
De: Pier-Luc Laurin
Envoyé: 14 mars 2022 09:58
À: [REDACTED]
Objet: RE: Suivi - Développement d'affaires

Bonjour [REDACTED],

Est-ce que jeudi vous conviendrait? Une préférence pour l'heure?

Merci et bonne journée,



Pier-Luc Laurin
Conseiller spécialisé, Exportations et internationalisation
SECTEUR TRANSPORT

Direction Export, Marchés de l'Amérique du Nord
380, rue Saint-Antoine Ouest, 5e étage
Montréal (Québec) H2Y 3X7
Tél. : 438 350-2211
Télec. : 514 395-8055
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé : 14 mars 2022 08:11
À : Pier-Luc Laurin <Pier-Luc.Laurin@invest-quebec.com>
Objet : RE: Suivi - Développement d'affaires

Bonjour Pier-Luc

On pourrait planifier un courte rencontre d'introduction cette semaine.

À l'exception de mercredi et vendredi mon horaire est assez flexible

Merci

[REDACTED]
[REDACTED]
Arianne Phosphate Inc.
www.arianne-inc.com

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]@arianne-inc.com



Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensons à l'environnement / Please consider the environment before printing this email.

From: Pier-Luc Laurin <Pier-Luc.Laurin@invest-quebec.com>
Sent: February 28, 2022 10:54 AM
To: Jérémie Bourque <Jeremie.Bourque@invest-quebec.com>; [REDACTED] <[\[REDACTED\]@arianne-inc.com](mailto:[REDACTED]@arianne-inc.com)>
Subject: RE: Suivi - Développement d'affaires

CAUTION: This email originated from outside your organization. Exercise caution when opening attachments or clicking links, especially from unknown senders.

Merci Jérémie!

Bonjour [REDACTED]

Ce sera un plaisir de te rencontrer.

Merci et bonne journée,



Pier-Luc Laurin
Conseiller spécialisé, Exportations et internationalisation
SECTEUR TRANSPORT

Direction Export, Marchés de l'Amérique du Nord
380, rue Saint-Antoine Ouest, 5e étage
Montréal (Québec) H2Y 3X7
Tél. : 438 350-2211
Télec. : 514 395-8055
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Jérémie Bourque <Jeremie.Bourque@invest-quebec.com>
Envoyé : 28 février 2022 10:16
À : [REDACTED] <[\[REDACTED\]@arianne-inc.com](mailto:[REDACTED]@arianne-inc.com)>
Cc : Pier-Luc Laurin <Pier-Luc.Laurin@invest-quebec.com>
Objet : Suivi - Développement d'affaires

Salut [REDACTED]

Je viens de t'envoyer un courriel [REDACTED]

J'en profite également pour te mettre en relation avec mon collègue Pier-Luc qui dirige le secteur transport chez IQI. [REDACTED]
[REDACTED] D'ailleurs, il

coordonne la mission du Québec au Battery Show à l'automne.

N'hésite pas à m'écrire pour la suite.

Bonne journée,

JB



Jérémie Bourque

Conseiller spécialisé, Exportation, Secteur métallurgie, mines et foresterie

Direction Export, Marchés de l'Amérique du Nord
380, rue Saint-Antoine Ouest, 5e étage
Montréal (Québec) H2Y 3X7

Tél. : 438 870-2571

Télec. : 514 395-8055

Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De: Pier-Luc Laurin
Envoyé: 14 mars 2022 10:15
À: [REDACTED]
Objet: Acceptée : Suivi - Développement d'affaires

De: Pier-Luc Laurin
Envoyé: 17 mars 2022 09:23
À: [REDACTED]
Cc: Jérémie Bourque
Objet: Battery Show - Inscription

Bonjour [REDACTED],

Ce fut un plaisir de te rencontrer ce matin. Comme promis, voici les deux liens. Le premier est site du Battery Show, le deuxième l'inscription comme visiteur.

[The Battery Show](#)

<https://www.economie.gouv.qc.ca/DCEQ/Account/Login?cs=478>

[REDACTED]

Merci et n'hésite pas si je peux faire quelque chose d'autre.

Bonne journée,



Pier-Luc Laurin
Conseiller spécialisé, Exportations et internationalisation
SECTEUR TRANSPORT

Direction Export, Marchés de l'Amérique du Nord
380, rue Saint-Antoine Ouest, 5e étage
Montréal (Québec) H2Y 3X7
Tél. : 438 350-2211
Télec. : 514 395-8055
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De: Jérémie Bourque
Envoyé: 27 avril 2022 16:39
À: [REDACTED]
Cc: Marie Francine Poitras
Objet: Battery Show - Chicago // 13 au 15 septembre 2022

Salut [REDACTED]

J'espère que tu vas bien. Je reviens vers toi concernant nos précédents échanges. Tu me disais que vous aviez un intérêt pour le battery Show cette année. Ma collègue Marie Francine qui dirige le secteur du transport chez IQI a travaillé un excellent programme pour nos entreprises. Je t'invite à y jeter un œil et revenir vers Marie Francine pour échanger.

@Marie Francine, je te présente [REDACTED] à la [REDACTED] chez Arianne Phosphate.

Voici les grandes lignes travaillées dans les dernières semaines :

Participez au [Battery Show North America](#) le plus gros salon en Amérique du Nord dans le secteur de la batterie 🟢 .
📅 Du 13 au 15 septembre 2022

Profitez de cette occasion pour :

- Faire des rencontres de haut niveau avec des décideurs et des fournisseurs;
- Nouer des nouveaux partenariats;
- Découvrir les dernières tendances;

Nombre de places limitées, faites vite et inscrivez-vous avant le 12 juillet 2022.

Pour en savoir plus 📌

<https://invest.quebec/BatteryShow>

Cette mission est organisée par @: Investissement Québec International, en collaboration avec @Délégation du Québec à Chicago et @Propulsion Québec.

[#IQInternational](#) [#rencontresdaffaires](#) [#maillagedaffaires](#) [#batteryshow](#) [#environnement](#) [#innovation](#)

Mission commerciale

Battery Show

Novi, États-Unis

13 au 15 septembre 2022

Inscrivez-vous!



 Investissement
Québec
International

Québec 

Cordialement,
JB

 Investissement
Québec
International

Jérémie Bourque

Conseiller spécialisé, Exportation, Secteur métallurgie, mines et foresterie

Direction Export, Marchés de l'Amérique du Nord
380, rue Saint-Antoine Ouest, 5e étage
Montréal (Québec) H2Y 3X7

Tél. : 438 870-2571

Télec. : 514 395-8055

Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De: [REDACTED] - Arianne-Phosphate [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé: 23 octobre 2022 12:11
À: Sylvain Durocher
Objet: WHAT ABOUT THE "P" and the LFP



Good Morning,

With the time luxury of the weekend, I have put together a piece on phosphate from a very different angle....the battery. It is obvious to me that most do not think of it in the light of a critical material but, this is changing.

A 10 minute read, this may start to open your eyes on phosphate in a very different light and the opportunity that comes with it. As well, there is a link in the piece to a VERY interesting article on how phosphate will be a 'pinch point' in batteries.

Have a good weekend.

[REDACTED]

But what about "P"

As you well know, the battery space has been a very active segment of the

market. The industry has grown from a handful of companies to probably thousands of companies covering the exploration, development and mining of these materials, the technology around producing these batteries, the various uses of these batteries (automotive, energy storage, etc.), infrastructure and end users. With the rapid growth of the industry, investor interest has also grown considerably and, of course, so too has analyst coverage and banking opportunities. Every investment firm, from smallest to largest, covers the space and research reports on the industry and companies are plentiful. Lastly, most interest in the battery space seems to be centered on lithium and, why not? Lithium is a necessary agreement in most battery chemistries and arguably a commodity that stands [most?] to benefit from the new economy. Lithium's price performance hasn't been too bad either!

I recently read a report from a major brokerage firm discussing opportunities (and eye-popping target valuations) for investors in some lithium names in Canada. The basic premise being that some of these projects have the opportunity of addressing the growing EV market in North America and Europe and, by being in Canada, can benefit from recent legislation in the US that provide attractive financial incentives for companies sourcing their battery materials from either domestic or "friendly jurisdictions." Like most reports, it identifies what it believes to be some potential winners in the space along with price targets.

The companies mentioned in this, and all reports, are just a very small sample of the hundreds of names chasing down their lithium project and these companies are at all stages of development; from grassroots to feasibility-study, to development to producer. With the 100's of companies actively engaged in lithium, there will be some winners and many losers. There is no doubt that an investment made in the right company will return significant profits [even if starting from these lofty valuations]. The challenge of course is, which company(s). I am sure, if I were to go out to my network and distribution list and ask for everyone's favorite, I would get a list of several dozen.

To be clear, I am not disputing the opportunity, I fully embrace it. Decarbonization is real, the need for batteries is still in its infancy, and this trend will be in place for a long time to come. Really, the only question in my mind is timing. Will an economic set-back slow this down, will more geopolitical stresses increase or decrease this, will access to these critical materials be an issue?

Certainly, the market fully believes in the opportunity as well. I have no idea what the combined market-caps of the publicly-traded companies in the space are but, its got to be in the many hundreds of billions of dollars and, this does not even include all the private companies out there. For me however, like all investments, it comes down to risk/reward. There is no shortage of lithium [or other materials] companies trading at a \$1 BILLION plus market cap. Of these, many are still a very long way from even knowing if they have a viable project. Even if they have a viable project, which is still years away from knowing, it will be years after that before they can get permitting, offtakes and financing.

Again, this is not meant to be a hatchet piece on battery investing; there will be big winners, of that I have no doubt. For me, it continues to be about finding opportunities where I believe the risk/reward is in my favor, a task that is difficult in looking at many of the valuations attached to companies chasing down critical material projects.

PHOSPHATE

Among critical materials, we hear a lot about lithium, cobalt, graphite, manganese, nickel, and many others. You know what you don't hear about when talking about critical materials, phosphate. Why is that? Why is phosphate viewed solely as an input in fertilizer? Why doesn't phosphate receive the same level of attention as these other battery materials?

The lithium-iron-phosphate (“LFP”) battery has established itself as a leading battery chemistry. Many car companies (Tesla, Ford, GM, Volkswagen, Hyundai, others) have decided on the LFP for their standard range vehicles. Beyond the automotive sector, what I don’t think many understand, it the LFP is becoming a major technology in energy storage. In fact, many industry analysts believe that demand for the LFP in energy storage will outpace demand from the automotive sector. So, arguably, demand for the materials in the LFP should grow at faster rates than the materials required for ‘just’ the automotive batteries.

I have been intrigued by the fact that, although many are starting to know about the LFP and, are very bullish on its future, there is little thought given to the “P” in LFP. That P is phosphate. Yes, without lithium you will not have LFPs but guess what, without the phosphate you will not have LFPs either.

So, there are a lot of similarities that phosphate has to other critical materials. First, you need them for batteries (obviously). Second, like other critical materials, most phosphate deposits do not reside in jurisdictions well-known for their stability. The Middle East, North Africa, Russia and China have the bulk of the world’s phosphate. Third, much like the other critical materials, the West is waking up to the fact that they don’t have a safe secure supply of it and, they better do something about it. So, while there is incentive to secure your supply from friendly jurisdictions for other critical materials, those incentives will cover phosphate as well.

Aside from the similarities of phosphate to these other critical materials, there are also some differences. The biggest difference is that unlike most other of these materials, the overwhelming use of phosphate is not in batteries. Fertilizer production accounts for 85% of the use of phosphate. I view this as an enormous plus. If we are all wrong and the next best thing comes along that effects batteries as we now know them, or the chemistries

change rendering some of today's "hot" materials no longer, demand will plummet. If phosphate is no longer required, yes, future demand curves look different but, the current market doesn't disappear. And, by the way, demand for phosphate grows year after year even without batteries. With batteries, a tight phosphate market is about to get extremely tight.

Another difference, how many lithium or other critical material projects (exploration or advanced) do you know? Probably many. Even in 'good' jurisdictions there are dozens upon dozens. So, how many phosphate projects do you know, especially in a good jurisdiction.

Lastly, a big difference between phosphate and the other critical materials is valuation. We have already talked about the valuation of lithium companies but, graphite, cobalt, nickel, companies all trade at extreme valuations and they are many years away, even if they will be successful. Phosphate companies, nowhere close. These companies are not viewed by investors through the same lens YET. For many reasons, I believe that this is going to change and, when it does, just like in the other battery material stocks, you will see massive re-ratings.

I came across an interesting article in the publication [Battery Materials Review \(click to read\)](#). It talks about pinch points in the LFP supply chain. I would really encourage you to read it; it will take you 5 minutes and will open your eyes to the P in LFP. Many of these points I knew but, there is no way investors do or we wouldn't have the valuations in P stocks that currently exist.

A few key takeaways. Not all phosphate will work for battery use. This is important as this growing demand for phosphate for batteries will only target certain types of phosphate and make it more in demand and drive greater price appreciation. Demand for phosphate is set to grow enormously. I am not sure I buy into the numbers this article talks but, even at 25% of these projections, there just won't be enough phosphate. The article also touches on what we

already know; most phosphate does not come from good places and further, China is set to dominate the LFP industry unless the West gets its act together. It describes why the current process China uses to make their LFP is not sustainable and, a non-starter here in the West meaning, we will need to deal with this.

ARIANNE PHOSPHATE

All of this brings us to Arianne Phosphate. Arianne's Lac à Paul deposit is in Quebec, Canada. No issues with security of supply and, certainly, as many users look to source critical material supply from good jurisdictions, one would think Arianne a top their list.

Arianne has a rare geological type of phosphate deposit: igneous. This allows Arianne to produce a high-purity/low-contaminant phosphate concentrate ideal for use in batteries (as well as fertilizer of course). Back in June, Arianne announced that after 3rd-party testing and, working with several in the battery space, its phosphate concentrate is indeed ideal. Not that lesser phosphates can't be used but, it requires more reliance on technology (filtering, etc.) to produce a battery-grade and, as the article points out, some phosphates just won't work.

Arianne is environmentally friendly. One catch in this drive towards decarbonization is that the carbon footprint to produce these batteries sometimes negates the benefit of the battery in the first place. In the case of Arianne, 75% of all energy required will come from hydroelectricity, a clean, green, renewable source.

Arianne is a fully permitted, shovel ready project. While many projects were 'moth-balled' during the 7-year (2012-2019) downturn in phosphate prices, Arianne was able to advance its project. Over the years, Arianne drilled out its project (world's largest greenfield), performed many metallurgical tests (makes

the purest), produced its feasibility report, signed numerous MOUs, signed a collaboration agreement with the First Nations and received its Ministerial Decree (permit). There are other projects out there but, they are a cycle behind with 10's of millions to spend and years ahead of them.

All of this leaves us with valuation. Arianne trades at under an \$80M market cap. I'm not sure you can find too many other battery material companies trading at that valuation despite being no where near as advanced. Arianne has spent 12+ years and \$100M getting to where it is today; all these other companies have this to look forward to. Arianne will produce 3M tonnes a year of high-purity phosphate which today trades at over \$300/t, with a cost of under \$80/t (do the math, it is huge). Yes, the Company has a large CapEx (and you can even add 30% to it if you want) but, with these economics, Arianne is compelling. Remember, many other battery material companies are still years away from being able to have a resource, let alone their economics, offtakes and permits.

THE PUNCH LINE

So, ask yourself this: what would you be willing to pay for the world's largest greenfield lithium deposit, capable of making the purest concentrate, in a geopolitically ideal jurisdiction, that was fully permitted and shovel ready? And then there is the \$80M market cap Arianne project; the world's largest, purest, safest and permitted. I think a significant re-rating is in order as investors start to understand what phosphate is, and where Arianne is at.

Many of you have investments in the battery space. Some of you took the risk and were in early. If an investor is willing to look at [buy] a battery name, certainly Arianne is worth a look. Downside covered because there will always be agricultural demand (which has become a hot topic too) with all the upside of other emerging critical materials at a fraction of the valuation. Risk/Reward.

Copyright © 2022 [REDACTED], All rights reserved.

Please Note: You are receiving this email because you have been following Arianne Phosphate

Our mailing address is:

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

Add us to your address book

Want to change how you receive these emails?

You can [update your preferences](#) or [unsubscribe from this list](#).



De: [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé: 8 novembre 2022 09:21
À: Akira Yamaguchi
Objet: Thank you for subscribing to Arianne Phosphate Friend. Please confirm your subscription.



Hello Friend,

Thanks for asking to receive information from Arianne Phosphate. Before we start sending you the information, we want to make sure we have your permission. To confirm your request, please [click here](#).

Clicking the link above will confirm your email address and allow you to receive the information you requested. If you do not want to receive any communication, please ignore this message.

Thank you,

[REDACTED]
Arianne Phosphate
[REDACTED]@arianne-inc.com
www.arianne-inc.com

Bonjour Friend,

Merci d'avoir demandé à recevoir des informations de Your Company. Avant de commencer à vous envoyer les informations, nous voulons nous assurer que nous avons votre permission. Pour confirmer votre demande, veuillez cliquer sur le lien ci-dessus.

Cliquer sur le lien ci-dessus confirmera votre adresse e-mail et vous permettra de recevoir les informations que vous avez demandées. Si vous ne souhaitez recevoir aucune communication, veuillez ignorer ce message. Merci,
[REDACTED]

Arianne Phosphate

[REDACTED]@ [REDACTED]

[REDACTED]

www.arianne-inc.com

If you no longer wish to receive our emails, click the link below:

[Unsubscribe](#)

Arianne Phosphate

[REDACTED]

De: [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé: 21 novembre 2022 09:24
À: Hélène Gohier
Objet: Re: Catch,-up/Arianne-LFP

14h30 is fine thank you.

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]@arianne-inc.com

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensons à l'environnement / Please consider the environment before printing this email.

From: Hélène Gohier <Helene.Gohier@invest-quebec.com>
Sent: Monday, November 21, 2022 9:21 AM
To: [REDACTED]@arianne-inc.com>
Subject: RE: Catch-up/Arianne-LFP

CAUTION: This email originated from outside your organization. Exercise caution when opening attachments or clicking links, especially from unknown senders.

Dear [REDACTED],

Unfortunately, this meeting will take place in virtual mode.
Several changes in the schedules of all, would 2:30 p.m. be appropriate?
Waiting for you reply to send the Teams invite.

Kind regards,



Hélène Gohier
Technicienne en administration, Ressources Québec

Vice-présidence, Ressources Québec
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 876-9420
Télec. : 514 395-8055
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)

L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : [REDACTED]@arianne-inc.com>

Envoyé : 21 novembre 2022 07:45

À : Hélène Gohier <Helene.Gohier@invest-quebec.com>

Cc : Jean-François Béland <Jean-Francois.Beland@invest-quebec.com>; Amyot Choquette <Amyot.Choquette@invest-quebec.com>; Simon Thibault <Simon.Thibault@invest-quebec.com>

Objet : Re: Catch,-up/Arianne-LFP

Helene,

Apologies on the delay, I was waiting to hear back on a proposed biz trip. Nov. 28th at 2PM would be good.

I am assuming we are doing this in person?

From: Hélène Gohier <Helene.Gohier@invest-quebec.com>

Sent: Thursday, November 17, 2022 1:35 PM

To: [REDACTED]@arianne-inc.com>

Cc: Jean-François Béland <Jean-Francois.Beland@invest-quebec.com>; Amyot Choquette <Amyot.Choquette@invest-quebec.com>; Simon Thibault <Simon.Thibault@invest-quebec.com>

Subject: RE: Catch,-up/Arianne-LFP

CAUTION: This email originated from outside your organization. Exercise caution when opening attachments or clicking links, especially from unknown senders.

Dear [REDACTED],

At the request of Simon Thibault, we could propose the following time slots at your convenience (45 minutes) :

- November 28th, between 2 and 4 pm
- December 1st, between 1 and 3 pm

We look forward to hearing from you.

Kind regards,



Hélène Gohier

Technicienne en administration, Ressources Québec

Vice-présidence, Ressources Québec
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 876-9420
Télec. : 514 395-8055
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Simon Thibault <Simon.Thibault@invest-quebec.com>

Envoyé : 9 novembre 2022 11:43

À : [REDACTED]@arianne-inc.com>

Cc : Jean-François Béland <Jean-Francois.Beland@invest-quebec.com>; Amyot Choquette <Amyot.Choquette@invest-quebec.com>

quebec.com>; Hélène Gohier <Helene.Gohier@invest-quebec.com>

Objet : RE: Catch,-up/Arianne-LFP

Hi [REDACTED],

[REDACTED]

Will you be attending the QME conference in Quebec City in the week of Nov. 21st?

Best,



Simon Thibault
Directeur principal, Filière Batteries
Senior Director, Battery Value Chain
Ressources Québec
Cell. [REDACTED] / Cell Int'l [REDACTED]



Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : [REDACTED] <[\[REDACTED\]@arianne-inc.com](mailto:[REDACTED]@arianne-inc.com)>

Envoyé : 9 novembre 2022 07:27

À : Simon Thibault <Simon.Thibault@invest-quebec.com>

Objet : Catch,-up/Arianne-LFP

Hi Simon,

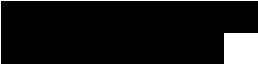
It has been a while, I hope all is well. I was hoping we could find a bit of time and maybe grab a meal/coffee. As of late, we have been getting a lot of traction on the battery side and speaking with many of the guys that you are. It would be nice to catch up.

[REDACTED]

Let me know when you might have some time.

Regards.

[REDACTED]


@arianne-inc.com

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensons à l'environnement / Please consider the environment before printing this email.

Objet: Catch,-up/Arianne-LFP
Lieu: Réunion Microsoft Teams

Début: lun. 2022-11-28 14:30
Fin: lun. 2022-11-28 15:00

Périodicité: (néant)

État de la réunion: Acceptée

Organisateur: Amyot Choquette
Participants obligatoires: [redacted]@arianne-inc.com>; Simon Thibault
Participants facultatifs: Jean-François Béland

Réunion Microsoft Teams

Rejoindre sur votre ordinateur ou application mobile

[Cliquez ici pour participer à la réunion](#)

ID de réunion : [redacted]

Code secret : [redacted]

[Télécharger Teams](#) | [Rejoindre sur le web](#)

Ou composer le numéro (audio seulement)

[+1 438-792-0715](#), [redacted] Canada, Montreal

ID Conférence Téléphone: [redacted]

[Rechercher un numéro local](#) | [Réinitialiser le code confidentiel](#)

[Pour en savoir plus](#) | [Options de réunion](#)

Objet: Arianne/Andre-Philippe

Début: ven. 2022-11-25 11:00

Fin: ven. 2022-11-25 11:45

Périodicité: (néant)

État de la réunion: Acceptée

Organisateur:



De: André-Philippe Chenail
Envoyé: 23 novembre 2022 10:10
À: [REDACTED]
Objet: Acceptée : Arianne/Andre-Philippe

De: [REDACTED] - Arianne-Phosphate [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé: 29 novembre 2022 07:13
À: Sylvain Durocher
Objet: FORMER CEO OF NUTRIEN PHOSPHATE & NITROGEN TO JOIN ARIANNE PHOSPHATE AS ADVISOR



Good Morning,

I am very pleased to announce ([press release here](#)) that Dr. Raef Sully has joined Arianne as a strategic advisor. Until August of this year, Raef was Executive Vice-President of Nutrien Ltd. and CEO of their nitrogen & phosphate divisions, representing roughly 4,500 employees with \$10 billion in revenue and \$5 billion in EBITDA. As a 10-year veteran of Nutrien (and its predecessor Potash Corp. "PCS"), Raef comes to Arianne with tremendous knowledge and experience, as well as an enviable contact list. Previous to his role at Nutrien, Raef was a Principal at Bain & Company, providing him a deep understanding of financial engineering and, comfort/access to investors looking for opportunities.

During his tenure at Nutrien and PCS, Raef and I got to know each other fairly well as the Arianne project advanced. His willingness to join up with the Company should be an indication of the quality of our asset and its advancement. Today, Lac à Paul is permitted and shovel ready. It is the world largest greenfield deposit, capable of making a very high-purity/low-contaminant phosphate concentrate, situated in a safe and mining-friendly jurisdiction. As well, part of Raef's role as CEO of Nutrien's phosphate division was leadership over their purified phosphoric acid ("PPA") business which, is

the largest in North America and, a major player globally. PPA operations benefit greatly from a high-quality phosphate concentrate and are a stepping-stone to the production of battery grade phosphoric acid necessary for the production of LFPs.

As Arianne looks to conclude discussions with several parties regarding partnership and off-take, Raef's insight and industry credibility should be an enormous help [and catalyst]. Further, during his tenure in the industry, Raef oversaw the construction/expansion of many projects which will provide Arianne additional technical/operational expertise during the "build out" phase.

Myself, and the team at Arianne, look forward to working closely with Raef to advance our project and unlock the tremendous value in the asset.

Have a good day.

[REDACTED]

Copyright © 2022 [REDACTED], All rights reserved.

Please Note: You are receiving this email because you have been following Arianne Phosphate

Our mailing address is:

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[Add us to your address book](#)

Want to change how you receive these emails?

You can [update your preferences](#) or [unsubscribe from this list](#).



De: André-Philippe Chenail
Envoyé: 8 décembre 2022 09:42
À: [REDACTED]
Objet: RE: follow up materials
Pièces jointes: [REDACTED]

[REDACTED] apologies for the delay in getting back to you, it seems our legal department is clogged at the moment. Please see the attached NDA Template, for your review.
Our By-Laws require us to use the French format given Arianne's HQ is registered in Quebec.

Sincerely,



André-Philippe Chenail
Senior Project Director, Foreign Direct Investment (Montréal)

Direction, Asie-Pacifique et Moyen-Orient
1001, boul. Robert-Bourassa, Office 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Phone : 438-821-2350
Fax : 514 395-8055
Toll-free : 1 866 870-0437



Do you really need to print this email? Think of the environment.

Notice of confidentiality and warning in relation to the Act respecting Access to documents held by public bodies and the Protection of personal information (RSQ, c A-2.1): The information conveyed by this email is privileged and confidential. It is intended for the exclusive use of the addressee indicated above. If you are not that addressee, you are hereby advised that it is strictly prohibited to use, copy, distribute or disseminate this information. If this email is sent to you by mistake, please destroy it and notify us thereof immediately by email.

De : [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé : 27 novembre 2022 13:00
À : André-Philippe Chenail <Andre-Philippe.Chenail@invest-quebec.com>
Objet : follow up materials

Andre-Philippe,

Thanks again for the time. [REDACTED] As well, as per our discussion, please find an interesting article from Battery Metals Review regarding the LFP and, concerns regarding phosphate.

I await your NDA and look forward to working on this with you.

Regards.

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED] [@arianne-inc.com](mailto:[REDACTED]@arianne-inc.com)

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensons à l'environnement / Please consider the environment before printing this email.

De: [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé: 24 janvier 2023 07:56
À: Sylvain Durocher
Objet: Arianne Phosphate Adds Raef Sully-Ex-Nutrien Phosphate CEO to its Board and Marco Gagnon as Chairman



Good Morning,

Today Arianne Phosphate has announced changes/additions to its Board of Directors ([see Press Release here](#)). Mr. Marco Gagnon will be coming on as Chairman of the Board, replacing Dominique Bouchard who will remain on the Board but stepped away as Chairman for personal family reasons.

I have known Marco for many years starting with my investment in Adventure Gold which was later acquired by Probe Gold. Marco was CEO of Adventure and, since its acquisition, serves as Executive Vice President and Board member of Probe. Marco is a geologist and, although he had worked for several large mining companies earlier in his career, ultimately gravitated towards smaller companies where he could be more instrumental. Beyond geology, Marco is very well versed in public markets, understanding what it takes to advance small market-cap companies through both development and investor awareness. Marco is well-known and has a strong following.

As well, today Raef Sully has joined the Board of Arianne Phosphate after having joined as an advisor to the Company late last year ([see November Press Release here](#)). I have known Raef for several years through his roles at Nutrien Ltd. and its predecessor Potash Corp. At Nutrien, Raef was Executive

Vice President and CEO of their Phosphate and Nitrogen divisions. From my point of view, the fact that Raef has come over to Arianne says more than I could say about our project and its prospects. As many question “if this project is so good why.....” one should ask, what does it mean when someone with Raef’s understanding of the global phosphate business chooses to work with Arianne.

Of course, during his senior roles at Nutrien/Potash Corp., many in the global industry came to know him. Beyond his network in the industry, Raef was also at Bain & Company bringing a deep understanding of financial matters/structuring. Raef understands the business and sees opportunities for Arianne to accelerate its development. Lastly, as some may know, Nutrien is a major player in purified phosphoric acid; the stuff that is used for food, animal feeds and advanced technologies such as batteries. As Arianne has demonstrated, its phosphate concentrate has already been tested to show that it will work for the lithium-iron-phosphate (“LFP”) battery, a rapidly growing technology that is stressing current available supplies. We look forward to working with Raef to explore several opportunities to accelerate Arianne and execute on some of these ideas.

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

Copyright © 2023 [REDACTED], All rights reserved.

Please Note: You are receiving this email because you have been following Arianne Phosphate

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[Add us to your address book](#)

Want to change how you receive these emails?

You can [update your preferences](#) or [unsubscribe from this list](#).



De: [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé: 12 février 2023 17:11
À: Sylvain Durocher
Objet: Lytham Partners Conference Interview



Good Morning,

A couple of weeks back I attended the Lytham Partners Investors Select Conference. As part of the conference, I discussed Arianne's recent news and, in particular, the addition of Raef Sully to our Board and naming Marco Gagnon as Chairman.

Of interest, the topic of LFP batteries came up and what that means for phosphate and ultimately, Arianne. From the discussion, it became clear that phosphate (can't) be used for batteries. I also tackled the belief by some that Arianne has "pivoted" away from its past business.

The discussion is about 30 minutes but for those who would prefer to jump to specific topics, I have tagged the video with the following timestamps:

- 1:17 overview of Arianne
- 4:26 the LFP (lithium-iron-phosphate) battery
- 9:58 the LFP and Arianne
- 11:30 misconception that Arianne has pivoted from its business plan
- 13:54 government legislation regarding critical materials/phosphate
- 19:12 announcement of Raef Sully to the Board and Marco Gagnon as Chairman
- 24:53 stock valuation

<https://linkprotect.cudasvc.com/url?a=https%3a%2f%2fwww.com%2fwebcast%2flytham7%2fdan.v%2f21012908-KnDq8Vd2QyNannANTzF-zdDHTs.&typo=1>

Regards,

[REDACTED]



[Add us to your address book](#)

Want to change how you receive these emails?
You can [update your preferences](#) or [unsubscribe from this list](#).



De: [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé: 3 mars 2023 12:11
À: Akira Yamaguchi
Objet: Arianne Phosphate Is Providing A Safe And Secure Alternative To Chinese Phosphate

Arianne Phosphate Will be In A Position To Provide Safe & Secure Access To This Critical Element

Below, please see a link to a recent video on phosphate and Arianne.

[Watch video](#)

Arianne Phosphate Sera En Mesure De Fournir Un Accès Sûr Et Sécuritaire À Cet Élément Essentiel

Ci-dessous, veuillez trouver le lien menant à une vidéo récente sur le phosphate et Arianne.

[Regarder la vidéo](#)

[Unsubscribe](#)

Arianne Phosphate
393 Rue Racine E
Saguenay, Quebec G7H 1T2
Canada
(418) 549-7316

De: [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé: 3 mars 2023 12:37
À: Akira Yamaguchi
Objet: Arianne Phosphate Will be In A Position To Provide Safe & Secure Access To This Critical Element

Arianne Phosphate Will be In A Position To Provide Safe & Secure Access To This Critical Element

Below, please see a link to a recent video on phosphate and Arianne.

[Watch the video](#)

Ci-dessous, veuillez trouver le lien menant à une vidéo récente sur le Phosphate et Arianne.

