
De: Guy LeBlanc [REDACTED] >
Envoyé: 1 mai 2018 12:52
À: Yves Bourque
Objet: [REDACTED]

Bonjour Yves,

J'espère que tu vas bien.

Aurais- tu quelques minutes pour m'appeler aujourd'hui, [REDACTED]
[REDACTED]

Merci,

Guy
[REDACTED]

Objet: 10 h 30 - Marie Zakaib - One on one

Objet: 10 h 30 - Marie Zakaib - One on one
Lieu: Bureau P. LeBlanc

Début: jeu. 2019-04-25 10:30
Fin: jeu. 2019-04-25 11:30

Périodicité: (néant)

État de la réunion: Acceptée

Organisateur: Guy LeBlanc
Participants obligatoires: Marie Zakaib



10 h 30 - Marie
Zakaib - One o...

Objet: Comité exécutif

Objet: Comité exécutif
Lieu: Salle Jean-Claude Lebel

Début: jeu. 2019-11-28 07:45
Fin: jeu. 2019-11-28 09:00

Périodicité: (néant)

État de la réunion: Organisateur de la réunion

Organisateur: Monique F. Leroux

Participants obligatoires: Monique F. Leroux; Chantal Séguin; Marie-Josée Lapierre; Frédéric Grenon Assal;
Guy LeBlanc

Catégories: Investissement Québec



Comité exécutif

Objet: Fwd: 15 h - Rencontre avec Mirabel Paquette (vice-présidence Communications)

Objet: Fwd: 15 h - Rencontre avec Mirabel Paquette (vice-présidence Communications)
Lieu: Bureau G. LeBlanc

Début: lun. 2019-04-29 15:00

Fin: lun. 2019-04-29 16:00

Afficher la disponibilité: Provisoire

Périodicité: (néant)

État de la réunion: Pas encore de réponse

Organisateur: Guy Leblanc

Quand tu envoies un courriel, tu feras changer Leblanc pour LeBlanc
Merci

Envoyé de mon iPhone

Début du message transféré :

Expéditeur: "Guy Leblanc" <Guy.LebLANC@invest-quebec.com>

Destinataire: "Mirabel Paquette" <Mirabel.Paquette@invest-quebec.com>

Objet: 15 h - Rencontre avec Mirabel Paquette (vice-présidence Communications)



Fwd: 15 h -
Rencontre avec ...

Objet: 13 h 30 - Activité - Agenda

Objet: 13 h 30 - Activité - Agenda
Lieu: Bureau G. LeBlanc

Début: mer. 2019-04-24 13:30

Fin: mer. 2019-04-24 14:15

Afficher la disponibilité: Provisoire

Périodicité: (néant)

État de la réunion: Pas encore de réponse

Organisateur: Guy Leblanc

Participants obligatoires: Mirabel Paquette; Chantal Séguin



13 h 30 - Activité
- Agenda

Objet: 11 h 30 - Préparation - Conférence Zoom

Objet: 11 h 30 - Préparation - Conférence Zoom
Lieu: Bureau G. LeBlanc

Début: mer. 2019-04-24 11:30
Fin: mer. 2019-04-24 12:00

Périodicité: (néant)

État de la réunion: Acceptée

Organisateur: Guy Leblanc

Participants obligatoires: Véronique Perrault; Julie Godin; Martin Ouellet



11 h 30 -
Préparation - Co...

Objet: 15 h - Dossier - Comité de crédit

Objet: 15 h - Dossier - Comité de crédit
Lieu: Bureau G. LeBlanc

Début: mar. 2019-04-23 15:00
Fin: mar. 2019-04-23 15:30

Périodicité: (néant)

État de la réunion: Organisateur de la réunion

Organisateur: Guy Leblanc
Participants obligatoires: Yves Bourque



15 h - Dossier -
Comité de cré...

Objet: 16 h - Yves Bourque - One on one

Objet: 16 h - Yves Bourque - One on one
Lieu: Bureau G. LeBlanc

Début: mar. 2019-04-30 16:00
Fin: mar. 2019-04-30 17:00

Périodicité: (néant)

État de la réunion: Organisateur de la réunion

Organisateur: Guy Leblanc
Participants obligatoires: Yves Bourque



16 h - Yves
Bourque - One ...

