-8055
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

L'information contenue dans ce courriel est confidentielle. Le contenu ne peut être divulgué ou utilisé par quiconque autre que le destinataire. L'accès à ce courriel par toute autre personne n'est pas autorisé.

Si vous n'êtes pas le destinataire prévu, veuillez en informer Airbus immédiatement et supprimer ce courriel.

Airbus ne peut accepter aucune responsabilité quant à l'exactitude ou l'exhaustivité de ce courriel envoyé par l'entremise des réseaux publics. Si vous avez des doutes concernant le contenu de ce message, de son exactitude ou de son intégrité, veuillez contacter Airbus immédiatement.

Tous les courriels sortants d'Airbus sont vérifiés à l'aide d'un logiciel antivirus régulièrement mis-à-jour, mais vous devez prendre toutes les mesures que vous jugez appropriées pour vous assurer que ce message et ses pièces jointes sont exempts de virus.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.

If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its accuracy or integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

De: Benoit Robichaud
Envoyé: 11 janvier 2024 14:56
À: [REDACTED]@airbus.com
Objet: je te rapelle dans quelques minutes



Benoit Robichaud
Directeur, Stratégies et solutions main-d'oeuvre

Direction, Stratégies et solutions main-d'oeuvre
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 375-7145
Télec. : 514 395-8055
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De: [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>
Envoyé: 11 janvier 2024 16:35
À: Benoit Robichaud
Objet: Re: je te rapelle dans quelques minutes

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Bonjour Benoit,

Ma collègue [REDACTED] pourrait se joindre à notre rencontre mais à partir de 15h00.
Est-ce possible pour toi de déplacer la rencontre de 30 minutes ?

Merci,
[REDACTED]

On Thu, Jan 11, 2024 at 2:55 PM Benoit Robichaud <benoit.robichaud@invest-quebec.com> wrote:

Benoit Robichaud
Directeur, Stratégies et solutions main-d'oeuvre

Direction, Stratégies et solutions main-d'oeuvre
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 375-7145
Télééc. : 514 395-8055
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

L'information contenue dans ce courriel est confidentielle. Le contenu ne peut être divulgué ou utilisé par quiconque autre que le destinataire. L'accès à ce courriel par toute autre personne n'est pas autorisé.

Si vous n'êtes pas le destinataire prévu, veuillez en informer Airbus immédiatement et supprimer ce courriel.

Airbus ne peut accepter aucune responsabilité quant à l'exactitude ou l'exhaustivité de ce courriel envoyé par l'entremise des réseaux publics. Si vous avez des doutes concernant le contenu de ce message, de son exactitude ou de son intégrité, veuillez contacter Airbus immédiatement.

Tous les courriels sortants d'Airbus sont vérifiés à l'aide d'un logiciel antivirus régulièrement mis-à-jour, mais vous devez prendre toutes les mesures que vous jugez appropriées pour vous assurer que ce message et ses pièces jointes sont exempts de virus.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.

If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its accuracy or integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

Objet: Préparation visite Airbus 22 janvier
Lieu: Réunion Microsoft Teams

Début: ven. 2024-01-12 15:00
Fin: ven. 2024-01-12 15:30
Afficher la disponibilité: Provisoire

Périodicité: (néant)

État de la réunion: Pas encore de réponse

Organisateur: Benoit Robichaud
Participants obligatoires: [REDACTED]@airbus.com; Magdalena Planeta

Pourriez-vous svp faire suivre aux personnes pertinentes de votre côté?
Merci,

Réunion Microsoft Teams

Participez à partir de votre ordinateur, de votre application mobile ou de l'appareil de la salle
[Cliquez ici pour rejoindre la réunion](#)

ID de la réunion : 233 663 019 51
Code secret : [REDACTED]
[Télécharger Teams](#) | [Rejoindre sur le web](#)

Ou composer le numéro (audio seulement)
[+1 438-792-0715](#), [REDACTED] # Canada, Montreal
ID Conférence Téléphone: [REDACTED] #
[Rechercher un numéro local](#) | [Réinitialiser le code confidentiel](#)

[Pour en savoir plus](#) | [Options de réunion](#)

De: [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>
Envoyé: 11 janvier 2024 16:44
À: Benoit Robichaud
Cc: Magdalena Planeta
Objet: Re: Préparation visite Airbus 22 janvier

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Merci et bonne soirée,
[REDACTED]

On Thu, Jan 11, 2024 at 4:43 PM Benoit Robichaud <benoit.robichaud@invest-quebec.com> wrote:

Pourriez-vous svp faire suivre aux personnes pertinentes de votre côté?

Merci,

Réunion Microsoft Teams

Participez à partir de votre ordinateur, de votre application mobile ou de l'appareil de la salle

[Cliquez ici pour rejoindre la réunion](#)

ID de la réunion : 233 663 019 51

Code secret : [REDACTED]

[Télécharger Teams](#) | [Rejoindre sur le web](#)

Ou composer le numéro (audio seulement)

[+1 438-792-0715](#), [REDACTED]# Canada, Montreal

ID Conférence Téléphone: [REDACTED]#

[Rechercher un numéro local](#) | [Réinitialiser le code confidentiel](#)

[Pour en savoir plus](#) | [Options de réunion](#)

L'information contenue dans ce courriel est confidentielle. Le contenu ne peut être divulgué ou utilisé par quiconque autre que le destinataire. L'accès à ce courriel par toute autre personne n'est pas autorisé.

Si vous n'êtes pas le destinataire prévu, veuillez en informer Airbus immédiatement et supprimer ce courriel.

Airbus ne peut accepter aucune responsabilité quant à l'exactitude ou l'exhaustivité de ce courriel envoyé par l'entremise des réseaux publics. Si vous avez des doutes concernant le contenu de ce message, de son exactitude ou de son intégrité, veuillez contacter Airbus immédiatement.

Tous les courriels sortants d'Airbus sont vérifiés à l'aide d'un logiciel antivirus régulièrement mis-à-jour, mais vous devez prendre toutes les mesures que vous jugez appropriées pour vous assurer que ce message et ses pièces jointes sont exempts de virus.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.

If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its accuracy or integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

De: Magdalena Planeta
Envoyé: 15 janvier 2024 12:49
À: [REDACTED]@airbus.com; [REDACTED]; [REDACTED]
Objet: RE: Préparation visite Airbus 22 janvier

Bonjour

C'était un plaisir de vous parler vendredi. Voici un récapitulatif de nos échanges n'hésitez surtout pas à compléter / ajuster au besoin

Voir plus bas

- ODJ préliminaire tel que discuté
- Liste des participants
 - o Je suis en attente d'une confirmation du MIFI pour une personne qui pourrait parler de la francisation et ainsi que des personnes du MEIE
 - o Pourriez-vous confirmer de votre côté confirmer les participants et titres en français
- Stationnement et accès : merci de nous envoyer les informations, on pourrait les joindre à la convocation
- Pour ce qui est des personnes ressource, j'ai mis [REDACTED] et moi. Ca vous convient?

Merci
Magda

RENCONTRE AVEC AIRBUS | ENJEUX DE MAIN-D'ŒUVRE

Lundi 22 janvier 2024 | 13h à 14h30

13 100 Boulevard Henri-Fabre, Mirabel

CONSIGNES D'ARRIVÉE

- Arrivez vers 12h45. La visite commence à 13h.
- Apportez une pièce d'identité avec photo.
- Le port de souliers couverts et plats est fortement recommandé.

STATIONNEMENT ET ACCÈS AU SITE

- Se référer à la carte ci-jointe

PERSONNES- RESSOURCE SUR PLACE

- [REDACTED], Airbus [REDACTED]
- Magdalena Planeta, directrice, Talents internationaux, IQ [REDACTED]

ORDRE DU JOUR DISCUTÉ

12h45	Arrivée des participants - Inscription et remise de badge - Visionnement d'une très courte vidéo de sécurité
-------	---

13h	Visite des installations - Brève présentation des participants (ou plutôt lors de la rencontre) - Accent mis sur les différents métiers
13h30	Rencontre - Présentation d'Airbus et de la place occupée par l'entreprise dans l'écosystème - Échange sur les enjeux de main d'œuvre et solutions possibles
14h30	Fin de la rencontre

PARTICIPANTS	
AIRBUS 	MINISTÈRE DE L'EMPLOI ET DE LA SOLIDARITÉ SOCIALE (MESS) - Roger TREMBLAY, sous-ministre associé responsable de l'Emploi et secrétaire général de la Commission des partenaires du marché du travail (CPMT) COMMISSION DES PARTENAIRES DU MARCHÉ DU TRAVAIL (CPMT) - Jean LORTIE, président MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION (MEQ) - Marc SIROIS, sous-ministre associé aux infrastructures et à la gouvernance ministérielle MINISTÈRE DE L'IMMIGRATION, DE LA FRANCISATION ET DE L'INTÉGRATION (MIFI) - Corinne AUBRY, directrice régionale de Laval, des Laurentides et de Lanaudière - À confirmer MINISTÈRE DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR (MES) - Nancy BARBEAU, directrice de l'adéquation formation-emploi MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE, DE L'INNOVATION ET DE L'ÉNERGIE (MEIE) - À confirmer
INVESTISSEMENT QUÉBEC - Mia HOMSY, vice-présidente Main-d'œuvre et intelligence économique - Magdalena PLANETA, directrice, Talents internationaux - Benoît ROBICHAUD, directeur, Stratégies et solutions main-d'œuvre	
AÉRO MONTRÉAL	



Magdalena Planeta
Directrice, Talents internationaux

Vice-présidence, Main-d'œuvre et intelligence économique
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 873-2066
Cellulaire :
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

-----Rendez-vous d'origine-----

De : Benoît Robichaud <benoit.robichaud@invest-quebec.com>

Envoyé : 11 janvier 2024 13:29

À : Benoît Robichaud; [REDACTED]@airbus.com; Magdalena Planeta

Cc : [REDACTED]

Objet : Préparation visite Airbus 22 janvier

Date : 12 janvier 2024 15:00-15:30 (UTC-05:00) Est (É.-U. et Canada).

Où : Réunion Microsoft Teams

Pourriez-vous svp faire suivre aux personnes pertinentes de votre côté?

Merci,

Réunion Microsoft Teams

Participez à partir de votre ordinateur, de votre application mobile ou de l'appareil de la salle

[Cliquez ici pour rejoindre la réunion](#)

ID de la réunion : 233 663 019 51

Code secret : [REDACTED]

[Télécharger Teams](#) | [Rejoindre sur le web](#)

Ou composer le numéro (audio seulement)

[+1 438-792-0715](#), [REDACTED] # Canada, Montreal

ID Conférence Téléphone: [REDACTED] #

[Rechercher un numéro local](#) | [Réinitialiser le code confidentiel](#)

[Pour en savoir plus](#) | [Options de réunion](#)

De: Sébastien Plante
Envoyé: 16 janvier 2024 11:01
À: Frédéric Simard; [REDACTED]; Frédéric Couture
Cc: [REDACTED]
Objet: RE: [REDACTED]

Bonjour,

Je me rendrai également disponible à votre convenance.

Merci!

Seb.