Arianne Phosphate Sera En Mesure De Fournir Un Accès Sûr Et Sécuritaire À Cet Élément Essentiel

[Regarder la vidéo](#)

[Unsubscribe](#)

Arianne Phosphate
393 Rue Racine E
Saguenay, Quebec G7H 1T2
Canada
(418) 549-7316

De: [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé: 6 mars 2023 17:08
À: Akira Yamaguchi
Objet: Arianne reçoit le rapport détaillé confirmant la capacité d'utiliser son concentré dans des applications de batteries avancées/ Arianne Phosphate receives full report and samples confirming

**ARIANNE REÇOIT LE RAPPORT DÉTAILLÉ CONFIRMANT LA
CAPACITÉ D'UTILISER SON CONCENTRÉ DANS DES APPLICATIONS
DE BATTERIES AVANCÉES**

*-des échantillons physiques de l'acide phosphorique purifié ont également
été reçus*

**ARIANNE PHOSPHATE RECEIVES FULL REPORT CONFIRMING THE
ABILITY TO USE ITS CONCENTRATE IN ADVANCED BATTERY
APPLICATIONS**

-physical samples of the purified phosphoric acid have also been received

**SAGUENAY, QUÉBEC - (6 mars 2023) – Arianne Phosphate (la « Société
» ou « Arianne ») (Bourse de croissance TSX : DAN) (FRANCFORT :
JE9N) (OTCQX : DRRSF), une société en stade de développement du projet
de mine de phosphate du Lac à Paul, dans la région du Saguenay—Lac-Saint-
Jean, au Québec, a le plaisir d'annoncer qu'elle a reçu le rapport détaillé des
tests confirmant l'utilisation du concentré de phosphate de haute pureté de la
Société dans la production de batteries lithium-fer-phosphate ("LFP").**

Ces tests ont été réalisés (voir le communiqué de presse du 21 juin 2022) en utilisant des échantillons d'acide phosphorique produits par Prayon Technologies, une division de PRAYON S.A. ("Prayon"), un leader mondial dans la production d'acide phosphorique purifié et, un ingrédient nécessaire dans la production de batteries LFP. Le rapport décrit en détail le processus complet de conversion du concentré de phosphate d'Arianne en acide. Il passe en revue les différentes méthodes pour y parvenir, présente l'optimisation des performances et des récupérations et fournit des spécifications complètes. Outre le rapport, Arianne a également reçu des échantillons de

l'acide phosphorique purifié fabriqué à partir de son concentré de phosphate et produit par le processus. Le rapport et les échantillons sont actuellement mis à la disposition des entreprises qui souhaitent avoir accès au concentré de phosphate d'Arianne ou aux produits fabriqués à partir de celui-ci.

En raison des avantages techniques, économiques et de sécurité, inhérents aux batteries LFP, leur popularité augmente rapidement. De nombreux constructeurs automobiles de premier plan, tels que Tesla, Ford et Volkswagen, recherchent ces batteries pour leurs voitures et suscitent la demande de matériaux critiques nécessaires à leur production. De plus, l'utilisation des batteries LFP dans les systèmes de stockage d'énergie favorise également la demande et représentera un marché important. Selon des études indépendantes, la croissance annuelle de la demande de concentré de phosphate peut tripler d'ici 2030 par rapport à son taux annuel actuel de 2 %, ce qui entraînera la nécessité de construire de nouvelles installations pour produire l'acide phosphorique nécessaire.

Comprenant le potentiel de ce marché, Arianne a effectué un travail approfondi avec Prayon sur la capacité à construire et/ou à s'associer avec ceux qui sont intéressés par la construction d'une nouvelle installation de production d'acide de qualité marchande, dans un premier temps. À ce titre, Arianne a complété une étude de préfaisabilité avec Prayon (voir le communiqué de presse du 30 octobre 2019) il y a quelques années et, compte tenu de la demande d'acide phosphorique purifié, la société continue d'examiner les possibilités de s'étendre davantage en aval et d'être un producteur pour le marché des batteries LFP.

"L'industrie commence à reconnaître l'importance de s'approvisionner en minéraux critiques nécessaires à la production de batteries, et pas seulement en lithium ", a déclaré Brian Ostroff, président d'Arianne. "Je crois que ce n'est qu'une question de temps avant que nous assistions à une ruée vers le phosphate similaire à ce que nous avons vu pour d'autres matériaux critiques. Arianne est l'une des très rares sociétés à avoir déjà suivi le processus de qualification de son concentré pour une utilisation dans les batteries LFP ; un processus qui prend beaucoup de temps et d'argent. De plus, le projet du Lac à Paul de la Société est entièrement autorisé, prêt à démarrer et se trouve dans une juridiction qui devrait bénéficier grandement des diverses initiatives gouvernementales visant à sécuriser les matériaux critiques provenant d'une

région sûre et sécuritaire. Le monde aura certainement besoin de plus de phosphate et Arianne est en première ligne à pouvoir répondre à cette croissance".

Personne qualifiée

Raphaël Gaudreault, ing., personne qualifiée NI 43-101, a approuvé ce communiqué. M. Gaudreault est également le chef des opérations.

À propos d'Arianne Phosphate

Arianne Phosphate (« Arianne Phosphate inc. ») (www.arianne-inc.com) mets en valeur les gisements de phosphate du projet Lac à Paul, à environ 200 km dans le nord de la région du Saguenay–Lac-Saint-Jean au Québec (Canada). Ces gisements produiront un concentré d'apatite ignée de grande qualité titrant 39 % P₂O₅ (étude de faisabilité publiée en 2013) et contenant peu ou pas de contaminants. La Société compte 190 270 681 actions en circulation.

Ni la Bourse de croissance TSX ni son fournisseur de services de réglementation (au sens donné à ce terme dans les politiques de la Bourse de croissance TSX) n'acceptent quelque responsabilité que ce soit quant au caractère adéquat ou à l'exactitude du présent communiqué de presse.

- 30 -

Pour nous joindre

Source : Raphaël Gaudreault, COO Tél. : 418-590-

1318 raphael.gaudreault@arianne-inc.com

Info: Brian Ostroff, Président Tél. : 514-908-

4202 brian.ostroff@arianne-inc.com

Suivez-nous sur :

Facebook : <https://www.facebook.com/ariannephosphate>

Twitter : http://twitter.com/arianne_dan

YouTube : <http://www.youtube.com/user/ArianneResources>

Flickr : <http://www.flickr.com/photos/arianneresources>

Resource Investing News : <http://resourceinvestingnews.com/?s=Arianne>

Mise en garde concernant les informations prospectives

Ce communiqué contient des « déclarations prospectives » et des « informations prospectives » au sens de la réglementation des valeurs mobilières applicable au Canada et aux États-Unis (ci-après appelés collectivement les « informations prospectives »). L'information prospective inclut, notamment, les attentes sur la production et la qualité du concentré d'apatite du projet Lac à Paul. Il est souvent, mais pas toujours, possible de déterminer les renseignements prospectifs par l'usage de mots comme «

planifie », « s'attend », « devrait », « budget », « prévu », « estimation », « prévision », « a l'intention de », « escompte » ou « croît », ou leur négatif, ou des variantes de ces mots et expressions ou déclarations selon lesquels des interventions, des événements et des résultats « peuvent », « pourraient », « devraient » ou « seront » prises, se produiront ou pourront être réalisés. L'information prospective est assujettie à des risques connus et inconnus, des incertitudes et autres facteurs qui pourraient rendre les résultats réels, le niveau d'activité, les performances ou les réalisations de la Société sensiblement différents de ceux exprimés ou suggérés par de telles informations prospectives. Ces risques comprennent, mais sans s'y limiter : la volatilité du cours des actions; les fluctuations des prix des matières premières; l'origine et les coûts des sources d'énergie; les estimations des coûts en capital initial et de renouvellement; les estimations des coûts de main-d'œuvre et des coûts d'opération; les marchés mondiaux et les conditions économiques générales; les risques associés à l'exploration, au développement et à l'exploitation de gisements miniers; les estimations des ressources et des réserves minières; les risques associés à des risques non assurables survenant en cours d'exploration, de développement et de production; les risques liés aux variations des taux de change; les risques environnementaux; la concurrence à laquelle fait face la Société à l'égard de l'embauche du personnel expérimenté; l'accès à une infrastructure adéquate pour soutenir les activités minières, de transformation, de développement et d'exploration; les risques associés à des changements à la réglementation de l'exploitation minière régissant la Société; la finalisation du processus d'évaluation environnementale; les risques liés aux retards réglementaires et d'obtention de permis; les risques liés aux conflits d'intérêts potentiels; la dépendance envers le personnel clé; les risques de financement, de capitalisation et de liquidité incluant les risques que le financement nécessaire pour continuer les activités d'exploration et de développement du projet Lac à Paul ne soit pas disponible ou disponible à des conditions acceptables; le risque de dilution potentielle par l'émission d'actions ordinaires; le risque de litiges. L'information prospective est fondée sur des hypothèses jugées raisonnables par la direction au moment où ces déclarations sont faites, y compris, mais sans s'y limiter, la poursuite des activités d'exploration, aucun changement défavorable important des prix des matières premières, à la réalisation des plans d'exploration et des plans de développement conformément aux attentes, l'obtention des approbations réglementaires requise, et les autres hypothèses et facteurs énoncés dans la présente. Bien que la Société ait tenté d'identifier les facteurs importants qui pourraient amener les résultats réels à différer sensiblement de ceux contenus dans les informations prospectives, il pourrait y avoir d'autres facteurs qui font en sorte que les résultats ne soient pas tels qu'anticipés, estimés ou prévus. Il ne peut y avoir aucune assurance que ces informations prospectives se révéleront exactes, car les résultats réels et les événements futurs pourraient différer sensiblement de ceux prévus dans ces informations prospectives. Par conséquent, le lecteur ne devrait pas se fier indûment à l'information prospective. Les informations prospectives ne sont valables qu'à la date de ce communiqué de presse et la Société ne s'engage pas à mettre à jour ces informations prospectives, sauf conformément aux lois sur les valeurs mobilières applicables.

SAGUENAY, QUEBEC – (March 6, 2023) – Arianne Phosphate (the “Company” or “Arianne”) (TSX VENTURE: DAN; OTCQX: DRRSF; FRANKFURT: JE9N), a development-stage phosphate mining company, advancing the Lac à Paul project in Quebec's Saguenay-Lac-Saint-Jean region, is pleased to announce that it has received the detailed report on tests confirming the use of the Company's high-purity phosphate concentrate in the production of lithium-iron-phosphate (“LFP”) batteries.

These tests were performed (see Press Release dated June 21, 2022) using phosphoric acid samples produced by Prayon Technologies, a division of PRAYON S.A. (“Prayon”), a world leader in the production of purified phosphoric acid and, a necessary ingredient in the production of LFP batteries. The report extensively details the full process of converting Arianne's phosphate concentrate into acid, reviewed various methods of doing so, optimized performance/recoveries and provided full specifications. Aside from the reports, Arianne also received samples of the purified phosphoric acid made from its phosphate concentrate and produced through the process. Both reports and samples are currently being made available to companies interested in having access to Arianne's phosphate concentrate or, products made from it.

Due to the inherent technical, economic and safety benefits of the LFP battery, adoption rates have been rapidly increasing. Many leading automobile companies such as Tesla, Ford and Volkswagen are pursuing these batteries for use in their cars and driving demand for the critical materials required for their production. As well, use of the LFP in energy storage systems is also driving demand and will represent a significant market. In looking at independent research, annual demand growth for phosphate concentrate can triple by 2030 from its current annual rate of 2% and, will drive the requirement to construct new facilities to produce the necessary phosphoric acid.

Understanding the potential of this market, Arianne has done extensive work with Prayon on the ability to build and/or partner with those interested in constructing a new Merchant Grade Acid production facility, as a first step. In that capacity, Arianne completed a pre-feasibility study with Prayon (see Press Release dated October 30, 2019) several years ago and, given the demand for purified phosphoric acid, the Company continues to look at opportunities to expand further downstream and be a producer for the LFP market.

“The industry is starting to recognize the importance of sourcing all critical minerals required in the production of batteries, not just lithium,” said Brian Ostroff, President of Arianne. “I believe it is just a matter of time before we see a rush into phosphate similar to what we have seen in other critical materials. Arianne is one of very few companies that have already gone through the process to qualify its material for use in the LFP; a process that takes considerable time and money. Further, the Company’s Lac à Paul project is fully permitted, shovel-ready and, in a jurisdiction that stands to benefit greatly from various government initiatives to secure critical materials from a safe, secure region. The world will certainly require more phosphate, Arianne is first-up to be able to provide for this growth.”

Qualified Person

Raphael Gaudreault, eng., Qualified Person by NI 43-101, has approved this release. Mr. Gaudreault is also the Company’s Chief Operating Officer.

About Arianne Phosphate:

Arianne Phosphate ("Arianne Phosphate Inc.") (www.arianne-inc.com) is developing the Lac à Paul phosphate deposits located approximately 200 km north of the Saguenay/Lac St. Jean area of Quebec, Canada. These deposits will produce a high quality igneous apatite concentrate grading 39% P₂O₅ with little or no contaminants (Feasibility Study released in 2013). The Company has 190,270,681 shares outstanding.

Neither TSX Venture Exchange nor its Regulation Services Provider (as that term is defined in the policies of the TSX Venture Exchange) accepts responsibility for the adequacy or accuracy of this release.

- 30 -

Contact Information:

Source : Raphael Gaudreault, COO Tel. : 418-590-1318 raphael.gaudreault@arianne-inc.com
Info: Brian Ostroff, President Tel. : 514-908-4202 brian.ostroff@arianne-inc.com

Follow Arianne on:

Facebook: <https://www.facebook.com/ariannephosphate>

Twitter: http://twitter.com/arianne_dan

YouTube: <http://www.youtube.com/user/ArianneResources>

Flickr: <http://www.flickr.com/photos/arianneresources>

Resource Investing News: <http://resourceinvestingnews.com/?s=Arianne>

Cautionary Statements Regarding Forward Looking Information

This news release contains "forward-looking statements" and "forward-looking information" within the meaning of applicable securities regulations in Canada and the United States (collectively, "forward-looking information"). Forward-looking information includes, but is not limited to, anticipated quality and production of the apatite concentrate at the Lac à Paul project. Often, but not always, forward-looking information can be identified by the use of words such as "plans", "expects", "is expected", "budget", "scheduled", "estimates", "forecasts", "intends", "anticipates", or "believes", or the negatives thereof or variations of such words and phrases or statements that certain actions, events or results "may", "could", "would", "might", or "will" be taken, occur or be achieved. Forward-looking information is subject to be known and unknown risks, uncertainties and other factors that may cause the actual results, level of activity, performance or achievements of the Company to be materially different from those expressed or implied by such forward-looking information, including but not limited to: volatile stock price; risks related to changes in commodity prices; sources and cost of power facilities; the estimation of initial and sustaining capital requirements; the estimation of labor and operating costs; the general global markets and economic conditions; the risk associated with

exploration, development and operations of mineral deposits; the estimation of mineral reserves and resources; the risks associated with uninsurable risks arising during the course of exploration, development and production; risks associated with currency fluctuations; environmental risks; competition faced in securing experienced personnel; access to adequate infrastructure to support mining, processing, development and exploration activities; the risks associated with changes in the mining regulatory regime governing the Company; completion of the environmental assessment process; risks related to regulatory and permitting delays; risks related to potential conflicts of interest; the reliance on key personnel; financing, capitalization and liquidity risks including the risk that the financing necessary to fund continued exploration and development activities at Lac à Paul project may not be available on satisfactory terms, or at all; the risk of potential dilution through the issue of common shares; the risk of litigation. Forward-looking information is based on assumptions management believes to be reasonable at the time such statements are made, including but not limited to, continued exploration activities, no material adverse change in commodity prices, exploration and development plans proceeding in accordance with plans and such plans achieving their stated expected outcomes, receipt of required regulatory approval, and such other assumptions and factors as set out herein. Although the Company has attempted to identify important factors that could cause actual results to differ materially from those contained in the forward-looking information, there may be other factors that cause results not to be as anticipated, estimated or intended. There can be no assurance that such forward-looking information will prove to be accurate, as actual results and future events could differ materially from those anticipated in such forward-looking information. Accordingly, readers should not place undue reliance on forward-looking information. Forward-looking information is made as of the date of this press release, and the Company does not undertake to update such forward-looking information except in accordance with applicable securities laws.

[Unsubscribe](#)

Arianne Phosphate
393 Rue Racine E
Saguenay, Quebec G7H 1T2
Canada
(418) 549-7316

De: [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé: 14 mars 2023 15:23
À: Akira Yamaguchi
Objet: Arianne's President Brian Ostroff appeared at the Lytham Partners' Investor Select Conference

Brian Ostroff, président d'Arianne a participé à la conférence "Investor Select" de Lytham Partners / Arianne's President Brian Ostroff appeared at the Lytham Partners' Investor Select Conference

Brian Ostroff, président d'Arianne, a récemment participé à la conférence "Investo Select" de Lytham Partners pour discuter des récents développements de la Société. Au cours de la rencontre, M. Ostroff a parlé des changements au Conseil d'administration d'Arianne, de la demande croissante de phosphate et des raisons pour lesquelles la batterie LFP devrait être un moteur pour l'avenir.

Arianne's President Brian Ostroff recently appeared at the Lytham Partners' Investor Select Conference to discuss the Company's recent developments. During the conversation, Mr. Ostroff discusses of the changes to the Arianne Board, the increasing demands for phosphate and why the LFP battery should be a driver going forward.

*Vidéo seulement disponible en anglais

[Regarder la vidéo/Watch the video](#)

[Unsubscribe](#)

Arianne Phosphate
393 Rue Racine E
Saguenay, Quebec G7H 1T2
Canada
(418) 549-7316

De: [REDACTED] - Arianne-Phosphate [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé: 16 mars 2023 08:25
À: Sylvain Durocher
Objet: Arianne Receives \$2,350,000 From the Sale of a Pre-existing Royalty



Good Morning,

Arianne today has announced ([Press Release here](#)) that it has received \$2.35M from the sale of royalties covering claims in the James Bay region of Quebec. These royalties provided for a 1.5% NSR that Arianne retained as part of an earn-in option entered into back in 2009. Although the project has changed hands several times, the royalty obligation has continued. These claims currently constitute part of Allkem Limited's James Bay project. The royalty was purchased by Lithium Royalty Corp., a newly public and ~\$1B market cap company focused on a portfolio of royalties on battery materials.

With interest having grown in the lithium space and, this project looking prospective, Arianne saw an opportunity to monetize an asset that was non-core and non-revenue bearing currently. The result is that Arianne has now substantially increased its financial position and done so in a way that has not created any shareholder dilution. The \$2.35M provides additionally liquidity (over a year's worth of SG&A) and allows Arianne to accelerate its discussions and work associated with bringing the project to fruition.

Again, this transaction has provided for \$2.35M in cash without any dilution to shareholders.

Have a good day,

[REDACTED]

Copyright © 2023 [REDACTED], All rights reserved.

Please Note: You are receiving this email because you have been following Arianne Phosphate

Our mailing address is:

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[Add us to your address book](#)

Want to change how you receive these emails?

You can [update your preferences](#) or [unsubscribe from this list](#).



De: [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé: 16 mars 2023 10:58
À: Akira Yamaguchi
Objet: Arianne Phosphate vend sa redevance de la région de la Baie James pour 2,35 M \$/Arianne Phosphate sells its James Bay area royalty for \$2,350,000



**ARIANNE PHOSPHATE
VEND SA REDEVANCE
DE LA RÉGION DE LA
BAIE JAMES
POUR 2,35 M \$
*-l'opération renforce
considérablement la
position financière sans
dilution de l'actionnariat***



**ARIANNE PHOSPHATE
SELLS ITS JAMES BAY
AREA ROYALTY FOR
\$2,350,000
*-transaction significantly
increases financial
position without any
shareholder dilution***

SAGUENAY, QUÉBEC - (16 mars 2023) – Arianne Phosphate (la « Société » ou « Arianne ») (Bourse de croissance TSX : DAN) (FRANCFORT : JE9N) (OTCQX : DRRSF), une société en stade de développement du projet de mine de phosphate du Lac à Paul, dans la région du Saguenay—Lac-Saint-Jean, au Québec, est heureuse d'annoncer qu'elle a vendu des redevances couvrant 25 claims dans la région de la Baie James à Lithium Royalty Corp. pour un montant de 2,35 M \$. La redevance, conservée par Arianne dans le cadre d'une entente d'option d'acquisition conclue en 2009, prévoyait une

SAGUENAY, QUEBEC – (March 16, 2023) – Arianne Phosphate (the “Company” or “Arianne”) (TSX VENTURE: DAN; OTCQX: DRRSF; FRANKFURT: JE9N), a development-stage phosphate mining company, advancing the Lac à Paul project in Quebec’s Saguenay-Lac-Saint-Jean region, is pleased to announce that it has sold royalties covering 25 claims in the James Bay area to Lithium Royalty Corp. for \$2,350,000. The royalty, retained by Arianne as part of an earn-in option

redevance de 1,5 % sur la propriété. Ces claims font actuellement partie du projet de lithium de la Baie James d'Allkem Limited.

"Après un examen approfondi, il ne fait aucun doute que la transaction est avantageuse pour les deux entreprises", a déclaré Brian Ostroff, président d'Arianne Phosphate. "L'achat par Lithium Royalty Corp. leur permettra de développer leurs activités principales tout en fournissant à Arianne des ressources financières supplémentaires sans dilution pour ses actionnaires. Dans la foulée de l'excellente nouvelle concernant la confirmation que notre concentré de phosphate de haute pureté peut approvisionner le secteur émergent des batteries de LFP, cette transaction augmente considérablement nos liquidités et nous aidera à accélérer la mise en valeur de notre gisement du Lac à Paul."

À propos d'Arianne Phosphate

Arianne Phosphate (« Arianne Phosphate inc. ») (www.arianne-inc.com) mets en valeur les gisements de phosphate du projet Lac à Paul, à environ 200 km dans le nord de la région du Saguenay–Lac-Saint-Jean au Québec (Canada). Ces gisements produiront un concentré d'apatite ignée de grande qualité titrant 39 % P₂O₅ (étude de faisabilité publiée en 2013) et contenant peu ou pas de contaminants.

agreement first entered into in 2009, provided for a 1.5% NSR on the property. These claims currently constitute part of Allkem Limited's James Bay lithium project.

"After a thorough review, there is no doubt the transaction is win-win for both companies," said Brian Ostroff, President of Arianne Phosphate. "The purchase by Lithium Royalty Corp. allows them to expand their core business while providing Arianne additional financial resources without any dilution to our shareholders. Following up on our exciting news regarding the confirmation that our high-purity phosphate concentrate can supply the emerging LFP battery business, this transaction significantly increases our cash position and will allow us to accelerate the development of our Lac à Paul deposit."

About Arianne Phosphate:

Arianne Phosphate ("Arianne Phosphate Inc.") (www.arianne-inc.com) is developing the Lac à Paul phosphate deposits located approximately 200 km north of the Saguenay/Lac St. Jean area of Quebec, Canada. These deposits will produce a high quality igneous apatite concentrate grading 39% P₂O₅ with little or no contaminants (Feasibility Study released in 2013). The Company has 190,270,681 shares outstanding.

La Société compte 190 270 681 actions en circulation.

Personne qualifiée

Raphaël Gaudreault, ing., personne qualifiée NI 43-101, a approuvé ce communiqué. M. Gaudreault est également le chef des opérations.

Ni la Bourse de croissance TSX ni son fournisseur de services de réglementation (au sens donné à ce terme dans les politiques de la Bourse de croissance TSX) n'acceptent quelque responsabilité que ce soit quant au caractère adéquat ou à l'exactitude du présent communiqué de presse.

- 30 -

Pour nous joindre

Source : Raphael Gaudreault, COO Tél. : 418-590-1318 raphael.gaudreault@arianne-inc.com

Info: Brian Ostroff, President Tél. : 514-908-4202 brian.ostroff@arianne-inc.com

Suivez-nous sur :

Facebook :

<https://www.facebook.com/ariannephosphate>

Twitter : http://twitter.com/arianne_dan

Qualified Person

Raphael Gaudreault, eng., Qualified Person by NI 43-101, has approved this release. Mr. Gaudreault is also the Company's Chief Operating Officer.

Neither TSX Venture Exchange nor its Regulation Services Provider (as that term is defined in the policies of the TSX Venture Exchange) accepts responsibility for the adequacy or accuracy of this release.

- 30 -

Contact Information:

Source : Raphael Gaudreault, COO Tel. : 418-590-1318 raphael.gaudreault@arianne-inc.com

Info: Brian Ostroff, President

Tel. : 514-908-4202 brian.ostroff@arianne-inc.com

Follow Arianne on:

Facebook:

<https://www.facebook.com/ariannephosphate>

Twitter: http://twitter.com/arianne_dan

YouTube:

<http://www.youtube.com/user/ArianneResources>

Flickr:

<http://www.flickr.com/photos/arianneresources>

Resource Investing News:

<http://resourceinvestingnews.com/?s=Arianne>

Cautionary Statements Regarding Forward Looking Information

This news release contains "forward-looking statements" and "forward-looking information" within the meaning of applicable securities regulations in Canada and the United States (collectively, "forward-looking information"). Forward-looking information includes, but is not limited to, anticipated quality and production of the apatite concentrate at the Lac à Paul project. Often, but not always, forward-looking information can be identified by the use of words such

YouTube :

<http://www.youtube.com/user/ArianneResources>

Flickr :

<http://www.flickr.com/photos/arianneresources>

Resource Investing News :

<http://resourceinvestingnews.com/?s=Arianne>

Mise en garde concernant les informations prospectives

Ce communiqué contient des « déclarations prospectives » et des « informations prospectives » au sens de la réglementation des valeurs mobilières applicable au Canada et aux États-Unis (ci-après appelés collectivement les « informations prospectives »). L'information prospective inclut, notamment, les attentes sur la production et la qualité du concentré d'apatite du projet Lac à Paul. Il est souvent, mais pas toujours, possible de déterminer les renseignements prospectifs par l'usage de mots comme « planifié », « s'attend », « devrait », « budget », « prévu », « estimation », « prévision », « a l'intention de », « escompte » ou « croit », ou leur négatif, ou des variantes de ces mots et expressions ou déclarations selon lesquels des interventions, des événements et des résultats « peuvent », « pourraient », « devraient » ou « seront » prises, se produire ou pourront être réalisés. L'information prospective est assujettie à des risques connus et inconnus, des incertitudes et autres facteurs qui pourraient rendre les résultats réels, le niveau d'activité, les performances ou les réalisations de la Société sensiblement différents de ceux exprimés ou suggérés par de telles informations prospectives. Ces risques comprennent, mais sans s'y limiter : la volatilité du cours des actions; les fluctuations des prix des matières premières; l'origine et les coûts des sources d'énergie; les estimations des coûts en capital initial et de renouvellement; les estimations des coûts de main-d'œuvre et des coûts d'opération; les marchés mondiaux et les conditions économiques générales; les risques associés à l'exploration, au développement et à l'exploitation de gisements miniers; les estimations des ressources et des réserves minières; les risques associés à des risques non assurables survenant en cours d'exploration, de développement et de production; les risques liés aux variations des taux de change; les risques environnementaux; la concurrence à laquelle fait face la Société à l'égard de l'embauche du personnel expérimenté; l'accès à une infrastructure adéquate pour soutenir les activités minières, de transformation, de développement et d'exploration; les risques associés à des changements à la réglementation de l'exploitation minière régissant la Société; la finalisation du processus d'évaluation environnementale; les risques liés aux retards réglementaires et d'obtention de permis; les risques liés aux conflits d'intérêts potentiels; la dépendance envers le personnel clé; les risques de financement, de capitalisation et de liquidité incluant les risques que le financement nécessaire pour continuer les activités d'exploration et de développement du projet Lac à Paul ne soit pas disponible ou disponible à des conditions acceptables; le risque de dilution potentielle par l'émission d'actions ordinaires; le risque de litiges. L'information prospective est fondée sur des hypothèses jugées raisonnables par la direction au moment où ces déclarations sont faites, y compris, mais sans s'y limiter, la poursuite des activités d'exploration, aucun changement défavorable important des prix des matières premières, à la réalisation des plans d'exploration et des plans de développement conformément aux attentes, l'obtention des approbations réglementaires requise, et les autres hypothèses et facteurs énoncés dans la présente. Bien que la Société ait tenté d'identifier les facteurs importants qui pourraient amener les résultats réels à différer sensiblement de ceux contenus dans les informations prospectives, il pourrait y avoir d'autres facteurs qui font en sorte que les résultats ne soient pas tels qu'anticipés, estimés ou prévus. Il ne peut y avoir aucune assurance que ces informations prospectives se révéleront exactes, car les résultats réels et les événements futurs pourraient différer sensiblement de ceux prévus dans ces informations prospectives. Par conséquent, le lecteur ne devrait pas se fier indûment à l'information prospective. Les informations prospectives ne sont valables qu'à la date de

as "plans", "expects", "is expected", "budget", "scheduled", "estimates", "forecasts", "intends", "anticipates", or "believes", or the negatives thereof or variations of such words and phrases or statements that certain actions, events or results "may", "could", "would", "might", or "will" be taken, occur or be achieved. Forward-looking information is subject to be known and unknown risks, uncertainties and other factors that may cause the actual results, level of activity, performance or achievements of the Company to be materially different from those expressed or implied by such forward-looking information, including but not limited to: volatile stock price; risks related to changes in commodity prices; sources and cost of power facilities; the estimation of initial and sustaining capital requirements; the estimation of labor and operating costs; the general global markets and economic conditions; the risk associated with exploration, development and operations of mineral deposits; the estimation of mineral reserves and resources; the risks associated with uninsurable risks arising during the course of exploration, development and production; risks associated with currency fluctuations; environmental risks; competition faced in securing experienced personnel; access to adequate infrastructure to support mining, processing, development and exploration activities; the risks associated with changes in the mining regulatory regime governing the Company; completion of the environmental assessment process; risks related to regulatory and permitting delays; risks related to potential conflicts of interest; the reliance on key personnel; financing, capitalization and liquidity risks including the risk that the financing necessary to fund continued exploration and development activities at Lac à Paul project may not be available on satisfactory terms, or at all; the risk of potential dilution through the issue of common shares; the risk of litigation. Forward-looking information is based on assumptions management believes to be reasonable at the time such statements are made, including but not limited to, continued exploration activities, no material adverse change in commodity prices, exploration and development plans proceeding in accordance with plans and such plans achieving their stated expected outcomes, receipt of required regulatory approval, and such other assumptions and factors as set out herein. Although the Company has attempted to identify important factors that could cause actual results to differ materially from those contained in the forward-looking information, there may be other factors that cause results not to be as anticipated, estimated or intended. There can be no assurance that such forward-looking information will prove to be accurate, as actual results and future events could differ materially from those anticipated in such forward-looking information. Accordingly, readers should not place undue reliance on forward-looking information. Forward-looking information is made as of the date of this press release, and the Company does not undertake to update such forward-looking information except in accordance with applicable securities laws.

ce communiqué de presse et la Société ne s'engage pas à mettre à jour ces informations prospectives, sauf conformément aux lois sur les valeurs mobilières applicables.

[Unsubscribe](#)

Arianne Phosphate
393 Rue Racine E
Saguenay, Quebec G7H 1T2
Canada
(418) 549-7316

De: [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé: 20 mars 2023 16:11
À: Akira Yamaguchi
Objet: Market Commentators Discuss Arianne Phosphate/ Des Analyste De Marché Commentent Arianne Phosphate



Michael Gentile was recently interviewed by Peter Grandich where he discussed some of his favorite holdings and, in particular, Arianne Phosphate. During the interview, Mr. Gentile outlines his reasons for being a large shareholder and how he sees the opportunity going forward.

[Watch the video](#)



Michael Gentile a récemment été interviewé par Peter Grandich où il a parlé de certains de ses titres préférés et, en particulier, d'Arianne Phosphate. Au cours de l'entretien, M. Gentile explique les raisons pour être un actionnaire important et la façon dont il voit les opportunités à venir.