Objet: 9 h - Alexandre Sieber - One on one

Objet: 9 h - Alexandre Sieber - One on one
Lieu: Bureau P. LeBlanc

Début: ven. 2019-04-26 09:00
Fin: ven. 2019-04-26 10:00

Périodicité: (néant)

État de la réunion: Acceptée

Organisateur: Guy Leblanc

Participants obligatoires: Alexandre Sieber (Alexandre.Sieber@invest-quebec.com)

Catégories: Comités-internal important meetings



9 h - Alexandre
Sieber - One o...

Objet: 15 h 30 - LinkedIn

Objet: 15 h 30 - LinkedIn
Lieu: Bureau G. LeBlanc

Début: mar. 2019-04-23 15:30
Fin: mar. 2019-04-23 16:00

Périodicité: (néant)

État de la réunion: Organisateur de la réunion

Organisateur: Guy Leblanc
Participants obligatoires: Marc André Hallé



15 h 30 -
LinkedIn

Objet: 10 h - Première conférence de M. LeBlanc

Objet: 10 h - Première conférence de M. LeBlanc
Lieu: Plateforme ZOOM (lien disponible dans l'invitation)

Début: jeu. 2019-04-25 10:00
Fin: jeu. 2019-04-25 10:30

Périodicité: (néant)

État de la réunion: Acceptée

Organisateur: Marie Zakaib
Participants obligatoires: @IQ-Investissement Québec

Chers collègues,

Je suis très heureuse de vous convier à la première conférence en ligne de notre nouveau président-directeur général, M. Guy LeBlanc. Celle-ci aura lieu ce **jeudi, 25 avril, à 10 h.**

Cette présentation sera diffusée en direct sur la plateforme ZOOM. Pour vous brancher, vous devez :

1. Ouvrir ce lien **jeudi matin, 15 minutes avant le début** : [**https://zoom.us/j/**](https://zoom.us/j/) [REDACTED]
2. Cliquer sur **Exécuter** (prévoir 10 secondes pour l'ouverture du programme)
3. Inscrire votre adresse courriel tel que demandé
4. Attendre que la conférence débute en laissant la fenêtre ZOOM ouverte

Comme d'habitude, nous vous suggérons de vous regrouper pour visionner cette conférence.

Merci beaucoup et au plaisir!

Marie

Objet : Première conférence en ligne de notre nouveau PDG, M. Guy LeBlanc
Date : Jeudi 25 avril à 10h
Durée : 20 minutes
Accès : Plateforme ZOOM. Suivez les instructions ci-haut.



10 h - Première
conférence de ...

Objet: 16 h - Marie-Josée Lapierre - One on one

Objet: 16 h - Marie-Josée Lapierre - One on one
Lieu: Bureau P. LeBlanc

Début: jeu. 2019-04-25 16:00
Fin: jeu. 2019-04-25 17:00

Périodicité: (néant)

État de la réunion: Acceptée

Organisateur: Guy LeBlanc
Participants obligatoires: Marie-Josée Lapierre



16 h -
Marie-Josée Lapi...

Objet: 10 h 30 - One on one

Objet: 10 h 30 - One on one
Lieu: Bureau P. LeBlanc

Début: mer. 2019-04-24 10:30
Fin: mer. 2019-04-24 11:30

Périodicité: (néant)

État de la réunion: Acceptée

Organisateur: Guy Leblanc

Participants obligatoires: Sylvie PINSONNAULT (sylvie.pinonnault@invest-quebec.com)



10 h 30 - One on
one

Objet: 14 h - Vérification

Objet: 14 h - Vérification
Lieu: Bureau G. LeBlanc

Début: jeu. 2019-04-25 14:00
Fin: jeu. 2019-04-25 15:00

Périodicité: (néant)

État de la réunion: Organisateur de la réunion

Organisateur: Guy Leblanc
Participants obligatoires: Olivier Beauregard



14 h - Vérification

Objet: 15 h - Rencontre avec Mirabel Paquette (vice-présidence Communications)

Objet: 15 h - Rencontre avec Mirabel Paquette (vice-présidence Communications)
Lieu: Bureau G. LeBlanc

Début: lun. 2019-04-29 15:00
Fin: lun. 2019-04-29 16:00

Périodicité: (néant)

État de la réunion: Organisateur de la réunion

Organisateur: Guy Leblanc
Participants obligatoires: Guy Leblanc; Mirabel Paquette
Participants facultatifs: Chantal Séguin



15 h - Rencontre
avec Mirabel ...