Sébastien Plante, CFA, MBA
Directeur principal, Investissement spécialisé – Québec

Direction principale, Investissement spécialisé – Québec
Édifice Iberville 1
1195, avenue Lavigerie, bureau 060
Québec (Québec) G1V 4N3
Tél. : 418 528-7881 ou cell : [REDACTED]
Télec. : 418 528-2063
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Frédéric Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>

Envoyé : 16 janvier 2024 10:49

À : [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>; Frédéric Couture <Frederic.Couture@invest-quebec.com>;
Sébastien Plante <Sebastien.Plante@invest-quebec.com>

Cc : [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>

Objet : RE: [REDACTED]

Bonjour,

Je vais me rendre disponible.

Juste pour être certain, est-ce que 18h00 est l'heure de Montréal ?

Merci !



Frédéric Simard
Vice-président, Financement spécialisé et Investissement

Vice-présidence, Financement spécialisé
Édifice Iberville 1
1195, avenue Lavigerie, bureau 060
Québec (Québec) G1V 4N3

Tél. : 418 646-6009
Cell. : [REDACTED]
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>

Envoyé : 16 janvier 2024 10:38

À : Frédéric Couture <Frederic.Couture@invest-quebec.com>; Frédéric Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>;

Sébastien Plante <Sebastien.Plante@invest-quebec.com>

Cc : [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>

Objet : [REDACTED]

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Bonjour

Seriez-vous disponibles pour une courte conférence téléphonique à 18h aujourd'hui

Cordialement

[REDACTED]

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.

If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its Accuracy or Integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

De: Magdalena Planeta
Envoyé: 18 janvier 2024 14:40
À: [REDACTED]
Cc: Benoit Robichaud; [REDACTED]@airbus.com; [REDACTED]
Objet: RE: Liste des participants confirmés

Bonjour [REDACTED]

Est-ce que c'est toujours possible d'ajouter à la rencontre :

Karine Baribeau (Coordonnatrice et conseillère experte Intervention et soutien aux opérations, Direction des programmes et services aux entreprises) - karine.baribeau@mifi.gouv.qc.ca

C'est une demande du MIFI



Magdalena Planeta
Directrice, Talents internationaux

Vice-présidence, Main-d'œuvre et intelligence économique
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 873-2066
Cellulaire : [REDACTED]
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>

Envoyé : 17 janvier 2024 15:52

À : Magdalena Planeta <Magdalena.Planeta@invest-quebec.com>

Cc : Benoit Robichaud <benoit.robichaud@invest-quebec.com>; [REDACTED]@airbus.com; [REDACTED]

<[REDACTED]@airbus.com>

Objet : Re: Liste des participants confirmés

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Merci beaucoup pour votre réponse rapide.

Vous pouvez certainement donner mes coordonnées aux visiteurs, sans problème. Tel que demandé voici les titres en français.

[REDACTED]

Merci

On Wed, Jan 17, 2024 at 3:34 PM Magdalena Planeta <Magdalena.Planeta@invest-quebec.com> wrote:

Bonjour

Merci beaucoup pour l'information.

Voici les courriels manquants

- corinne.aubry@mifi.gouv.qc.ca
- Jean.Lortie@mess.gouv.qc.ca
- Charles.roy@mes.gouv.qc.ca

Je sais que c'est peut-être un détail pour vous, est-ce que vous avez les titres en français de tout le monde? Par ailleurs, est-ce que vous êtes à l'aise que je donne également vos coordonnées cellulaires pour les visiteurs.

Merci

Magdalena

Magdalena Planeta

Directrice, Talents internationaux

Vice-présidence, Main-d'œuvre et intelligence économique
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 873-2066
Cellulaire :
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : <>@airbus.com>

Envoyé : 17 janvier 2024 15:06

À : Benoit Robichaud <benoit.robichaud@invest-quebec.com>

Cc : <>@airbus.com; Magdalena Planeta <Magdalena.Planeta@invest-quebec.com>;

<>@airbus.com>

Objet : Re: Liste des participants confirmés

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Bonjour,

Parfait, merci pour l'information.

Il me manque les adresses email suivantes pour compléter la demande de visite avec sécurité car elles ne sont pas dans l'invitation du calendrier : Jean Lortie, Charles Roy et Corinne Aubry. Merci de me les envoyer avant la fin de la journée.

La liste Airbus est complète. Cependant, vous pouvez me retirer car je ne serai pas présent.

Vous trouverez ci-joint quelques détails logistiques.

N'hésitez pas à me contacter si vous avez d'autres questions.

Cordialement



On Wed, Jan 17, 2024 at 2:08 PM Benoit Robichaud <benoit.robichaud@invest-quebec.com> wrote:

Bonjour,

Comme convenu, voici la liste des participants confirmés pour lundi prochain :

Nous aimerions également pouvoir leur communiquer les personnes qui seront présentes du côté d'Airbus. Est-ce que tous les interlocuteurs en jaune ci-dessous seront de la rencontre?

Par ailleurs, si vous avez des détails concernant la logistique de la rencontre, nous aimerions aviser les partenaires rapidement.

Merci et bonne journée,

PARTICIPANTS	
AIRBUS	MINISTÈRE DE L'EMPLOI ET DE LA SOLIDARITÉ SOCIALE (MESS) - Roger TREMBLAY, sous-ministre associé responsable de l'Emploi et secrétaire général de la Commission des partenaires du marché du travail (CPMT) COMMISSION DES PARTENAIRES DU MARCHÉ DU TRAVAIL (CPMT) - Jean LORTIE, président MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION (MEQ) - Marc SIROIS, sous-ministre associé aux infrastructures et à la gouvernance ministérielle MINISTÈRE DE L'IMMIGRATION, DE LA FRANCISATION ET DE L'INTÉGRATION (MIFI) - Corinne AUBRY, directrice régionale de Laval, des Laurentides et de Lanaudière MINISTÈRE DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR (MES) - Nancy BARBEAU, directrice de l'adéquation formation-emploi - Charles ROY, économiste du marché du travail MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE, DE L'INNOVATION ET DE L'ÉNERGIE (MEIE) - Claudia DESPINS, directrice Transport et logistique
INVESTISSEMENT QUÉBEC - Mia HOMSY, vice-présidente Main-d'œuvre et intelligence économique - Magdalena PLANETA, directrice, Talents internationaux - Benoît ROBICHAUD, directeur, Stratégies et solutions main-d'œuvre	
AÉRO MONTRÉAL	

- **Jean-Marc ROCHON**, Coordonnateur Aérospatiale

Benoit Robichaud

Directeur, Stratégies et solutions main-d'oeuvre

Direction, Stratégies et solutions main-d'oeuvre
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4

Tél. : 514 375-7145

Télec. : 514 395-8055

Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé,

vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

--

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

Airbus

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

L'information contenue dans ce courriel est confidentielle. Le contenu ne peut être divulgué ou utilisé par quiconque autre que le destinataire. L'accès à ce courriel par toute autre personne n'est pas autorisé.

Si vous n'êtes pas le destinataire prévu, veuillez en informer Airbus immédiatement et supprimer ce courriel.

Airbus ne peut accepter aucune responsabilité quant à l'exactitude ou l'exhaustivité de ce courriel envoyé par l'entremise des réseaux publics. Si vous avez des doutes concernant le contenu de ce message, de son exactitude ou de son intégrité, veuillez contacter Airbus immédiatement.

Tous les courriels sortants d'Airbus sont vérifiés à l'aide d'un logiciel antivirus régulièrement mis-à-jour, mais vous devez prendre toutes les mesures que vous jugez appropriées pour vous assurer que ce message et ses pièces jointes sont exempts de virus.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.

If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its accuracy or integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

--

[REDACTED]



L'information contenue dans ce courriel est confidentielle. Le contenu ne peut être divulgué ou utilisé par quiconque autre que le destinataire. L'accès à ce courriel par toute autre personne n'est pas autorisé.

Si vous n'êtes pas le destinataire prévu, veuillez en informer Airbus immédiatement et supprimer ce courriel.

Airbus ne peut accepter aucune responsabilité quant à l'exactitude ou l'exhaustivité de ce courriel envoyé par l'entremise des réseaux publics. Si vous avez des doutes concernant le contenu de ce message, de son exactitude ou de son intégrité, veuillez contacter Airbus immédiatement.

Tous les courriels sortants d'Airbus sont vérifiés à l'aide d'un logiciel antivirus régulièrement mis-à-jour, mais vous devez prendre toutes les mesures que vous jugez appropriées pour vous assurer que ce message et ses pièces jointes sont exempts de virus.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.

If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its accuracy or integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

De: Frédéric Couture
Envoyé: 23 janvier 2024 17:43
À: [REDACTED]
Cc: Caroline Gravel
Objet: Société en commandite Airbus Canada - Suivi CA 2024

Bonjour [REDACTED]

Pourrais-tu nous confirmer SVP les dates des réunions du conseil d'administration pour l'année 2024 ?

Cordialement,

Frédéric



Frédéric Couture, CPA, MBA
Directeur, programmes et financement spécialisés
Édifice Iberville 1
1195, avenue Lavigerie, bureau 060
Québec (Québec) G1V 4N3

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De: Benoit Robichaud
Envoyé: 31 janvier 2024 10:05
À: [REDACTED]@airbus.com; [REDACTED]; [REDACTED]
Cc: Mia Homsy; Magdalena Planeta
Objet: Retour sur la visite du 22 janvier

Bonjour,

Nous voulions vous remercier d'avoir pris le temps de nous accueillir lundi passé à Mirabel. Les informations partagées ont été fort utiles pour que les partenaires puissent approfondir leur compréhension de vos enjeux. À cette fin, est-ce que vous souhaitez partager la présentation PPT avec nos invités? Il était aussi question de précisions sur des éléments, dont les défis liés à l'immigration que nous pourrions leur faire suivre.

N'hésitez pas pour toute information complémentaire.
Merci et bonne journée,



Benoit Robichaud
Directeur, Stratégies et solutions main-d'oeuvre

Direction, Stratégies et solutions main-d'oeuvre
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 375-7145
Télec. : 514 395-8055
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De: Brigitte Fortier
Envoyé: 9 avril 2024 18:04
À: [REDACTED]@airbus.com; [REDACTED]@airbus.com
Cc: [REDACTED]; Hubert Bolduc; Marie-Eve Jean; Mylène Alotto
Objet: RAPM - Table ronde

Bonjour M. Shultz,

Vous êtes cordialement invité à participer à une table ronde économique le vendredi 12 avril dans le cadre de la 21^e rencontre alternée des premiers ministres français et québécois (RAPM).

Réunissant un groupe restreint de représentants d'entreprises québécoises et françaises, la table ronde aura comme objectif de discuter des moyens pour assurer le succès des entreprises québécoises et françaises en augmentant les échanges commerciaux entre les deux nations. Vous y prendrez part à titre de participant actif aux échanges. Vous pouvez dès maintenant préparer des points de discussion en vous basant sur les questions et thématiques prévues (voir liste ci-après).

Vous trouverez ci-dessous les détails de l'événement.