* Vidéo seulement disponible en anglais

[Regarder la vidéo](#)

[Unsubscribe](#)

Arianne Phosphate
393 Rue Racine E
Saguenay, Quebec G7H 1T2
Canada
(418) 549-7316

De: [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé: 27 mars 2023 15:31
À: Akira Yamaguchi
Objet: Arianne's President Brian Ostroff Interviewed/ Entrevue de Brian Ostroff, Président d'Arianne



Arianne's President Brian Ostroff was recently interviewed by Peter Grandich to discuss the Company and its prospects going forward. The interview centered around the Company's recent news as well as prospects for the LFP battery.

Joining the discussion was Michael Gentile to give his views on the market and opportunities.

[Watch the video](#)



Brian Ostroff, président d'Arianne, a récemment été interviewé par Peter Grandich pour discuter de la société et de ses perspectives d'avenir. L'entretien a porté sur les dernières nouvelles de la société ainsi que sur les perspectives de la batterie LFP.

Michael Gentile s'est joint à la discussion pour donner son point de vue sur le marché et les opportunités.

* Vidéo seulement disponible en anglais

[Regarder la vidéo](#)

[Unsubscribe](#)

Arianne Phosphate
393 Rue Racine E
Saguenay, Quebec G7H 1T2
Canada
(418) 549-7316

De: [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé: 30 mars 2023 07:05
À: Sylvain Durocher
Objet: ARIANNE RECEIVES UPDATED CAPEX FOR LAC A PAUL



Good Morning,

Today Arianne Phosphate announced ([press release here](#)) that it has received back the results from an engineering study commissioned to review and update the projected CapEx for its Lac à Paul phosphate project. The study places the estimated cost at US\$1.55B and includes the associated infrastructure additions, namely, an electricity transmission line from dam to site and, a north shore ship-loading facility on the Saguenay River. The cost of these two elements is roughly \$300M.

Personally, I am very happy with this number and view it as a major positive. Although Arianne monitors, on an ongoing basis, its projected CapEx and was/is in continuous dialogue with its will-be suppliers, the last publicly available report was published in 2013 and had a projected CapEx of just over US\$1.2B. Conversations with the investment community often centered around our CapEx and the belief that this number 'must have blown-out' given today's cost-challenges in building a mine. The \$US CapEx increase sits at roughly 30% and, from what I have heard, well-below 'whisper numbers' that sat at +US\$2B.

It is important to note that the study focused only on the CapEx; the number that had been most in doubt. In regard to all major aspects of the project, everything remains the same. The construction, mining and transportation plans remain the same as does the Company's statement of mineral reserves. The study was performed throughout late 2022 and early 2023 by LCO, a group with experience in the phosphate industry and, a strong historical knowledge of Arianne's Lac à Paul project through past engagements.

So, with the CapEx question answered in today's [US] dollars, what else do we know. For the 2013 report, high-purity phosphate concentrate was \$213/t; today it sells for over \$300/t. This [as it stands today] represents an increase of roughly \$90/t and, Arianne will produce 3Mt a year. As well, in the 2013 report, the USD/CAD exchange was \$1.05, today it is roughly \$1.35; this also greatly benefits the project.

As most of you know, the rules around disclosure are very strict and the Company's ability to make forward projections limited. The biggest drivers in a project's economics are CapEx, projected sales price/profitability and currency. As these numbers fluctuate, so to does a project's attractiveness. Having quantified the CapEx as it sits today (\$1.55B), along with current price for phosphate (~\$300/t) and USD/CAD (\$1.35), one can understand the robustness of the project. In 2013, the NPV(8) of the project stood at US\$1.9B.

Lastly, aside from the opinion that the economics are improved, so too is the interest/outlook for phosphate. The increasing use of the LFP battery is projected to greatly accelerate the demand for phosphate; a demand that has historically grown annually to meet agricultural demand. On top of this, the nature of the phosphate concentrate used for LFPs is a major factor and one

that Arianne has conclusively demonstrated it can meet. Also, with the increased competition for critical materials to be sourced from 'friendly' jurisdictions, Arianne's permitted, shovel-ready project in Quebec, Canada should be seen as a necessity for the West.

In closing, whatever 'uncertainty' may have existed around the project as a result of CapEx has now been removed.

Have a good day.

[REDACTED]

[REDACTED]

Arianne Phosphate

Copyright © 2023 [REDACTED], All rights reserved.

Please Note: You are receiving this email because you have been following Arianne Phosphate

Our mailing address is:

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[Add us to your address book](#)

Want to change how you receive these emails?

You can [update your preferences](#) or [unsubscribe from this list](#).



De: [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé: 1 mai 2023 15:07
À: Hubert Bolduc
Objet: Re: Following up

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Hubert,

[REDACTED] will be in that weekend (May 27th & 28th) and, although unorthodox, we could always sit down for a coffee somewhere convenient in the city. I could then meet with Amyot and anyone else on the Monday.

Please let me know if this may work.

Regards.

From: Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>
Sent: Monday, May 1, 2023 9:48 AM
To: [REDACTED]@arianne-inc.com>; Amyot Choquette <Amyot.Choquette@invest-quebec.com>; Carla Beatriz Lesbaupin <Carla.Lesbaupin@invest-quebec.com>
Cc: [REDACTED]
Subject: Re: Following up

CAUTION: This email originated from outside your organization. Exercise caution when opening attachments or clicking links, especially from unknown senders.

Hello,

I am available but could be tight. We'll try to make this fit somewhere, @Carla Beatriz Lesbaupin

H.

Hubert Bolduc
Président
Investissement Québec International

De : [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé : Friday, April 28, 2023 3:21:19 PM
À : Amyot Choquette <Amyot.Choquette@invest-quebec.com>; Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>

Cc : [REDACTED]
Objet : Re: Following up

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

OK. I will try and schedule around those dates with [REDACTED]

Hubert, this work for you?

Thx.

From: Amyot Choquette <Amyot.Choquette@invest-quebec.com>
Sent: Friday, April 28, 2023 3:19 PM
To: [REDACTED]@arianne-inc.com>; Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>
Cc: [REDACTED]
Subject: RE: Following up

CAUTION: This email originated from outside your organization. Exercise caution when opening attachments or clicking links, especially from unknown senders.

Hi [REDACTED],
25 and 26 will be impossible on my side, [REDACTED] I have availabilities on the 29th and 30th.
Best regards,
Amyot.



Amyot Choquette
Directeur principal, Investissements
Édifice Iberville 1
1195, avenue Lavigerie, bureau 060
Québec (Québec) G1V 4N3
Tél. : 514 876-9380
Télec. : 514 395-8055
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé : 28 avril 2023 15:11
À : Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>
Cc : [REDACTED]; Amyot Choquette <Amyot.Choquette@invest-quebec.com>
Objet : Re: Following up

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

All,

We are looking to have [REDACTED] come in for some meetings around Friday May 25 & 26 or the 29th & 30th. Can you please let me know if this will work.

I am also reaching out to several others to coordinate.

Regards.

From: Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>
Sent: Wednesday, April 26, 2023 3:21 PM
To: [REDACTED] <[\[REDACTED\]@arianne-inc.com](mailto:[REDACTED]@arianne-inc.com)>
Cc: [REDACTED] Amyot Choquette <Amyot.Choquette@invest-quebec.com>
Subject: Re: Following up

CAUTION: This email originated from outside your organization. Exercise caution when opening attachments or clicking links, especially from unknown senders.

Hello [REDACTED]

With great pleasure. I am including in this email Amyot Choquette who works with us of these files.

Hubert Bolduc
Président
Investissement Québec International

De : [REDACTED] <[\[REDACTED\]@arianne-inc.com](mailto:[REDACTED]@arianne-inc.com)>
Envoyé : mercredi, avril 26, 2023 3:12 p.m.
À : Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>
Cc : [REDACTED]
Objet : Following up

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Hubert,

I understand you had a conversation with [REDACTED] and I was looking to follow up. As mentioned during our brief encounter at the Japanese Battery Assoc. meeting in Montreal, we are starting to see a fair amount of traction for phosphate and our project. Over the last few weeks, I have been traveling extensively with [REDACTED]

Ideally, [REDACTED] could come into town and we could lay this out. [REDACTED]
[REDACTED]

I look forward to hearing back from you.

Thx.

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[\[REDACTED\]@arianne-inc.com](mailto:[REDACTED]@arianne-inc.com)

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensons à l'environnement / Please consider the environment before printing this email.

Objet: Annulé: Annulé: Café Hubert Bolduc, [REDACTED] et Amyot Choquette
Lieu: 1001, boul. Robert-Bourassa, 10e étage (accès par la Tour 700 de la Gauchetière)-----Salle MTL 1001 Richelieu (6)

Début: lun. 2023-05-29 15:45
Fin: lun. 2023-05-29 16:40
Afficher la disponibilité: Libre

Périodicité: (néant)

État de la réunion: Acceptée

Organisateur: Hubert Bolduc
Participants obligatoires: Amyot Choquette; [REDACTED]

Importance: Haute

De: [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé: 11 mai 2023 08:53
À: Amyot Choquette
Objet: Re: Call

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

3PM is fine.

I can send a Teams.

From: Amyot Choquette <Amyot.Choquette@invest-quebec.com>
Sent: Thursday, May 11, 2023 8:16 AM
To: [REDACTED]@arianne-inc.com>
Subject: Call

CAUTION: This email originated from outside your organization. Exercise caution when opening attachments or clicking links, especially from unknown senders.

Hi [REDACTED]

Would you be available for a quick call this afternoon? I am available at 3pm or after 5pm.

Thank you,
Amyot.



Amyot Choquette
Directeur principal, Investissements
Édifice Iberville 1
1195, avenue Lavigerie, bureau 060
Québec (Québec) G1V 4N3
Tél. : 514 876-9380
Télec. : 514 395-8055
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De: [REDACTED]>
Envoyé: 11 mai 2023 09:02
À: Amyot Choquette
Objet: Accepted: [REDACTED] - Amyot call

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

De: Amyot Choquette
Envoyé: 11 mai 2023 09:05
À: [REDACTED]
Objet: Refusée : [REDACTED]/Amyot

De: Amyot Choquette
Envoyé: 11 mai 2023 15:05
À: [REDACTED]
Objet: RE: l'm on

I deleted yours, take mine.



Amyot Choquette
Directeur principal, Investissements

Édifice Iberville 1
1195, avenue Lavigerie, bureau 060
Québec (Québec) G1V 4N3
Tél. : 514 876-9380
Téléc. : 514 395-8055
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé : 11 mai 2023 15:03
À : Amyot Choquette <Amyot.Choquette@invest-quebec.com>
Objet : l'm on

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]@arianne-inc.com

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensons à l'environnement / Please consider the environment before printing this email.

De: Amyot Choquette
Envoyé: 11 mai 2023 15:04
À: [REDACTED]
Objet: RE: l'm on

Me too.
Which link? Yours or mine



Amyot Choquette
Directeur principal, Investissements

Édifice Iberville 1
1195, avenue Lavigerie, bureau 060
Québec (Québec) G1V 4N3
Tél. : 514 876-9380
Téléc. : 514 395-8055
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé : 11 mai 2023 15:03
À : Amyot Choquette <Amyot.Choquette@invest-quebec.com>
Objet : l'm on

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]@arianne-inc.com

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensons à l'environnement / Please consider the environment before printing this email.

Objet: lunch Hubert, Amyot, [REDACTED] and [REDACTED]
Lieu: Monarque, 406 Saint-Jacques (between Rue de Square Victoria and Rue Saint-Pierre), Montréal, H2Y 1S1

Début: mar. 2023-05-30 12:15
Fin: mar. 2023-05-30 13:30

Périodicité: (néant)

État de la réunion: Organisateur de la réunion

Organisateur: Hubert Bolduc

Participants obligatoires: [REDACTED]@arianne-inc.com>; Amyot Choquette; [REDACTED]

Reservation Hubert Bolduc for 4.

Objet: Annulé: Café Hubert Bolduc, [REDACTED] et Amyot Choquette
Lieu: 1001, boul. Robert-Bourassa, 10e étage (accès par la Tour 700 de la Gauchetière)-----Salle MTL 1001 Richelieu (6)

Début: lun. 2023-05-29 15:45
Fin: lun. 2023-05-29 16:40
Afficher la disponibilité: Libre

Périodicité: (néant)

État de la réunion: Pas encore de réponse

Organisateur: Hubert Bolduc
Participants obligatoires: Amyot Choquette; [REDACTED]
Ressources: Salle MTL 1001 Richelieu (6)

Importance: Haute

De: [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé: 24 mai 2023 11:03
À: Amyot Choquette
Cc: Carla Beatriz Lesbaupin [REDACTED]
Objet: Re: Following up

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

I have a 2pm. So good until 13:45.

Sent from my iPhone

On May 24, 2023, at 10:56, Amyot Choquette <Amyot.Choquette@invest-quebec.com> wrote:

CAUTION: This email originated from outside your organization. Exercise caution when opening attachments or clicking links, especially from unknown senders.

Ok for me.
Amyot.

<image001.png>

Amyot Choquette
Directeur principal, Investissements

Édifice Iberville 1
1195, avenue Lavigerie, bureau 060
Québec (Québec) G1V 4N3
Tél. : 514 876-9380
Téléc. : 514 395-8055
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé : 24 mai 2023 10:18
À : Carla Beatriz Lesbaupin <Carla.Lesbaupin@invest-quebec.com>
Cc : Amyot Choquette <Amyot.Choquette@invest-quebec.com>; [REDACTED]
Objet : Re: Following up

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Lunch May 30th will work.

Thank you.

Sent from my iPhone

On May 24, 2023, at 10:11, Carla Beatriz Lesbaupin <Carla.Lesbaupin@invest-quebec.com> wrote:

CAUTION: This email originated from outside your organization.
Exercise caution when opening attachments or clicking links,
especially from unknown senders.

Hello,

Unfortunately, we have to cancel the coffee on May 29, Hubert has to make a trip that the day will take.

Would a lunch on May 30 be possible for you? Or a coffee in the afternoon.

Regards,
Carla

De : [REDACTED] <[\[REDACTED\]@arianne-inc.com](mailto:[REDACTED]@arianne-inc.com)>

Envoyé : 3 mai 2023 13:53

À : Carla Beatriz Lesbaupin <Carla.Lesbaupin@invest-quebec.com>; Amyot Choquette <Amyot.Choquette@invest-quebec.com>

Cc : [REDACTED]

Objet : Re: Following up

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Carla,

Thank you. The afternoon of Monday, May 29 works well. If I could trouble you to send an invite, that would be great.

Thank you for your help.

From: Carla Beatriz Lesbaupin <Carla.Lesbaupin@invest-quebec.com>

Sent: Tuesday, May 2, 2023 4:35 PM

To: Amyot Choquette <Amyot.Choquette@invest-quebec.com>; [REDACTED]

Cc: [REDACTED]

Subject: RE: Following up

CAUTION: This email originated from outside your organization.
Exercise caution when opening attachments or clicking links,
especially from unknown senders.

Hello,

I would like to offer a coffee on Monday, May 29 at the end of day in our
Montreal offices between 3:45 p.m. and p.m. Or on May 30 morning between
8 and 10 a.m.

Regards,
Carla

From: Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>

Sent: Monday, May 1, 2023 9:48 AM

To: [REDACTED] <@arianne-inc.com>; Amyot Choquette
<Amyot.Choquette@invest-quebec.com>; Carla Beatriz Lesbaupin
<Carla.Lesbaupin@invest-quebec.com>

Cc: [REDACTED]

Subject: Re: Following up

CAUTION: This email originated from outside your organization.
Exercise caution when opening attachments or clicking links,
especially from unknown senders.

Hello,

I am available but could be tight. We'll try to make this fit somewhere, [@Carla Beatriz Lesbaupin](#)

H.

Hubert Bolduc
Président

Investissement Québec International

De : [REDACTED] <[\[REDACTED\]@arianne-inc.com](mailto:[REDACTED]@arianne-inc.com)>
Envoyé : Friday, April 28, 2023 3:21:19 PM
À : Amyot Choquette <Amyot.Choquette@invest-quebec.com>; Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>
Cc : [REDACTED]
Objet : Re: Following up

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

OK. I will try and schedule around those dates with [REDACTED]

Hubert, this work for you?

Thx.

From: Amyot Choquette <Amyot.Choquette@invest-quebec.com>
Sent: Friday, April 28, 2023 3:19 PM
To: [REDACTED] <[\[REDACTED\]@arianne-inc.com](mailto:[REDACTED]@arianne-inc.com)>; Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>
Cc: [REDACTED]
Subject: RE: Following up

CAUTION: This email originated from outside your organization.
Exercise caution when opening attachments or clicking links,
especially from unknown senders.

Hi [REDACTED]
25 and 26 will be impossible on my side, [REDACTED]. I have
availabilities on the 29th and 30th.
Best regards,
Amyot.

<image001.png>

Amyot Choquette
Directeur principal, Investissements

Édifice Iberville 1
1195, avenue Lavigerie, bureau 060
Québec (Québec) G1V 4N3
Tél. : 514 876-9380
Téléc. : 514 395-8055
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire

visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : [REDACTED] <[\[REDACTED\]@arianne-inc.com](mailto:[REDACTED]@arianne-inc.com)>
Envoyé : 28 avril 2023 15:11
À : Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>
Cc : [REDACTED] Amyot Choquette <Amyot.Choquette@invest-quebec.com>
Objet : Re: Following up

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

All,

We are looking to have [REDACTED] come in for some meetings around Friday May 25 & 26 or the 29th & 30th. Can you please let me know if this will work.

I am also reaching out to several others to coordinate.

Regards.

From: Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>
Sent: Wednesday, April 26, 2023 3:21 PM
To: [REDACTED] <[\[REDACTED\]@arianne-inc.com](mailto:[REDACTED]@arianne-inc.com)>
Cc: [REDACTED] Amyot Choquette <Amyot.Choquette@invest-quebec.com>
Subject: Re: Following up

CAUTION: This email originated from outside your organization. Exercise caution when opening attachments or clicking links, especially from unknown senders.

Hello [REDACTED]

With great pleasure. I am including in this email Amyot Choquette who works with us of these files.

Hubert Bolduc
Président
Investissement Québec International

De : [REDACTED] <[\[REDACTED\]@arianne-inc.com](mailto:[REDACTED]@arianne-inc.com)>
Envoyé : mercredi, avril 26, 2023 3:12 p.m.
À : Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>

Cc : [REDACTED]
Objet : Following up

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Hubert,

I understand you had a conversation with [REDACTED] and I was looking to follow up. As mentioned during our brief encounter at the Japanese Battery Assoc. meeting in Montreal, we are starting to see a fair amount of traction for phosphate and our project. Over the last few weeks, I have been traveling extensively with [REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

I look forward to hearing back from you.

Thx.

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]@arianne-inc.com

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensons à l'environnement / Please consider the environment before printing this email.

C

Objet: lunch Hubert, Amyot, [REDACTED] and [REDACTED]
Lieu: Monarque, 406 Saint-Jacques (between Rue de Square Victoria and Rue Saint-Pierre), Montréal, H2Y 1S1

Début: mar. 2023-05-30 12:15
Fin: mar. 2023-05-30 13:30

Périodicité: (néant)

État de la réunion: Acceptée

Organisateur: Hubert Bolduc
Participants obligatoires: [REDACTED]@arianne-inc.com>; Amyot Choquette [REDACTED]

Reservation Hubert Bolduc for 4.

De: [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé: 20 juin 2023 11:36
À: Akira Yamaguchi
Objet: Brian Ostroff, President and Raphael Gaudreault, COO, discuss the strategic importance of Arianne Phosphate| Brian Ostroff, président, et Raphael Gaudreault, COO, discutent de l'importance stratégique d'Arianne Phosphate

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.



Arianne Phosphate was recently featured on a segment produced for American television discussing the North American agricultural sector and risks to the system. Brian Ostroff, the Company's President and Raphael Gaudreault, COO of Arianne, explain the importance of phosphate in the food chain and risks that we face.

Unlike other fertilizer nutrients such as potash and nitrogen, Canada, the United States, as well as most of the world, run deficits in phosphate and are reliant on supply being imported from jurisdictions such as the Middle East, North Africa, China and Russia. As geopolitical tensions increase, sourcing this vital commodity will become ever more important.

As well, adding to the growing demand for phosphate for agricultural use, the lithium-iron-phosphate ("LFP") battery has become a mainstream chemistry used for both cars and energy storage. The LFP today represents over 30% of the battery market and, as demand for these batteries continues to grow, so too will the stress on the supply chain for phosphate.

In this video, both Mr. Ostroff and Mr. Gaudreault detail the strategic importance of Arianne's Lac à Paul project and how it is poised to address many of these concerns.

[Watch the video](#)



Arianne Phosphate a récemment fait l'objet d'un reportage pour la télévision américaine sur le secteur agricole nord-américain et les risques qui pèsent sur le système. Brian Ostroff, président de la Société, et Raphael Gaudreault, chef des opérations d'Arianne, expliquent l'importance du phosphate dans la chaîne alimentaire et les risques auxquels nous sommes confrontés.

Contrairement à d'autres engrais tels que la potasse et l'azote, le Canada, les États-Unis et la plupart des pays du monde sont déficitaires en phosphate et dépendent des importations en provenance de pays tels que le Moyen-Orient, l'Afrique du Nord, la Chine et la Russie. Avec l'augmentation des tensions géopolitiques, l'approvisionnement de cette matière première vitale deviendra de plus en plus important.

Par ailleurs, en plus de la demande croissante de phosphate à des fins agricoles, la batterie lithium-fer-phosphate ("LFP") est devenue un produit chimique courant utilisé à la fois pour les voitures et pour le stockage de l'énergie. Le LFP représente aujourd'hui plus de 30 % du marché des batteries et, comme la demande pour ces batteries continue d'augmenter, la pression sur la chaîne d'approvisionnement en phosphate augmentera également.

Dans cette vidéo, M. Ostroff et M. Gaudreault expliquent en détail l'importance stratégique du projet Lac à Paul d'Arianne et la manière dont il est prêt à répondre à bon nombre de ces préoccupations.

* Vidéo seulement disponible en anglais

[Regarder la vidéo](#)

[Unsubscribe](#)

Arianne Phosphate
393 Rue Racine E
Saguenay, Quebec G7H 1T2
Canada
(418) 549-7316

De: [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé: 26 juillet 2023 08:34
À: Akira Yamaguchi
Objet: Will A US-China Trade War Affect Access To EV Batteries? Arianne Phosphate's (OTCQX: DRRSF) Answer Is Reshoring Production Of This Key Mineral

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Will A US-China Trade War Affect Access To EV Batteries? Arianne Phosphate's (OTCQX: DRRSF) Answer Is Reshoring Production Of This Key Mineral

by David Willey, Benzinga Staff Writer
July 18, 2023.



Tensions appear to be flaring up again between China and the United States, [as the Chinese government restricts the export of two critical metals](#),

germanium and gallium. These metals are key strategic resources that are used in semiconductors, solar panels, and even military applications.

Restrictions on exporting these metals have been made in the interest of national security, according to China's Commerce Ministry. 60% of the global supply of germanium and 80% of the global supply of gallium comes from China, which indicates the fragility of certain supply chains and the importance of establishing onshore supplies of critical resources.

Another product that could be threatened by fragile supply chains is lithium iron phosphate (LFP) batteries. Currently, [30% of EV batteries](#) are LFP, and because of the [advantages offered by LFP](#), it is predicted that this chemical compound will make up the [majority of EV batteries by 2028](#). However, 90% of LFP batteries are currently [made in China](#), meaning this supply chain could be vulnerable to disruptions.

A key component of LFP batteries is phosphate, a natural mineral that has a wide range of applications, including in agriculture, animal feeds, cosmetics and advanced battery technology. The market size for LFP batteries was [\\$17 billion in 2023](#), and it is predicted to reach \$35.5 billion by 2028 at a compound annual growth rate (CAGR) of around 15% over 2023-2028.

Historically, global demand for phosphate increases by [2% or 3% every year](#), with demand primarily driven by its use in the agricultural sector. However, as companies like Tesla (NASDAQ: TSLA) and Ford (NYSE: F) invest in the adoption of LFP batteries, demand for phosphate will likely grow at a considerably higher rate fueled by its role in battery technology.

Bringing Phosphate Home

Among the lessons countries have learned from the pandemic is the fact that [more diverse supply chains](#) with domestic production produce greater supply chain resilience. Now, with restrictions like the ones China has placed on the metals gallium and germanium, companies may look again at ways to reshore or find friendly supplies of other critical resources, as well. That is why Canadian phosphate mining company Arianne Phosphate Inc. (OTCQX: DRRSF) hopes to solidify supply chains by providing Western economies with stable and secure access to phosphate.

Arianne Phosphate owns the [Lac à Paul project](#) – approximately 27,000 hectares of land in Quebec with enough resources to support over 50 years of mining operations. The project has acquired all the necessary permits and is construction ready.

Arianne Phosphate reports that the project is located in a mining and investment-friendly jurisdiction, which could prove an advantage for the company as it develops the [single largest greenfield deposit of phosphate](#). The project is an igneous deposit, meaning it produces a higher phosphate concentration than 90% of the world's phosphate, including over 78 million tons of high-grade phosphate.

With some off-take and marketing agreements already in place, Arianne Phosphate believes it is positioned to provide a reliable onshore supply of phosphate to support the growing LFP sector in North America and Western Europe.

Featured photo by Ian Taylor on Unsplash.

This post contains sponsored content. This content is for informational purposes only and not intended to be investing advice.

[Unsubscribe](#)

Arianne Phosphate
393 Rue Racine E
Saguenay, Quebec G7H 1T2
Canada
(418) 549-7316

De: [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé: 21 août 2023 07:05
À: Sylvain Durocher
Objet: ARIANNE PHOSPHATE - CONTINUES TO ADD INDUSTRY TALENT (commentary)

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.



What do two of the most knowledgeable guys in the phosphate world see/understand about Arianne that they are willing to join the Company?

Good Morning,

As you may have seen, late last week Arianne announced that Mark Edinger has joined the Company as an advisor. As per the Press Release ([see here](#)), Mark is a +15 year veteran of Nutrien Ltd. and its predecessor company Potash Corp. At Nutrien, Mark was a Director in their phosphate division involved in product management and sales, interfacing both internally at their production facilities and externally as he worked with buyers of product.

Mark comes to Arianne with an extensive understanding of the phosphate business, product lines (and Arianne's capability to address these markets) and tremendous commercial contacts with buyers of product. As well, as Nutrien is the largest producer of purified phosphoric acid ("PPA"), Mark fully understands

the significance of what the LFP battery means to future growth and Arianne's unique ability to be able to address this demand.

Mark is the second former Nutrien senior executive to join Arianne. Earlier this year, Raef Sully joined Arianne's Board of Directors after having previously joined as an advisor ([press release](#)). Raef was Executive VP of Nutrien and CEO of both their Nitrogen and Phosphate Divisions. Raef and Mark are both extremely knowledgeable when it comes to phosphate and, given their understanding of the phosphate industry and where it is going, their decision to come to Arianne [I think] says a lot about where they see Arianne going forward.

As mentioned, Nutrien is a major player in PPA, the ingredient required for LFP batteries. The LFP today represents over 30% of all batteries and, within the next few years, it is anticipated to be the most common of all battery chemistries. Both demand from automakers (Tesla, Ford, Volkswagen, etc.) and energy storage applications will continue to drive LFP demand growth. To meet this growth, demand for phosphate will increase from 2% annually to 7-8%, almost a four-fold increase. For PPA however, it is supply (not demand) that will need to increase 2-3 times. Needless to say, an enormous opportunity for those who can address it.

Arianne is ideally placed to take advantage of this market. As Arianne has announced, its phosphate has already been shown to meet the standards required for the LFP battery and has met specs provided by a battery maker; this is not theory, this is fact. Further, unlike some phosphates where during the process of producing battery grade PPA would also result in the production of fertilizer grade phosphate (MAP & DAP), Arianne would be able to target just high-end acid production without the lower margin fertilizers. This really sets Arianne aside from most current producers as battery players look to secure

their needed phosphate. At the end of the day, I don't believe that the car companies want to get into the fertilizer business.

Lastly, over 90% of all LFPs today are produced in China. Like many other critical materials, the West is scrambling to see that they can secure their necessary needs from 'friendly' jurisdictions. Yes, there is a scramble for lithium, rare earths and many other "battery materials" but, phosphate will need to be secured as well and, there just aren't many shovel-ready, already-proven, fully permitted, ready to go projects in a friendly geopolitical jurisdiction. In fact, at this time, there is one; Arianne.

So, this leaves me with a couple of questions for investors and potential investors. ***What do two of the most knowledgeable guys in the phosphate world see/understand about Arianne that they are willing to join the Company? And, why are they willing to be involved in Arianne solely for options, not cash?***

Have a good day.

[REDACTED]

[REDACTED]

Copyright © 2023 [REDACTED], All rights reserved.

Please Note: You are receiving this email because you have been following Arianne Phosphate

Our mailing address is:

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[Add us to your address book](#)

Want to change how you receive these emails?

You can [update your preferences](#) or [unsubscribe from this list](#).



De: [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé: 26 août 2023 08:01
À: Akira Yamaguchi
Objet: Arianne Phosphate adds Mark Edinger as an advisor/ Arianne nomme Mark Edinger en tant que conseiller

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.



As you may have seen, late last week Arianne announced that Mark Edinger has joined the Company as an advisor. Mr. Edinger is a +15 year veteran of Nutrien Ltd. and its predecessor company Potash Corp. At Nutrien, Mark was a Director in their phosphate division involved in product management and sales, interfacing both internally at their production facilities and externally as he worked with buyers of product. Mr. Edinger comes with an extensive understanding of the phosphate business, product lines and tremendous commercial contacts with buyers of product. As well, his former employer was the largest producer of purified phosphoric acid ("PPA"), the necessary ingredient for LFPs.

Mr. Edinger is the second former Nutrien senior executive to join Arianne. Earlier this year, Raef Sully joined Arianne's Board of Directors after having previously joined as an advisor in late 2022. Mr. Sully was Executive VP of Nutrien and CEO of both their Nitrogen and Phosphate Divisions. Both Messrs. Sully & Edinger are extremely knowledgeable when it comes to phosphate and, given

their understanding of the phosphate industry and where it is going, their involvement with Arianne speaks to the Company's potential.

The LFP today represents over 30% of all batteries and, within the next few years, it is anticipated to be the most common of all battery chemistries. Both demand from automakers and energy storage applications will continue to drive LFP demand growth. To meet this growth, demand for phosphate will increase from 2% annually to 7-8%, almost a four-fold increase. For PPA however, it is supply (not demand) that will need to increase 2-3 times. Lastly, over 90% of all LFPs today are produced in China. Like many other critical materials, the West is scrambling to see that they can secure their necessary needs from 'friendly' jurisdictions. Due to the geological nature of Arianne's deposit, its stage of development and being Quebec-based, the Company is ideally suited to meet this coming demand.

ARIANNE PHOSPHATE ADDS MARK EDINGER AS AN ADVISOR

-former senior executive of Nutrien Ltd.

*phosphate division to enhance business advisory
team*

SAGUENAY, QUEBEC - (August 17, 2023) - Arianne Phosphate (the "Company" or "Arianne") (TSX VENTURE: DAN; OTCQX: DRRSF; FRANKFURT: JE9N), a development-stage phosphate mining company, advancing the Lac à Paul project in Quebec's Saguenay-Lac-Saint-Jean region, is pleased to announce that Mr. Mark Edinger will be joining the Company as an advisor. Mr. Edinger is a 15-year veteran of Nutrien Ltd. and its predecessor (Potash Corporation of Saskatchewan) having most recently served as their Director of Phosphate Commercial and Product Management Teams. As a Director in that division, Mr. Edinger had responsibility for the

global marketing of Nutrien's phosphate product lines, providing him with a deep understanding of the participants involved, the market and the economics.

"Over the years, I have watched Arianne advance its Lac à Paul deposit from a grass roots exploration asset to, what is today, one of the most significant phosphate deposits in the world," said Mr. Edinger. "Aside from its size and geopolitically safe jurisdiction, Arianne will produce a very high-purity, low-contaminant phosphate that will be required to meet the world's growing demand. Further, as Arianne has already demonstrated, their phosphate is ideal for the materials required for the LFP battery, a market that will significantly increase the importance of the Arianne deposit. I am very excited to be part of this project and use my knowledge and contacts to see it come to fruition."