Objet: 15 h 30 - Paul Buron - One on one

Objet: 15 h 30 - Paul Buron - One on one
Lieu: Bureau P. LeBlanc

Début: mer. 2019-04-24 15:30
Fin: mer. 2019-04-24 16:30

Périodicité: (néant)

État de la réunion: Organisateur de la réunion

Organisateur: Guy Leblanc
Participants obligatoires: Paul Buron (Paul.Buron@invest-quebec.com)



15 h 30 - Paul
Buron - One on ...

Objet: 16 h - Marie-Josée Lapierre - One on one

Objet: 16 h - Marie-Josée Lapierre - One on one
Lieu: Bureau P. LeBlanc

Début: jeu. 2019-04-25 16:00
Fin: jeu. 2019-04-25 17:00

Périodicité: (néant)

État de la réunion: Organisateur de la réunion

Organisateur: Guy Leblanc
Participants obligatoires: Marie-Josée Lapierre



16 h -
Marie-Josée Lapi...

Objet: 14 h - Dossier - Comité de crédit
Lieu: Bureau G. LeBlanc

Début: mar. 2019-04-23 14:00
Fin: mar. 2019-04-23 14:30

Afficher la disponibilité:
Provisoire

Périodicité: (néant)

État de la réunion: Pas encore de réponse

Organisateur: Guy Leblanc

Participants obligatoires:
Yves Bourque

De: Guy Leblanc
Envoyé: 18 avril 2019 13:48
À: Sebastian Boisjoly
Objet: Acceptée : Comité de capital de risque

De: Guy Leblanc
Envoyé: 18 avril 2019 13:49
À: Sebastian Boisjoly
Objet: Acceptée : 9 h - Comité de capital de risque et fonds d'investissement

De: Guy Leblanc
Envoyé: 18 avril 2019 13:52
À: Josée Deschamps
Objet: Acceptée : 8 h - Comité de vérification

De: Guy Leblanc
Envoyé: 18 avril 2019 13:52
À: Josée Deschamps
Objet: Acceptée : 14 h 30 - Comité de gestion des risques

De: Guy Leblanc
Envoyé: 18 avril 2019 13:52
À: Josée Deschamps
Objet: Acceptée : 12 h 30 - Comité des ressources humaines

De: Guy Leblanc
Envoyé: 18 avril 2019 13:52
À: Josée Deschamps
Objet: Acceptée : 16 h 15 - Comité de gouvernance

De: Guy Leblanc
Envoyé: 18 avril 2019 13:52
À: 'Louis Lévesque'
Objet: Acceptée : Assemblée des membres gouverneurs de Finance Montréal

De: Guy Leblanc
Envoyé: 18 avril 2019 13:53
À: Josée Deschamps
Objet: Acceptée : 9 h 30 - Conseil d'administration IQ

De: Guy Leblanc
Envoyé: 18 avril 2019 13:53
À: Josée Deschamps
Objet: Acceptée : 8 h - Comité exécutif

De: Guy Leblanc
Envoyé: 18 avril 2019 13:56
À: Josée Deschamps
Objet: Acceptée : 14 h 15 - Comité de vérification

De: Guy Leblanc
Envoyé: 18 avril 2019 13:56
À: Josée Deschamps
Objet: Acceptée : 9 h - Comité de gestion des risques

De: Guy Leblanc
Envoyé: 18 avril 2019 13:56
À: Josée Deschamps
Objet: Acceptée : 11 h 45 - Comité de gouvernance

De: Guy Leblanc
Envoyé: 18 avril 2019 13:56
À: Josée Deschamps
Objet: Acceptée : 17 h 15 - Comité des ressources humaines

De: Guy Leblanc
Envoyé: 18 avril 2019 13:57
À: Sebastian Boisjoly
Objet: Acceptée : Comité de capital de risque et fonds d'investissement

De: Chantal Séguin
Envoyé: 18 avril 2019 14:14
À: 'guy.leblanc@invest-quebec.com'
Objet: Test

De: Alexandre Sieber
Envoyé: 18 avril 2019 14:47
À: Guy Leblanc
Objet: Félicitations et bienvenue !
Pièces jointes: PDG Onboarding_SFE_ASieber_Final.pdf

Importance: Haute

Guy,

Encore une fois, bienvenue et félicitations pour ta nomination !

J'ai mis en pj un court document préparé à ton attention qui te donnera un survol à haut niveau des 3 lignes d'affaires avec lesquelles je travaille. Celui-ci pourra nous servir lorsque nous nous assoirons ensemble !

Joyeuses Pâques !