Table ronde économique des premiers ministres du Québec et de la République française
Vendredi 12 avril 2024

Lieu : Caisse de dépôt et placement du Québec (CDPQ), Édifice Jacques-Parizeau au 1000, place Jean-Paul-Riopelle à Montréal

Heure d'arrivée : Vous êtes attendus à 14h pour des raisons de sécurité

Point de rencontre : Entrée principale (niveau rue). Des représentants d'Investissement Québec International vous accueilleront à la table d'accueil installée sur la gauche dans le hall d'entrée

Personne-ressource : Brigitte Fortier [REDACTED]

Déroulement :

- **Échange 1 (25 min) | Début de la table ronde :**
 - **Pierre FITZGIBBON**, ministre de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie du Québec
 - **Martine BIRON**, ministre des Relations internationales et de la Francophonie et ministre responsable de la Condition féminine du Québec
 - **Charles EMOND**, président et chef de la direction – Caisse de dépôt et placement du Québec (CDPQ)
 - **Bicha NGO**, présidente-directrice générale, Investissement Québec
 - **Hubert BOLDUC**, président – Investissement Québec International (modérateur)
 - **Éric Martel**, président et chef de la direction – BOMBARDIER
 - **Patrick Decostre**, président et chef de la direction – BORALEX
 - **Serge Godin**, fondateur et président exécutif du CA – CGI
 - **Benoit Schultz**, président-directeur général Airbus Canada – AIRBUS
 - **Mathieu Giard**, membre du COMEX, en charge des Amériques – AIR LIQUIDE

- **Michael Keroullé**, président Alstom Amériques – ALSTOM
- **Frédéric Rossi**, directeur Amérique du Nord – BUSINESS FRANCE

• **Échange 2 (35 min) | Poursuite de la table ronde en présence de :**

- **Gabriel ATTAL**, premier ministre de la République française
- **François LEGAULT**, premier ministre du Québec
- **Roland LESCURE**, ministre délégué auprès du ministre de l'Économie, des Finances et de la Souveraineté industrielle et numérique, chargé de l'Industrie et de l'Énergie, République française
- **Franck RIESTER**, ministre délégué auprès du ministre de l'Europe et des Affaires étrangères, chargé du Commerce extérieur, de l'Attractivité, de la Francophonie et des Français de l'étranger

Questions/thématiques prévues :

Échange 1

- Quels ont été les défis auxquels vous avez dû faire face, ou auxquels vous faites face actuellement pour le développement de votre marché en France ou au Québec ?
- Quels moyens pourraient être mis en place pour augmenter les échanges commerciaux entre le Québec et la France ?
- Est-ce que l'entrée en vigueur provisoire du CETA en 2017 a favorisé à la hausse le volume de vos exportations avec la France/avec le Québec ?
- En tant qu'entrepreneurs en France/au Québec, comment les critères ESG (Environnementaux, Sociaux et de Gouvernance) influencent-ils vos décisions commerciales avec l'autre côté de l'Atlantique ? Avez-vous observé un impact significatif sur votre activité ? Ou des nouvelles opportunités ?

Échange 2

- Quelles ont été les raisons qui vous ont mené à vouloir accéder au marché français/qubécois ? Comment la relation économique et historique entre la France et le Québec a-t-elle contribué à accélérer la croissance de votre entreprise ?
- Comment voyez-vous l'avenir des relations économiques entre le Québec et la France, et quel rôle votre entreprise jouera-t-elle dans ce paysage ?
- Comment le gouvernement peut-il faire une différence pour vous accompagner dans vos relations d'affaires en France/au Québec ?

La table ronde prendra fin vers 15h50

N'hésitez pas si vous avez des questions,

Brigitte



Brigitte Fortier
Directrice, Missions

Investissement Québec International
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : **514 876-9386**
Cell : [REDACTED]

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous

êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De: [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>
Envoyé: 18 avril 2024 07:13
À: Sébastien Plante
Cc: [REDACTED]; Frédéric Couture; Frédéric Simard; [REDACTED]; Olivier Simard
Objet: Re: Suivi Airbus/IQ

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

ok for me

On Thu, 18 Apr 2024 at 12:56, Sébastien Plante <Sebastien.Plante@invest-quebec.com> wrote:

Merci pour votre retour rapide. Est-ce possible de mettre à 9 :30 EST (3 :30pm CET)?

Salutations,



Sébastien Plante, CFA, MBA
Directeur principal, Investissement spécialisé – Québec
Direction principale, Investissement spécialisé – Québec
Édifice Iberville 1
1195, avenue Lavigerie, bureau 060
Québec (Québec) G1V 4N3
Tél. : 418 528-7881 ou cell : [REDACTED]
Télec. : 418 528-2063
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>
Envoyé : 18 avril 2024 03:28
À : Sébastien Plante <Sebastien.Plante@invest-quebec.com>
Cc : Frédéric Couture <Frederic.Couture@invest-quebec.com>; Frédéric Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>; [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>; [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>; Olivier Simard <Olivier.Simard@invest-quebec.com>
Objet : Re: Suivi Airbus/IQ

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Bonjour Sébastien,

Aucun souci. J'ai envoyé une invitation pour 3pm CET / 9am EST.

Merci de me dire si cela vous convient.

Sincèrement, [REDACTED]

On Wed, Apr 17, 2024 at 10:47 PM Sébastien Plante <Sebastien.Plante@invest-quebec.com> wrote:

Bonjour messieurs,

Auriez-vous un 5-10 minutes demain pour une courte discussion de mise à jour sur l'échéancier?

Les discussions ont toujours cours avec nos hautes autorités.

Nous nous rendrons disponibles à votre convenance.

Merci et salutations,



Sébastien Plante, CFA, MBA
Directeur principal, Investissement spécialisé – Québec

Direction principale, Investissement spécialisé – Québec
Édifice Iberville 1
1195, avenue Lavigerie, bureau 060
Québec (Québec) G1V 4N3
Tél. : 418 528-7881 ou cell : [REDACTED]
Télec. : 418 528-2063
Sans frais : 1 866 870-0437

L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Sébastien Plante

Envoyé : 10 avril 2024 11:06

À : [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>; Frédéric Couture <Frederic.Couture@invest-quebec.com>;
Frédéric Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>; [REDACTED]
<[REDACTED]@airbus.com>; [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>; Olivier Simard
<Olivier.Simard@invest-quebec.com>

Objet : RE: Suivi Airbus/IQ

Hello [REDACTED]

I won't be able to make 2:00pm EST. I can do 1:00 pm EST or anytime after 2:30 pm or early tomorrow am.

Best regards,

Seb.



Sébastien Plante, CFA, MBA
Directeur principal, Investissement spécialisé – Québec

Direction principale, Investissement spécialisé – Québec
Édifice Iberville 1
1195, avenue Lavigerie, bureau 060
Québec (Québec) G1V 4N3
Tél. : 418 528-7881 ou cell : [REDACTED]
Télé. : 418 528-2063
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Google Calendar <calendar-notification@google.com> De la part de [REDACTED]

Envoyé : 10 avril 2024 11:03

À : Frédéric Couture <Frederic.Couture@invest-quebec.com>; Frédéric Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>; [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>; [REDACTED]

<[REDACTED]@airbus.com>; Olivier Simard <Olivier.Simard@invest-quebec.com>; Sébastien Plante
<Sebastien.Plante@invest-quebec.com>; [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>

Objet : Suivi Airbus/IQ

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Dear all,
I had to change my flight and I will be flying from 9pm to 10:30pm.
I would be available at 8pm CET (2pm EST).
Would it be OK for you?

Suivi Airbus/IQ

Wednesday Apr 10, 2024 · 9pm – 9:30pm (Central European Time - Paris)

Microsoft Teams Besoin d'aide ?

Rejoindre la réunion maintenant

ID de réunion : [REDACTED]

Code secret : [REDACTED]

Appel par téléphone

+1 438-792-0715, [REDACTED] # Canada, Montreal

Trouver un numéro local

ID de la conférence téléphonique : [REDACTED] #

Pour les organisateurs : Options de réunion | Réinitialiser le code confidentiel de participation

Location

Réunion Microsoft Teams

[View map](#)

Guests

sebastien.plante@invest-quebec.com - organizer

[REDACTED] - creator

frederic.couture@invest-quebec.com

frederic.simard@invest-quebec.com - optional

[REDACTED] - optional

Olivier Simard - optional

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.

If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its Accuracy or Integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

--

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.

If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its Accuracy or Integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.

If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its Accuracy or Integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

De: [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>
Envoyé: 23 avril 2024 14:29
À: Frédéric Simard
Objet: Re: Suivi Airbus/IQ

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Bonjour Frederic

Il doit s'agir d'une erreur. J'ai programmé la conférence téléphonique demain 24 Avril à 14h CET / 8h EST comme convenu.

La réunion de Jeudi 25 Avril à 14h CET / 8h EST est la réunion du board d'ACLP et c'est [REDACTED] qui en est l'organisateur

Cordialement

[REDACTED]

[REDACTED]

Le mar. 23 avr. 2024 à 19:52, Frédéric Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com> a écrit :

Bonjour [REDACTED]

Je pensais que la rencontre aurait lieu demain et non ce jeudi matin.

Est-ce une erreur ?

Sinon, nous pourrions toujours conserver la rencontre qui était prévue demain après-midi.

Salutations,

Édifice Iberville 1
1195, avenue Lavigerie, bureau 060
Québec (Québec) G1V 4N3
Tél. : 418 646-6009
Cell. : [REDACTED]
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.
If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.
Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its Accuracy or Integrity, please contact Airbus immediately.
All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

De: Frédéric Simard
Envoyé: 23 avril 2024 16:37
À: [REDACTED]; [REDACTED]; [REDACTED]
Cc: Bicha Ngo; jonathan.gignac@economie.gouv.qc.ca
Objet: Rencontre demain matin Airbus- IQ - ministère de l'Économie

Bonjour,

Simplement pour vous mentionner que nous allons être à la rencontre à 8h30 demain matin heure de Montréal.

Salutations,



Frédéric Simard
Vice-président, Financement spécialisé et Investissement

Vice-présidence, Financement spécialisé
Édifice Iberville 1
1195, avenue Lavigerie, bureau 060
Québec (Québec) G1V 4N3
Tél. : 418 646-6009
Cell. : [REDACTED]
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De: [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>
Envoyé: 24 avril 2024 12:15
À: Frédéric Simard
Cc: [REDACTED]; [REDACTED]; Bicha Ngo; Jonathan Gignac
Objet: Re: Discussion à 13h30

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Frédéric
Je viens d'envoyer l'invitation.
Cordialement, [REDACTED]

On Wed, Apr 24, 2024 at 6:08 PM Frédéric Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com> wrote:

Bonjour,

Est-ce que la rencontre de 13h30 est toujours pertinente ?

Nous n'avons pas reçu l'invitation pour le meeting.

Merci !



Frédéric Simard
Vice-président, Financement spécialisé et Investissement

Vice-présidence, Financement spécialisé
Édifice Iberville 1
1195, avenue Lavigerie, bureau 060
Québec (Québec) G1V 4N3
Tél. : 418 646-6009
Cell. : [REDACTED]
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

--



The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.