"I worked closely with Mark for many years at Nutrien and look forward to repeating our success at Arianne," said Raef Sully, former CEO of Nutrien's Phosphate and Nitrogen divisions and member of the Arianne Board of Directors. "Aside from their significant phosphate fertilizer operations, Nutrien also produces purified phosphoric acid, the material required for industrial applications as well as the LFP battery. Mark and I both know first-hand the opportunities for high-purity market and believe that Arianne can be the major player in this market; we look forward to advancing it."

Arianne's Lac à Paul deposit is an igneous phosphate deposit and thus very rare. Due to its geological nature, Arianne can produce an extremely pure phosphate concentrate devoid of the deleterious elements often found in most other deposits. As a result, aside from being able to address the world's growing demand for fertilizer, Arianne's phosphate is ideal for the production of the lithium-iron-phosphate ("LFP") battery. The LFP battery today is among the fastest growing battery chemistries with many automotive companies, such as Tesla, Ford and Volkswagen announcing plans to use them. Beyond its use in EVs, the LFP battery is set to be dominant in the energy storage market. In order to meet this growing demand, the world supply of purified phosphoric acid will need to increase two-to-three-fold. Currently, with 90% of all LFP production situated in China, Arianne's Canadian-based deposit will be of significant importance going forward as the West looks to secure production of these critical materials.

As well, Arianne today has announced a grant of 500,000 stock options to Mr. Jeffrey Beck, CEO of Arianne Phosphate and are in lieu of any salary or cash remuneration. These Options entitle Mr. Beck to purchase one common share of the Company until August 17, 2033, at a price of \$ 0.34 per share, this being the closing price of the Company's shares on the trading day preceding the date of the grant. The Options are subject to a vesting period and are also subject to regulatory approval. Mr. Beck added, "similar to my past employment with Arianne, I am excited to have my remuneration tied to the future of the Company and believe that both the quality of the asset and the macro business environment will allow for this project to flourish."

About Arianne Phosphate:

Arianne Phosphate ("Arianne Phosphate Inc.") (www.arianne-inc.com) is developing the Lac à Paul phosphate deposits located approximately 200 km north of the Saguenay/Lac St. Jean area of Quebec, Canada. These deposits will produce a high quality igneous apatite concentrate grading 39% P2O5 with little or no contaminants (Feasibility Study released in 2013). The Company has 196,809,271 shares outstanding.

Qualified Person

Raphael Gaudreault, eng., Qualified Person by NI 43-101, has approved this release. Mr. Gaudreault is also the Company's Chief Operating Officer.

Neither TSX Venture Exchange nor its Regulation Services Provider (as that term is defined in the policies of the TSX Venture Exchange) accepts responsibility for the adequacy or accuracy of this release.

Comme vous l'avez peut-être vu, Arianne a annoncé à la fin de la semaine dernière que Mark Edinger avait rejoint la Société en tant que conseiller. M. Edinger est un vétéran de plus de 15 ans de Nutrien Ltd. et de la société qui l'a précédée, Potash Corp. Chez Nutrien, Mark était directeur de la division des phosphates et s'occupait de la gestion des produits et des ventes. Il était en contact avec les acheteurs de produits, tant au niveau interne, dans les installations de production, qu'au niveau externe. M. Edinger possède une connaissance approfondie du secteur des phosphates et des lignes de produits, ainsi que d'excellents contacts commerciaux avec les clients. En

outre, son ancien employeur était le plus grand producteur d'acide phosphorique purifié ("PPA"), l'ingrédient nécessaire aux LFP.

M. Edinger est le deuxième ancien cadre supérieur de Nutrien à rejoindre Arianne. Plus tôt cette année, Raef Sully a rejoint le conseil d'administration d'Arianne après l'avoir rejoint en tant que conseiller à la fin de l'année 2022. M. Sully était vice-président exécutif de Nutrien et PDG de ses divisions azote et phosphate. MM. Sully et Edinger sont tous deux extrêmement compétents dans le domaine du phosphate et, compte tenu de leur compréhension de l'industrie du phosphate et de son évolution, leur implication dans Arianne témoigne du potentiel de la Société.

Le LFP représente aujourd'hui plus de 30 % de l'ensemble des batteries et, dans les prochaines années, il devrait être le plus répandu de tous les types de batteries. La demande des constructeurs automobiles et les applications de stockage d'énergie continueront à stimuler la croissance de la demande de LFP. Pour répondre à cette croissance, la demande de phosphate passera de 2 % par an à 7-8 %, soit une multiplication par près de quatre. En revanche, pour le PPA, c'est l'offre (et non la demande) qui devra être multipliée par 2 ou 3. Enfin, plus de 90 % de tous les LFP sont aujourd'hui produits en Chine. Comme pour beaucoup d'autres matériaux essentiels, l'Occident se précipite pour s'assurer qu'il peut obtenir ses besoins nécessaires auprès de juridictions "favorables". En raison de la nature géologique du gisement d'Arianne, de son stade de développement et de son implantation au Québec, la société est idéalement placée pour répondre à cette demande à venir.

ARIANNE PHOSPHATE NOMME MARK EDINGER EN TANT QUE CONSEILLER

-L'ancien cadre dirigeant de la division des phosphates de Nutrien Ltd. vient renforcer l'équipe de conseillers de la Société.

SAGUENAY, QUÉBEC - (17 août 2023) – Arianne Phosphate (la « Société » ou « Arianne ») (Bourse de croissance TSX : DAN) (FRANCFORT : JE9N) (OTCQX : DRRSF), une société en stade de développement du projet

de mine de phosphate du Lac à Paul, dans la région du Saguenay—Lac-Saint-Jean, au Québec a le plaisir d'annoncer que M. Mark Edinger se joindra à l'entreprise à titre de conseiller. M. Edinger est un expert de 15 ans chez Nutrien Ltd. et son prédécesseur (Potash Corporation of Saskatchewan), où il a récemment occupé le poste de directeur des équipes commerciales et de gestion des produits phosphatés. En tant que directeur de cette division, M. Edinger était responsable de la commercialisation mondiale des gammes de produits phosphatés de Nutrien, ce qui lui a permis d'acquérir une connaissance approfondie des participants impliqués, du marché et de l'économie.

"Au fil des ans, j'ai vu Arianne faire progresser son gisement du Lac à Paul d'un actif d'exploration de base à ce qui est aujourd'hui l'un des gisements de phosphate les plus importants au monde", a déclaré M. Edinger. "Outre sa taille et son territoire géopolitiquement sûr, Arianne produira un phosphate de très haute pureté et à faible teneur en contaminants qui sera nécessaire pour répondre à la demande mondiale croissante. En outre, comme Arianne l'a déjà démontré, son phosphate est idéal pour les matériaux requis pour les batteries LFP, un marché qui augmentera considérablement l'importance du gisement d'Arianne. Je suis très enthousiaste à l'idée de participer à ce projet et d'utiliser mes connaissances et mes contacts pour le mener à bien".

"J'ai travaillé en étroite collaboration avec Mark pendant de nombreuses années chez Nutrien et je me réjouis de répéter notre succès chez Arianne", a déclaré Raef Sully, ancien PDG des divisions Phosphate et Azote de Nutrien et membre du conseil d'administration d'Arianne. "Outre ses importantes activités dans le domaine des engrais phosphatés, Nutrien produit également de l'acide phosphorique purifié, le matériau nécessaire aux applications industrielles ainsi qu'à la batterie LFP. Mark et moi connaissons tous deux de première main les opportunités du marché de haute pureté et croyons qu'Arianne peut être l'acteur principal de ce marché ; nous sommes impatients de le faire progresser."

Le gisement du Lac à Paul d'Arianne est un gisement de phosphate igné et donc très rare. En raison de sa nature géologique, Arianne peut produire un concentré de phosphate extrêmement pur, dépourvu des éléments nocifs souvent présents dans la plupart des autres gisements. Par conséquent, en plus de pouvoir répondre à la demande croissante d'engrais dans le monde,

le phosphate d'Arianne est idéal pour la production de batteries lithium-fer-phosphate ("LFP"). La batterie LFP est aujourd'hui l'une des chimies de batterie qui connaît la croissance la plus rapide, de nombreuses entreprises automobiles, telles que Tesla, Ford et Volkswagen, ayant annoncé leur intention de l'utiliser. Au-delà de son utilisation dans les véhicules électriques, la batterie LFP est appelée à dominer le marché du stockage de l'énergie. Pour répondre à cette demande croissante, l'offre mondiale d'acide phosphorique purifié devra être multipliée par deux ou trois. À l'heure actuelle, 90 % de la production d'acide phosphorique purifié se fait en Chine. Le gisement canadien d'Arianne sera d'une grande importance à l'avenir, car l'Occident cherche à sécuriser la production de ces matériaux essentiels.

De plus, Arianne a annoncé aujourd'hui l'octroi de 500 000 options d'achat d'actions à M. Jeffrey Beck, chef de la direction d'Arianne Phosphate, en remplacement de tout salaire ou rémunération en espèces. Ces options permettent à M. Beck d'acheter une action ordinaire de la société jusqu'au 17 août 2033 au prix de 0,34 \$ par action, soit le prix de clôture des actions de la Société le jour de bourse précédant la date de l'octroi. Les options sont soumises à une période d'acquisition et sont également soumises à l'approbation des autorités réglementaires. M. Beck a ajouté : " Comme dans le cas de mon emploi précédent chez Arianne, je suis heureux que ma rémunération soit liée à l'avenir de la société et je crois que la qualité de l'actif et l'environnement macroéconomique permettront à ce projet de prospérer ".

À propos d'Arianne Phosphate

Arianne Phosphate (« Arianne Phosphate inc. ») (www.arianne-inc.com) met en valeur les gisements de phosphate du projet Lac à Paul, à environ 200 km dans le nord de la région du Saguenay–Lac-Saint-Jean au Québec (Canada). Ces gisements produiront un concentré d'apatite ignée de grande qualité titrant 39 % P₂O₅ (étude de faisabilité publiée en 2013) et contenant peu ou pas de contaminants. La Société compte 196 809 271 actions en circulation.

Personne qualifiée

Raphaël Gaudreault, ing., personne qualifiée NI 43-101, a approuvé ce communiqué. M. Gaudreault est également le chef des opérations.

Ni la Bourse de croissance TSX ni son fournisseur de services de réglementation (au sens donné à ce terme dans les politiques de la Bourse de

croissance TSX) n'acceptent quelque responsabilité que ce soit quant au caractère adéquat ou à l'exactitude du présent communiqué de presse.

- 30 -

[Unsubscribe](#)

Arianne Phosphate
393 Rue Racine E
Saguenay, Quebec G7H 1T2
Canada
(418) 549-7316

De: [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé: 10 septembre 2023 10:14
À: Akira Yamaguchi
Objet: Arianne Phosphate President Brian Ostroff Updates Corporate Developments/
Brian Ostroff, président d'Arianne Phosphate, fait le point sur l'évolution de
l'entreprise

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

This past Friday, Arianne's President Brian Ostroff, was interviewed by Peter Grandich. During the interview, Mr. Ostroff discussed the additions of Raef Sully and Mark Edinger to the Company and the expertise they bring. As well, Mr. Ostroff explains the requirement of phosphate in the lithium-iron-phosphate ("LFP") battery and why Arianne is very well-placed to capitalize on this rapidly advancing market.

[Watch the video](#)

Vendredi dernier, le président d'Arianne, Brian Ostroff, a été interviewé par Peter Grandich. Au cours de l'entrevue, M. Ostroff a parlé de l'arrivée de Raef Sully et de Mark Edinger au sein de l'entreprise et de l'expertise qu'ils apportent. De plus, M. Ostroff explique les besoins en phosphate des batteries lithium-fer-phosphate ("LFP") et les raisons pour lesquelles Arianne est très bien placée pour tirer parti de ce marché en pleine expansion.
(Vidéo seulement disponible en anglais).

[Regarder la vidéo](#)

[Unsubscribe](#)

Arianne Phosphate
393 Rue Racine E
Saguenay, Quebec G7H 1T2

Canada
(418) 549-7316

De: [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé: 24 septembre 2023 08:22
À: Akira Yamaguchi
Objet: Unlocking The Versatility Of Phosphate: Powering EVs, Ensuring Clean Water, Fostering Agriculture And Supporting The Beauty Industry

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Phosphate is essential for its use in fertilizer. While this is understood, it certainly is not appreciated. Beyond phosphate's use in fertilizer, it is also a key ingredient in many day-to-day products that are key to our daily routines. Today, phosphate is also gaining a role in battery technology through its use in the lithium-iron-phosphate ("LFP") battery, an application that will drastically increase the demand for phosphate. In order to meet these growing demands for phosphate, the world will require additional production, and this will mean more phosphate mines coming on stream. Arianne Phosphate is well placed to take advantage of this coming surge in demand.

Unlocking The Versatility Of Phosphate: Powering EVs, Ensuring Clean Water, Fostering Agriculture And Supporting The Beauty Industry

by Faith Ashmore



Phosphate, often underestimated and overlooked, is an incredibly versatile resource that plays a crucial role in several essential industries. From powering electric vehicle batteries to ensuring clean water, from promoting agricultural fertility to enhancing beauty products, phosphate is the unsung hero that deserves more attention.

In the realm of electric vehicles, phosphate takes center stage as a critical component of rechargeable batteries. As the demand for clean energy alternatives continues to rise, phosphate serves as a key ingredient in the cathodes of lithium-iron-phosphate (LiFePO_4) batteries. These batteries boast numerous advantages, including longer lifespan, enhanced safety, and improved performance.

The increasing popularity of lithium iron phosphate batteries is reflected in the global battery market, where there is a growing interest in their adoption. Multiple industries, including automotive and renewable energy, are recognizing the benefits of these batteries and incorporating them into their products and infrastructure. For example, Tesla's (NASDAQ: TSLA) recent shift towards utilizing lithium iron phosphate batteries in their electric vehicles is a testament to the rising prominence of this battery composition.

But phosphate's influence extends far beyond EV batteries. In the quest to combat water pollution, phosphate acts as an essential agent in water treatment processes. Phosphate ions are adept at capturing and precipitating heavy metals, preventing them from contaminating water sources. This property makes phosphate an invaluable ally in achieving clean water, protecting aquatic ecosystems, and ensuring the health of communities that rely on these resources.

In the world of agriculture, phosphate takes on the role of a critical nutrient in fertilizers, driving growth and improving crop yields. As the global population continues to grow, the demand for food will increase exponentially. Phosphate fertilizers serve as a vital ingredient in bolstering soil fertility and maximizing crop production. Phosphate is crucial in combating food insecurity challenges and nourishing a growing population sustainably.

Beyond these industries, phosphate even finds its way into the realm of beauty products. Phosphate plays a significant role in enhancing the effectiveness and performance of various products. Phosphate compounds lend their unique abilities to improve product stability, increase shelf life, and enhance texture and spreadability. From shampoos to moisturizers, phosphate adds value to beauty products, making them more effective.

From an investing standpoint, it would seem surprising that phosphate has not been invested in with the same fervor as other commodities. The versatility seemingly makes phosphate easy to bet on because even if EV batteries evolve away from phosphate, there are several major and essential industries that rely on phosphate.

Arianne Phosphate: A Phosphate Supplier Worth Looking At?

Arianne Phosphate Inc. (OTCMKTS: DRRSF) is a promising phosphate mining company located in Quebec, Canada. The company's Lac à Paul project is a response to the growing global demand for phosphate – historically, the global demand for phosphate increases by 2% to 3% each year according to data

compiled by Arianne Phosphate, with demand driven primarily by its use in agriculture. The company reports that demand would be considerably higher when the growth of LFP batteries is taken into account, and the Lac à Paul project is a fully permitted, shovel-ready project.

Arianne's is a world-class mining project and is the single largest greenfield deposit of phosphate. One major edge Arianne has is the deposit is igneous which allows it to produce a concentrate higher than 90% of the world's phosphate, which is hosted in sedimentary rock. This allows Arianne to produce a high-purity and low-contaminant phosphate concentrate ideal for use in batteries and fertilizer.

But beyond quality phosphate, Arianne also boasts strong community support and adheres to stricter environmental, social, and corporate standards. For North American companies that want their suppliers to align with their agendas, Arianne is a perfect partner.

Arianne Phosphate could be a strong supplier of phosphate to multiple industries in the region that otherwise have to look to foreign countries for phosphate supply.. And when it comes to investing in a phosphate supplier, Arianne's 12-year history and quality mean it stands strong amongst the limited companies in the sector.

Phosphate is an underappreciated resource that demonstrates immense versatility across various industries. From powering electric vehicles to ensuring clean water, from promoting agricultural fertility to enhancing beauty products, phosphate plays a vital role in our everyday lives. As nations and enterprises strive for a sustainable future, it is crucial that they recognize the importance of this invaluable resource and source it appropriately.

Featured photo by pmv chamara on Unsplash.

This post contains sponsored content. This content is for informational purposes only and not intended to be investing advice.

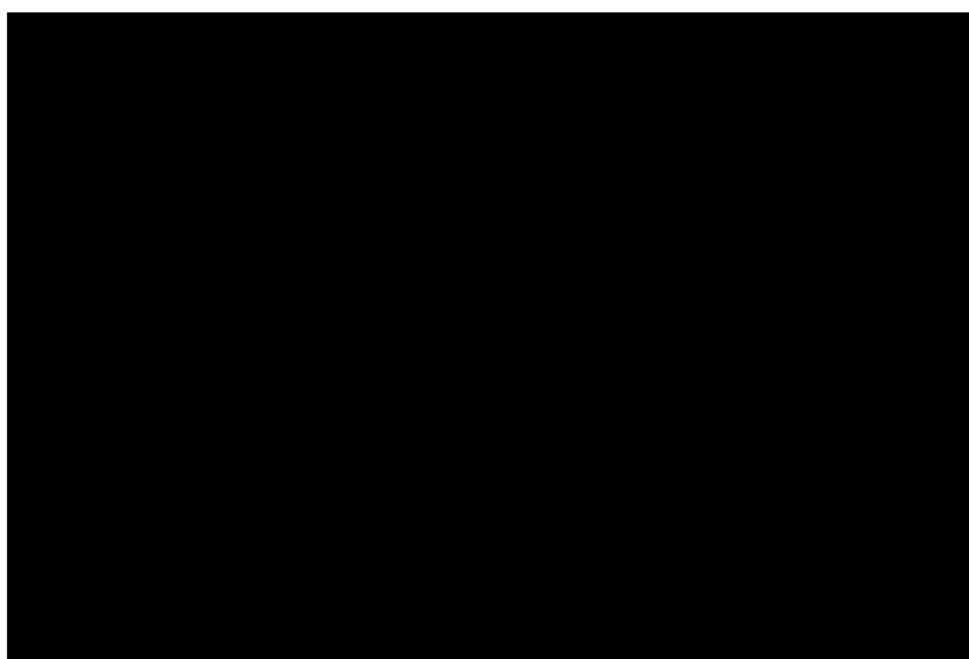
© 2023 Benzinga.com.

[Unsubscribe](#)

Arianne Phosphate
393 Rue Racine E
Saguenay, Quebec G7H 1T2
Canada
(418) 549-7316

De: [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé: 1 octobre 2023 12:42
À: Akira Yamaguchi
Objet: Arianne Phosphate's President, Brian Ostroff, spent this past week in London & Paris on a Canadian Government sponsored Trade Mission for critical materials.

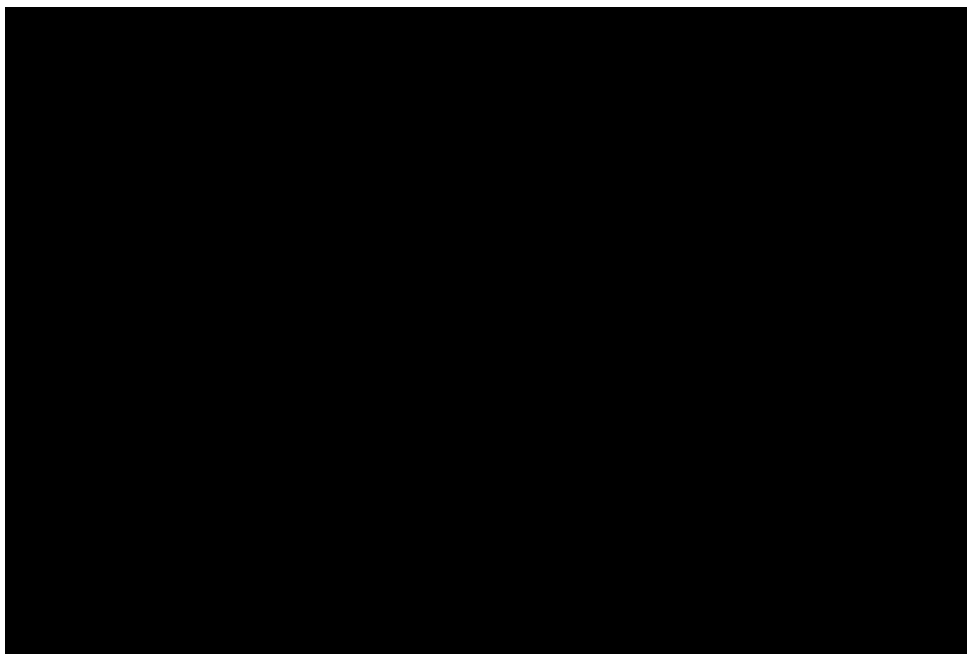
ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.



Arianne Phosphate's President, Brian Ostroff, spent this past week in London & Paris on a Canadian Government sponsored Trade Mission for critical materials. During the week, Arianne had the opportunity to showcase its Lac à Paul project, highlighting its importance for the future growth of the lithium-iron-phosphate ("LFP") battery industry.

Aside from presentations to the audience as a whole, Arianne had numerous meetings with Corporates that are looking to secure their phosphate requirements as the LFP continues to gain in popularity. In fact, based on only modest assumptions for LFP growth, supply of purified phosphoric acid

(“PPA”) will need to grow by an additional 1.25M tonnes, over a double from the current global production of 950K tonnes.



As well, not just any phosphate will do. As Mr. Ostroff was quick to point out, the nature and quality of your phosphate will determine if you can even make purified phosphoric acid and/or the ratio of PPA to lower quality/margin products such as fertilizer. Arianne is relatively unique; it can produce PPA without having any residual materials that would need to be produced into fertilizer, an element not lost on those interested in making batteries.

In ending his remarks to the audience, Mr. Ostroff said, “meeting and investing in Arianne today, is like investing in lithium five years ago, only there aren't 20-30-40 projects out there to help address the pending demand growth.” Today, Arianne has the world’s largest independent greenfield resource, situated in geopolitically safe and friendly Quebec, Canada and, fully permitted shovel ready. Additionally, the Company has already demonstrated that it can produce PPA with its phosphate concentrate; not theory but fact.

Le président d'Arianne Phosphate, Brian Ostroff, a passé la semaine dernière à Londres et à Paris dans le cadre d'une mission commerciale parrainée par le gouvernement canadien pour les matériaux critiques. Au cours de la semaine, Arianne a eu l'occasion de présenter son projet Lac à Paul, en soulignant son importance pour la croissance future de l'industrie des batteries

lithium-fer-phosphate ("LFP").

Outre les présentations à l'ensemble de l'auditoire, Arianne a eu de nombreuses réunions avec des entreprises qui cherchent à assurer leurs besoins en phosphate alors que le LFP continue de gagner en popularité. En fait, si l'on se base sur des hypothèses modestes de croissance du LFP, l'offre d'acide phosphorique purifié ("APP") devra augmenter de 1,25 million de tonnes supplémentaires, soit plus du double de la production mondiale actuelle de 950 000 tonnes.

Par ailleurs, ce n'est pas n'importe quel phosphate qui fera l'affaire. Comme l'a rapidement souligné M. Ostroff, la nature et la qualité de votre phosphate détermineront si vous pouvez même fabriquer de l'acide phosphorique purifié et/ou le rapport entre l'APP et les produits de moindre qualité/marge tels que les engrais. Arianne est particulièrement unique ; elle peut produire de l'APP sans avoir de matériaux résiduels qui devraient être transformés en engrais, un élément qui n'échappe pas à ceux qui s'intéressent à la fabrication de batteries.

En conclusion de son intervention, M. Ostroff a déclaré : "Rencontrer et investir dans Arianne aujourd'hui, c'est comme investir dans le lithium il y a cinq ans, sauf qu'il n'y a pas 20 à 30 ou 40 projets en cours pour répondre à la croissance attendue de la demande". Aujourd'hui, Arianne possède le plus grand gisement de lithium au monde.

[Unsubscribe](#)

Arianne Phosphate
393 Rue Racine E
Saguenay, Quebec G7H 1T2
Canada
(418) 549-7316

De: [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé: 10 octobre 2023 11:28
À: Akira Yamaguchi
Objet: Where Phosphate Stands As A Battery Material/Où se situe le phosphate en tant que composant de batterie ?

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Understanding the coming demand for battery materials has led to a lot of attention being placed on companies that are involved in the exploration and development of projects that will be able to supply these materials. While we have seen both corporate and investor attention paid to some of these materials (lithium, nickel, cobalt, graphite), there are others that have not received anywhere near the same attention or valuation. Phosphate is a very good example of a critical material that has received very little interest or understanding for its use in advanced battery technologies.

Today, the lithium-iron-phosphate ("LFP") battery continues to grow in popularity as many car companies (Tesla, Ford, GM, Volkswagen, etc.) have announced their plans to use these batteries. Beyond this, the LFP is projected to be the most common battery for use in energy storage systems. All of this signals a rapidly growing demand for the critical materials required to produce the batteries.

Most understand that without lithium, there cannot be an LFP battery. What has lagged however, is the understanding that without phosphate, there cannot be an LFP battery. Corporates have started to understand this and we are now seeing increased interest in these companies securing their requirements much like they have with other materials. As attention starts to turn to phosphate, so too will the interest of investors looking to be involved in the space.

This article addresses some of the opportunity for investors looking to be involved in the battery space at a fraction of the valuation.

Lithium Craze: Comparing Arianne Phosphate To Top Companies

by Meg Flippin



From powering electric vehicles to storing solar and wind energy, lithium plays a critical role in the transition to a greener world. So it's not surprising demand for Lithium-Iron-Phosphate (LFP) batteries is exploding – as are the market values of its key publicly traded producers.

With energy and food prices still high and weather-related calamities occurring far too often, everyone from companies to consumers is looking for greener alternatives across the board. Electric vehicles have driven a lot of the demand, but lithium is also used in storing captured wind and solar for the power grid and residential solar power systems.

LFPs Gaining Traction

For years, North American EV makers relied on lithium-ion batteries made of lithium, cobalt and nickel to power this greener vision. But cobalt and nickel are scarce and expensive – not to mention controversial.

Companies looking for an alternative have turned to LFPs. These batteries are highly stable, longer lasting, and more resistant to heat degradation. They also require less lithium.

In 2022, about 737,000 tons of lithium was produced globally. That's expected to increase to 964,000 tons in 2023, reaching 1.17 million tons by 2024. The LFP market is projected to exceed \$50 billion by 2023. And, in a recent report, Wood Mackenzie predicted that lithium iron phosphate will become the leading battery chemistry for EVs by 2028.

Beyond EVs, there's another big opportunity for LFPs: energy storage systems and powerwalls. These are designed to store energy from solar or the grid to be used later. Some are portable while others are connected. **Tesla, Inc.** (NASDAQ: TSLA) is increasingly using LFPs in its energy storage products, which bodes well for the industry.

Northern Exposure

Evidently, this isn't lost on investors, and many investors are watching publicly traded lithium companies keenly. Some of the key players include **Albemarle Corp.** (NYSE: ALB), **Sociedad Química y Minera S.A.** (NYSE: SQM), **Ganfeng Lithium Co., Ltd.** (OTCMKTS: GNENF) and **Mineral Resources Ltd.** (OTCMKTS: MALRY).

But they aren't cheap. Albemarle currently trades at around \$168 per share. In dollar terms, that's more expensive than **General Motors** (NYSE: GM), **Ford** (NYSE: F), and even **Amazon** (NASDAQ: AMZN). Meanwhile, SQM sports a \$15.85 billion market valuation.

Fortunately, there are cheaper ways to get exposure to the lithium battery market, such as through the miners that provide the minerals needed to make batteries. **Arianne Phosphate** (OTCMKTS: DRRSF), one such company hailing from Quebec, Canada, provides a key ingredient for LFP batteries and is cheaper than the aforementioned lithium stocks in dollar terms.

But, as its phosphate is snapped up by producers of everything from EVs to solar storage systems, that may not be the case for long.

Deposits Set it Apart

Lac à Paul project in Quebec could become a key resource for manufacturers. The geology of the deposit is igneous and thus very rare, with less than 10% of all phosphate coming from ore bodies of this nature. Arianne's deposit can produce a purer concentrate, higher than over 90% of the world's phosphate. Further, aside from the phosphate content, Arianne reports that its deposit does not have any issues with deleterious elements (radioactive, heavy-metal) that are found in most of the world's phosphates. From an ESG perspective, Arianne's mine also adheres to strict environmental, social and corporate standards that set it aside from most other deposits.

There is also pro-mining legislation that helps companies like Arianne. The White House's American Battery Materials Initiative is aimed at securing a reliable and sustainable supply of critical minerals used for power, electricity, and EVs. Meanwhile, the Department of Energy is awarding \$2.8 billion from the Bipartisan Infrastructure Bill to boost domestic manufacturing. Lastly, Quebec has shown itself to be aggressive in attracting and advancing battery initiatives and is expected to play a significant role in Arianne's advancement.

This post contains sponsored content. This content is for informational purposes only and not intended to be investing advice.

Featured photo by Pexels/Tom Frisk.

www.arianne-inc.com

© 2023 Benzinga.com.

La compréhension de la demande future de matériaux pour les batteries a conduit à accorder beaucoup d'attention aux entreprises impliquées dans l'exploration et le développement de projets qui seront en mesure de fournir ces matériaux. Si certains de ces matériaux (lithium, nickel, cobalt, graphite) ont retenu l'attention des entreprises et des investisseurs, d'autres n'ont pas bénéficié de la même attention ni de la même valorisation. Le phosphate est

un très bon exemple de matériau critique qui a suscité très peu d'intérêt ou de compréhension pour son utilisation dans les technologies de batteries avancées.

Aujourd'hui, la batterie lithium-fer-phosphate ("LFP") continue de gagner en popularité, de nombreuses entreprises automobiles (Tesla, Ford, GM, Volkswagen, etc.) ayant annoncé leur intention d'utiliser ces batteries. En outre, la batterie LFP devrait être la plus utilisée dans les systèmes de stockage d'énergie. Tout cela indique une demande en croissance rapide pour les matériaux critiques nécessaires à la production des batteries.

La plupart des gens savent que sans lithium, il ne peut y avoir de batterie LFP. En revanche, il est plus difficile de comprendre que sans phosphate, il n'y a pas de batterie LFP. Les entreprises ont commencé à le comprendre et nous constatons aujourd'hui un intérêt accru pour ces sociétés qui sécurisent leurs exigences, comme elles l'ont fait pour d'autres matériaux. À mesure que l'attention se porte sur le phosphate, l'intérêt des investisseurs désireux de s'impliquer dans ce secteur s'accroît également.

Cet article aborde certaines des opportunités qui s'offrent aux investisseurs désireux de s'impliquer dans le secteur des batteries à une fraction de l'évaluation.

L'engouement pour le lithium : comparaison entre le phosphate d'Arianne et les principales entreprises

Qu'il s'agisse d'alimenter les véhicules électriques ou de stocker l'énergie solaire et éolienne, le lithium joue un rôle essentiel dans la transition vers un monde plus vert. Il n'est donc pas surprenant que la demande de batteries lithium-fer-phosphate (LFP) explose, tout comme la valeur marchande de ses principaux producteurs cotés en bourse.