Alexandre Sieber
Premier vice-président, Services financiers aux entreprises et aux stratégies clients

Première vice-présidence aux services financiers aux entreprises et aux stratégies clients
600, de La Gauchetière Ouest, bureau 1500
Montréal (Québec) H3B 4L8
Tél. : 514 876-9479
Cell. : 514 668-9479
Télec. : 514 395-8055
1 866 870-0437



**PROPULSER NOS
MANUFACTURIERS
INNOVANTS**

**ACCOMPAGNEMENT
manufacturiersinn**

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.



L'ÉQUIPE DES SERVICES FINANCIERS AUX ENTREPRISES

Avril 2019

Pour usage interne seulement

SERVICES FINANCIERS AUX ENTREPRISES

QUI SOMMES-NOUS ?

- 3 lignes d'affaires :
 - Réseau régional
 - Comptes majeurs, Investissement et financement
 - Capital de risque et Fonds d'investissement
- 185 employés [REDACTED]



PRÉSENT DANS L'ENSEMBLE DE LA CHAÎNE DE CAPITAL
ACCOMPAGNE LES ENTREPRISES À TOUS LEUR STADE DE DÉVELOPPEMENT

* Au 31.03.2019 (pour 12 mois) en Fonds Propres, exclut le volume du Fonds de Développement Économique (FDE) [REDACTED]

** Au 31.12.2018, exclut [REDACTED]

*** Les fonds excluent les fonds de fonds. Les Filiales détenues à 100 % œuvrant dans 3 secteurs d'activités : foresterie, aluminium et santé animale.