If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its Accuracy or Integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

De: [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>
Envoyé: 3 juillet 2024 16:55
À: Sebastien Plante
Cc: [REDACTED]; [REDACTED]@airbus.com; Frederic Couture
Objet: Re: Suivi annonce

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Merci. Pour info, la com au MEIE m'a déjà contactée. Mais je pense que c'est essentiel qu'on soit tous / toutes aligné.e.s. Merci!

[REDACTED]

On Wed, Jul 3, 2024 at 4:46 PM Sebastien Plante <Sebastien.Plante@invest-quebec.com> wrote:
Allo [REDACTED]

Oui Isabelle ou Catherine Salvail. Ils vont te mettre en contact avec le MEIE.

À bientôt!

De : [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>
Envoyé : Wednesday, July 3, 2024 4:30:37 PM
À : Sebastien Plante <Sebastien.Plante@invest-quebec.com>
Cc : [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>; [REDACTED]@airbus.com
<[REDACTED]@airbus.com>; Frederic Couture <Frederic.Couture@invest-quebec.com>
Objet : Re: Suivi annonce

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Bonjour Sébastien,

Je peux aussi entrer directement en contact avec Isabelle Fontaine, c'est bien ça?

Merci,

[REDACTED]

On Wed, Jul 3, 2024 at 4:15 PM Sebastien Plante <Sebastien.Plante@invest-quebec.com> wrote:

thx

Direction principale, Investissement spécialisé – Québec
Édifice Iberville 1
1195, avenue Lavigerie, bureau 060
Québec (Québec) G1V 4N3
Tél. : 418 528-7881 ou cell : [REDACTED]
Télec. : 418 528-2063
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>

Envoyé : 3 juillet 2024 16:09

À : Sébastien Plante <Sebastien.Plante@invest-quebec.com>; [REDACTED]

<[REDACTED]@airbus.com>

Cc : [REDACTED] <[\[REDACTED\]@airbus.com](mailto:[REDACTED]@airbus.com)>; Frederic Couture <Frederic.Couture@invest-quebec.com>

Objet : Re: Suivi annonce

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

[REDACTED].

On Wed, Jul 3, 2024 at 4:07 PM Sébastien Plante <Sebastien.Plante@invest-quebec.com> wrote:

Bonjour messieurs,

Mon équipe de communication aimerait avoir les coordonnées de votre point de contact.

Est-ce possible de me communiquer le tout?

Merci!

Direction principale, Investissement spécialisé – Québec
Édifice Iberville 1
1195, avenue Lavigerie, bureau 060
Québec (Québec) G1V 4N3
Tél. : 418 528-7881 ou cell : [REDACTED]
Télec. : 418 528-2063
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

L'information contenue dans ce courriel est confidentielle. Le contenu ne peut être divulgué ou utilisé par quiconque autre que le destinataire. L'accès à ce courriel par toute autre personne n'est pas autorisé.

Si vous n'êtes pas le destinataire prévu, veuillez en informer Airbus immédiatement et supprimer ce courriel.

Airbus ne peut accepter aucune responsabilité quant à l'exactitude ou l'exhaustivité de ce courriel envoyé par l'entremise des réseaux publics. Si vous avez des doutes concernant le contenu de ce message, de son exactitude ou de son intégrité, veuillez contacter Airbus immédiatement.

Tous les courriels sortants d'Airbus sont vérifiés à l'aide d'un logiciel antivirus régulièrement mis-à-jour, mais vous devez prendre toutes les mesures que vous jugez appropriées pour vous assurer que ce message et ses pièces jointes sont exempts de virus.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised. If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its accuracy or integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

--

[REDACTED]

L'information contenue dans ce courriel est confidentielle. Le contenu ne peut être divulgué ou utilisé par quiconque autre que le destinataire. L'accès à ce courriel par toute autre personne n'est pas autorisé.

Si vous n'êtes pas le destinataire prévu, veuillez en informer Airbus immédiatement et supprimer ce courriel.

Airbus ne peut accepter aucune responsabilité quant à l'exactitude ou l'exhaustivité de ce courriel envoyé par l'entremise des réseaux publics. Si vous avez des doutes concernant le contenu de ce message, de son exactitude ou de son intégrité, veuillez contacter Airbus immédiatement.

Tous les courriels sortants d'Airbus sont vérifiés à l'aide d'un logiciel antivirus régulièrement mis-à-jour, mais vous devez prendre toutes les mesures que vous jugez appropriées pour vous assurer que ce message et ses pièces jointes sont exempts de virus.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised. If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its accuracy or integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

--

[REDACTED]

L'information contenue dans ce courriel est confidentielle. Le contenu ne peut être divulgué ou utilisé par quiconque autre que le destinataire. L'accès à ce courriel par toute autre personne n'est pas autorisé.

Si vous n'êtes pas le destinataire prévu, veuillez en informer Airbus immédiatement et supprimer ce courriel.

Airbus ne peut accepter aucune responsabilité quant à l'exactitude ou l'exhaustivité de ce courriel envoyé par l'entremise des réseaux publics. Si vous avez des doutes concernant le contenu de ce message, de son exactitude ou de son intégrité, veuillez contacter Airbus immédiatement.

Tous les courriels sortants d'Airbus sont vérifiés à l'aide d'un logiciel antivirus régulièrement mis-à-jour, mais vous devez prendre toutes les mesures que vous jugez appropriées pour vous assurer que ce message et ses pièces jointes sont exempts de virus.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.

If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its accuracy or integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

De: [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>
Envoyé: 5 juillet 2024 16:57
À: Isabelle Fontaine
Cc: [REDACTED]; [REDACTED]; Catherine Salvail; Katrine Joncas
Objet: Re: Prise de contact - annonce à venir / confidentiel

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

parfait! Oui bien sûr, on peut le faire en équipe avec plaisir. Je n'ai pas validé la disponibilité de mes collègues par contre, [REDACTED] pas de pression si vous avez déjà quelque chose de prévu. Ravie si vous êtes en mesure de vous libérer et de vous joindre à nous. ;)

Merci,

[REDACTED]

On Fri, Jul 5, 2024 at 4:19 PM Isabelle Fontaine <Isabelle.Fontaine@invest-quebec.com> wrote:

Mais oui, c'est parfait : disons à 14 h 30?

Je peux vous transmettre un teams ? J'inclus [REDACTED] et [REDACTED] ?



Isabelle Fontaine
Directrice principale, Médias et Affaires gouvernementales
Direction principale, Médias et Affaires gouvernementales
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 876-9359
Télec. : 514 395-8055
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>
Envoyé : 5 juillet 2024 16:15
À : Isabelle Fontaine <Isabelle.Fontaine@invest-quebec.com>
Cc : [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>; [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>
Objet : Re: Prise de contact - annonce à venir / confidentiel

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Bonjour Isabelle,

Absolument! Ravie de faire ta connaissance.

Je peux me rendre disponible avec plaisir lundi PM - idéalement entre 14h et 15h30 - si cela te convient. Sinon à partir de 16h30 mardi.

Merci et bonne fin de semaine,

On Fri, Jul 5, 2024 at 4:02 PM Isabelle Fontaine <Isabelle.Fontaine@invest-quebec.com> wrote:

Bonjour

Je suis heureuse de vous lire.

Je suggère de prendre 20 minutes lundi (ou mardi) pour échanger. Et puis, cela permettra de faire connaissance.

Qu'en pensez-vous?



Isabelle Fontaine
Directrice principale, Médias et Affaires gouvernementales

Direction principale, Médias et Affaires gouvernementales
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 876-9359
Télec. : 514 395-8055
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>

Envoyé : 5 juillet 2024 15:33

À : Isabelle Fontaine <Isabelle.Fontaine@invest-quebec.com>

Cc : [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>; [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>

Objet : Prise de contact - annonce à venir / confidentiel

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Bonjour Isabelle,

J'espère que vous passez un bon vendredi après-midi! Je me permets de vous contacter suite à un courriel que j'ai reçu via mon [REDACTED] qui est en lien avec votre collègue Sébastien Plante.

Nous avons été en contact avec Mathieu Saint-Amand du MEIE dans les derniers jours pour préparer une annonce de la part du gouvernement du Québec. Nous en sommes encore à une étape préliminaire. Toutefois, comme l'annonce concerne Airbus Canada et donc Investissement Québec, je me demandais, comment souhaitez-vous que nous vous impliquions dans les démarches de communication? Êtes-vous en lien avec eux de votre côté?

Au plaisir d'échanger avec vous à votre convenance.

Merci et bonne fin de semaine,

[REDACTED]

--

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

L'information contenue dans ce courriel est confidentielle. Le contenu ne peut être divulgué ou utilisé par quiconque autre que le destinataire. L'accès à ce courriel par toute autre personne n'est pas autorisé.

Si vous n'êtes pas le destinataire prévu, veuillez en informer Airbus immédiatement et supprimer ce courriel.

Airbus ne peut accepter aucune responsabilité quant à l'exactitude ou l'exhaustivité de ce courriel envoyé par l'entremise des réseaux publics. Si vous avez des doutes concernant le contenu de ce message, de son exactitude ou de son intégrité, veuillez contacter Airbus immédiatement.

Tous les courriels sortants d'Airbus sont vérifiés à l'aide d'un logiciel antivirus régulièrement mis-à-jour, mais vous devez prendre toutes les mesures que vous jugez appropriées pour vous assurer que ce message et ses pièces jointes sont exempts de virus.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.

If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its accuracy or integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

--

[REDACTED]

[REDACTED]

L'information contenue dans ce courriel est confidentielle. Le contenu ne peut être divulgué ou utilisé par quiconque autre que le destinataire. L'accès à ce courriel par toute autre personne n'est pas autorisé.

Si vous n'êtes pas le destinataire prévu, veuillez en informer Airbus immédiatement et supprimer ce courriel.

Airbus ne peut accepter aucune responsabilité quant à l'exactitude ou l'exhaustivité de ce courriel envoyé par l'entremise des réseaux publics. Si vous avez des doutes concernant le contenu de ce message, de son exactitude ou de son intégrité, veuillez contacter Airbus immédiatement.

Tous les courriels sortants d'Airbus sont vérifiés à l'aide d'un logiciel antivirus régulièrement mis-à-jour, mais vous devez prendre toutes les mesures que vous jugez appropriées pour vous assurer que ce message et ses pièces jointes sont exempts de virus.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.

If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its accuracy or integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

--

[REDACTED]

L'information contenue dans ce courriel est confidentielle. Le contenu ne peut être divulgué ou utilisé par quiconque autre que le destinataire. L'accès à ce courriel par toute autre personne n'est pas autorisé.

Si vous n'êtes pas le destinataire prévu, veuillez en informer Airbus immédiatement et supprimer ce courriel.

Airbus ne peut accepter aucune responsabilité quant à l'exactitude ou l'exhaustivité de ce courriel envoyé par l'entremise des réseaux publics. Si vous avez des doutes concernant le contenu de ce message, de son exactitude ou de son intégrité, veuillez contacter Airbus immédiatement.

Tous les courriels sortants d'Airbus sont vérifiés à l'aide d'un logiciel antivirus régulièrement mis-à-jour, mais vous devez prendre toutes les mesures que vous jugez appropriées pour vous assurer que ce message et ses pièces jointes sont exempts de virus.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.