Les prix de l'énergie et des denrées alimentaires restant élevés et les catastrophes météorologiques se produisant bien trop souvent, tout le monde, des entreprises aux consommateurs, est à la recherche d'alternatives plus écologiques. Les véhicules électriques sont à l'origine d'une grande partie de

la demande, mais le lithium est également utilisé pour stocker l'énergie éolienne et solaire captée pour le réseau électrique et les systèmes d'énergie solaire résidentiels.

Les LFP gagnent du terrain

Pendant des années, les fabricants nord-américains de véhicules électriques se sont appuyés sur des batteries lithium-ion composées de lithium, de cobalt et de nickel pour alimenter cette vision plus verte. Mais le cobalt et le nickel sont rares et chers - sans parler de la controverse.

Les entreprises à la recherche d'une alternative se sont tournées vers les LFP. Ces piles sont très stables, plus durables et plus résistantes à la dégradation par la chaleur. Elles nécessitent également moins de lithium.

En 2022, environ 737 000 tonnes de lithium ont été produites dans le monde. Ce chiffre devrait passer à 964 000 tonnes en 2023, pour atteindre 1,17 million de tonnes en 2024. Le marché des LFP devrait dépasser les 50 milliards de dollars d'ici à 2023. Dans un rapport récent, Wood Mackenzie prédit que le phosphate de fer-lithium deviendra la principale chimie des batteries pour les véhicules électriques d'ici 2028.

Au-delà des VE, il existe un autre débouché important pour les LFP : les systèmes de stockage d'énergie et les murs d'alimentation. Ces systèmes sont conçus pour stocker l'énergie provenant de l'énergie solaire ou du réseau afin de l'utiliser ultérieurement. Certains sont portables, d'autres sont connectés. Tesla, Inc. (NASDAQ : TSLA) utilise de plus en plus les LFP dans ses produits de stockage d'énergie, ce qui est de bon augure pour l'industrie.

Ouverture sur le nord

Cela n'a évidemment pas échappé aux investisseurs, qui sont nombreux à suivre de près les sociétés de lithium cotées en bourse. Parmi les principaux acteurs, citons Albemarle Corp. (NYSE : ALB), Sociedad Química y Minera S.A. (NYSE : SQM), Ganfeng Lithium Co, Ltd (OTCMKTS : GNENF) et Mineral Resources Ltd. (OTCMKTS : GNENF) et Mineral Resources Ltd. (OTCMKTS : MALRY).

Mais elles ne sont pas bon marché. Albemarle se négocie actuellement à environ 168 dollars par action. En dollars, c'est plus cher que General Motors (NYSE : GM), Ford (NYSE : F) et même Amazon (NASDAQ : AMZN). Quant à SQM, sa valorisation boursière s'élève à 15,85 milliards de dollars.

Heureusement, il existe des moyens moins onéreux de s'exposer au marché des batteries au lithium, notamment par le biais des minières qui fournissent les minéraux nécessaires à la fabrication des batteries. Arianne Phosphate (OTCMKTS : DRRSF), l'une de ces sociétés originaire du Québec, au Canada, fournit un ingrédient clé pour les batteries LFP et est moins chère que les actions lithium susmentionnées en termes de dollars.

Mais comme son phosphate sera acheté par les producteurs de tout ce qui va des VE aux systèmes de stockage solaire, cela pourrait ne pas être le cas très longtemps.

Les dépôts font la différence

Le projet Lac à Paul d'Arianne, au Québec, pourrait devenir une ressource clé pour les fabricants. La géologie du gisement est ignée et donc très rare, moins de 10 % de tout le phosphate provenant de corps minéralisés de cette nature. Le gisement d'Arianne peut produire un concentré plus pur, supérieur à plus de 90 % du phosphate mondial. De plus, outre la teneur en phosphate, Arianne signale que son gisement ne présente aucun problème lié aux éléments délétères (radioactifs, métaux lourds) que l'on trouve dans la plupart des phosphates du monde. Du point de vue de l'ESG, la mine d'Arianne adhère également à des normes environnementales, sociales et d'entreprise strictes qui la distinguent de la plupart des autres gisements.

Il existe également une législation favorable à l'exploitation minière qui aide les entreprises comme Arianne. L'initiative "American Battery Materials" de la Maison Blanche vise à garantir un approvisionnement fiable et durable en minéraux essentiels utilisés pour l'énergie, l'électricité et les véhicules électriques. Par ailleurs, le ministère de l'énergie alloue 2,8 milliards de dollars au titre du projet de loi bipartisan sur les infrastructures pour stimuler la fabrication nationale. Enfin, le Québec s'est montré agressif pour attirer et faire

avancer les initiatives en matière de batteries et devrait jouer un rôle important dans l'avancement d'Arianne.

À en juger par l'évolution du marché, les LFP pourraient bien être l'avenir. Le phosphate, dont Arianne semble être un producteur bien positionné, est un moyen moins coûteux de tirer parti de ce marché en pleine explosion.

Ce message contient du contenu sponsorisé. Ce contenu est fourni à titre d'information uniquement et ne constitue pas un conseil en matière d'investissement.

Photo présentée par Pexels/Tom Frisk.

www.arianne-inc.com

© 2023 Benzinga.com.

[Unsubscribe](#)

Arianne Phosphate
393 Rue Racine E
Saguenay, Quebec G7H 1T2
Canada
(418) 549-7316

De: [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé: 21 octobre 2023 19:00
À: Akira Yamaguchi
Objet: Arianne Phosphate - LFP Q&A session / Questions-réponses sur le LFP

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Arianne's President, Brian Ostroff, was recently interviewed by Benzinga media. In this 10-minute Q&A Session, the discussion centers on the growth of the lithium-iron-phosphate ("LFP") battery and its advantages. The interview also highlights the supply/demand issues around purified phosphoric acid ("PPA"), the ingredient required for the LFP battery. As demand continues to grow for these batteries, we will require a significant build-out of PPA supply and, the nature of the phosphate used will determine the ability to meet this demand. Arianne is very well-placed to address this demand.

[Watch the video](#)

Le président d'Arianne, Brian Ostroff, a récemment été interviewé par Benzinga media. Au cours de cette session de questions-réponses de 10 minutes, la discussion se concentre sur la croissance de la batterie lithium-fer-phosphate (« LFP ») et ses avantages. L'interview met également en lumière les problèmes d'offre et de demande autour de l'acide phosphorique purifié (« APP »), l'ingrédient nécessaire à la batterie LFP. À mesure que la demande continue de croître pour ces batteries, nous aurons besoin d'une augmentation significative de l'offre de PPA et la nature du phosphate utilisé déterminera la capacité à répondre à cette demande. Arianne est très bien positionnée pour répondre à cette demande.

[Regarder la vidéo \(en anglais seulement\)](#)

[Unsubscribe](#)
Arianne Phosphate
393 Rue Racine E
Saguenay, Quebec G7H 1T2

Canada
(418) 549-7316

De: [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé: 29 octobre 2023 09:28
À: Akira Yamaguchi
Objet: Benchmark report highlights the shortage of phosphate required for the LFP /
Le rapport de Benchmark met en évidence la pénurie de phosphate nécessaire
au LFP

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

The lithium-iron-phosphate battery ("LFP") has been around for many years and used extensively in Asia. Over the last couple of years however, the LFP has come to the Western market as many automotive companies are now pursuing the LFP for use in their cars. Helping to drive the proliferation of the LFP are its many advantages; safety, charging efficiency, battery life and cost. Beyond the automotive market, the LFP is also ideally positioned for use in the energy storage market and some industry observers see the LFP market for energy storage even exceeding that of the automotive market.

With many now looking to integrate the LFP into their commercial offerings, demand for the necessary ingredients is projected to grow rapidly and, although overshadowed by some of the other battery materials (lithium, cobalt, graphite, etc.), phosphate is an area where there will be an acute shortage. In fact, it is this projected shortage that has prompted Benchmark to issue a full report on the need for more phosphoric acid production to meet the growing demand coming from the LFP.

As the report clearly points out, the demand cannot be easily met due to the nature of phosphate required. A recent interview ([see the video](#)) given by Arianne Phosphate's President, Brian Ostroff, highlights why the Company is ideally situated to address this coming demand. The Lac à Paul project is home to the world's largest greenfield deposit, can produce an ideal phosphate concentrate for use in these batteries (already tested and proven) and is fully permitted and shovel-ready. As a recognized leader in the phosphate [for batteries] space, investors will come to understand the opportunity for Arianne Phosphate.

More phosphoric acid refining capacity needed as LFP demand increases

by Benchmark Source



Demand for lithium-iron-phosphate (LFP) batteries is on the rise as automakers look for ways to further reduce the cost of electric vehicles.

Securing raw material supply to meet increased demand for batteries will continue to be a trend in coming years, with attention from automakers now turning to the phosphoric acid supply chain.

The automotive sector currently represents about 5% of purified phosphoric acid (PPA) demand, but that number is expected to jump to 24% by 2030. This emerging demand will need to be satisfied by new sources of supply, according to Benchmark's recently released Phosphoric Acid Market Outlook.

"Understanding how phosphoric acid capacity will scale is of critical importance to the lithium-ion economy and its longer-term technological evolution," Maximilian Court, product director at Benchmark, said.

Increasing lithium-ion battery demand paired with a rising intensity of PPA usage is set to increase the need for this raw material in cathodes by more than 28 times compared with 2020, according to Benchmark's Phosphoric Acid Market Outlook.

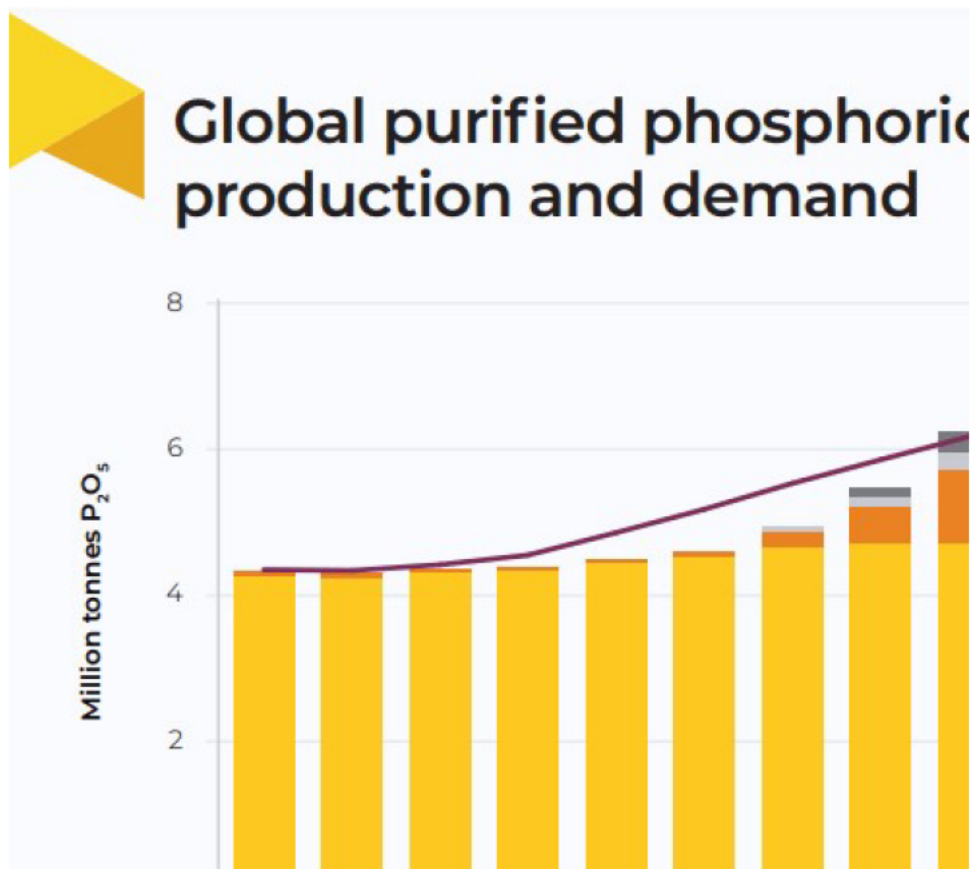
Furthermore, next-generation LFP and lithium manganese iron phosphate (LFMP) cathode chemistries are more energy dense, lower cost, and safer. These chemistries are expected to comprise a 42% share of cell demand by 2030.

Bottleneck expected in phosphate refining

Supply of phosphate rock is unlikely to be a constraint going forward, with six countries producing 81% of the world's total output. China and Morocco host the largest producers, which include Guizhou Phosphate & Chemical Group (GPC) and OCP, respectively.

But phosphate rock has to be refined to reach a purity level essential for batteries. Phosphoric acid purification, to food grade standards or higher, is important because it ensures that heavy metals are removed and allows lithium-ions to have an easy passage from one electrode to the other.

Only 3% of total phosphate product supply is currently suitable for lithium ion battery applications given refinement qualifications. For LFP, food grade purified phosphoric acid (PPA) supply is needed, with demand for this battery input so far being driven by food and industrial usage.



As with some other battery raw materials, China has a dominant position in refining phosphate rock into PPA. The country had almost two-thirds of capacity in 2022.

Much processing from rock to PPA is conducted domestically because the global average grade of phosphate rock products is around 30% and transporting 70% waste is unattractive economically.

“The concentration of supply in China is set to be a key challenge for OEMs and governments over the coming forecast horizon – not just as a political, country problem but also due to the economic risks of being overly dependent on one nation for key raw material supply,” Court said.

There are just three PPA expansion projects outside of China, with all existing production supplied to incumbent customers. What’s more, Benchmark expects PPA supply from the rest of the world excluding China to lose market share by the end of the decade, declining from 42% in 2022 to 33% by 2030.

“Securing sources of PPA supply outside of China will be necessary for Western gigafactories. It’s really important that western OEMs, governments and businesses address upcoming market deficits now,” Jessica Roberts, Benchmark’s head of forecasting, said.

As with some other battery raw materials, the global phosphorus supply chain needs investment in PPA refining capacity to meet supply for batteries. Around \$100 million in capital investment is required for a 30,000 tonne PPA plant and many of these large-scale facilities will be required in order to satisfy market deficits expected by 2030.

“Large capital investment will be required in a timely fashion to support the LFP – and broader lithium-ion battery supply chain – yet only three expansion projects are currently committed to by ex-China producers,” Court said.

La batterie lithium-fer-phosphate ("LFP") existe depuis de nombreuses années et est largement utilisée en Asie. Au cours des deux dernières années, cependant, le LFP a fait son apparition sur le marché occidental, car de nombreux constructeurs automobiles cherchent désormais à l'utiliser dans leurs voitures. La prolifération de la LFP s'explique par ses nombreux avantages : sécurité, efficacité de la charge, durée de vie de la batterie et coût. Au-delà du marché de l'automobile, la pile LFP est également idéalement positionnée pour être utilisée sur le marché du stockage de l'énergie et certains observateurs du secteur estiment que le marché de la pile LFP pour le stockage de l'énergie dépasse même celui du marché de l'automobile.

Étant donné que de nombreux acteurs souhaitent désormais intégrer le LFP dans leurs offres commerciales, la demande des composants nécessaires

devrait croître rapidement et, bien qu'éclipsé par d'autres matériaux de batterie (lithium, cobalt, graphite, etc.), le phosphate est un domaine où il y aura une pénurie aiguë. En fait, c'est cette pénurie prévue qui a incité Benchmark à publier un rapport complet sur la nécessité d'augmenter la production d'acide phosphorique pour répondre à la demande croissante émanant du LFP.

Comme le souligne clairement le rapport, la demande ne peut pas être facilement satisfaite en raison de la nature du phosphate nécessaire. Une récente interview ([voir la vidéo](#) (disponible seulement en anglais)) donnée par le président d'Arianne Phosphate, Brian Ostroff, montre pourquoi la société est idéalement située pour répondre à cette demande. Le projet du Lac à Paul, qui abrite le plus grand gisement entièrement nouveau au monde, peut produire un concentré de phosphate idéal pour ces besoins.

(voir article disponible en anglais plus haut).

[Unsubscribe](#)

Arianne Phosphate
393 Rue Racine E
Saguenay, Quebec G7H 1T2
Canada
(418) 549-7316

De: [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé: 5 novembre 2023 09:08
À: Akira Yamaguchi
Objet: Arianne's President, Brian Ostroff, recently attended Lytham Partner's Fall Investor Conference. / Le président d'Arianne, Brian Ostroff, a récemment participé à la conférence d'automne des investisseurs de Lytham Partner.

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Arianne's President, Brian Ostroff, recently attended Lytham Partner's Fall Investor Conference. During the Conference, Arianne participated with three other battery material producers (Nouveau Monde Graphite, Volt Lithium & Electra Battery Metals) to discuss the future prospects for battery materials with an emphasis on the Western market.

With the lithium-iron-phosphate ("LFP") battery continuing to grow [already over 30%] in popularity, many are starting to ask the obvious question "how are we going to access the phosphate that we will need?" Recently Benchmark Mineral Intelligence, the global consultancy group focused on critical materials, initiated a [full report on the need for phosphate](#) (purified phosphoric acid) to meet the coming demand from the LFP.

For those with limited time today, Mr. Ostroff discusses from the 24:25 mark to 29:15 why Arianne has a very rare advantage to capitalize on this opportunity.

[Watch the video](#)

Le président d'Arianne, Brian Ostroff, a récemment participé à la conférence d'automne des investisseurs de Lytham Partner. Au cours de cette conférence, Arianne a participé avec trois producteurs de matériaux de batteries (Nouveau Monde Graphite, Volt Lithium et Electra Battery Metals) à une discussion sur les perspectives d'avenir des matériaux de batteries, en mettant l'accent sur le marché occidental.

La popularité des batteries lithium-fer-phosphate ("LFP") ne cessant de croître

(déjà plus de 30 %), beaucoup commencent à se poser la question évidente : "Comment allons-nous accéder au phosphate dont nous aurons besoin ?" Récemment, Benchmark Mineral Intelligence, le groupe mondial de consultants spécialisé dans les matériaux critiques, a publié un [rapport complet sur les besoins en phosphate](#) (acide phosphorique purifié) pour répondre à la demande à venir des batteries LFP.

Pour ceux qui disposent de peu de temps aujourd'hui, M. Ostroff explique, entre 24:25 et 29:15, pourquoi Arianne dispose d'un avantage très rare pour tirer parti de cette opportunité.

Regarder la vidéo (en anglais seulement)

[Unsubscribe](#)

Arianne Phosphate
393 Rue Racine E
Saguenay, Quebec G7H 1T2
Canada
(418) 549-7316

Objet: [REDACTED]/Jeremie
Lieu: Microsoft Teams Meeting
Début: mer. 2023-11-08 11:30
Fin: mer. 2023-11-08 12:00
Périodicité: (néant)
État de la réunion: Acceptée
Organisateur: [REDACTED]

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Microsoft Teams meeting

Join on your computer, mobile app or room device

[Click here to join the meeting](#)

Meeting ID: [REDACTED]

Passcode: [REDACTED]

[Download Teams](#) | [Join on the web](#)

[Learn More](#) | [Meeting options](#)

De: Jérémie Bourque
Envoyé: 7 novembre 2023 08:34
À: [REDACTED]
Objet: Accepté : [REDACTED]/Jeremie

De: Jérémie Bourque
Envoyé: 7 novembre 2023 08:45
À: [REDACTED]
Objet: RE: [REDACTED]

Perfect.
See you tomorrow!
J.

De : [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé : 6 novembre 2023 13:59
À : Jérémie Bourque <Jeremie.Bourque@invest-quebec.com>
Objet : Re: [REDACTED]

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Would Wednesday at 11:30 work? If so, please fire off a Teams invite.

Thx.

From: Jérémie Bourque <Jeremie.Bourque@invest-quebec.com>
Sent: Monday, November 6, 2023 10:35 AM
To: [REDACTED]@arianne-inc.com>
Cc: [REDACTED]@arianne-inc.com>
Subject: RE: ICL

CAUTION: This email originated from outside your organization. Exercise caution when opening attachments or clicking links, especially from unknown senders.

Hi [REDACTED],

I am quite booked up this afternoon unfortunately. Would you have some time on Wednesday AM or on Thursday AM or PM?

Let me know and I will send a Team invitation your way.

Best,
J.

De : [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé : 3 novembre 2023 17:23

À : Jérémie Bourque <Jeremie.Bourque@invest-quebec.com>
Cc : [REDACTED] <[\[REDACTED\]@arianne-inc.com](mailto:[REDACTED]@arianne-inc.com)>
Objet : Re: [REDACTED]

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Jeremie,

Apologies as I was tied up most of the day on calls, etc. could we schedule something for Monday(I assume the weekend is a no-go)? I am free Monday between 8-10 and 12-15.

Please let me know.

Thx.

Sent from my iPhone

On Nov 3, 2023, at 10:20, Jérémie Bourque <Jeremie.Bourque@invest-quebec.com> wrote:

CAUTION: This email originated from outside your organization. Exercise caution when opening attachments or clicking links, especially from unknown senders.

Hi [REDACTED],

I am available this morning until noon today. Any availabilities on your side?

Talk to you soon,
J.

<image001.png>

Jérémie Bourque
Conseiller spécialisé, Exportation, Secteur métallurgie, mines et foresterie

Direction Export, Marchés de l'Amérique du Nord
380, rue Saint-Antoine Ouest, 5e étage
Montréal (Québec) H2Y 3X7
Tél. : 438 870-2571
Télec. : 514 395-8055
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé : 3 novembre 2023 08:11
À : Jérémie Bourque <Jeremie.Bourque@invest-quebec.com>
Cc : [REDACTED]@arianne-inc.com>
Objet : [REDACTED]

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Jeremie,

I understand you had reached out to [REDACTED]
[REDACTED] Let me know if you have a few minutes to discuss and I can update.

Thx.

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]@arianne-inc.com

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensons à l'environnement / Please consider the environment before printing this email.

De: [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé: 12 novembre 2023 09:02
À: Akira Yamaguchi
Objet: ARIANNE SPENDS AN HOUR WITH TIM WEINTRAUT OF ALPHA WOLF TRADING /ARIANNE PASSE UNE HEURE AVEC TIM WEINTRAUT DE ALPHA WOLF TRADING

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Last week, Arianne's President Brian Ostroff, sat down with Tim Weintraut of Alpha Wolf Trading for a very extensive and informative interview. For those that are looking for a comprehensive review of Arianne, its recent activities, and catalysts, the time will be well-spent to better understand the Company and its path forward. For those who have not kept up to date with the Company, this interview is an excellent opportunity to get fully caught-up.

The interview covers:

Batteries: benefits of the LFP
Phosphates: different types and what works best for batteries
Arianne: its history and where it is today
Phosphate demand: competing forces of agricultural v. LFP
The LFP: the dynamics of the battery
Arianne management: additions to the team
China's role in the LFP: the West looks for other sources
Phosphate as a critical material: a re-rating coming?
Arianne's business plan: vertical integration
Valuation/market capitalization
ESG: How Arianne rates
Current market conditions
Arianne: catalysts to look for
Projects: early-stage v. advanced

[Watch the video](#)

La semaine dernière, le président d'Arianne, Brian Ostroff, s'est entretenu avec Tim Weintraut d'Alpha Wolf Trading pour une interview très complète et instructive. Pour ceux qui recherchent un aperçu complet d'Arianne, de ses activités récentes et des indicateurs, le temps sera bien utilisé pour mieux comprendre la société et sa progression. Pour ceux qui n'ont pas suivi l'évolution de la société, cette interview est une excellente occasion de se mettre à jour.

L'entretien porte sur les points suivants

Batteries : avantages du LFP

Phosphates : les différents types et ce qui fonctionne le mieux pour les batteries

Arianne : son histoire et sa situation actuelle

La demande de phosphate : les forces concurrentes de l'agriculture et du LFP

Le LFP : la dynamique de la batterie

Gestion d'Arianne : ajouts à l'équipe

Le rôle de la Chine dans le LFP : l'Occident cherche d'autres sources

Le phosphate en tant que matériau critique : une réévaluation à venir ?

Plan d'affaires d'Arianne : intégration verticale

Valorisation/capitalisation du marché

ESG : comment Arianne est évaluée

Conditions actuelles du marché

Arianne : les indicateurs à rechercher

Projets : stade précoce ou stade avancé

[Regarder la vidéo \(en anglais seulement\)](#)

[Unsubscribe](#)

Arianne Phosphate
393 Rue Racine E
Saguenay, Quebec G7H 1T2
Canada
(418) 549-7316

De: [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé: 12 novembre 2023 14:24
À: Sylvain Durocher
Objet: ARIANNE PHOSPHATE - CORPORATE UPDATE

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.



Good Morning,

For many, the carnage in the small-cap mining sector has been so extreme, they have just given up. As part of that process, stocks have dropped to levels not seen in many years and most have just stopped following names they used to have an interest in. Personally, as someone who has been involved in this space for over 35 years, the only other time I can remember there being such 'hate' for the sector, was after the Bre-X fiasco of 30 years ago.

There is a flip side, however. For those with the ability to push-through the pain and/or lethargy, there are Companies out there trading at ridiculously low valuations. The returns over the next few years in some of these names will be substantial. And, worth remembering, although the markets have been bad, some industries have done well, macros are supportive, and some companies have done well advancing their projects. So, you have better pricing, better macros, more advanced companies AND lower share prices; smells like opportunity.

So, with that in mind, last week I sat down with Tim Weintraut of Alpha Wolf Trading ([click here to view the interview](#)) for a very extensive and informative interview. For those that are looking for a comprehensive review of Arianne, its recent activities, and catalysts, the time will be well-spent to better understand the Company and its path forward. For those who have not kept up to date with the Company, this interview is an excellent opportunity to get fully caught-up.

The interview covers:

Batteries: benefits of the LFP

Phosphates: different types and what works best for batteries

Arianne: its history and where it is today

Phosphate demand: competing forces of agricultural v. LFP

The LFP: the dynamics of the battery

Arianne management: additions to the team

China's role in the LFP: the West looks for other sources

Phosphate as a critical material: a re-rating coming?

Arianne's business plan: vertical integration

Valuation/market capitalization

ESG: How Arianne rates

Current market conditions

Arianne: catalysts to look for

Projects: early-stage v. advanced

Aside from the above, I will highlight this. Arianne trades at roughly a \$50M market cap, and it has taken the Company 12 years, and cost \$100M to get to where it is. And where it is, is, it has the world's largest greenfield deposit, capable of making a very high-purity, low-contaminant phosphate

concentrate. Because of the nature of its phosphate, it is ideal for use in the production of purified phosphoric acid ("PPA") and has already been proven to do so. The project is fully-permitted and is in mining-friendly Quebec, Canada. As you know ([and the interview describes](#)), the LFP is here and, many will start to understand that phosphate too is a critical mineral. As the West looks to move away from China (currently over 90% of all LFPs) for its critical mineral supply, you can bet that Arianne is on the radar of many looking to secure their phosphate supply. Think getting into lithium names 5+ years ago only, there are very few ways to get into phosphate.

I understand that an hour is a time commitment, especially for something that brings you mental anguish, but it will allow you to get a full update on the Company. You can decide but, it is probably an hour well spent and will allow you to make an informed investment decision at a very good time.

Lastly, if you are interested in keeping up to date with Arianne, I would encourage you to go to the website and sign up for updates. The Company puts out, on a regular basis, useful information about the macro, the industry and how this may affect Arianne.

Have a good day.

[REDACTED]

[REDACTED]

Arianne Phosphate

Copyright © 2023 [REDACTED], All rights reserved.

Please Note: You are receiving this email because you have been following Arianne Phosphate

Our mailing address is:

[REDACTED]

[REDACTED]



[Add us to your address book](#)

Want to change how you receive these emails?

You can [update your preferences](#) or [unsubscribe from this list](#).



De: [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé: 19 novembre 2023 10:06
À: Akira Yamaguchi
Objet: Resource Investor Michael Gentile On What Makes For A Successful Investment/Michael Gentile, investisseur de ressources, explique ce qui fait la réussite d'un investissement

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Michael Gentile is a well known, well renowned investor in the small-cap mining space. Over the years, Mr. Gentile has consistently outperformed many in this sector and, has always had an eye for opportunity.

Mr. Gentile sat down recently at the Red Cloud Fall Mining Show Case for a fireside chat where he describes his investment criteria, a read on his investment thesis for where we are today in the world and, ends with a quick mention of some of his favorite names. The 30-minute interview gives a lot of insight into what has made Mr. Gentile so successful over the years in what is a very difficult market segment yet, one that can provide significant returns if you get it right.

Mr. Gentile acts as a strategic advisor to Arianne Phosphate and is a large shareholder of the Company, owning roughly 6 million shares and has recently been using the sector weakness to add to his position.

[Watch the video](#)

Michael Gentile est un investisseur bien connu et réputé dans le secteur minier. Au fil des ans, M. Gentile a constamment surpassé les performances de nombreux acteurs de ce secteur et a toujours su saisir les opportunités qui s'offraient à lui.

M. Gentile a récemment participé au Red Cloud Fall Mining Show Case pour un entretien au cours duquel il décrit ses critères d'investissement, donne un aperçu de sa thèse d'investissement sur la situation actuelle du monde et

termine par une brève mention de certains de ses noms préférés. L'entretien de 30 minutes donne un aperçu de ce qui a permis à M. Gentile de réussir au fil des ans dans un segment de marché très difficile, mais qui peut offrir des rendements significatifs si l'on s'y prend bien.

M. Gentile agit en tant que conseiller stratégique d'Arianne Phosphate et est un actionnaire important de la société, détenant environ 6 millions d'actions, et il a récemment profité de la baisse du secteur pour accroître sa position.

Regarder la vidéo (en anglais seulement)

[Unsubscribe](#)

Arianne Phosphate
393 Rue Racine E
Saguenay, Quebec G7H 1T2
Canada
(418) 549-7316

De: [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé: 26 novembre 2023 07:57
À: Akira Yamaguchi
Objet: ARIANNE PHOSPHATE PARTICIPATES AT BENCHMARK WEEK 2023/ARIANNE PHOSPHATE PARTICIPE A LA SEMAINE DE BENCHMARK 2023

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.



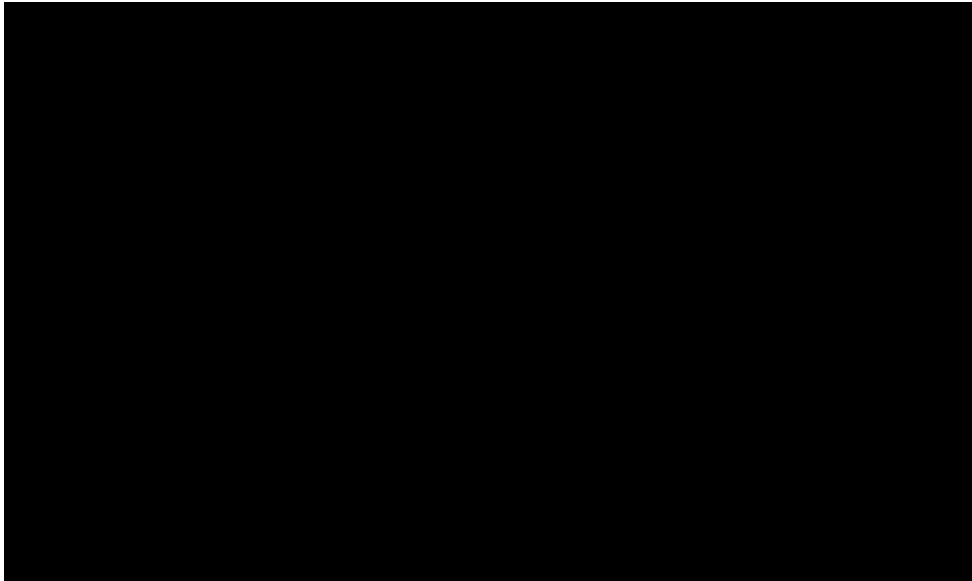
Last week, Arianne's President, Brian Ostroff, returned from Benchmark Week 2023 in Los Angeles. Benchmark Mineral Intelligence is regarded as a leader in critical minerals' research and, it is during this Conference, that many industry leaders come together to discuss ongoing in the industry and offer their best views as to what is coming in the future (and how to profit from them).



Benchmark was early in their coverage of many of the elements we have all come to understand as battery minerals; lithium, nickel, cobalt, graphite,

etc. Of interest to followers of Arianne, Benchmark recently launched on coverage of phosphate due to its use in the LFP battery, putting it on equal footing with the other materials used in today's [and tomorrow's] batteries.

At the Conference, there was attention paid to phosphate and Mr. Ostroff participated on a 1:1 with Benchmark's phosphate analyst, Maximilian Court, for a presentation entitled "Understanding Phosphoric Acid Dynamics." Similar to Arianne's projections, Benchmark believes that we will require an additional +1M tonnes of purified phosphoric acid ("PPA") if we are going to meet even modest demand growth for the LFP battery. Of further interest, the LMFP (addition of manganese) is also advancing and addresses questions regarding range for the battery.

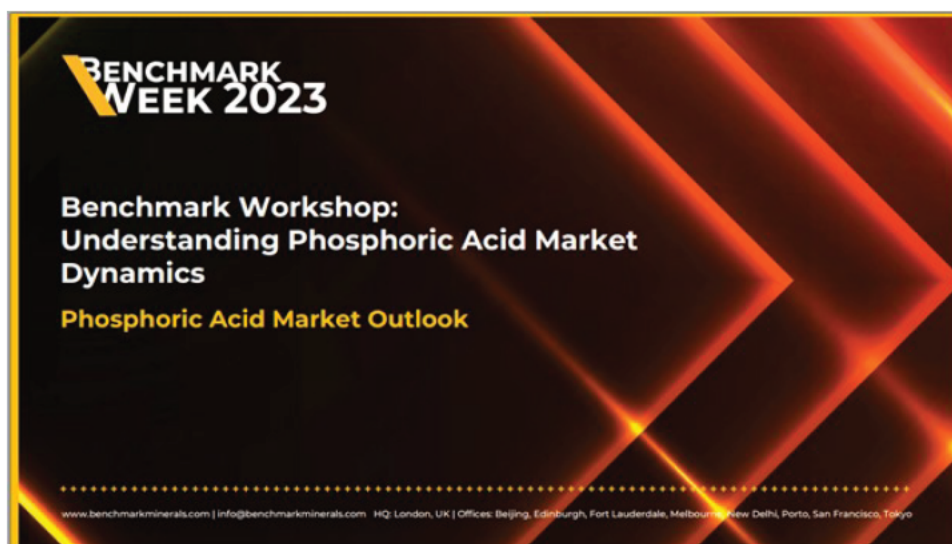


During the discussion, Arianne detailed how its fully permitted, shovel ready Lac á Paul deposit in Quebec, Canada, was ideally positioned to help address the industry's need for this essential ingredient. The fact that Arianne's rare geology allows it to produce such a high-purity/low-contaminant phosphate concentrate, making it ideal for use in the LFP/LMFP battery, was of particular interest to the audience.

Similar to China's grip on many critical materials and production, well-over 90% of all LFPs are currently produced there. As the West looks to address its dependency on China, Arianne is extremely well placed, and arguably first-up, to enter a Western supply chain for the LFP/LMFP battery.



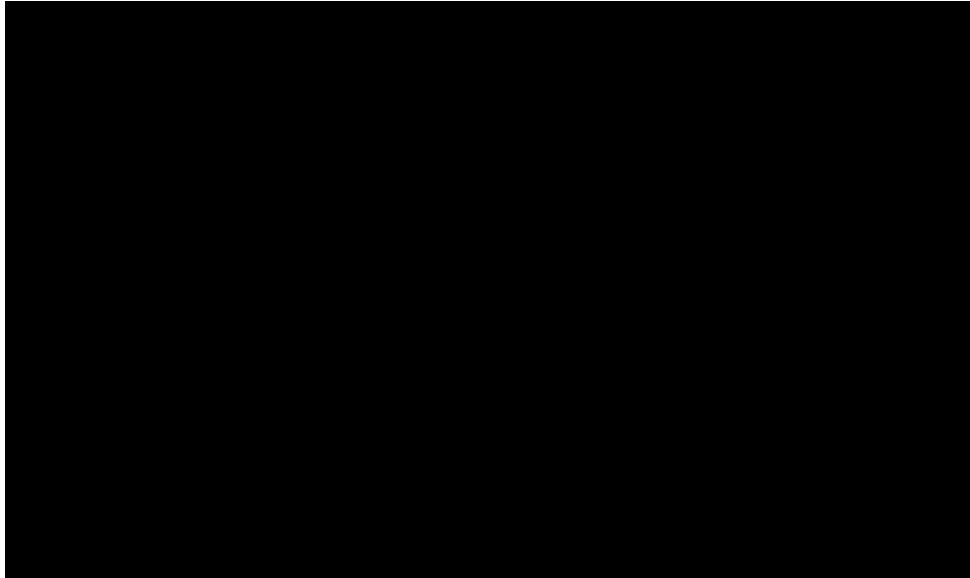
La semaine dernière, le président d'Arianne, Brian Ostroff, est rentré de la Benchmark Week 2023 à Los Angeles. Benchmark Mineral Intelligence est considéré comme leader dans la recherche sur les minéraux critiques et c'est au cours de cette conférence que de nombreux que de nombreux leaders de l'industrie se réunissent pour discuter de l'évolution de l'industrie et offrent leurs points de vue sur ce qui se profile à l'horizon (et comment en tirer profit).



Benchmark a très tôt traité d'un grand nombre d'éléments que nous considérons tous comme des minéraux de batterie : lithium, nickel, cobalt, graphite, etc. Pour les adeptes d'Arianne, Benchmark a récemment commencé à couvrir le phosphate en raison de son utilisation dans la batterie LFP, le mettant sur un pied d'égalité avec les autres matériaux utilisés dans les batteries d'aujourd'hui (et de demain).

Lors de la conférence, l'attention s'est portée sur le phosphate et M. Ostroff a participé à un échange avec l'analyste phosphate de Benchmark, Maximilian Court, pour une présentation intitulée "Understanding Phosphoric Acid Dynamics" (Comprendre la dynamique de l'acide phosphorique). À l'instar des projections d'Arianne, Benchmark estime que nous aurons besoin de 1 million de tonnes supplémentaires d'acide phosphorique purifié ("PPA") si nous voulons répondre à la croissance, même modeste, de la demande pour la

batterie LFP. Il est également intéressant de noter que le LMFP (ajout de manganèse) progresse également et répond aux questions concernant l'autonomie de la batterie.



Au cours de la discussion, Arianne a expliqué en détail comment son gisement du Lac à Paul, situé au Québec (Canada) et prêt à être mis en exploitation, était idéalement positionné pour répondre aux besoins de l'industrie en ce qui concerne cet ingrédient essentiel. Le fait que la géologie rare d'Arianne lui permette de produire un concentré de phosphate d'une grande pureté et d'une faible teneur en contaminants, ce qui le rend idéal pour les batteries LFP/LMFP, a particulièrement intéressé l'auditoire.

À l'instar de la mainmise de la Chine sur de nombreux matériaux et productions essentiels, plus de 90 % de toutes les LFP sont actuellement produites dans ce pays. Alors que l'Occident cherche à réduire sa dépendance à l'égard de la Chine, Arianne est extrêmement bien placée, et sans doute la première, pour entrer dans une chaîne d'approvisionnement occidentale pour la batterie LFP/LMFP.

[Unsubscribe](#)

Arianne Phosphate
393 Rue Racine E
Saguenay, Quebec G7H 1T2
Canada
(418) 549-7316

Objet: Investissement Québec - Arianne Phosphate Inc. : [REDACTED]
[REDACTED]

Lieu: Réunion Microsoft Teams

Début: mer. 2023-12-06 09:00
Fin: mer. 2023-12-06 10:00

Périodicité: (néant)

État de la réunion: Organisateur de la réunion

Organisateur: Frederic Breton

Participants obligatoires: Jean-Luc Morin; [REDACTED]

Réunion Microsoft Teams

Participez à partir de votre ordinateur, de votre application mobile ou de l'appareil de la salle
[Cliquez ici pour rejoindre la réunion](#)

ID de la réunion : [REDACTED]
Code secret : [REDACTED]
[Télécharger Teams](#) | [Rejoindre sur le web](#)

Ou composer le numéro (audio seulement)

[+1 438-792-0715](#), [REDACTED] Canada, Montreal

ID Conférence Téléphone: [REDACTED]
[Rechercher un numéro local](#) | [Réinitialiser le code confidentiel](#)

[Pour en savoir plus](#) | [Options de réunion](#)

De: [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé: 1 décembre 2023 17:23
À: Frederic Breton
Objet: Accepted: Investissement Québec - Arianne Phosphate Inc. [REDACTED]
[REDACTED]

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

De: [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé: 11 décembre 2023 12:44
À: Akira Yamaguchi
Objet: UNDERSTANDING PHOSPHATE AS A CRITICAL MATERIAL/COMPRENDRE LE PHOSPHATE EN TANT QUE MATÉRIAU CRITIQUE

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.



Last week, Arianne Phosphate's President, Brian Ostroff was in New York at the Canadian Critical Minerals Opportunities Forum. The event was held by the Canadian Government through Natural Resources Canada, Invest in Canada and the Consulate General of New York. At the event, Arianne had the opportunity to present its world-class Lac á Paul project to those in the battery/automotive industry, as well as the investment community.



At the same time, Arianne Phosphate's CFO, Genevieve Ayotte attended EY's 2023 Mining Conference in Montreal. At the Conference, many aspects of mining were touched upon but, of significant interest was discussion surrounding critical minerals including phosphate and its growing importance for batteries, as the lithium-iron-phosphate ("LFP") battery continues to gain in popularity.



What is of significance is that phosphate is starting to be understood as critical mineral. Much like other key minerals such as lithium, cobalt, nickel and graphite, phosphate will be required to meet pending battery demand. In today's LFP battery, we require as much phosphate as we do lithium however,

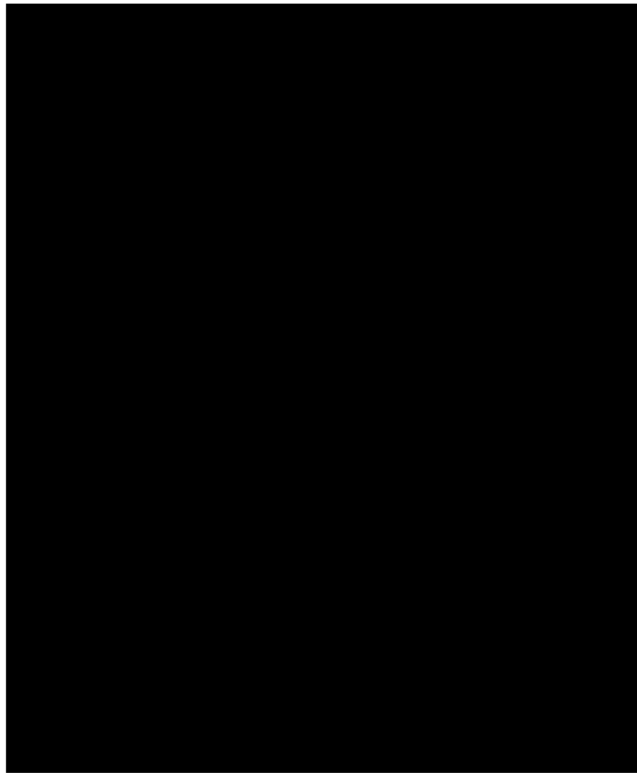
arguably, because phosphate has been neglected, battery-grade phosphate outside of China will be hard to source.

Benchmark Mineral Intelligence has recently picked up coverage of phosphate and concluded that we will be short purified phosphoric acid ("PPA") to the tune of +1 million tonnes. This is no small amount, and despite Arianne's large pending production, it will not be enough to satisfy this requirement.

What is key for investors to understand is that Arianne has the world's largest independent greenfield deposit, it makes a high-purity phosphate proven to work for batteries, it is in an excellent Western jurisdiction (Quebec, Canada) and it is permitted and shovel-ready. Lastly, unlike many other battery material companies, there are VERY few ways to participate in phosphate. As awareness continues to grow, Arianne should stand to greatly benefit.



La semaine dernière, le président d'Arianne Phosphate, Brian Ostroff, s'est rendu à New York pour participer au Forum canadien sur les opportunités dans le domaine des minéraux critiques. Cet événement était organisé par le gouvernement canadien par l'intermédiaire de Ressources naturelles Canada, d'Investir au Canada et du Consulat général de New York. Lors de cet événement, Arianne a eu l'occasion de présenter son projet de classe mondiale du Lac à Paul aux acteurs de l'industrie des batteries et de l'automobile, ainsi qu'à la communauté des investisseurs.



Au même moment, Geneviève Ayotte, chef de la direction financière d'Arianne Phosphate, a assisté à la Conférence minière 2023 d'EY à Montréal. Lors de cette conférence, de nombreux aspects de l'exploitation minière ont été abordés, les discussions sur les minéraux critiques incluant le phosphate et son importance croissante pour les batteries ont suscité un vif intérêt, comme les batteries lithium-fer-phosphate ("LFP") continuent de gagner en popularité.



Ce qui est important, c'est que le phosphate commence à être considéré comme un minéral essentiel. À l'instar d'autres minéraux clés tels que le lithium, le cobalt, le nickel et le graphite, le phosphate sera nécessaire pour répondre à la demande de batteries en attente. Dans les batteries LFP d'aujourd'hui, nous avons besoin d'autant de phosphate que de lithium, mais

comme le phosphate a été négligé, il sera difficile de s'approvisionner en phosphate de qualité batterie en dehors de la Chine.

Benchmark Mineral Intelligence a récemment repris la couverture du phosphate et a conclu que nous manquerons d'acide phosphorique purifié ("APP") à hauteur de 1 million de tonnes. Ce n'est pas une petite quantité, et malgré l'importante production en attente d'Arianne, elle ne suffira pas à satisfaire ce besoin.

Ce que les investisseurs doivent comprendre, c'est qu'Arianne possède le plus grand gisement indépendant au monde, qu'il produit un phosphate de haute pureté dont l'efficacité a été prouvée pour les batteries, qu'il se trouve dans une excellente juridiction occidentale (Québec, Canada) et qu'il est autorisé et prêt à être mis en œuvre. Enfin, contrairement à de nombreuses autres entreprises de matériaux pour batteries, il y a TRÈS peu de façons de participer au marché du phosphate. Au fur et à mesure que la prise de conscience se poursuit, Arianne devrait en bénéficier grandement.

[Unsubscribe](#)

Arianne Phosphate
393 Rue Racine E
Saguenay, Quebec G7H 1T2
Canada
(418) 549-7316

De: [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé: 27 janvier 2024 18:00
À: Akira Yamaguchi
Objet: A Good Start to the New Year for Arianne Phosphate/ Un bon début d'année pour Arianne Phosphate

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.



Good Morning,

It has been an exciting week for the Company.

SOME VERY SIGNIFICANT NEWS FOR THE [LFP] BATTERY WORLD

This week, Quebec's Minister of Natural Resources and Forests, added the phosphate-bearing mineral apatite (phosphate) to the Province's critical and strategic mineral list. This news should provide significant benefits to Arianne Phosphate, and its best-of-class Lac à Paul phosphate deposit. The Quebec addition follows other jurisdictions, including the EU, in recognizing the strategic importance of phosphate as the growing requirements from battery applications continue to drive demand. Today, over 90% of LFP batteries are produced in China and, as Western companies choose to diversify their supply chains, these needed minerals that exist outside of China come into greater focus. Situated in Quebec, Canada, Arianne owns the world's largest independent greenfield phosphate deposit, capable of producing a very high-purity/low-contaminant phosphate concentrate and, has conclusively produced a battery-grade phosphoric acid in line with a battery company's specifications. You can see the Company's Press Release here.

[See the press](#)



CORPORATE INTERVIEW

Earlier this week Arianne's President, Brian Ostroff sat down for an interview with Peter Grandich. The 20-minute interview reviews the Company's advancement through 2023 and highlights what Arianne is looking to accomplish for 2024. You can find the link to the video here.

[Watch the video](#)

Bonjour,

La semaine a été passionnante pour la Société.

QUELQUES NOUVELLES TRÈS IMPORTANTES POUR LE MONDE DES BATTERIES [LFP].

Cette semaine, la ministre des Ressources naturelles et des Forêts du Québec a ajouté l'apatite (phosphate), à la liste des minéraux critiques et stratégiques de la province. Cette nouvelle devrait apporter des avantages significatifs à Arianne Phosphate et à son gisement de phosphate du Lac à Paul, le meilleur de sa catégorie. L'ajout du Québec fait suite à d'autres juridictions, y compris l'UE, qui reconnaissent l'importance stratégique du phosphate alors que les besoins croissants des applications de batteries continuent de stimuler la demande. Aujourd'hui, plus de 90 % des batteries LFP sont produites en Chine et, à mesure que les entreprises occidentales choisissent de diversifier leurs chaînes d'approvisionnement, ces minéraux nécessaires qui existent en dehors de la Chine deviennent de plus en plus importants. Située au Québec, au Canada, Arianne possède le plus grand gisement de phosphate indépendant au monde, capable de produire un concentré de phosphate de très haute pureté/faible teneur en contaminants et a produit de manière concluante un acide phosphorique de qualité batterie conforme aux spécifications d'une entreprise de batteries. Vous pouvez consulter le communiqué de presse de la Société ici.

[Voir le](#)

ENTRETIEN CORPORATIF



En début de semaine, le président d'Arianne, Brian Ostroff, s'est entretenu avec Peter Grandich. L'interview de 20 minutes passe en revue les progrès de la Société jusqu'en 2023 et souligne ce qu'Arianne cherche à accomplir pour 2024. Vous pouvez trouver le lien vers la vidéo ici.

[Voir la vidéo \(disponible seulement](#)

[Unsubscribe](#)

Arianne Phosphate
393 Rue Racine E
Saguenay, Quebec G7H 1T2
Canada
(418) 549-7316

De: [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé: 3 février 2024 20:20
À: Akira Yamaguchi
Objet: Arianne Advances to PFS/Interview with Mining Investor Michael Gentile/Arianne passe à l'étape de l'étude de préfaisabilité/Interview avec l'investisseur minier Michael Gentile

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.



ARIA ' N

Good Morning,

This past week, Arianne Phosphate announced that it has advanced to a prefeasibility study ("PFS") for the construction of a purified phosphoric acid ("PPA") plant in Saguenay, Quebec. The facility would allow the Company to convert its high-purity/low-contaminant phosphate concentrate into a battery grade PPA, an essential ingredient in the lithium-iron-phosphate ("LFP") battery.

Today, China produces over 90% of all LFPs but as demand for these batteries continues to grow, additional sources of supply will need to be built out. The Arianne facility, as planned, would produce 350,000 tonnes of PPA annually, making it the largest producer of PPA outside of China and a natural supplier to Western companies as they look to secure their supply. Please see the Company's Press Release [\[here\]](#) for further details.

CORPORATE INTERVIEW

Following up on this news, Brian Ostroff, Arianne Phosphate's President, sat down with Michael Gentile and Peter Grandich to discuss this very exciting development and what it might mean for the Company and its investors. We invite you to watch the 15-minute interview [here](#).

Watch the video

Bonjour,

La semaine dernière, Arianne Phosphate a annoncé qu'elle était passée à l'étape de l'étude de pré faisabilité pour la construction d'une usine d'acide phosphorique purifié (" APP ") à Saguenay, au Québec. Cette usine permettrait à la Société de transformer son concentré de phosphate de haute pureté et à faible teneur en contaminants en acide phosphorique de qualité batterie, un ingrédient essentiel de la batterie lithium-fer-phosphate ("LFP").

Aujourd'hui, la Chine produit plus de 90 % de tous les LFP, mais comme la demande pour ces batteries continue d'augmenter, des sources d'approvisionnement supplémentaires devront être mises en place. L'installation d'Arianne, telle qu'elle est prévue, produirait 350 000 tonnes d'APP par an, ce qui en ferait le plus grand producteur d'APP en dehors de la Chine et un fournisseur naturel pour les entreprises occidentales qui cherchent à sécuriser leur approvisionnement. Pour plus de détails, veuillez consulter le communiqué de presse de la Société [ici](#).

ENTRETIEN CORPORATIF

Suite à cette nouvelle, Brian Ostroff, président d'Arianne Phosphate, s'est entretenu avec Michael Gentile et Peter Grandich pour discuter de ce développement très excitant et de ce qu'il pourrait signifier pour la Société et ses investisseurs. Nous vous invitons à regarder l'interview de 15 minutes [ici](#).

Voir la vidéo (disponible seulement

[Unsubscribe](#)

Arianne Phosphate
393 Rue Racine E
Saguenay, Quebec G7H 1T2
Canada
(418) 549-7316

De: [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé: 17 février 2024 19:51
À: Akira Yamaguchi
Objet: Arianne Phosphate's Interview with Alpha Wolf Trading/Interview d'Arianne Phosphate avec Alpha Wolf Trading

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.



Good Morning,

This week, Arianne's President, Brian Ostroff, sat down with Tim Weintraut of Alpha Wolf Trading for a relaxed discussion on the Company's first few weeks of 2024. The interview highlights the importance of the recent news out of Quebec, namely the addition of apatite (phosphate) to its critical mineral list as well as Arianne's announcement regarding its prefeasibility study on a purified phosphoric acid plant. As discussed, the geological nature of Arianne's phosphate, and how advanced its Lac à Paul project is (fully permitted, etc.), has given the Company a tremendous opportunity to capture a dominant position in the LFP battery market. Tim concludes the interview with an investor-focused discussion on the stock's activity and price action.

You can watch the interview [here](#).

[Watch the video](#)

Bonjour,

Cette semaine, le président d'Arianne, Brian Ostroff, s'est entretenu avec Tim Weintraut d'Alpha Wolf Trading pour une discussion conviviale sur les premières semaines de 2024 de la Société. L'entrevue souligne l'importance

des récentes nouvelles en provenance du Québec, notamment l'ajout de l'apatite (phosphate) à sa liste de minéraux critiques ainsi que l'annonce d'Arianne concernant son étude de pré faisabilité sur une usine d'acide phosphorique purifié. Comme nous l'avons vu, la nature géologique du phosphate d'Arianne et l'état d'avancement de son projet Lac à Paul (autorisations complètes, etc.) offrent à la Société une formidable opportunité de s'emparer d'une position dominante sur le marché des batteries LFP. Tim conclut l'entretien par une discussion axée sur l'investisseur concernant l'activité et l'évolution du cours de l'action.

Vous pouvez regarder l'interview ici.

Voir la vidéo (disponible seulement

For more information please visit us

Pour plus d'information veuillez visiter notre site Web

www.arianne-inc.com

[Unsubscribe](#)

Arianne Phosphate
901 boulevard Talbot bureau 302
Saguenay, Quebec G7H 6N7
Canada
(418) 549-7316

De: [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé: 24 février 2024 19:04
À: Akira Yamaguchi
Objet: ARIANNE PHOSPHATE TO PRESENT AT CRU PHOSPHATES 2024
CONFERENCE/ARIANNE PHOSPHATE PARTICIPE À LA CONFÉRENCE CRU
PHOSPHATES 2024

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.



Providing tomorrow's necessities

ARIANNE PHOSPHATE TO PRESENT AT CRU PHOSPHATES 2024 CONFERENCE

SAGUENAY, QUEBEC - (February 22, 2024) - Arianne Phosphate (the "Company" or "Arianne") (TSX VENTURE: DAN; OTCQX: DRRSF; FRANKFURT: JE9N), a development-stage phosphate mining company, advancing the Lac à Paul project in Quebec's Saguenay-Lac-Saint-Jean region, is pleased to announce that it will participate at the CRU Phosphates 2024 Conference, to be held February 26-28 in Warsaw, Poland. The event is an annual occurrence and allows industry leaders to meet and get updated on industry trends, technology and overall macro factors affecting the phosphate sector.

This year, Arianne has been invited to present a talk entitled "LFP Batteries: Advantages & Future Prospects" as well as participate on a panel discussion on the challenges and opportunities facing project developers. The Conference will allow Arianne an opportunity to highlight its fully-permitted,

advanced staged, Lac à Paul Project in Québec, Canada and to update the Company's recent news regarding a purified phosphoric acid plant.

"Phosphate continues to gain awareness as a critical mineral," said Brian Ostroff, President of Arianne. "Aside from the usual discussions surrounding agriculture and overall macro, the LFP will be a major topic at the Conference. Industry analysts have highlighted the pending shortage in PPA and Arianne's recent news regarding a PPA plant, I'm sure, will make for some interesting conversations. Additionally, the fact that Quebec has placed phosphate on its critical minerals list, will also enhance these conversations as industry players look to secure their necessary requirements."

About Arianne Phosphate:

Arianne Phosphate ("Arianne Phosphate Inc.") (www.arianne-inc.com) is developing the Lac à Paul phosphate deposits located approximately 200 km north of the Saguenay/Lac St. Jean area of Quebec, Canada. These deposits will produce a high-quality igneous apatite concentrate grading 39% P₂O₅ with little or no contaminants (Feasibility Study released in 2013). The Company has 196,809,271 shares outstanding.

Qualified Person

Raphael Gaudreault, eng., Qualified Person by NI 43-101, has approved this release. Mr. Gaudreault is also the Company's Chief Operating Officer.

Neither TSX Venture Exchange nor its Regulation Services Provider (as that term is defined in the policies of the TSX Venture Exchange) accepts responsibility for the adequacy or accuracy of this release.

- 30 -

Contact Information:

Source : Raphael Gaudreault, COO Tel. : 418-590-1318
raphael.gaudreault@arianne-inc.com
Info: Brian Ostroff, President Tel. : 514-908-4202
brian.ostroff@arianne-inc.com

Follow Arianne on:

Facebook: <https://www.facebook.com/ariannephosphate>

Twitter: http://twitter.com/arianne_dan

YouTube: <http://www.youtube.com/user/ArianneResources>

Flickr: <http://www.flickr.com/photos/arianneresources>

Resource Investing News: <http://resourceinvestingnews.com/?s=Arianne>

Cautionary Statements Regarding Forward Looking Information

This news release contains "forward-looking statements" and "forward-looking information" within the meaning of applicable securities regulations in Canada and the United States (collectively, "forward-looking information"). Forward-looking information includes, but is not limited to, anticipated quality and production of the apatite concentrate at the Lac à Paul project. Often, but not always, forward-looking information can be identified by the use of words such as "plans", "expects", "is expected", "budget", "scheduled", "estimates", "forecasts", "intends", "anticipates", or "believes", or the negatives thereof or variations of such words and phrases or statements that certain actions, events or results "may", "could", "would", "might", or "will" be taken, occur or be achieved. Forward-looking information is subject to be known and unknown risks, uncertainties and other factors that may cause the actual results, level of activity, performance or achievements of the Company to be materially different from those expressed or implied by such forward-looking information, including but not limited to: volatile stock price; risks related to changes in commodity prices; sources and cost of power facilities; the estimation of initial and sustaining capital requirements; the estimation of labour and operating costs; the general global markets and economic conditions; the risk associated with exploration, development and operations of mineral deposits; the estimation of mineral reserves and resources; the risks associated with uninsurable risks arising during the course of exploration, development and production; risks associated with currency fluctuations; environmental risks; competition faced in securing experienced personnel; access to adequate infrastructure to support mining, processing, development and exploration activities; the risks associated with changes in the mining regulatory regime governing the Company; completion of the environmental assessment process; risks related to regulatory and permitting delays; risks related to potential conflicts of interest; the reliance on key personnel; financing, capitalization and liquidity risks including the risk that the financing necessary to fund continued exploration and development activities at Lac à Paul project may not be available on satisfactory terms, or at all; the risk of potential dilution through the issue of common shares; the risk of litigation. Forward-looking information is based on assumptions management believes to be reasonable at the time such statements are made, including but not limited to, continued exploration activities, no material adverse change in commodity prices, exploration and development plans proceeding in accordance with plans and such plans achieving their stated expected outcomes, receipt of required regulatory approval, and such other assumptions and factors as set out herein. Although the Company has attempted to identify important factors that could cause actual results to differ materially from those contained in the forward-looking information, there may be other factors that cause results not to be as anticipated, estimated or intended. There can be no assurance that such forward-looking information will prove to be accurate, as actual results and future events could differ materially from those anticipated in such forward-looking information. Accordingly, readers should not place undue reliance on forward-looking information. Forward-looking information is made as of the date of this press release, and the Company does not undertake to update such forward-looking information except in accordance with applicable securities laws.



Providing tomorrow's necessities

ARIANNE PHOSPHATE PARTICIPE À LA CONFÉRENCE CRU PHOSPHATES 2024

SAGUENAY, QUÉBEC - (22 février 2024) – Arianne Phosphate (la « Société » ou « Arianne ») (Bourse de croissance TSX : DAN) (FRANCFORT : JE9N) (OTCQX : DRRSF), une société en stade de développement du projet de mine de phosphate du Lac à Paul, dans la région du Saguenay—Lac-Saint-Jean, au Québec, a le plaisir d'annoncer qu'elle participera à la conférence CRU Phosphates 2024, qui se tiendra du 26 au 28 février à Varsovie, en Pologne. Cet événement annuel permet aux leaders de l'industrie de se rencontrer et de se tenir au courant des tendances de l'industrie, de la technologie et des facteurs macroéconomiques généraux qui affectent le secteur des phosphates.

Cette année, Arianne a été invitée à présenter un exposé intitulé "LFP Batteries : Avantages & Future Prospects" et à participer à un panel de discussion sur les défis et les opportunités auxquels sont confrontés les développeurs de projets. La conférence donnera à Arianne l'occasion de mettre en évidence son projet Lac à Paul au Québec, Canada, qui est entièrement autorisé et dont la mise en œuvre est avancée, et de faire le point sur les récentes nouvelles de la Société concernant une usine d'acide phosphorique purifié.

"Le phosphate continue de gagner en importance en tant que minéral essentiel", a déclaré Brian Ostroff, président d'Arianne. "Outre les discussions habituelles autour de l'agriculture et de la macroéconomie en général, l'APP sera un sujet majeur de la conférence. Les analystes de l'industrie ont souligné la pénurie imminente d'APP et les récentes nouvelles d'Arianne concernant une usine d'APP donneront lieu, j'en suis sûr, à des conversations intéressantes. En outre, le fait que le Québec ait placé le phosphate sur sa liste de minéraux critiques va également enrichir ces conversations, car les acteurs de l'industrie cherchent à sécuriser leurs besoins.

À propos d'Arianne Phosphate

Arianne Phosphate (« Arianne Phosphate inc. ») (www.arianne-inc.com) met en valeur les gisements de phosphate du projet Lac à Paul, à environ 200 km dans le nord de la région du Saguenay—Lac-Saint-Jean au Québec (Canada). Ces gisements produiront un concentré d'apatite ignée de grande qualité titrant 39 % P₂O₅ (étude de faisabilité publiée en 2013) et contenant peu ou pas de contaminants. La Société compte 196 809 271 actions en circulation.

Personne qualifiée

Raphaël Gaudreault, ing., personne qualifiée NI 43-101, a approuvé ce communiqué. M. Gaudreault est également le chef des opérations.

Ni la Bourse de croissance TSX ni son fournisseur de services de réglementation (au sens donné à ce terme dans les politiques de la Bourse de croissance TSX) n'acceptent quelque responsabilité que ce soit quant au caractère adéquat ou à l'exactitude du présent communiqué de presse.