If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its accuracy or integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

De: Isabelle Fontaine
Envoyé: 6 juillet 2024 02:21
À: [REDACTED]
Objet: Accepté : Contact Isabelle et l'équipe communication d'Airbus

De: Sebastien Plante
Envoyé: 9 juillet 2024 08:56
À: [REDACTED]; [REDACTED]
Cc: Frederic Couture
Objet: Suivi IQ

Bonjour [REDACTED] et [REDACTED],

Petit suivi sur notre discussion de la semaine dernière. Est-ce possible de nous partager le 'one-pager' dont vous avez fait référence?

Merci et bonne journée,

Seb.



Sébastien Plante, CFA, MBA
Directeur principal, Investissement spécialisé – Québec

Direction principale, Investissement spécialisé – Québec
Édifice Iberville 1
1195, avenue Lavigerie, bureau 060
Québec (Québec) G1V 4N3
Tél. : 418 528-7881 ou cell : [REDACTED]
Télec. : 418 528-2063
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De: Elise Roy
Envoyé: 29 juillet 2024 05:47
À: [REDACTED]@airbus.com; [REDACTED]@airbus.com; [REDACTED]@airbus.com
Cc: [REDACTED]; [REDACTED]; [REDACTED]
Objet: Airbus & Québec collaboration at FIA 2024



GOUVERNEMENT DU QUÉBEC
QUÉBEC GOVERNMENT OFFICE
LONDON

Bonjour [REDACTED], [REDACTED], [REDACTED]
Dear Airbus team,

On behalf of the Quebec Government Office in London, please accept my sincere gratitude for the interest you showed in Quebec and for visiting our Pavilion at the Farnborough International Airshow.

The recently announced investment not only strengthens the A220 programme but also opens new opportunities for collaboration between Airbus and Quebec. Quebec's new aerospace zone is set to drive innovations in decarbonization, electrification, autonomy, digitalization, and advanced materials, and our team can support you by connecting you with qualified Quebec suppliers.

We look forward to collaborating with you at future events and trade shows, and we are interested in learning more about your needs and divisions present in the United Kingdom.

Kind regards,

Élise Roy
Director, Economic Affairs

59 Pall Mall
London SW1Y 5JH
United Kingdom
Telephone : 020 7766 5917
qc.londres@mri.gouv.qc.ca • Quebec.ca/londres

De: [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>
Envoyé: 1 août 2024 12:56
À: Bicha Ngo
Cc: [REDACTED]; Melanie Bellefeuille
Objet: Re: Merci et une petite demande

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Bonjour Bicha,
C'est parfait pour nous.
Bien cordialement,

[REDACTED]

[REDACTED]

On Thu, Aug 1, 2024 at 11:30 AM Bicha Ngo <Bicha.Ngo@invest-quebec.com> wrote:

Bonjour [REDACTED]

Merci beaucoup pour ta proposition. En parallèle, nous avons été informés que le ministre Fitzgibbon avait l'intention de contribuer à la vidéo. Pour éviter toute redondance et demeurer pertinents, nous le laisserions prendre la parole pour les deux institutions. Nos équipes seront impliquées dans la préparation du ministre et nous nous assurerons d'ajouter la touche Investissement Québec à son intervention.

Merci encore et à bientôt!

Bicha

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>
Envoyé : 28 juillet 2024 13:10
À : Bicha Ngo <Bicha.Ngo@invest-quebec.com>
Cc : [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>
Objet : Merci et une petite demande

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Chère Bicha,

Merci encore pour ta présence à Mirabel la semaine dernière à l'occasion de ce jalon important pour notre partenariat.

Je t'écris également pour te demander si tu accepterais de fournir une brève contribution au séminaire que j'organise avec l'équipe de direction d'Airbus Canada au début du mois de septembre.

L'ordre du jour sera centré sur le renforcement de la dynamique d'équipe, le rafraîchissement de notre ambition et de notre vision pour le programme et l'alignement de nos priorités sur ce qui est essentiel. L'accent sera évidemment mis sur le chemin vers 2026 (montée en puissance, seuil de rentabilité) et sur la définition des principaux catalyseurs pour la phase post-2026. Nous demandons à quelques parties prenantes clés de répondre à 3 questions que nous utiliserons pour alimenter notre travail. Nous apprécierions grandement que tu puisses participer.

Les réponses seront fournies sous la forme d'une vidéo de 30 secondes que nous assemblerons en un court métrage. Très simplement, les 3 questions sont :

1. Quelles sont vos principales attentes et priorités envers l'équipe de direction d'Airbus Canada pour les 2 prochaines années ?
2. De votre point de vue, à quoi ressemblerait un programme A220 en plein succès dans 5 ans ? Que devrait faire l'équipe de direction d'Airbus Canada dès maintenant pour y parvenir ?
3. Un feedback ou un message particulier à l'équipe de direction d'Airbus Canada?

Je sais que le timing est serré et dès ta confirmation, nous t'aiderons si nécessaire pour l'enregistrement sur un smartphone.

Dans l'attente de ton retour. Merci beaucoup d'avance.

P.S. Nous voulons que ce soit une surprise pour l'équipe... merci donc de ne pas partager cela plus avant.

Cordialement,



L'information contenue dans ce courriel est confidentielle. Le contenu ne peut être divulgué ou utilisé par quiconque autre que le destinataire. L'accès à ce courriel par toute autre personne n'est pas autorisé.

Si vous n'êtes pas le destinataire prévu, veuillez en informer Airbus immédiatement et supprimer ce courriel.

Airbus ne peut accepter aucune responsabilité quant à l'exactitude ou l'exhaustivité de ce courriel envoyé par l'entremise des réseaux publics. Si vous avez des doutes concernant le contenu de ce message, de son exactitude ou de son intégrité, veuillez contacter Airbus immédiatement.

Tous les courriels sortants d'Airbus sont vérifiés à l'aide d'un logiciel antivirus régulièrement mis-à-jour, mais vous devez prendre toutes les mesures que vous jugez appropriées pour vous assurer que ce message et ses pièces jointes sont exempts de virus.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.

If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its accuracy or integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

L'information contenue dans ce courriel est confidentielle. Le contenu ne peut être divulgué ou utilisé par quiconque autre que le destinataire. L'accès à ce courriel par toute autre personne n'est pas autorisé.

Si vous n'êtes pas le destinataire prévu, veuillez en informer Airbus immédiatement et supprimer ce courriel.

Airbus ne peut accepter aucune responsabilité quant à l'exactitude ou l'exhaustivité de ce courriel envoyé par l'entremise des réseaux publics. Si vous avez des doutes concernant le contenu de ce message, de son exactitude ou de son intégrité, veuillez contacter Airbus immédiatement.

Tous les courriels sortants d'Airbus sont vérifiés à l'aide d'un logiciel antivirus régulièrement mis-à-jour, mais vous devez prendre toutes les mesures que vous jugez appropriées pour vous assurer que ce message et ses pièces jointes sont exempts de virus.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.

If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its accuracy or integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

De: [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>
Envoyé: 6 août 2024 08:40
À: Hafida Lounis
Objet: présenter [REDACTED], Airbus Atlantique Canada

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Bonjour madame Lounis,
J'espère que vous allez bien.

[REDACTED], aimerait pouvoir se présenter et faire votre connaissance.
Auriez-vous un créneau disponible la semaine prochaine ou la semaine suivante?
merci d'avance de votre retour

Bien cordialement,

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.
If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its Accuracy or Integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

De: [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>
Envoyé: 6 août 2024 14:28
À: Anna-Lena Gruenagel
Cc: [REDACTED]
Objet: Re: Rencontre avec l'équipe Europe d'investissement Québec International

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Je vous remercie pour votre retour,

Je vous envoie donc une invitation. A très vite,

Bien à vous,

[REDACTED]



Le mar. 6 août 2024 à 14:27, Anna-Lena Gruenagel <Anna-Lena.Gruenagel@invest-quebec.com> a écrit :

Bonjour [REDACTED],

J'étais dans une rencontre quand vous m'avez appelé.

Oui, je suis disponible sans faute à 15h.

Merci,

Anna-Lena Gruenagel

Directrice Investissements directs étrangers, Pays germanophones et Italie

Direction, Europe

1001, boul. Robert-Bourassa, bureau 1000, Montréal (Québec) H3B 4L4

Tél. : +1 (514) 876-9493 Cell. : [REDACTED]

Télec. : 514 395-8055

Sans frais : 1 866 870-0437

De : [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>

Envoyé : 6 août 2024 14:24

À : Anna-Lena Gruenagel <Anna-Lena.Gruenagel@invest-quebec.com>

Cc : [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>

Objet : Re: Rencontre avec l'équipe Europe d'investissement Québec International

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Re-Bonjour Madame Gruenagel,

Seriez-vous disponible cet après-midi à 03:00 pm pour un rapide appel (30 mins max) avec [REDACTED] afin d'en savoir plus sur la nature de vos attentes pour cette visite ?

Vous remerciant par avance de votre retour,

Bien à vous,

[REDACTED]



Le mar. 6 août 2024 à 13:26, Anna-Lena Gruenagel <Anna-Lena.Gruenagel@invest-quebec.com> a écrit :

Bonjour [REDACTED],

Il n'y a aucun souci, prenez le temps que vous avez besoin! Je voulais être tôt dans ma demande, car nous sommes malheureusement assez stricts sur l'horaire, notre agenda est très chargé.

Je vous remercie pour votre compréhension et reste en attente de votre réponse.

Au plaisir et passez une belle journée,



Anna-Lena Gruenagel

Directrice Investissements directs étrangers, Pays germanophones et Italie

Direction, Europe

1001, boul. Robert-Bourassa, bureau 1000, Montréal (Québec) H3B 4L4

Tél. : +1 (514) 876-9493 Cell. : [REDACTED]

Télec. : 514 395-8055

Sans frais : 1 866 870-0437

De : [REDACTED] <[\[REDACTED\]@airbus.com](mailto:[REDACTED]@airbus.com)>

Envoyé : 6 août 2024 12:23

À : Anna-Lena Gruenagel <Anna-Lena.Gruenagel@invest-quebec.com>

Cc : [REDACTED] <[\[REDACTED\]@airbus.com](mailto:[REDACTED]@airbus.com)>; [REDACTED] <[\[REDACTED\]@airbus.com](mailto:[REDACTED]@airbus.com)>

Objet : Re: Rencontre avec l'équipe Europe d'investissement Québec International

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Bonjour Madame Gruenagel,

Nous vous remercions pour votre message et prenons bien note de votre demande.

Puis-je revenir dans le courant de la semaine sur le sujet ?

J'en profite pour vous demander si vous auriez d'autres créneaux de disponibles pour organiser cette rencontre afin d'envisager plusieurs options qui nous permettraient de vous accueillir dans nos bureaux à Montréal.

Vous remerciant par avance

Bien cordialement,

[REDACTED]

[REDACTED]

Le mar. 6 août 2024 à 11:00, Anna-Lena Gruenagel <Anna-Lena.Gruenagel@invest-quebec.com> a écrit :

Bonjour [REDACTED], bonjour [REDACTED],

En l'absence de [REDACTED] je me permets de vous faire parvenir ma demande (voir plus bas), car le 22 août serait un peu trop dernière minute pour l'organisation.