- 30 -

Pour nous joindre

Source : Raphaël Gaudreault, COO Tél. : 418-590-1318

raphael.gaudreault@arianne-inc.com

Info : Brian Ostroff, President Tel. : 514-908-4202

brian.ostroff@arianne-inc.com

Suivez-nous sur :

Facebook : <https://www.facebook.com/ariannephosphate>

Twitter : http://twitter.com/arianne_dan

YouTube : <http://www.youtube.com/user/ArianneResources>

Flickr : <http://www.flickr.com/photos/arianneresources>

Resource Investing News : <http://resourceinvestingnews.com/?s=Arianne>

Mise en garde concernant les informations prospectives

Ce communiqué contient des « déclarations prospectives » et des « informations prospectives » au sens de la réglementation des valeurs mobilières applicable au Canada et aux États-Unis (ci-après appelés collectivement les « informations prospectives »). L'information prospective inclut, notamment, les attentes sur la production et la qualité du concentré d'apatite du projet Lac à Paul. Il est souvent, mais pas toujours, possible de déterminer les renseignements prospectifs par l'usage de mots comme « planifie », « s'attend », « devrait », « budget », « prévu », « estimation », « prévision », « a l'intention de », « escompte » ou « croît », ou leur négatif, ou des variantes de ces mots et expressions ou déclarations selon lesquels des interventions, des événements et des résultats « peuvent », « pourraient », « devraient » ou « seront » prises, se produiront ou pourront être réalisés. L'information prospective est assujettie à des risques connus et inconnus, des incertitudes et autres facteurs qui pourraient rendre les résultats réels, le niveau d'activité, les performances ou les réalisations de la Société sensiblement différents de ceux exprimés ou suggérés par de telles informations prospectives. Ces risques comprennent, mais sans s'y limiter : la volatilité du cours des actions; les fluctuations des prix des matières premières; l'origine et les coûts des sources d'énergie; les estimations des coûts en capital initial et de renouvellement; les estimations des coûts de main-d'œuvre et des coûts d'opération; les marchés mondiaux et les conditions économiques générales; les risques associés à l'exploration, au développement et à l'exploitation de gisements miniers; les estimations des ressources et des réserves minières; les risques associés à des risques non assurables survenant en cours d'exploration, de développement et de production; les risques liés aux variations des taux de change; les risques environnementaux; la concurrence à laquelle fait face la Société à l'égard de l'embauche du personnel expérimenté; l'accès à une infrastructure adéquate pour soutenir les activités minières, de transformation, de développement et d'exploration; les risques associés à des changements à la réglementation de l'exploitation minière régissant la Société; la finalisation du processus d'évaluation environnementale; les risques liés aux retards réglementaires et d'obtention de permis; les risques liés aux conflits d'intérêts potentiels; la dépendance envers le personnel clé; les risques de financement, de capitalisation et de liquidité incluant les risques que le financement nécessaire pour continuer les activités d'exploration et de développement du projet Lac à Paul ne soit pas disponible ou disponible à des

conditions acceptables; le risque de dilution potentielle par l'émission d'actions ordinaires; le risque de litiges. L'information prospective est fondée sur des hypothèses jugées raisonnables par la direction au moment où ces déclarations sont faites, y compris, mais sans s'y limiter, la poursuite des activités d'exploration, aucun changement défavorable important des prix des matières premières, à la réalisation des plans d'exploration et des plans de développement conformément aux attentes, l'obtention des approbations réglementaires requise, et les autres hypothèses et facteurs énoncés dans la présente. Bien que la Société ait tenté d'identifier les facteurs importants qui pourraient amener les résultats réels à différer sensiblement de ceux contenus dans les informations prospectives, il pourrait y avoir d'autres facteurs qui font en sorte que les résultats ne soient pas tels qu'anticipés, estimés ou prévus. Il ne peut y avoir aucune assurance que ces informations prospectives se révéleront exactes, car les résultats réels et les événements futurs pourraient différer sensiblement de ceux prévus dans ces informations prospectives. Par conséquent, le lecteur ne devrait pas se fier indûment à l'information prospective. Les informations prospectives ne sont valables qu'à la date de ce communiqué de presse et la Société ne s'engage pas à mettre à jour ces informations prospectives, sauf conformément aux lois sur les valeurs mobilières applicables.

For more information please visit us

Pour plus d'information veuillez visiter notre site Web

www.arianne-inc.com

[Unsubscribe](#)

Arianne Phosphate
901 boulevard Talbot bureau 302
Saguenay, Quebec G7H 6N7
Canada
(418) 549-7316

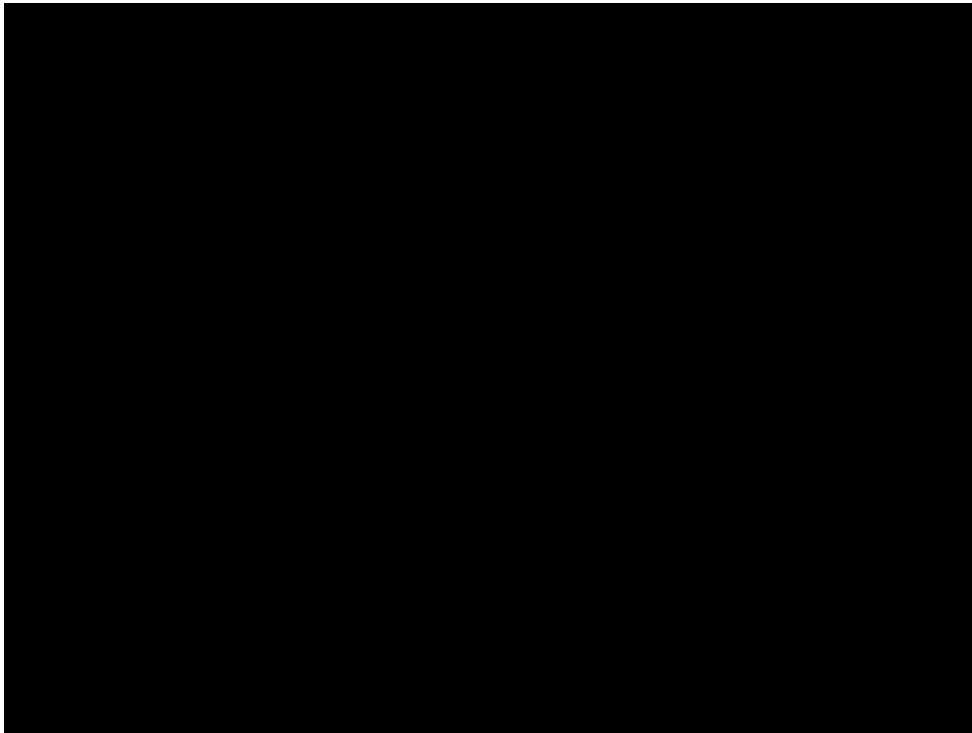
De: [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé: 9 mars 2024 19:30
À: Akira Yamaguchi
Objet: Arianne Spends the Week at PDAC/Arianne passe la semaine au PDAC

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

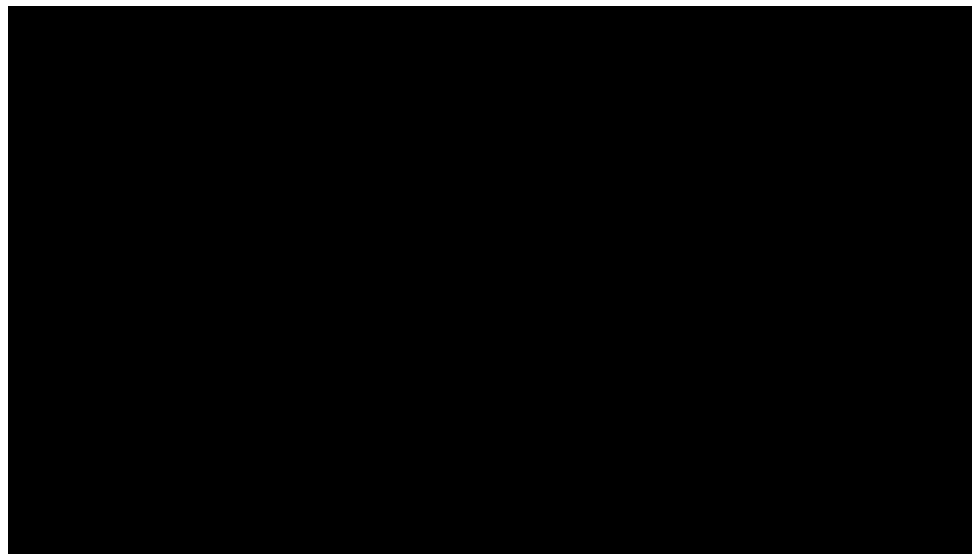


This past week, Arianne Phosphate was in Toronto for the annual PDAC Conference. During the week Arianne had opportunity to meet with many leaders in the mining world and update the industry on the progress of their Lac à Paul project.

Of particular interest, Arianne's President Brian Ostroff and COO Raphael Gaudreault were invited to meet with Canada's Minister of Natural Resources, Jonathan Wilkinson, to discuss the importance of phosphate as Canada looks to advance its battery strategy. The Quebec-based project is projected to become a world leader in the production of purified phosphoric acid, the ingredient required in the production of LFP batteries. Mario Simard, the local Member of Parliament was also able to attend the meeting to provide local context surrounding the importance of the project.



As well, during the week of the Conference, Invest in Canada, along with Natural Resources Canada, had a full day session on the critical minerals and why Canada is an answer for the Western supply of these specialty materials. As phosphate continues to grow in importance for its use in the LFP, Arianne's President Brian Ostroff was invited to give a talk on the challenges facing supply and the necessity of Lac à Paul to address China's +90% dominance of this market.



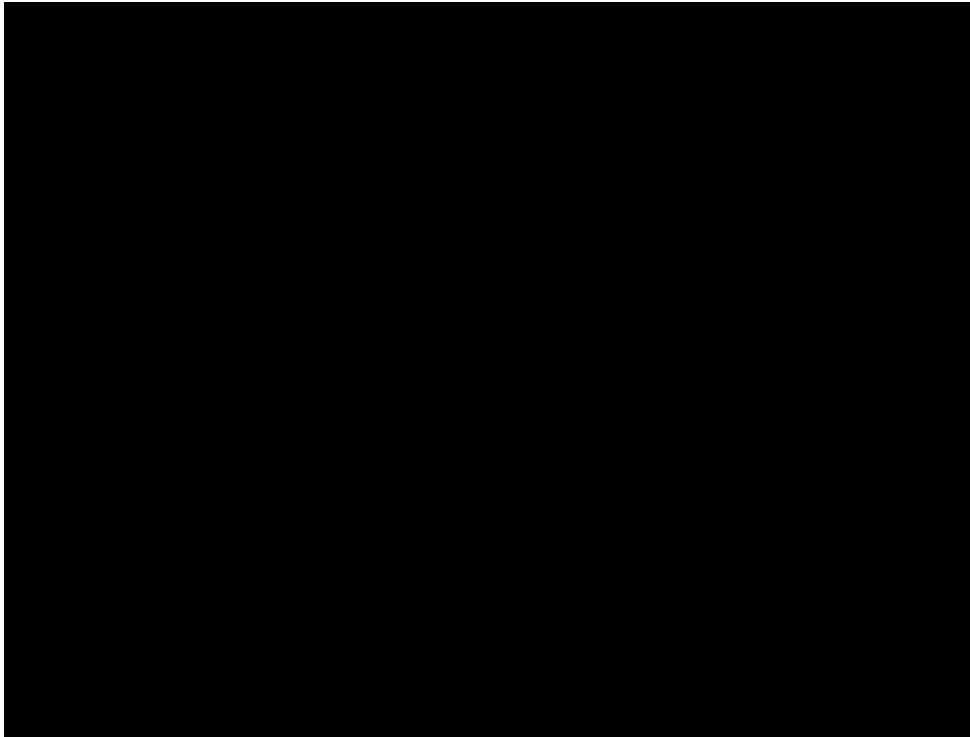
The LFP battery today represents over 30% of all batteries and is projected to be the most widely used battery by the end of the decade, surpassing NMC-based chemistries. Aside from the LFP's use in automobiles, the battery will be dominant in energy storage systems. With the growing demand for these batteries, Benchmark Mineral Intelligence projects the need for an additional +1M tonnes of purified phosphoric acid which will be a challenge.

Arianne's Lac à Paul project will be instrumental in trying to close this gap and the Company continues to receive interest from potential partners as it looks to advance to production.

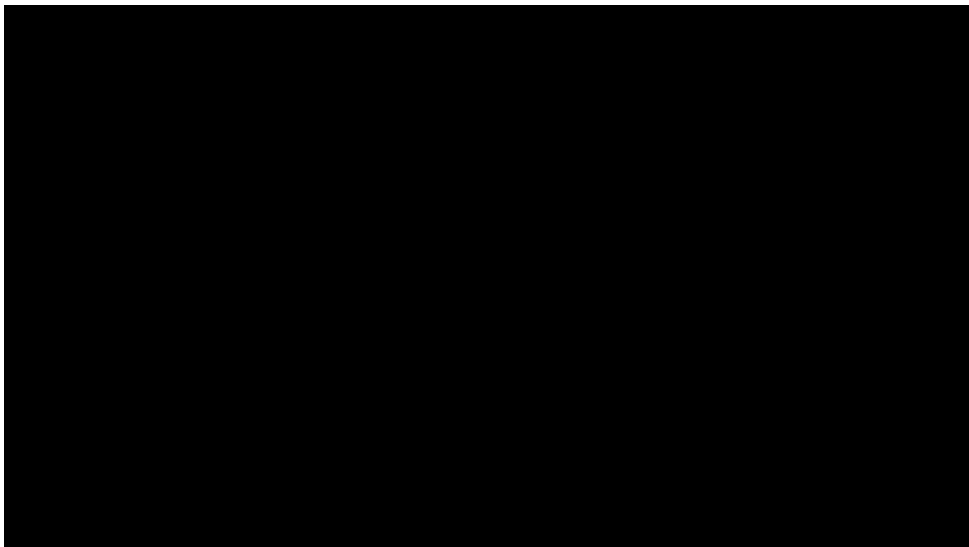


La semaine dernière, Arianne Phosphate était à Toronto pour la conférence annuelle du PDAC. Au cours de la semaine, Arianne a eu l'occasion de rencontrer de nombreux leaders du monde minier et d'informer l'industrie de l'avancement de son projet Lac à Paul.

Le président d'Arianne, Brian Ostroff, et le chef des opérations, Raphaël Gaudreault, ont été invités à rencontrer le ministre canadien des Ressources naturelles, Jonathan Wilkinson, pour discuter de l'importance du phosphate dans le cadre de la stratégie du Canada en matière de batteries. Le projet québécois devrait devenir un leader mondial dans la production d'acide phosphorique purifié, l'ingrédient nécessaire à la production de batteries LFP. Mario Simard, le député local, a également pu assister à la réunion afin de présenter le contexte local entourant l'importance du projet.



En outre, au cours de la semaine de la conférence, Investir au Canada, en collaboration avec Ressources naturelles Canada, a organisé une session d'une journée entière sur les minéraux critiques et sur les raisons pour lesquelles le Canada est une réponse pour l'approvisionnement occidental de ces matériaux spécialisés. Le phosphate continuant à prendre de l'importance en raison de son utilisation dans les LFP, le président d'Arianne, Brian Ostroff, a été invité à donner une conférence sur les défis auxquels est confronté l'approvisionnement et sur la nécessité du projet Lac à Paul pour faire face à la domination de plus de 90 % de la Chine sur ce marché.



La batterie LFP représente aujourd'hui plus de 30 % de l'ensemble des batteries et devrait être la plus utilisée d'ici la fin de la décennie, dépassant les batteries à base de NMC. Outre son utilisation dans les automobiles, la batterie LFP sera dominante dans les systèmes de stockage d'énergie. Avec la demande croissante de ces batteries, Benchmark Mineral Intelligence prévoit un besoin supplémentaire de 1 million de tonnes d'acide phosphorique purifié, ce qui constituera un défi.

Le projet Lac à Paul d'Arianne contribuera à combler cette lacune et la Société continue de recevoir l'intérêt de partenaires potentiels en vue de passer à la production.

For more information please visit us

Pour plus d'information veuillez visiter notre site Web

www.arianne-inc.com

[Unsubscribe](#)

Arianne Phosphate
901 boulevard Talbot bureau 302
Saguenay, Quebec G7H 6N7
Canada
(418) 549-7316

De: [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé: 20 avril 2024 22:04
À: Akira Yamaguchi
Objet: Arianne Phosphate's Interview with Peter Grandich/Interview d'Arianne Phosphate avec Peter Grandich

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Good Morning,

This week Arianne's President, Brian Ostroff, sat down for a short interview with Peter Grandich. Over the 20 minutes, Brian & Peter discuss the LFP and progress on the Company's prefeasibility study that is currently ongoing for its purified phosphoric acid ("PPA") plant.

As per Arianne's Press Release ([see press release here](#)) several weeks ago, the Company is looking at the opportunity to capitalize on its ability to produce a high-purity phosphate concentrate and transform it into a battery grade PPA.

Watch the video

Bonjour,

Cette semaine, le président d'Arianne, Brian Ostroff, s'est assis pour une courte entrevue avec Peter Grandich. Au cours des 20 minutes, Brian et Peter discutent du LFP et de l'avancement de l'étude de pré faisabilité actuellement en cours pour l'usine d'acide phosphorique purifié (" APP ") de la Société.

Comme indiqué dans le communiqué de presse d'Arianne ([lien vers notre PR ici](#)) il y a plusieurs semaines, la Société étudie l'opportunité de capitaliser sur sa capacité à produire un concentré de phosphate de haute pureté et de le transformer en un APP de qualité batterie.

Regarder la vidéo (en anglais seulement)

[Unsubscribe](#)

Arianne Phosphate
901 boulevard Talbot bureau 302

Saguenay, Quebec G7H 6N7
Canada
(418) 549-7316

De: [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé: 27 avril 2024 21:32
À: Akira Yamaguchi
Objet: Energy Storage Systems and the LFP/Les systèmes de stockage de l'énergie et la LFP

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Attached please find a report that was published by McKinsey & Co. discussing the growing prospects for Energy Storage Systems ("ESS"). It is important to understand the pending growth in this market segment and, is generally neglected as most focus solely on batteries in the automotive industry.

While no one denies the continued growth for the EV industry, like most new/emerging industries, it is hard to plot the exact rate of growth. Will we grow at 25% year over year, 40%, or 70% we don't know but, what is certain is the growth continues. Recently there have been some headlines indicating that growth might not be as rapid as some may have hoped but every industry's growth from inception is always erratic, even if the direction is clear.

The lithium-iron-phosphate ("LFP") today is a major factor in the battery market, representing over 30% of all batteries presently. Further, by the end of the decade, the LFP is projected to be the most common of all batteries.

What is lost on many however, is how big the ESS market is and the opportunity into the future. Due to the properties of the LFP, it is ideal for energy storage and today, over 80% of battery-based ESS use LFP. The ESS market is projected to grow considerably over the coming years and will generate a 5-fold increase in the amount of LFPs required by 2030. It is important to understand the often-overlooked ESS market will accelerate demand for LFPs and industry consultants believe that by the end of the decade, ESS will represent as much as 40% of the entire LFP market.

Regardless of the primary source of demand for LFPs, the growth will be considerable; heads we win, tails we win. Further, what we know is there is a

considerable shortage coming for battery-grade phosphoric acid and, by 2030, we are looking at a shortage of 1 million tonnes annually. Arianne is one of very few opportunities well-placed to address the opportunity.

[Read the article](#)

Vous trouverez ci-joint un rapport publié par McKinsey & Co. sur les perspectives de croissance des systèmes de stockage d'énergie. Il est important de comprendre la croissance attendue dans ce segment de marché, qui est généralement négligé car la plupart des gens se concentrent uniquement sur les batteries dans l'industrie automobile.

Si personne ne nie la croissance continue de l'industrie des VE, comme la plupart des industries nouvelles/émergentes, il est difficile de déterminer le taux de croissance exact. Croîtrons-nous à 25 % d'une année sur l'autre, à 40 % ou à 70 % ? Nous ne le savons pas, mais ce qui est certain, c'est que la croissance se poursuit. Récemment, certains titres ont indiqué que la croissance pourrait ne pas être aussi rapide que certains l'espéraient, mais la croissance de chaque industrie depuis sa création est toujours erratique, même si la direction est claire.

Le lithium-fer-phosphate ("LFP") est aujourd'hui un facteur majeur sur le marché des batteries, représentant actuellement plus de 30 % de toutes les batteries. De plus, d'ici la fin de la décennie, le LFP devrait être la plus répandue de toutes les batteries.

Ce qui échappe à beaucoup, c'est l'ampleur du marché des systèmes de stockage d'énergie et les possibilités qu'il offre pour l'avenir. En raison de ses propriétés, le LFP est idéal pour le stockage de l'énergie et, aujourd'hui, plus de 80 % des systèmes de stockage d'énergie basés sur des batteries utilisent des LFP. Le marché des systèmes de stockage d'énergie devrait connaître une croissance considérable au cours des prochaines années et multiplier par cinq la quantité de LFP nécessaires d'ici à 2030. Il est important de comprendre que le marché des systèmes de stockage d'énergie, souvent négligé, accélérera la demande de LFP et les consultants du secteur estiment que d'ici la fin de la décennie, les systèmes de stockage d'énergie représenteront jusqu'à 40 % de l'ensemble du marché des LFP.

Quelle que soit la source principale de la demande de LFP, la croissance sera considérable ; face, nous gagnons, pile, nous gagnons. En outre, nous savons qu'une pénurie considérable d'acide phosphorique de qualité batterie se profile à l'horizon 2030, avec une pénurie d'un million de tonnes par an. Arianne est l'une des rares opportunités bien placées pour saisir cette occasion.

[Lire l'article](#)

[Unsubscribe](#)

Arianne Phosphate
901 boulevard Talbot bureau 302
Saguenay, Quebec G7H 6N7
Canada
(418) 549-7316

De: [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé: 4 mai 2024 21:00
À: Akira Yamaguchi
Objet: The History and Opportunity of the LFP Battery/L'histoire et la perspective de la batterie LFP

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.



Not known to many is the history of the LFP battery. Although now dominated by producers in China, the origins of the battery are actually in North America. First developed in the mid 90's at the University of Texas, the technology was then further advanced in Quebec by the University of Montreal and Hydro Quebec. Unfortunately, at the time, there was very slow commercial uptake for the batteries and the technology moved offshore to Asia.

Throughout the 2000s, China advanced the technology and it was primarily used for buses. The 2008 Olympics in Beijing was the proving ground for the LFP and, due to its success, the battery became a national initiative. Constant improvements and massive scale have cemented the current Chinese dominance for the battery. Today, China produces roughly 95% of all LFPs, with BYD and CATL alone representing 70% of global production.

Today, the LFP has emerged as one of the more prominent battery chemistries representing over 30% of the market and further, it is projected to be the most common of all batteries by 2030. Properties such as safety, lifespan and charging/discharging efficiency have all led to a wider adoption of the battery with many in the West now embracing the technology.

As is the case with many advanced technologies and critical minerals, the West has woken up to the reality that they are now highly dependent on China and, given current geopolitics, the West is now aggressively pursuing policies and business practices that will allow for a catch up.

McKinsey & Co. in April published a piece discussing the opportunities in North America and Europe for battery cell component makers. The report does a good job of highlighting the prospects for growth as industry sets up in the West and, as these gigafactories get built out, materials will need to be sourced from the West.

All of this should be very beneficial to Arianne as the Company seeks to capitalize on its large, high-purity, fully permitted Lac à Paul phosphate deposit. As well, due to the rare geological setting [igneous] of Arianne's deposit, the Company has already demonstrated its ability to transform its concentrate into a battery-grade purified phosphoric acid, the material needed for LFP batteries.

[Read the article](#)

L'histoire de la batterie LFP n'est pas connue de tous. Bien qu'elle soit aujourd'hui dominée par des producteurs chinois, cette batterie trouve ses origines en Amérique du Nord. Développée pour la première fois au milieu des années 90 à l'université du Texas, la technologie a ensuite été perfectionnée au Québec par l'université de Montréal et Hydro Québec. Malheureusement, à l'époque, l'adoption commerciale des batteries a été très lente et la technologie s'est déplacée vers l'Asie.

Tout au long des années 2000, la Chine a fait progresser la technologie et l'a principalement utilisée pour les autobus. Les Jeux olympiques de 2008 à Pékin ont été le terrain d'essai de la LFP et, en raison de son succès, la batterie est devenue une initiative nationale. Des améliorations constantes et une production à grande échelle ont permis à la Chine de dominer le marché des batteries. Aujourd'hui, la Chine produit environ 95 % de toutes les LFP, BYD et CATL représentant à elles seules 70 % de la production mondiale.

Aujourd'hui, le LFP s'est imposé comme l'une des principales chimies de batterie, représentant plus de 30 % du marché, et il est prévu qu'il soit la plus

répandue de toutes les batteries d'ici à 2030. Des caractéristiques telles que la sécurité, la durée de vie et l'efficacité de la charge/décharge ont conduit à une adoption plus large de la batterie, de nombreux pays occidentaux ayant désormais adopté cette technologie.

Comme c'est le cas pour de nombreuses technologies de pointe et minerais essentiels, l'Occident s'est rendu compte qu'il était désormais très dépendant de la Chine et, compte tenu de la géopolitique actuelle, l'Occident s'efforce de mettre en place des politiques et des pratiques commerciales qui lui permettront de rattraper son retard.

McKinsey & Co. a publié en avril un article sur les opportunités en Amérique du Nord et en Europe pour les fabricants de composants de cellules de batteries. Le rapport met bien en évidence les perspectives de croissance à mesure que l'industrie s'installe à l'Ouest et que ces gigafactories sont construites, les matériaux devront être achetés à l'Ouest.

Tout cela devrait être très bénéfique pour Arianne, qui cherche à tirer profit de son important gisement de phosphate du Lac à Paul, de grande pureté et entièrement autorisé. De plus, en raison du contexte géologique rare [igné] du gisement d'Arianne, la Société a déjà démontré sa capacité à transformer son concentré en acide phosphorique purifié de qualité batterie, le matériau nécessaire aux batteries LFP.

[Lire l'article](#)

[Unsubscribe](#)

Arianne Phosphate
901 boulevard Talbot bureau 302
Saguenay, Quebec G7H 6N7
Canada
(418) 549-7316

De: [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé: 21 septembre 2024 19:00
À: Akira Yamaguchi
Objet: Phosphate: We Need More/ Phosphate: il nous en faut plus

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.



Phosphate: We Need More

This week, Mosaic, a global heavyweight in phosphate production provided another reminder of the risks to the supply chain when the Company announced that recent weather disturbances (Hurricane Francine) have negatively impacted the production and shipment of phosphate. As it stands North America, along with South America, Western Europe and many parts of Asia run deficits in phosphate and are extremely reliant on imports. Production of phosphate is centered primarily in the Middle East and North Africa, as well as Russia and China, areas not well-known for their geopolitical stability or good relations with the West. Specific to North America, although we do have phosphate production (not enough to meet demand), it is predominantly located in the American southeast (Florida, Louisiana and the Carolinas) where weather disturbances/hurricanes are growing stronger and more frequent.

Phosphate has no substitute and is truly something the world cannot live without. It is a key element in fertilizer, animal feeds and food additives. Without phosphate our food chain would severely deteriorate, and mass starvation would follow. Adding to the perpetually growing demand for phosphate that comes from agricultural needs, the LFP (lithium-iron-phosphate) battery has now become a predominant battery chemistry and new sources are being sought to address this demand.

All of this continues to argue for the opportunity and importance of additional phosphate production in the West and specifically North America. Arianne Phosphate is a Quebec, Canada, based company and owner of the world's largest greenfield phosphate deposit. The mine is fully permitted, and the Company recently announced strong economics around the addition of a downstream processing plant that would allow for the production of a high-purity phosphoric acid for use in both the LFP business and food/animal feeds. We would invite you to further explore the opportunity and read the [Company's recent press releases](#).

=====

Mosaic Provides Updates on Potash and Phosphate Operations

September 16, 2024

TAMPA, FL / ACCESSWIRE / September 16, 2024 / The Mosaic Company (NYSE:MOS) today announces Potash and Phosphate operations sustained operational challenges that are expected to reduce production volumes and shipments in the third quarter of 2024.

In Potash, Mosaic has encountered electrical equipment failures impacting both the Esterhazy and Colonsay mines. These operational challenges in aggregate are expected to reduce the third quarter potash production and shipment volumes by 200-300 thousand tonnes.

In Phosphate, production volumes and shipments during the quarter have been negatively impacted by weather events including Hurricane Francine with an estimated aggregate impact of 80-110 thousand tonnes.

About The Mosaic Company

The Mosaic Company is one of the world's leading producers and marketers of concentrated phosphate and potash crop nutrients. Mosaic is a single source provider of phosphates and potash fertilizers and feed ingredients for the global agriculture industry.

Phosphate: il nous en faut plus

Cette semaine, Mosaic, un poids lourd mondial de la production de phosphate, a rappelé une nouvelle fois les risques qui pèsent sur la chaîne d'approvisionnement en annonçant que les récentes perturbations météorologiques (l'ouragan Francine) ont eu un impact négatif sur la production et l'expédition de phosphate. À l'heure actuelle, l'Amérique du Nord, l'Amérique du Sud, l'Europe occidentale et de nombreuses régions d'Asie sont déficitaires en phosphate et extrêmement dépendantes des importations. La production de phosphate est principalement centrée sur le Moyen-Orient et l'Afrique du Nord, ainsi que sur la Russie et la Chine, des régions qui ne sont pas réputées pour leur stabilité géopolitique ou leurs bonnes relations avec l'Occident. En ce qui concerne l'Amérique du Nord, bien que nous ayons une production de phosphate (insuffisante pour répondre à la demande), elle est principalement située dans le sud-est des États-Unis (Floride, Louisiane et Carolines) où les perturbations météorologiques et les ouragans sont de plus en plus forts et de plus en plus fréquents.

Le phosphate n'a pas de substitut et le monde ne peut vraiment pas s'en passer. C'est un élément clé des engrais, des aliments pour animaux et des additifs alimentaires. Sans phosphate, notre chaîne alimentaire se détériorerait gravement et une famine de masse s'ensuivrait. En plus de la demande de phosphate en perpétuelle croissance qui provient des besoins agricoles, la batterie LFP (lithium-fer-phosphate) est maintenant devenue une chimie de batterie prédominante et de nouvelles sources sont recherchées pour répondre à cette demande.

Tous ces éléments continuent de plaider en faveur de l'opportunité et de l'importance d'une production supplémentaire de phosphate dans l'Ouest et

plus particulièrement en Amérique du Nord. Arianne Phosphate est une société basée au Québec, Canada, et propriétaire du plus grand gisement de phosphate au monde. La mine est entièrement autorisée, et la Société a récemment annoncé une forte rentabilité autour de l'ajout d'une usine de traitement en aval qui permettrait la production d'un acide phosphorique de haute pureté utilisé à la fois dans le secteur des LFP et dans celui des aliments pour animaux et des denrées alimentaires. Nous vous invitons à explorer plus avant cette opportunité et à lire les récents [communiqués de presse de la Société](#).

[Unsubscribe](#)

Arianne Phosphate
901 boulevard Talbot bureau 302
Saguenay, Quebec G7H 6N7
Canada
(418) 549-7316

De: [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé: 12 octobre 2024 19:00
À: Akira Yamaguchi
Objet: ARIANNE ANNOUNCES A GLOBAL MINING COMPANY AS A STRATEGIC INVESTOR/ARIANNE ANNONCE L'ARRIVÉE D'UNE SOCIÉTÉ MINIÈRE MONDIALE EN TANT QU'INVESTISSEUR STRATÉGIQUE

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.



ARIANNE ANNOUNCES A GLOBAL MINING COMPANY AS A STRATEGIC INVESTOR

This week, Arianne Phosphate announced that it has received a strategic investment from a global mining company. Under the terms of the Agreement, Arianne issued a ~\$3.8M unsecured note that allows the conversion into common shares at \$0.35/share. This investment comes from a group that has the skill set and experience in building/operating large mining operations globally. The establishment of this relationship should also be helpful in accelerating other conversations that have been ongoing with potential partners, financiers and offtakers.

Following up on the news, Arianne's President, Brian Ostroff, was interviewed by Peter Grandich to further discuss the investment, what this may mean for the Company/Project and some comments on

phosphate in general. The link to the 15-minute interview can be found here:

[Watch the interview](#)

The Company's Press Release can be found [here](#) with greater detail for those who want more information and commentary around the investment.