Je vous remercie et reste à votre disposition,



Anna-Lena Gruenagel

Directrice Investissements directs étrangers, Pays germanophones et Italie

Direction, Europe

1001, boul. Robert-Bourassa, bureau 1000, Montréal (Québec) H3B 4L4

Tél. : +1 (514) 876-9493 Cell. : [REDACTED]

Téléc. : 514 395-8055

Sans frais : 1 866 870-0437

De : Anna-Lena Gruenagel

Envoyé : 6 août 2024 10:55

À : [REDACTED]@airbus.com

Cc : Jose da Rocha <Jose.daRocha@invest-quebec.com>; Hafida Lounis <Hafida.Lounis@invest-quebec.com>

Objet : Rencontre avec l'équipe Europe d'investissement Québec International

Bonjour [REDACTED],

J'ai reçu vos coordonnées de mon collègue Jose da Rocha, que vous connaissez bien.

L'équipe Europe IDE d'Investissement Québec International se rassemble dans la semaine du 9 septembre ici à Montréal afin de réaliser plusieurs rencontres, échanges, travail et renforcements équipe et autres.

Le matin du 12 septembre est dédié à l'industrie aéronautique. Dans ce cadre nous souhaitons organiser une rencontre le 12 septembre de 9h à 10h30 chez Airbus, qui représente une filiale étrangère, pertinente, venant de notre territoire, afin de s'échanger sur les sujets suivants :

- Introduction
- Les expériences d'Airbus au Québec
- Les expériences d'une implantation à l'étranger
- Le lien et la collaboration avec IQI
- Annonce de la zone d'innovation aéronautique
- Visite des lieux si possible
- Autres

J'aimerais bien vérifier avec vous, qui de votre équipe pourrait réaliser une telle rencontre. Je reste à votre disposition, au plaisir de vous relire,



Anna-Lena Gruenagel

Directrice Investissements directs étrangers, Pays germanophones et Italie

Direction, Europe

1001, boul. Robert-Bourassa, bureau 1000, Montréal (Québec) H3B 4L4

Tél. : +1 (514) 876-9493 Cell. : [REDACTED]

Téléc. : 514 395-8055

Sans frais : 1 866 870-0437

L'information contenue dans ce courriel est confidentielle. Le contenu ne peut être divulgué ou utilisé par quiconque autre que le destinataire. L'accès à ce courriel par toute autre personne n'est pas autorisé.

Si vous n'êtes pas le destinataire prévu, veuillez en informer Airbus immédiatement et supprimer ce courriel.

Airbus ne peut accepter aucune responsabilité quant à l'exactitude ou l'exhaustivité de ce courriel envoyé par l'entremise des réseaux publics. Si vous avez des doutes concernant le contenu de ce message, de son exactitude ou de son intégrité, veuillez contacter Airbus immédiatement.

Tous les courriels sortants d'Airbus sont vérifiés à l'aide d'un logiciel antivirus régulièrement mis-à-jour, mais vous devez prendre toutes les mesures que vous jugez appropriées pour vous assurer que ce message et ses pièces jointes sont exempts de virus.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised. If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its accuracy or integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

L'information contenue dans ce courriel est confidentielle. Le contenu ne peut être divulgué ou utilisé par quiconque autre que le destinataire. L'accès à ce courriel par toute autre personne n'est pas autorisé.

Si vous n'êtes pas le destinataire prévu, veuillez en informer Airbus immédiatement et supprimer ce courriel.

Airbus ne peut accepter aucune responsabilité quant à l'exactitude ou l'exhaustivité de ce courriel envoyé par l'entremise des réseaux publics. Si vous avez des doutes concernant le contenu de ce message, de son exactitude ou de son intégrité, veuillez contacter Airbus immédiatement.

Tous les courriels sortants d'Airbus sont vérifiés à l'aide d'un logiciel antivirus régulièrement mis-à-jour, mais vous devez prendre toutes les mesures que vous jugez appropriées pour vous assurer que ce message et ses pièces jointes sont exempts de virus.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised. If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its accuracy or integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

L'information contenue dans ce courriel est confidentielle. Le contenu ne peut être divulgué ou utilisé par quiconque autre que le destinataire. L'accès à ce courriel par toute autre personne n'est pas autorisé.

Si vous n'êtes pas le destinataire prévu, veuillez en informer Airbus immédiatement et supprimer ce courriel.

Airbus ne peut accepter aucune responsabilité quant à l'exactitude ou l'exhaustivité de ce courriel envoyé par l'entremise des réseaux publics. Si vous avez des doutes concernant le contenu de ce message, de son exactitude ou de son intégrité, veuillez contacter Airbus immédiatement.

Tous les courriels sortants d'Airbus sont vérifiés à l'aide d'un logiciel antivirus régulièrement mis-à-jour, mais vous devez prendre toutes les mesures que vous jugez appropriées pour vous assurer que ce message et ses pièces jointes sont exempts de virus.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.

If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its accuracy or integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

De: Anna-Lena Gruenagel
Envoyé: 6 août 2024 14:30
À: [REDACTED]
Objet: Acceptée : Echange IQI/Airbus

De: Marc Doucet
Envoyé: 8 août 2024 09:10
À: [REDACTED]@airbus.com; [REDACTED]@airbus.com; [REDACTED]
[REDACTED]@airbus.com
Cc: Stephane Fallecker
Objet: Airbus Team

Good morning Airbus Team,

A quick note to ask you for your titles so that we can print out name cards for the meeting tomorrow.

Thanks !



Marc Doucet
Conseiller expert, Exportations, Marchés de l'Inde, Chine, ASEAN et Moyen-Orient

Direction Exportations, Marchés de l'Asie - Pacifique et du Moyen-Orient
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 873-3754
Mobile : [REDACTED]
Télec. : 514 395-8055
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De: Marie-Andree Bernard
Envoyé: 15 août 2024 08:11
À: [REDACTED]
Cc: Anna-Lena Gruenagel
Objet: Invest Québec & Airbus Defense and Space: New contact-person at Invest Québec

Dear [REDACTED]

I hope you are well!

I would like to inform you that I will take over new responsibilities in our Québec Government Office in Munich, as “Attaché for Economic and Institutional Affairs – Switzerland”. Therefore I will unfortunately not be responsible anymore for the German-based companies looking to expand in Québec. As you know, my contract (“posting in Munich”) has come to an end.

My colleague Mr. Anna-Lena Gruenagel is copied to this message, she will be your new contact-person. She will actually be travelling to Munich at the end of October, maybe that is a good opportunity to meet in person if you are in town?

(I will send you another email in the coming days to say a more private “hello” to you).

As of now, I will be reachable at marie-andree.bernard@mri.gouv.qc.ca

Best,
Marie-Andrée

Marie-Andrée Bernard

Directrice, Investissements directs étrangers – Bureau de Munich / Leiterin, Investorenbetreuung - Büro München

Délégation générale du Québec à Munich / Vertretung der Regierung von Québec in München
Mauerkircherstrasse 103
München 81925
Tel : +49 89 25 54 93 129 // Cell : [REDACTED]
Email : marieandree.bernard@invest-quebec.com



De: [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>
Envoyé: 21 août 2024 09:22
À: Mathieu Ferland
Objet: Re: présenter [REDACTED]

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

oui absolument
invitation envoyée
merci beaucoup et bonne journée
[REDACTED]

On Wed, Aug 21, 2024 at 8:58 AM Mathieu Ferland <mathieu.ferland@invest-quebec.com> wrote:

Oui, bien sûr. Pouvons-nous viser 13h30?

De : [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>
Envoyé : 21 août 2024 08:00
À : Mathieu Ferland <mathieu.ferland@invest-quebec.com>
Objet : Re: présenter [REDACTED]

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Merci Mathieu de ton retour, pouvez-vous venir à nos bureaux?

On Tue, Aug 20, 2024 at 4:44 PM Mathieu Ferland <mathieu.ferland@invest-quebec.com> wrote:

Bonjour [REDACTED]

Allons-y pour le 13 en après-midi.

Merci

Mathieu

De : [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>
Envoyé : 20 août 2024 13:48
À : Mathieu Ferland <mathieu.ferland@invest-quebec.com>
Cc : Jose da Rocha <Jose.daRocha@invest-quebec.com>
Objet : Re: présenter [REDACTED]

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Bonjour,

Voici des disponibilités après le 4 septembre:

06/09 ou le 13/09: après 13h00

13/09: entre 9h-11h30

merci

On Tue, Aug 20, 2024 at 1:39 PM Mathieu Ferland <mathieu.ferland@invest-quebec.com> wrote:

Bonjour [REDACTED]

Je vous propose d'organiser une rencontre au retour de Jose da Rocha dans mon équipe, qui est notre expert en aérospatiale.

Quelles seraient les meilleures dates pour la semaine du 4 septembre?

Merci



Mathieu Ferland
Directeur, Secteurs stratégiques, Investissements directs étrangers
Direction Secteurs stratégiques, Investissements directs étrangers
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 906-6366
Télec. : 514 395-8055
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>
Envoyé : 15 août 2024 14:41
À : Hafida Lounis <Hafida.Lounis@invest-quebec.com>
Cc : Mathieu Ferland <mathieu.ferland@invest-quebec.com>
Objet : Re: présenter [REDACTED]

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Bonjour,

Aucun souci, j'espère que vous avez passé de bonnes vacances.

Parfait, j'attendrai le retour de votre collègue.

merci et bonne journée

[REDACTED]

On Thu, Aug 15, 2024 at 2:26 PM Hafida Lounis <Hafida.Lounis@invest-quebec.com> wrote:

Bonjour [REDACTED]

Je vous remercie pour votre courriel. Je suis sincèrement désolée pour le délai de réponse à cause de la période des vacances. Je copie mon collègue Mathieu Ferland, directeur secteurs stratégiques qui vous contactera pour organiser une rencontre avec [REDACTED]

Cordialement,

Hafida



Hafida Lounis, Ph.D., MBA
Directrice, Europe

Vice-Présidence, Investissements directs étrangers
Direction, Europe
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 876-9310
Cell : [REDACTED]
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>

Envoyé : 6 août 2024 08:40

À : Hafida Lounis <Hafida.Lounis@invest-quebec.com>

Objet : présenter Damien Cavélius, CEO, Airbus Atlantique Canada

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Bonjour madame Lounis,

J'espère que vous allez bien.

[REDACTED], aimerait pouvoir se présenter et faire votre connaissance.

Auriez-vous un créneau disponible la semaine prochaine ou la semaine suivante?

merci d'avance de votre retour

Bien cordialement,

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised. If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail. Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its Accuracy or Integrity, please contact Airbus immediately. All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised. If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail. Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its Accuracy or Integrity, please contact Airbus immediately. All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised. If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail. Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its Accuracy or Integrity, please contact Airbus immediately. All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised. If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail. Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its Accuracy or Integrity, please contact Airbus immediately. All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised. If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail. Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its Accuracy or Integrity, please contact Airbus immediately. All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

De: Sebastien Plante
Envoyé: 27 août 2024 14:09
À: [REDACTED]; [REDACTED]@airbus.com'
Cc: Frederic Couture; Jacques-Antoine Demers
Objet: Suivi IQ

Bonjour [REDACTED] et [REDACTED]

J'espère que tout va bien et que vous avez pu profiter d'un peu de repos bien mérité cet été!

Comme discuté brièvement, nous procédons à certains changements au niveau des portefeuilles d'IQ et allons attitrer Jacques-Antoine Demers (en cc) comme directeur à l'investissement responsable de votre dossier au sein de ma direction.

Frédéric Couture va toutefois demeurer disponible, afin d'assurer une transition en douceur.

Dans ce contexte, Jacques-Antoine et moi aimerions, si possible, être présents à Mirabel [REDACTED]
[REDACTED]

Merci et au plaisir de se voir sous peu.

Seb.



Sébastien Plante, CFA, MBA
Directeur principal, Investissement spécialisé – Québec

Direction principale, Investissement spécialisé – Québec
Édifice Iberville 1
1195, avenue Lavigerie, bureau 060
Québec (Québec) G1V 4N3
Tél. : 418 528-7881 ou cell : [REDACTED]
Télec. : 418 528-2063
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De: [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>
Envoyé: 29 août 2024 16:26
À: Anis Ouanes; Marc Doucet
Objet: remerciements + synthèse

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Bonjour à tous les deux,

je tenais à vous remercier pour votre accueil hier, c'était un vrai plaisir de faire votre connaissance et d'en apprendre plus sur vos mandats et sur les opportunités de synergie entre IQI et Airbus Canada. Soyez assurés de ma disposition à collaborer avec vous à l'avenir et au plaisir de se retrouver prochainement autour d'un café.

j'en profite pour vous demander s'il vous était possible de me faire une petite synthèse écrite des sujets évoqués lors de notre discussion notamment les dates des événements et visites de délégation mais également [REDACTED]

A votre disposition pour toute question et au plaisir,
Kind regards,

[REDACTED]

L'information contenue dans ce courriel est confidentielle. Le contenu ne peut être divulgué ou utilisé par quiconque autre que le destinataire. L'accès à ce courriel par toute autre personne n'est pas autorisé.

Si vous n'êtes pas le destinataire prévu, veuillez en informer Airbus immédiatement et supprimer ce courriel.

Airbus ne peut accepter aucune responsabilité quant à l'exactitude ou l'exhaustivité de ce courriel envoyé par l'entremise des réseaux publics. Si vous avez des doutes concernant le contenu de ce message, de son exactitude ou de son intégrité, veuillez contacter Airbus immédiatement.

Tous les courriels sortants d'Airbus sont vérifiés à l'aide d'un logiciel antivirus régulièrement mis-à-jour, mais vous devez prendre toutes les mesures que vous jugez appropriées pour vous assurer que ce message et ses pièces jointes sont exempts de virus.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.

If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its accuracy or integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

De: Pierre-Philippe Couture
Envoyé: 17 septembre 2024 10:43
À: [REDACTED]@airbus.com
Objet: RE: Suivis Farnborough

Bonjour [REDACTED]

J'espère que vous avez bien profité de la période estivale.

Je reviens vers vous afin de planifier une courte rencontre, si cela vous convient, d'ici la fin du mois.

Bonne journée et au plaisir,



Pierre-Philippe Couture
Conseiller spécialisé, Exportations, Aérospatiale

Direction, Gestion des services à l'exportation, Marchés de l'Europe, Afrique et Moyen-Orient
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 730-6249

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Pierre-Philippe Couture
Envoyé : 31 juillet 2024 09:46
À : [REDACTED]@airbus.com
Objet : Suivis Farnborough

Bonjour [REDACTED]

Ce fut un plaisir de vous rencontrer à Farnborough. J'espère que la semaine fut fructueuse.

Il serait intéressant de prévoir une courte rencontre en septembre afin de mieux connaître nos rôles respectifs, [REDACTED]

[REDACTED] Si cela vous convient, je vous laisserais proposer quelques dates.

Bonne journée et au plaisir,



Pierre-Philippe Couture
Conseiller spécialisé, Exportations, Aérospatiale

Direction, Gestion des services à l'exportation, Marchés de l'Europe, Afrique et Moyen-Orient
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 730-6249

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous

êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De: [REDACTED]@airbus.com
Envoyé: 24 septembre 2024 07:11
À: Jacques-Antoine Demers
Objet: Guest Account Expiration Notice

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.



Your Wi-Fi Guest account is going to expire in 3 days (access to "Airbus Guest" network) .If required Please notify your Airbus sponsor to extend your account now to avoid any delays.

L'information contenue dans ce courriel est confidentielle. Le contenu ne peut être divulgué ou utilisé par quiconque autre que le destinataire. L'accès à ce courriel par toute autre personne n'est pas autorisé.

Si vous n'êtes pas le destinataire prévu, veuillez en informer Airbus immédiatement et supprimer ce courriel.

Airbus ne peut accepter aucune responsabilité quant à l'exactitude ou l'exhaustivité de ce courriel envoyé par l'entremise des réseaux publics. Si vous avez des doutes concernant le contenu de ce message, de son exactitude ou de son intégrité, veuillez contacter Airbus immédiatement.

Tous les courriels sortants d'Airbus sont vérifiés à l'aide d'un logiciel antivirus régulièrement mis-à-jour, mais vous devez prendre toutes les mesures que vous jugez appropriées pour vous assurer que ce message et ses pièces jointes sont exempts de virus.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.

If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its accuracy or integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

De: Jacques-Antoine Demers
Envoyé: 16 octobre 2024 08:17
À: [REDACTED]
Cc: Sebastien Plante
Objet: RE: Airbus Canada : [REDACTED]

Bonjour [REDACTED]

Nous avons bien reçu l'invitation pour ce midi, nous nous rendrons disponibles.

Merci et bonne journée,



Jacques-Antoine Demers, CPA, CBV
Directeur, investissement spécialisé

Direction principale, Investissement spécialisé – Québec
Édifice Iberville 1
1195, avenue Lavigerie, bureau 060
Québec (Québec) G1V 4N3
Tél. : 418 425-2423
Télec. : 418 528-2063
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>
Envoyé : 16 octobre 2024 03:55
À : Jacques-Antoine Demers <Jacques-Antoine.Demers@invest-quebec.com>
Cc : Sebastien Plante <Sebastien.Plante@invest-quebec.com>
Objet : Re: Airbus Canada : [REDACTED]

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Bonjour Jacques-Antoine,

Voici quelques créneaux disponibles dans l'agenda de [REDACTED] cette semaine :

Aujourd'hui : 18H00 (12H00 Québec)
Jeudi 17/10 : entre 17H00 et 18H00 (11H00-12H00 Québec)

Afin de protéger le créneau de ce soir, je vous adresse l'invitation correspondante. Je reste à votre disposition pour toute modification éventuelle.

Belle journée à vous.

Bien cordialement, Best regards,

On Tue, Oct 15, 2024 at 6:47 PM Jacques-Antoine Demers <Jacques-Antoine.Demers@invest-quebec.com> wrote:

Bonjour [REDACTED]

Serait-ce possible de nous partager quelques disponibilités pour [REDACTED] cette semaine?

Merci et bonne journée,



Jacques-Antoine Demers, CPA, CBV
Directeur, investissement spécialisé

Direction principale, Investissement spécialisé – Québec
Édifice Iberville 1
1195, avenue Lavigerie, bureau 060
Québec (Québec) G1V 4N3
Tél. : 418 425-2423
Télec. : 418 528-2063
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : [REDACTED] <[\[REDACTED\]@airbus.com](mailto:[REDACTED]@airbus.com)>

Envoyé : 11 octobre 2024 11:57

À : Jacques-Antoine Demers <Jacques-Antoine.Demers@invest-quebec.com>

Cc : Sebastien Plante <Sebastien.Plante@invest-quebec.com>; [REDACTED] <[\[REDACTED\]@airbus.com](mailto:[REDACTED]@airbus.com)>

Objet : Re: Airbus Canada : [REDACTED]

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Ce n'est malheureusement pas possible à cet horaire mais je suis disponible mercredi prochain après 12h EST / 18h CET

en copie, vous contactera lundi pour établir un autre créneau.

Sincèrement,

On Fri, Oct 11, 2024 at 5:53 PM Jacques-Antoine Demers <Jacques-Antoine.Demers@invest-quebec.com> wrote:

Bonjour

Ce sera plus difficile de notre côté aujourd'hui.

Serais-tu disponible mercredi prochain à 10h30(EST)/16h30(CET)?

Merci et bonne journée,



Jacques-Antoine Demers, CPA, CBV
Directeur, investissement spécialisé

Direction principale, Investissement spécialisé – Québec
Édifice Iberville 1
1195, avenue Lavigerie, bureau 060
Québec (Québec) G1V 4N3
Tél. : 418 425-2423
Télec. : 418 528-2063
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Google Calendar <calendar-notification@google.com> De la part de

Envoyé : 11 octobre 2024 11:25

À : Jacques-Antoine Demers <Jacques-Antoine.Demers@invest-quebec.com>; Sebastien Plante <Sebastien.Plante@invest-quebec.com>; <> <> <@airbus.com>

Objet : Airbus Canada :

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Bonjour Sébastien,
Désolé pour mon retard.

Si vous êtes encore disponibles, nous pouvons le faire maintenant ou un peu plus tard ce soir. Sinon, reportons à la semaine prochaine.

[REDACTED]

Airbus Canada :

[REDACTED]

Friday Oct 11, 2024 · 5pm – 5:15pm (Central European
Time - Paris)

Guests

[REDACTED] - organizer

jacques-antoine.demers@invest-quebec.com

sebastien.plante@invest-quebec.com

[Join with Google Meet](#)

Meeting link

meet.google.com/xar-hnxd-het

Join by phone

(FR) +33 1 87 40 49 04

PIN: [REDACTED]

[More joining options](#)

Join using SIP

[REDACTED]@meet.airbus.com

ID: [REDACTED]

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.

If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its Accuracy or Integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

--

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.
If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.
Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its Accuracy or Integrity, please contact Airbus immediately.
All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.
If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.
Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its Accuracy or Integrity, please contact Airbus immediately.
All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

Eloise Dumouchel

De: Jacques-Antoine Demers
Envoyé: 16 octobre 2024 13:16
À: [REDACTED]
Cc: Sebastien Plante
Objet: Suivi - Appel Airbus/IQ

Bonjour [REDACTED]

Merci pour ton temps plus tôt aujourd'hui.

Voici les éléments discutés lors de notre appel :

- Lien vers l'organigramme du MEIE : <https://cdn-contenu.quebec.ca/cdn-contenu/adm/min/economie/administration/Organigramme/OR-organigramme-MEIE.pdf>
- Mme Christine Fréchette est en poste depuis le 5 septembre 2024 à titre de Ministre de l'économie, de l'innovation et de l'énergie, en remplacement de M. Fitzgibbon
- [REDACTED] et [REDACTED] seront les interlocuteurs Airbus à la rencontre prévue demain (14h EST) pour discuter [REDACTED]

Nous demeurons disponibles au besoin.