ARIANNE ANNONCE L'ARRIVÉE D'UNE SOCIÉTÉ MINIÈRE MONDIALE EN TANT QU'INVESTISSEUR STRATÉGIQUE

Cette semaine, Arianne Phosphate a annoncé qu'elle avait reçu un investissement stratégique d'une société minière mondiale. Selon les termes de l'accord, Arianne a émis un billet non garanti d'environ 3,8 millions de dollars qui peut être converti en actions ordinaires au prix de 0,35 \$/action. Cet investissement provient d'un groupe qui possède les compétences et l'expérience nécessaires à la construction et à l'exploitation d'importantes opérations minières à l'échelle mondiale. L'établissement de cette relation devrait également permettre d'accélérer d'autres conversations en cours avec des partenaires, des financiers et des preneurs de risques potentiels.

Suite à cette nouvelle, le président d'Arianne, Brian Ostroff, a été interviewé par Peter Grandich pour discuter plus en détail de l'investissement, de ce qu'il pourrait signifier pour la Société/le projet et pour faire quelques commentaires sur le phosphate en général. Le lien vers l'interview de 15 minutes se trouve ici :

[Regarder l'entrevue \(seulement disponible en anglais\)](#)

Le communiqué de presse de la Société est disponible [ici](#) avec plus de détails pour ceux qui souhaitent plus d'informations et de commentaires sur l'investissement.

[Unsubscribe](#)

Arianne Phosphate
901 boulevard Talbot bureau 302
Saguenay, Quebec G7H 6N7
Canada
(418) 549-7316

De: [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé: 26 octobre 2024 21:15
À: Akira Yamaguchi
Objet: Arianne Phosphate interview with Alpha Wolf Trading/Interview d'Arianne Phosphate avec Alpha Wolf Trading

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.



Arianne Phosphate interview with Alpha Wolf Trading

This week, Arianne's President Brian Ostroff, sat down to an interview with Tim Weintraut of Alpha Wolf Trading. In this lengthy interview, Brian and Tim discuss Arianne's news regarding the receipt of a strategic investment from a global mining company. Aside from reviewing the overall macro regarding the investment, Brian and Tim get into an interesting discussion later on in the interview regarding the Company's stock; its trading, its valuation and thoughts around feedback received from investors on the news. You can see the interview [here](#).

[Watch the interview](#)

On another sad note, we are still receiving news from the American southeast regarding the recent hurricanes. Aside from the terrible toll on human lives, Helene and Milton caused extensive property damage

including many phosphate operations in the region. Mosaic, the largest producer of phosphate products in Florida, was forced to declare Force Majeure this past week, affecting ~250,000 tons of product. As weather disturbances increase and geopolitical instability around the world grows, access to reliable sources of phosphate will be a necessity.

US: Mosaic calls FM after hurricanes hit Florida production

Mosaic told customers 21 October it was declaring force majeure on phosphate deliveries due to production delays after two hurricanes hit Florida this month.

“The impacts of hurricanes Milton and Helene on our production and shipment of phosphate fertilizers constitute events of force measure under our applicable contracts,” Mosaic in an 21 October update for customers on its operations.

The US producer said it will honour the price on all existing open sales and will to its utmost to ship open sales contracts as soon as possible.

“It may be some time before we have full clarity about the new shipping program,” the statement added, citing the “many variable” the company is dealing with.

The storms may remove as much as 250,000 t finished phosphates from the market in Q4, the producer said on its website 21 October.

Mosaic said 14 October that based on early assessments “limited damage was sustained across the facilities and to products in warehouses,” adding that power had been restored to all facilities following the storm.

Hurricane Milton's path passed straight through Mosaic's Florida phosphate operations



DATA: CRU Cost Analysis Tool; IMAGE: ©Bing Maps (adapted from US National Hurricane Center)

Interview d'Arianne Phosphate avec Alpha Wolf Trading

Cette semaine, Brian Ostroff, président d'Arianne, s'est entretenu avec Tim Weintraut d'Alpha Wolf Trading. Dans cette longue interview, Brian et Tim discutent des nouvelles d'Arianne concernant la réception d'un investissement stratégique de la part d'une société minière mondiale. En plus d'examiner la macro globale concernant l'investissement, Brian et Tim entament une discussion intéressante plus tard dans l'entrevue concernant l'action de la Société, sa négociation, son évaluation et les réflexions sur les commentaires reçus des investisseurs sur les nouvelles. Vous pouvez consulter l'interview [ici](#).

[Regarder l'entrevue \(en anglais seulement\)](#)

Sur une autre note triste, nous recevons toujours des nouvelles du sud-est américain concernant les récents ouragans. Outre les terribles pertes en vies humaines, Helene et Milton ont causé d'importants dégâts matériels, notamment dans de nombreuses exploitations de phosphate de la région. Mosaic, le plus grand producteur de produits phosphatés en Floride, a été contraint de déclarer Force Majeure la semaine dernière, ce qui a affecté environ 250 000 tonnes de produits. Avec l'augmentation des perturbations

météorologiques et de l'instabilité géopolitique dans le monde, l'accès à des sources fiables de phosphate sera une nécessité.

ÉTATS-UNIS : Mosaic annonce FM après les ouragans qui ont frappé la production en Floride

Mosaic a informé ses clients le 21 octobre qu'elle déclarait la force majeure sur les livraisons de phosphate en raison des retards de production après les deux ouragans qui ont frappé la Floride ce mois-ci.

« Les impacts des ouragans Milton et Helene sur notre production et nos expéditions d'engrais phosphatés constituent des événements de force majeure en vertu de nos contrats applicables », a déclaré Mosaic le 21 octobre dans une mise à jour de ses opérations à l'intention de ses clients.

Le producteur américain a déclaré qu'il honorerait le prix de toutes les ventes en cours et qu'il ferait tout son possible pour expédier les contrats de vente en cours dès que possible.

« Il faudra peut-être un certain temps avant que le nouveau programme d'expédition ne soit totalement clair », ajoute le communiqué, citant les "nombreuses variables" auxquelles l'entreprise est confrontée.

Les tempêtes pourraient retirer du marché jusqu'à 250 000 t de phosphates finis au quatrième trimestre, a déclaré le producteur sur son site Web le 21 octobre.

Mosaic a déclaré le 14 octobre que, d'après les premières évaluations, « des dommages limités ont été subis par les installations et les produits dans les entrepôts », ajoutant que l'électricité avait été rétablie dans toutes les installations à la suite de la tempête.

Hurricane Milton's path passed straight through Mosaic's Florida phosphate operations



DATA: CRU Cost Analysis Tool; IMAGE: ©Bing Maps (adapted from US National Hurricane Center)

[Unsubscribe](#)

Arianne Phosphate
901 boulevard Talbot bureau 302
Saguenay, Quebec G7H 6N7
Canada
(418) 549-7316

De: [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé: 3 février 2025 11:56
À: Akira Yamaguchi
Objet: Arianne Phosphate to present at the Canadian Government forum on critical minerals/Arianne Phosphate participe au forum du gouvernement canadien sur les minéraux critiques

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.



ARIANNE PHOSPHATE TO PRESENT AT THE CANADIAN GOVERNMENT FORUM ON CRITICAL MINERALS

SAGUENAY, QUEBEC – (February 3, 2025) – Arianne Phosphate (the “Company” or “Arianne”) (TSX VENTURE: DAN; OTCQX: DRRSF; FRANKFURT: JE9N), a development-stage phosphate mining company, advancing the Lac à Paul project in Quebec’s Saguenay-Lac-Saint-Jean region is pleased to announce that the Company will be presenting at the 2nd annual Canadian Critical Mineral Opportunity Forum (“CCMOF”) being held in New York City, today February 3, 2025. Hosted by the Consulate General of Canada to the United States, in New York, the Forum will allow several Canadian critical mineral companies to present their projects and interact with investors, corporates and government officials.

In 2024, both the Canadian and Quebec Governments added apatite (the phosphate bearing mineral) to their respective critical mineral lists. Phosphate, primarily used and understood as an agricultural mineral

has risen to prominence because of its use in lithium-iron-phosphate (“LFP”) batteries. The LFP has undergone significant growth both in Asia and the West, for use in both electric vehicles and energy storage systems. Today, over 95% of LFPs are produced in China and, as the West looks to move their supply chains onshore, there is a growing interest in critical mineral projects outside of China, and in geopolitically friendly jurisdictions. Arianne Phosphate owns the Lac à Paul phosphate project, located in Quebec, Canada. Today, the deposit is the world’s largest greenfield resource, capable of producing a high-purity/low-contaminant phosphate concentrate, ideal for transformation into LFP batteries. The mine is fully permitted, and the Company is currently pursuing plans for a downstream facility to transform phosphate concentrate into battery-grade acid. In late 2024, Arianne received an investment from a global mining company and continues to work with potential partners to advance the project to meet this demand.

For more information please visit us

www.arianne-inc.com

ARIANNE PHOSPHATE PARTICIPERA AU FORUM DU GOUVERNEMENT CANADIEN SUR LES MINÉRAUX CRITIQUES

SAGUENAY, QUÉBEC - (3 février 2025) – Arianne Phosphate (la « Société » ou « Arianne ») (Bourse de croissance TSX : DAN) (FRANCFORT : JE9N) (OTCQX : DRRSF), une société en stade de développement du projet de mine de phosphate du Lac à Paul, dans la région du Saguenay—Lac-Saint-Jean, au Québec, a le plaisir d'annoncer que la Société fera une présentation lors du 2e forum annuel sur les possibilités d'exploitation des minéraux critiques canadiens (« CCMOF ») qui se tiendra à New York, aujourd'hui, le 3 février 2025. Organisé par le Consulat général du Canada aux États-Unis, à New York, le Forum permettra à plusieurs sociétés canadiennes de minéraux critiques de présenter leurs projets et d'interagir avec des investisseurs, des entreprises et des représentants du gouvernement.

En 2024, les gouvernements du Canada et du Québec ont ajouté l'apatite (le minéral contenant du phosphate) à leurs listes respectives de minéraux critiques. Le phosphate, principalement utilisé et compris comme un minéral agricole, est devenu très important en raison de son utilisation dans les batteries lithium-fer-phosphate (« LFP »). Le LFP a connu une croissance significative tant en Asie qu'en Occident, pour une utilisation dans les véhicules électriques et les systèmes de stockage d'énergie. Aujourd'hui, plus de 95 % des LFP sont produits en Chine et, alors que l'Occident cherche à déplacer ses chaînes d'approvisionnement vers l'intérieur du pays, on observe un intérêt croissant pour les projets de minerais critiques en dehors de la Chine et dans des juridictions géopolitiques favorables.

Arianne Phosphate possède le projet de phosphate du Lac à Paul, situé au Québec, Canada. Aujourd'hui, le gisement est la plus grande ressource non exploitée au monde, capable de produire un concentré de phosphate de haute pureté et à faible teneur en contaminants, idéal pour la transformation en batteries LFP. La mine est entièrement autorisée et la Société poursuit actuellement des plans pour une installation de transformation de concentré de phosphate en acide de qualité batterie. À la fin de 2024, Arianne a reçu un investissement d'une société minière mondiale et continue de travailler avec des partenaires potentiels pour faire avancer le projet afin de répondre à cette demande.

Pour plus d'information veuillez visiter notre site Web

www.arianne-inc.com

[Unsubscribe](#)

Arianne Phosphate
901 boulevard Talbot bureau 302
Saguenay, Quebec G7H 6N7
Canada
(418) 549-7316

De: [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé: 3 mars 2025 14:30
À: Akira Yamaguchi
Objet: A partnership involving Arianna Phosphate receives \$1.4 million for work associated with the LFP battery |Un partenariat avec Arianne Phosphate reçoit 1,4 million de dollars pour des travaux associés à la batterie de LFP

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.



A PARTNERSHIP INVOLVING ARIANNE PHOSPHATE RECEIVES \$1.4 MILLION FOR WORK ASSOCIATED WITH THE LFP BATTERY

SAGUENAY, QUEBEC – (March 3, 2025) – Arianne Phosphate (the “Company” or “Arianne”) (TSX VENTURE: DAN; OTCQX: DRRSF; FRANKFURT: JE9N), a development-stage phosphate mining company, advancing the Lac à Paul project in Quebec’s Saguenay-Lac-Saint-Jean region is pleased to announce that a Partnership involving Arianne and several other organizations has received a grant of \$1.4M from the Consortium de recherche et d’innovation en transformation métallique (“CRITM”).

The grant covers an initiative aimed at developing a new process for producing high-purity iron for use in Quebec’s lithium-iron-phosphate (“LFP”) battery cathode manufacturing process. As part of this effort, Arianne will be

providing tailings containing magnetite (iron) from its Lac à Paul deposit that will be further processed and purified into the material necessary for these batteries.

In addition to the work being done as part of the Partnership, Arianne is advancing its efforts towards the development of a downstream facility to produce purified phosphoric acid (“PPA”), another necessary ingredient required for the LFP battery. Both phosphate and high-purity iron were placed on Quebec’s critical mineral list in 2024 because of the rapid growth of the LFP battery. Despite the importance of the LFP, the West currently has very little production capability with over 95% of these batteries being manufactured in China. Initiatives such as this one, as well as other programs put in place are instrumental as the West looks to secure its own supply chains. Arianne, through its ownership of the Lac à Paul project is an important part of this equation as Canada looks to create a complete battery ecosystem for Western needs.

Arianne would also like to congratulate its Chief Operating Officer, Raphael Gaudreault, on his recent election to the Board of Réseau MCS (Network for Critical and Strategic Minerals – www.critm.ca/mission-et-valeurs-du-reseau-mcs). Mr. Gaudreault’s appointment recognizes both his individual knowledge and expertise, along with the importance Arianne will play in the critical mineral space on a go-forward basis.

For more information please visit us
www.arianne-inc.com

UN PARTENARIAT AVEC ARIANNE PHOSPHATE REÇOIT 1,4 MILLION DE DOLLARS POUR DES TRAVAUX ASSOCIÉS À LA BATTERIE DE LFP

SAGUENAY (QUÉBEC) – (3 mars 2025) – Arianne Phosphate (la « Société » ou « Arianne ») (TSX CROISSANCE : DAN; OTCQX : DRRSF; FRANCFORT : JE9N), une société minière de phosphate en phase de développement, qui fait progresser le projet Lac à Paul dans la région du Saguenay-Lac-Saint-

Jean, au Québec, est heureuse d'annoncer qu'un partenariat impliquant Arianne et plusieurs autres organisations a reçu une subvention de 1,4 million de dollars du Consortium de recherche et d'innovation en transformation métallique (« CRITM »).

La subvention couvre une initiative visant à développer un nouveau procédé de production de fer de haute pureté pour le procédé de fabrication de cathodes de batteries lithium-fer-phosphate (LFP) au Québec. Dans le cadre de cet effort, Arianne fournira des résidus contenant de la magnétite (fer) de son gisement de Lac à Paul qui seront ensuite traités et purifiés en matière de matériaux nécessaires à ces batteries.

En plus du travail effectué dans le cadre du partenariat, Arianne fait progresser ses efforts vers le développement d'une installation pour produire de l'acide phosphorique purifié (« APP »), un autre ingrédient nécessaire à la batterie LFP. Le phosphate et le fer de haute pureté ont été placés sur la liste des minéraux critiques du Québec en 2024 en raison de la croissance rapide de la batterie LFP. Malgré l'importance du LFP, l'Occident a actuellement très peu de capacité de production, plus de 95% de ces batteries étant fabriquées en Chine. Des initiatives comme celle-ci, ainsi que d'autres programmes mis en place, sont essentielles pour que l'Occident cherche à sécuriser ses propres chaînes d'approvisionnement. Arianne, par sa propriété du projet Lac à Paul, est un élément important de cette équation alors que le Canada cherche à créer un écosystème complet de batteries pour les besoins de l'Ouest.

Arianne tient également à féliciter son chef des opérations, Raphaël Gaudreault, pour sa récente élection au conseil d'administration du Réseau MCS (Réseau des minéraux critiques et stratégiques - www.critm.ca/mission-et-valeurs-du-reseau-mcs). La nomination de M. Gaudreault reconnaît à la fois ses connaissances et son expertise individuelles, ainsi que l'importance qu'Arianne jouera dans le domaine des minéraux critiques à l'avenir.

Pour plus d'information veuillez visiter notre site Web

www.arianne-inc.com

[Unsubscribe](#)

Arianne Phosphate
901 boulevard Talbot bureau 302
Saguenay, Quebec G7H 6N7
Canada
(418) 549-7316

De: [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé: 11 mars 2025 09:47
À: Akira Yamaguchi
Objet: Arianne Phosphate engages Australian-based investor relations firm | Arianne Phosphate engage une société de relations avec les investisseurs basée en Australie

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.



ARIANNE PHOSPHATE ENGAGES AUSTRALIAN-BASED INVESTOR RELATIONS FIRM

SAGUENAY, QUEBEC – (March 11, 2025) – Arianne Phosphate (the “Company” or “Arianne”) (TSX VENTURE: DAN; OTCQX: DRRSF; FRANKFURT: JE9N), a development-stage phosphate mining company, advancing the Lac à Paul project in Quebec’s Saguenay-Lac-Saint-Jean region is pleased to announce that the Company has engaged Australian-based Fundexa Corporation (“Fundexa”), an arm’s length party, for investor relations and shareholder awareness. Fundexa specializes in providing investor relations services to mining companies, arranging investor meetings for listed companies in key investment centers around the world. “We are excited to be working with Fundexa,” said Brian Ostroff, President of Arianne Phosphate. “Fundexa provides services internationally with a particular emphasis on Australia and Southeast Asia, an area of great interest for us. Arianne is well-known internationally within the phosphate/critical minerals industry but lacks that level of familiarity among the global investment community. China is dominant in battery production and Asian investors better understand the LFP battery. Those investors also understand that the West is actively seeking to secure their own battery supply chain, and thus, the

opportunity for companies such as Arianne to grow into a dominant industry player. We welcome the ability to tell our story to that audience.”

The LFP (lithium-iron-phosphate) battery had grown in importance over the last few years as the West is now implementing this technology, catching up to Asia which has been using LFPs for many years. China today produces over 95% of all LFP batteries and as interest grows from both the automotive and energy storage sectors, demand for the materials required is also growing rapidly. In 2024, the LFP surpassed all other battery chemistries to become the most predominantly used. Arianne’s rare igneous phosphate deposit allows the Company to easily transform the material into purified phosphoric acid, the necessary ingredient for LFP batteries.

Fundexa’s appointment aligns with the Company’s intention increase awareness within the investment community and to close the significant gap that exists between market value and NPV. The increased focus on investor relations, as announced in January 2025, also coincides with Arianne advancing its work on its proposed downstream facility.

Under the terms of the engagement, Fundexa has been signed to a twelve-month mandate starting at the end of February, with either party having the ability to terminate the Agreement after three months. Fundexa is paid on a project fee basis for their work on the file and will not receive any options or stock compensation. They don’t have any direct or indirect interest in Arianne and no intent to acquire such an interest. The work is budgeted at approximately \$4,000 per month however, this will vary based on actual hours worked.

For more information please visit us

www.arianne-inc.com

ARIANNE PHOSPHATE ENGAGE UNE SOCIÉTÉ DE RELATIONS AVEC LES INVESTISSEURS BASÉE EN AUSTRALIE

SAGUENAY (QUÉBEC) – (11 mars 2025) – Arianne Phosphate (la « Société » ou « Arianne ») (TSX CROISSANCE : DAN; OTCQX : DRRSF; FRANCFORT : JE9N), une société minière de phosphate en phase de

développement, qui fait progresser le projet Lac à Paul dans la région du Saguenay-Lac-Saint-Jean, au Québec, a le plaisir d'annoncer que la Société a engagé la Société australienne Fundexa Corporation (« Fundexa »), une partie indépendante, pour les relations avec les investisseurs et les actionnaires. Fundexa est spécialisée dans l'offre de services de relations avec les investisseurs aux sociétés minières, organisant des rencontres avec les investisseurs pour les sociétés cotées en bourse dans les principaux centres d'investissement du monde entier. « Nous sommes ravis de travailler avec Fundexa », a déclaré Brian Ostroff, président d'Arianne Phosphate. « Fundexa fournit des services à l'échelle internationale, en particulier en Australie et en Asie du Sud-Est, une région qui présente un grand intérêt pour nous. Arianne est bien connue au niveau international dans l'industrie du phosphate et des minéraux critiques, mais elle n'est pas aussi bien connue de la communauté mondiale des investisseurs. La Chine domine la production de batteries et les investisseurs asiatiques comprennent mieux les batteries LFP. Ces investisseurs comprennent également que l'Occident cherche activement à sécuriser sa propre chaîne d'approvisionnement en batteries, et donc l'opportunité pour des sociétés telles qu'Arianne de devenir un acteur dominant de l'industrie. Nous sommes heureux de pouvoir raconter notre histoire à ce public ».

La batterie LFP (lithium-fer-phosphate) a pris de l'importance au cours des dernières années, car l'Occident met désormais en œuvre cette technologie, rattrapant ainsi l'Asie qui utilise les LFP depuis de nombreuses années. La Chine produit aujourd'hui plus de 95 % de toutes les batteries LFP et, à mesure que l'intérêt grandit dans les secteurs de l'automobile et du stockage de l'énergie, la demande pour les matériaux nécessaires croît également rapidement. En 2024, la batterie LFP dépassera toutes les autres chimies de batteries pour devenir la plus utilisée. Le gisement igné rare de phosphate d'Arianne permet à la Société de transformer facilement le matériau en acide phosphorique purifié, l'ingrédient nécessaire aux batteries LFP.

La nomination de Fundexa correspond à l'intention de la Société d'accroître la sensibilisation de la communauté des investisseurs et de combler l'écart important qui existe entre la valeur marchande et la valeur actualisée nette. L'accent mis sur les relations avec les investisseurs, comme annoncé en janvier 2025, coïncide également avec l'avancement des travaux d'Arianne sur son projet d'installation d'une usine de transformation.

Selon les termes du contrat, Fundexa a signé un mandat de douze mois commençant à la fin du mois de février, chaque partie ayant la possibilité de mettre fin à l'accord après trois mois. Fundexa est rémunéré sur la base d'honoraires de projet pour son travail sur le dossier et ne recevra pas d'options ou de rémunération en actions. Elle n'a pas d'intérêt direct ou indirect dans Arianne et n'a pas l'intention d'acquérir un tel intérêt. Le travail est budgété à environ 4 000 dollars par mois, mais ce montant variera en fonction du nombre d'heures réellement travaillées.

Pour plus d'information veuillez visiter notre site Web

www.arianne-inc.com

[Unsubscribe](#)

Arianne Phosphate
901 boulevard Talbot bureau 302
Saguenay, Quebec G7H 6N7
Canada
(418) 549-7316

De: [REDACTED]@arianne-inc.com>
Envoyé: 13 mars 2025 08:55
À: Akira Yamaguchi
Objet: Arianne Phosphate names Pierre Fitzgibbon as a strategic advisor to the Company | Arianne Phosphate nomme Pierre Fitzgibbon conseiller stratégique de la Société

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.



ARIANNE PHOSPHATE NAMES PIERRE FITZGIBBON AS A STRATEGIC ADVISOR TO THE COMPANY

SAGUENAY, QUEBEC – (March 13, 2025) – Arianne Phosphate (the “Company” or “Arianne”) (TSX VENTURE: DAN; OTCQX: DRRSF; FRANKFURT: JE9N), a development-stage phosphate mining company, advancing the Lac à Paul project in Quebec’s Saguenay-Lac-Saint-Jean region, is pleased to announce that Pierre Fitzgibbon will be joining the Company as a strategic advisor. In his role as strategic advisor, Mr. Fitzgibbon will provide guidance to Arianne’s management in regard to business strategy and help target potential partners for the development of the project.

Mr. Fitzgibbon, until September 2024, served as the Quebec Minister of Economy, Innovation and Energy, Minister Responsible for Regional Economic Development and Minister Responsible for the Montréal Region. During his time in this role, Mr. Fitzgibbon was a strong advocate for the mining industry in the Province and played an active part in advancing Quebec as a major player in the battery materials and critical minerals space. Before entering politics, Mr. Fitzgibbon held roles with several prominent financial firms including private equity firm Walter Capital Partners (Managing Partner) and National Bank Financial (Vice Chairman and CFO). Mr. Fitzgibbon also

held several operating positions through his career, including President and CEO of Atrium Innovations, as well as Domtar and Peerless Carpet.

“I have watched the Arianne project advance since its early days when I was a member of the Board and beyond,” said Pierre Fitzgibbon. “As many know, I have long been a believer in the future of batteries and understand that Quebec has a key role to play in the North American/Western ecosystem. Further, I have always supported the notion of putting a structure in place to allow Quebec to transform its own critical mineral supply into the necessary downstream materials. When it comes specifically to phosphate, Arianne should play a key role as the industry increasingly looks to using LFP batteries and, I believe, that I can help the Company as it looks to make its project become a reality.”

“Pierre and I have known each other for many years, including during his time at Arianne, where we had a strong working relationship” said Brian Ostroff, President of Arianne Phosphate. “I look forward to us working together again and know that Pierre’s experience and network will help accelerate Arianne’s discussions with potential partners as we look to bring our project to fruition. Pierre has a very strong business sense, he is known internationally and, he has experience in advancing critical mineral projects here in Quebec.”

In 2024, phosphate was added to both Quebec and Canada’s critical mineral lists. Arianne owns the Lac à Paul phosphate project in Quebec, Canada. The Project hosts the world’s largest greenfield phosphate deposit, has easy access to existing infrastructure and is fully permitted. Due to the rare igneous nature of the deposit, Arianne can produce a very high-purity, low-contaminant phosphate concentrate that is easily transformed into purified phosphoric acid (“PPA”).

Beyond its use in fertilizer, phosphate, and in particular PPA, is a necessary ingredient for the lithium-iron-phosphate (“LFP”) battery. The LFP battery today is the most prominent of batteries due to its use in both EVs and energy storage systems and its continued rapid adoption will require more of the input ingredients. Today China represents over 95% of all LFP production and as the West looks to secure its own supply chain, Arianne’s project will be a necessity.

Regarding his role as strategic advisor, the Company has granted Mr. Fitzgibbon 300,000 options. These options entitle Mr. Fitzgibbon to purchase

one common share of the Company until March 13, 2027, at a price of \$ 0.14 per share, this being the closing price of the Company's shares on the trading day preceding the date of the grant. The Options are subject to a vesting period and are also subject to regulatory approval. Mr. Fitzgibbon will not be receiving any cash compensation.

For more information please visit us

www.arianne-inc.com

ARIANNE PHOSPHATE NOMME PIERRE FITZGIBBON CONSEILLER STRATÉGIQUE DE LA SOCIÉTÉ

SAGUENAY (QUÉBEC) – (13 mars 2025) – Arianne Phosphate (la « Société » ou « Arianne ») (TSX CROISSANCE : DAN; OTCQX : DRRSF; FRANCFORT : JE9N), une société minière de phosphate en phase de développement, qui fait progresser le projet Lac à Paul dans la région du Saguenay-Lac-Saint-Jean, au Québec, a le plaisir d'annoncer que Pierre Fitzgibbon devient conseiller stratégique de la Société. Dans ce rôle, M. Fitzgibbon apportera son expertise à la direction d'Arianne en matière de stratégie d'affaires et contribuera à l'identification de partenaires potentiels pour le développement du projet.

Jusqu'en septembre 2024, M. Fitzgibbon a été ministre de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie du Québec, ministre responsable du développement économique régional et ministre responsable de la région de Montréal. À ce titre, M. Fitzgibbon a été un ardent défenseur de l'industrie minière dans la province et a joué un rôle actif dans l'avancement du Québec en tant qu'acteur majeur dans le domaine des matériaux pour batteries et des minéraux critiques. Avant d'entrer en politique, M. Fitzgibbon a occupé des fonctions dans plusieurs sociétés financières de premier plan, notamment la société de capital-investissement Walter Capital Partners (associé directeur) et la Financière Banque Nationale (vice-président et directeur financier). M. Fitzgibbon a également occupé plusieurs postes opérationnels au cours de sa carrière, notamment celui de président-directeur général d'Atrium Innovations, ainsi que de Domtar et Peerless Carpet.

« Je suis témoin de l'évolution du projet Arianne depuis ses débuts, notamment lorsque j'étais membre du conseil d'administration », a déclaré Pierre Fitzgibbon. « Comme beaucoup le savent, je crois depuis longtemps à l'avenir des batteries et que le Québec peut avoir un rôle clé à jouer dans l'écosystème nord-américain et occidental. De plus, j'ai toujours soutenu l'idée de mettre en place une structure permettant au Québec de transformer ses propres minéraux critiques en matériaux essentiels pour les étapes en aval. En ce qui concerne plus particulièrement le phosphate, Arianne devrait jouer un rôle clé dans la mesure où l'industrie se tourne de plus en plus vers l'utilisation de batteries LFP et je crois que je peux aider la Société à faire de son projet une réalité. »

« Pierre et moi nous connaissons depuis de nombreuses années, y compris lorsqu'il travaillait pour Arianne, où nous avons une solide relation de travail », a déclaré Brian Ostroff, président d'Arianne Phosphate. « Je me réjouis de notre nouvelle collaboration et je sais que l'expérience et le réseau de Pierre contribueront à accélérer les discussions d'Arianne avec des partenaires potentiels, alors que nous cherchons à mener notre projet à terme. Pierre a un très bon sens des affaires, il est connu internationalement et il a de l'expérience dans l'avancement de projets miniers critiques ici au Québec. »

En 2024, le phosphate a été ajouté à la liste des minéraux critiques du Québec et du Canada. Arianne possède le projet de phosphate du Lac à Paul au Québec, Canada. Le projet abrite le plus grand gisement de phosphate entièrement nouveau au monde, bénéficie d'un accès facile aux infrastructures existantes et est entièrement autorisé. En raison de la nature ignée rare du gisement, Arianne peut produire un concentré de phosphate de très haute pureté, à faible teneur en contaminants, qui est facilement transformé en acide phosphorique purifié (« APP »).

Au-delà de son utilisation dans les engrais, le phosphate, et en particulier l'APP, est un ingrédient nécessaire à la batterie lithium-fer-phosphate (« LFP »). La batterie LFP est aujourd'hui la plus connue des batteries en raison de son utilisation dans les véhicules électriques et les systèmes de stockage d'énergie, et son adoption rapide et continue nécessitera davantage d'ingrédients. Aujourd'hui, la Chine représente plus de 95 % de la production totale de LFP et, comme l'Occident cherche à sécuriser sa propre chaîne d'approvisionnement, le projet d'Arianne sera une nécessité.

Dans le cadre de son rôle de conseiller stratégique, la Société a octroyé à M. Fitzgibbon 300 000 options. Ces options permettent à M. Fitzgibbon d'acheter une action ordinaire de la Société jusqu'au 13 mars 2027, au prix de 0,14 \$ par action, soit le cours de clôture des actions de la Société le jour de bourse précédant la date d'attribution. Les options sont soumises à une période d'acquisition et sont également soumises à l'approbation des autorités réglementaires. M. Fitzgibbon ne recevra aucune rémunération en espèces.

Pour plus d'information veuillez visiter notre site Web

www.arianne-inc.com

[Unsubscribe](#)

Arianne Phosphate
901 boulevard Talbot bureau 302
Saguenay, Quebec G7H 6N7
Canada
(418) 549-7316

Dans le cadre de son rôle de conseiller stratégique, la Société a octroyé à M. Fitzgibbon 300 000 options. Ces options permettent à M. Fitzgibbon d'acheter une action ordinaire de la Société jusqu'au 13 mars 2027, au prix de 0,14 \$ par action, soit le cours de clôture des actions de la Société le jour de bourse précédant la date d'attribution. Les options sont soumises à une période d'acquisition et sont également soumises à l'approbation des autorités réglementaires. M. Fitzgibbon ne recevra aucune rémunération en espèces.

Pour plus d'information veuillez visiter notre site Web

www.arianne-inc.com

[Unsubscribe](#)

Arianne Phosphate
901 boulevard Talbot bureau 302
Saguenay, Quebec G7H 6N7
Canada
(418) 549-7316