Merci et bonne journée,



Jacques-Antoine Demers, CPA, CBV
Directeur, investissement spécialisé

Direction principale, Investissement spécialisé – Québec
Édifice Iberville 1
1195, avenue Lavigerie, bureau 060
Québec (Québec) G1V 4N3
Tél. : 418 425-2423
Télec. : 418 528-2063
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De: [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>
Envoyé: 22 octobre 2024 09:09
À: Jacques-Antoine Demers
Cc: William Plamondon
Objet: Re: Airbus/IQ - [REDACTED] @ Tue, Oct 22, 2024 10:00am – 10:30am (GMT-04)

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

15h parfait pour moi. Merci

On Tue, Oct 22, 2024 at 9:08 AM Jacques-Antoine Demers <Jacques-Antoine.Demers@invest-quebec.com> wrote:

Bonjour [REDACTED]

Sans problème.

Nous serions disponibles demain pm entre 14h et 15h30. Si cette plage horaire te convient, je pourrai déplacer l'invitation.

Merci et bonne journée,



Jacques-Antoine Demers, CPA, CBV
Directeur, investissement spécialisé

Direction principale, Investissement spécialisé – Québec
Édifice Iberville 1
1195, avenue Lavigerie, bureau 060
Québec (Québec) G1V 4N3
Tél. : 418 425-2423
Télec. : 418 528-2063
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : [REDACTED] <[REDACTED]@airbus.com>

Envoyé : 22 octobre 2024 09:02

À : Jacques-Antoine Demers <Jacques-Antoine.Demers@invest-quebec.com>; William Plamondon

<william.plamondon@invest-quebec.com>

Objet : Airbus/IQ - [REDACTED] @ Tue, Oct 22, 2024 10:00am – 10:30am (GMT-04)

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

bonjour

une urgence ce matin..es ce que demain même heure (ou autre selon vos dispo) serait ok??

merci

--

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

L'information contenue dans ce courriel est confidentielle. Le contenu ne peut être divulgué ou utilisé par quiconque autre que le destinataire. L'accès à ce courriel par toute autre personne n'est pas autorisé.

Si vous n'êtes pas le destinataire prévu, veuillez en informer Airbus immédiatement et supprimer ce courriel.

Airbus ne peut accepter aucune responsabilité quant à l'exactitude ou l'exhaustivité de ce courriel envoyé par l'entremise des réseaux publics. Si vous avez des doutes concernant le contenu de ce message, de son exactitude ou de son intégrité, veuillez contacter Airbus immédiatement.

Tous les courriels sortants d'Airbus sont vérifiés à l'aide d'un logiciel antivirus régulièrement mis-à-jour, mais vous devez prendre toutes les mesures que vous jugez appropriées pour vous assurer que ce message et ses pièces jointes sont exempts de virus.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.

If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its accuracy or integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

--

[REDACTED]

L'information contenue dans ce courriel est confidentielle. Le contenu ne peut être divulgué ou utilisé par quiconque autre que le destinataire. L'accès à ce courriel par toute autre personne n'est pas autorisé.

Si vous n'êtes pas le destinataire prévu, veuillez en informer Airbus immédiatement et supprimer ce courriel.

Airbus ne peut accepter aucune responsabilité quant à l'exactitude ou l'exhaustivité de ce courriel envoyé par l'entremise des réseaux publics. Si vous avez des doutes concernant le contenu de ce message, de son exactitude ou de son intégrité, veuillez contacter Airbus immédiatement.

Tous les courriels sortants d'Airbus sont vérifiés à l'aide d'un logiciel antivirus régulièrement mis-à-jour, mais vous devez prendre toutes les mesures que vous jugez appropriées pour vous assurer que ce message et ses pièces jointes sont exempts de virus.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.

If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its accuracy or integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

Objet: Airbus/IQ - [REDACTED]
Lieu: Réunion Microsoft Teams

Début: mar. 2024-10-22 10:00
Fin: mar. 2024-10-22 10:30
Afficher la disponibilité: Provisoire

Périodicité: (néant)

État de la réunion: Pas encore de réponse

Organisateur: Jacques-Antoine Demers
Participants obligatoires: [REDACTED]; William Plamondon

Microsoft Teams [Besoin d'aide ?](#)

[Rejoignez la réunion maintenant](#)

ID de réunion : 288 922 991 286

Code secret : [REDACTED]

Participer par téléphone

[+1 438-792-0715](#), [REDACTED] # Canada, Montréal

[Trouver un numéro local](#)

ID de la conférence téléphonique : [REDACTED] #

Pour les organisateurs : [Options de réunion](#) | [Réinitialiser le code PIN d'appel](#)

De: Hafida Lounis
Envoyé: 23 octobre 2024 14:42
À: [REDACTED]@airbus.com
Objet: Suivi Talent

Bonjour [REDACTED]

À la suite de notre échange sur les enjeux de main-d'œuvre chez Airbus à Mirabel, pensez-vous toujours pertinent d'organiser une rencontre avec l'équipe talent chez IQ pour explorer des pistes de solutions.

Merci et bonne journée



Hafida Lounis, Ph.D., MBA
Directrice, Europe

Vice-Présidence, Investissements directs étrangers
Direction, Europe
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 876-9310
Cell : [REDACTED]
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

Objet: TR: Échange virtuel sur l'impact des récentes restrictions en matière d'immigration | Aérospatiale

Lieu: Réunion Microsoft Teams; Salle MTL 1001 Maskinonge - 1004 (10); Salle MTL 1001 Saint-Laurent - 1007 (18+8)

Début: mar. 2024-12-03 14:00

Fin: mar. 2024-12-03 15:30

Afficher la disponibilité: Provisoire

Périodicité: (néant)

État de la réunion: Pas encore de réponse

Organisateur: Benoit Robichaud

-----Rendez-vous d'origine-----

De : Benoit Robichaud

Envoyé : 19 novembre 2024 08:01

À : Benoit Robichaud; Mia Homsy; Magdalena Planeta; [REDACTED]; Florence Beland;

[REDACTED]; Jose da Rocha; [REDACTED]; Sarah Sanchez; [REDACTED]; Alexandre Tellier; Hugo Janelle-Poisson; [REDACTED]; [REDACTED]@airbus.com; [REDACTED]@airbus.com; Jacques-Antoine Demers; [REDACTED]; [REDACTED]; [REDACTED]

Objet : Échange virtuel sur l'impact des récentes restrictions en matière d'immigration | Aérospatiale

Date : 3 décembre 2024 14:00-15:30 (UTC-05:00) Est (É.-U. et Canada).

Où : Réunion Microsoft Teams; Salle MTL 1001 Maskinonge - 1004 (10); Salle MTL 1001 Saint-Laurent - 1007 (18+8)

29/11/2024 : Modification du titre et ajout de l'ordre du jour

03/12/2024 : Mise à jour de l'ODJ, ajout d'un document de référence sur les principaux changements à l'immigration

1. **Mot d'ouverture** – Mia Homsy, VP Stratégie, main-d'œuvre et développement durable (2 minutes)
2. **Présentation des entreprises** (15 minutes)
 - Combien d'employés avez-vous et combien de travailleurs étrangers temporaires (TÉT) à bas salaire et à haut salaire? Ou autres programmes temporaires?
 - Quels types de postes sont touchés par les restrictions?
 - Allez-vous perdre des travailleurs en raison des restrictions? Si oui, dans quel horizon temporel?
 - Quelles sont vos besoins d'embauches pour les prochaines années?
 - Quel est l'impact anticipé des restrictions en immigration sur votre croissance, vos ventes et chiffres d'affaires, vos exportations, votre compétitivité, votre approvisionnement et la livraison de vos contrats, etc.?
3. **Mise à niveau commune sur les changements réglementaire en immigration**¹ – M^e Julie Lessard, Associée, avocate, chef du groupe d'immigration d'affaires de BCF (20 minutes)
Principaux changements, impacts et stratégies à prioriser

4. Micro ouvert aux entreprises (40 minutes)

- Quelles seraient les pistes de solutions pour atténuer les impacts des restrictions en immigration? Quelle mesure aurait le plus d'impact pour soutenir votre compétitivité et votre croissance?
- Le mot de l'heure est **productivité**: où en êtes-vous dans votre processus d'automatisation?
- Soutenez-vous vos TÉT dans leur démarche d'accès à la résidence permanente, notamment par des initiatives de francisation ou d'intégration à la société québécoise?
- Avez-vous exploré les bassins de recrutement local (chômeurs, demandeurs d'asile, personnes éloignées du marché du travail)?
- Avez-vous testé les formules de formation en alternance travail-études?

5. Conclusion - Mia Homsy (5 minutes)

- Pistes de solution en vue de la Planification pluriannuelle en immigration

¹Cette présentation ainsi que la documentation qui l'accompagne sont offerts à titre informatif par un cabinet externe et ne doivent pas être interprétés comme constituant des avis juridiques de la part d'Investissement Québec en faveur des participants. Les opinions qui y sont exprimées ne représentent pas nécessairement celles d'Investissement Québec. Nous vous encourageons fortement à obtenir des avis indépendants par des professionnels qualifiés si vous souhaitez avoir plus d'informations ou des réponses à des questions spécifiques concernant votre entreprise.

Microsoft Teams [Besoin d'aide ?](#)

[Rejoignez la réunion maintenant](#)

ID de réunion : 232 297 561 127

Code secret : [REDACTED]

Participer par téléphone

[+1 438-792-0715](#), [REDACTED] # Canada, Montréal

[Trouver un numéro local](#)

ID de la conférence téléphonique : [REDACTED] #

Pour les organisateurs : [Options de réunion](#) | [Réinitialiser le code PIN d'appel](#)

De: Magdalena Planeta
Envoyé: 25 novembre 2024 12:29

À: [REDACTED]

Objet: Acceptée : Rencontre Airbus Atlantic - Emploi Quebec

De: [REDACTED]@airbus.com
Envoyé: 10 décembre 2024 11:21
À: Sophie Plante
Objet: Guest Account Expiration Notice

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.



Your Wi-Fi Guest account is going to expire in 3 days (access to "Airbus Guest" network) .If required Please notify your Airbus sponsor to extend your account now to avoid any delays.

L'information contenue dans ce courriel est confidentielle. Le contenu ne peut être divulgué ou utilisé par quiconque autre que le destinataire. L'accès à ce courriel par toute autre personne n'est pas autorisé.

Si vous n'êtes pas le destinataire prévu, veuillez en informer Airbus immédiatement et supprimer ce courriel.

Airbus ne peut accepter aucune responsabilité quant à l'exactitude ou l'exhaustivité de ce courriel envoyé par l'entremise des réseaux publics. Si vous avez des doutes concernant le contenu de ce message, de son exactitude ou de son intégrité, veuillez contacter Airbus immédiatement.

Tous les courriels sortants d'Airbus sont vérifiés à l'aide d'un logiciel antivirus régulièrement mis-à-jour, mais vous devez prendre toutes les mesures que vous jugez appropriées pour vous assurer que ce message et ses pièces jointes sont exempts de virus.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised. If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its accuracy or integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.