SERVICES FINANCIERS AUX ENTREPRISES

TOUS LES PROJETS À IMPACT ÉLEVÉ

PRODUCTIVITÉ



INNOVATION
ET R-D



EXPORTATION



RELÈVE ET
TRANSFERT
D'ENTREPRISE

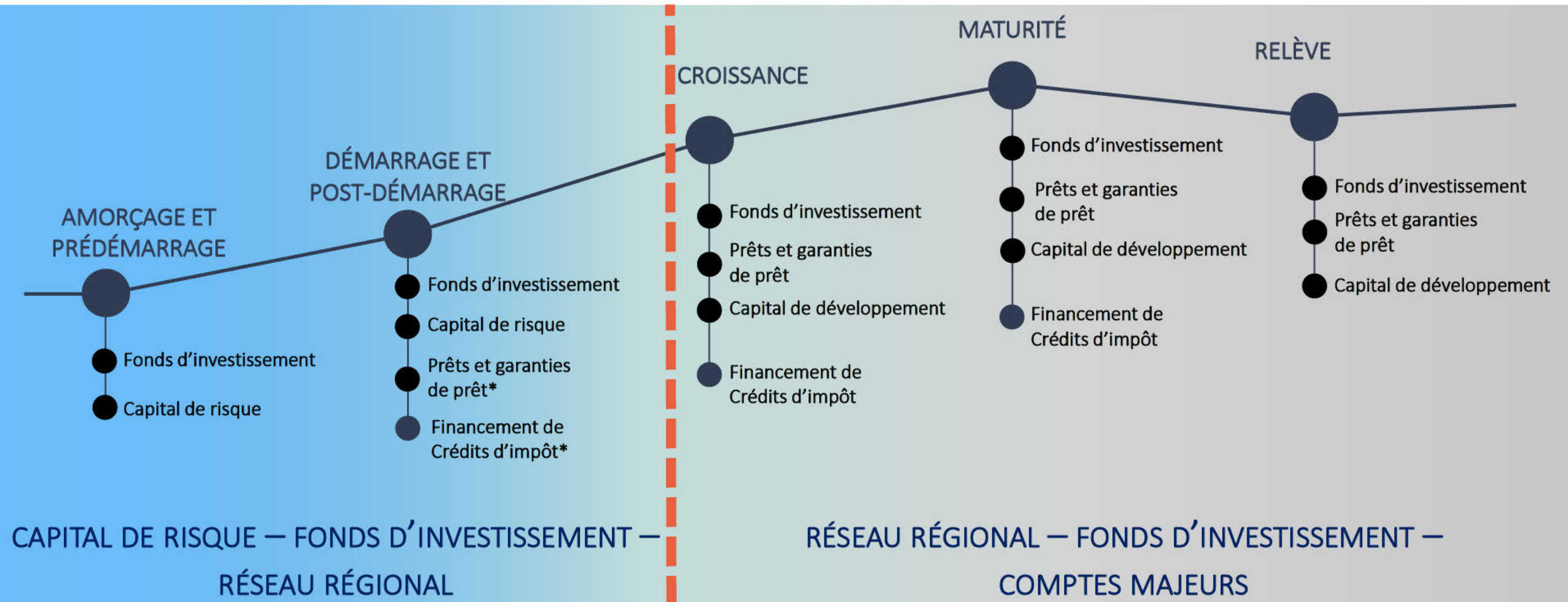


COMMERCIALISATION



SERVICES FINANCIERS AUX ENTREPRISES

À TOUTES LES ÉTAPES



* Les prêts et garanties de prêt ainsi que le financement de crédit d'impôt sont octroyés par le Réseau régional

1. RÉSEAU RÉGIONAL

NOTRE MISSION / NOTRE RÔLE

- **Accélérer** la croissance des entreprises partout au Québec
- **Présence géographique étendue** permettant une **grande proximité** auprès des **entreprises** et de **l'écosystème** (organisme de développement économique, institutions financières, professionnels, etc.).
- **Offre de financement :**
 - ✓ **Fonds propres IQ** (croissance, innovation, achat d'entreprise, fonds de roulement, etc.)
 - ✓ **Fonds mandataires (FDE)**, programmes normés du gouvernement (Essor, Programme Innovation, Immigrant Investisseurs, etc.)

RÉSEAU RÉGIONAL

NOTRE PRÉSENCE

9

DIRECTIONS
RÉGIONALES

1

DIRECTION
COOPÉRATIVES ET
AUTRES ENTREPRISES
DE L'ÉCONOMIE
SOCIALE

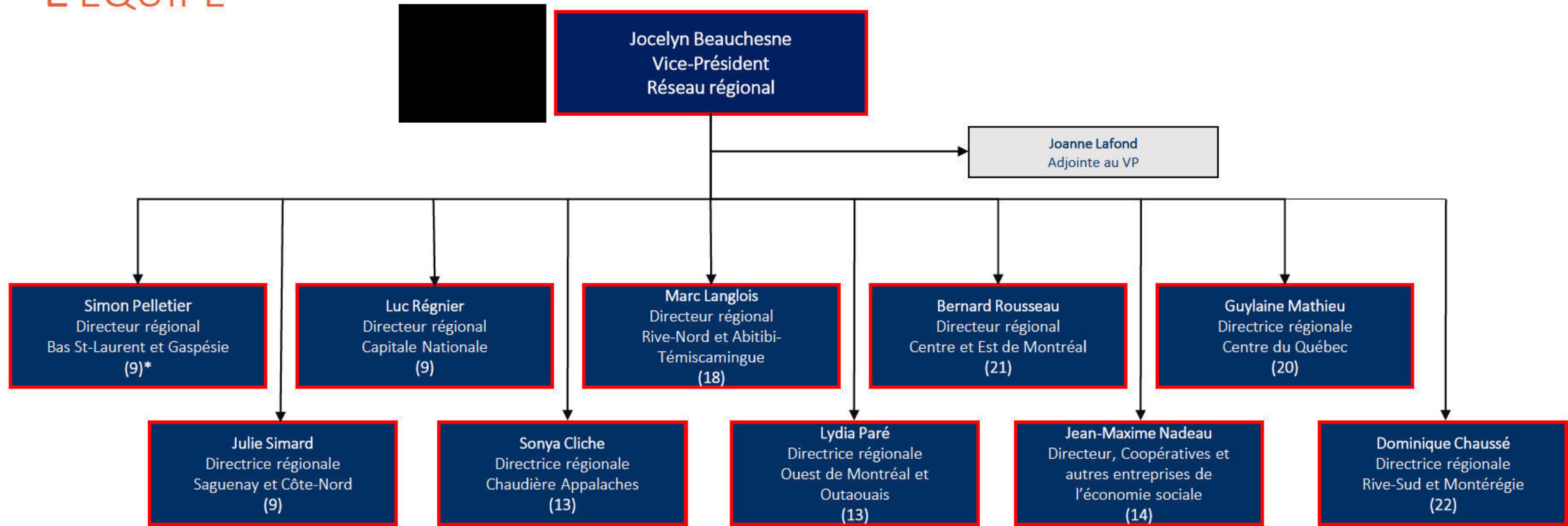
17

BUREAUX
AU QUÉBEC



RÉSEAU RÉGIONAL

L'ÉQUIPE



* Le chiffre (x) est le nombre d'employés par région

150

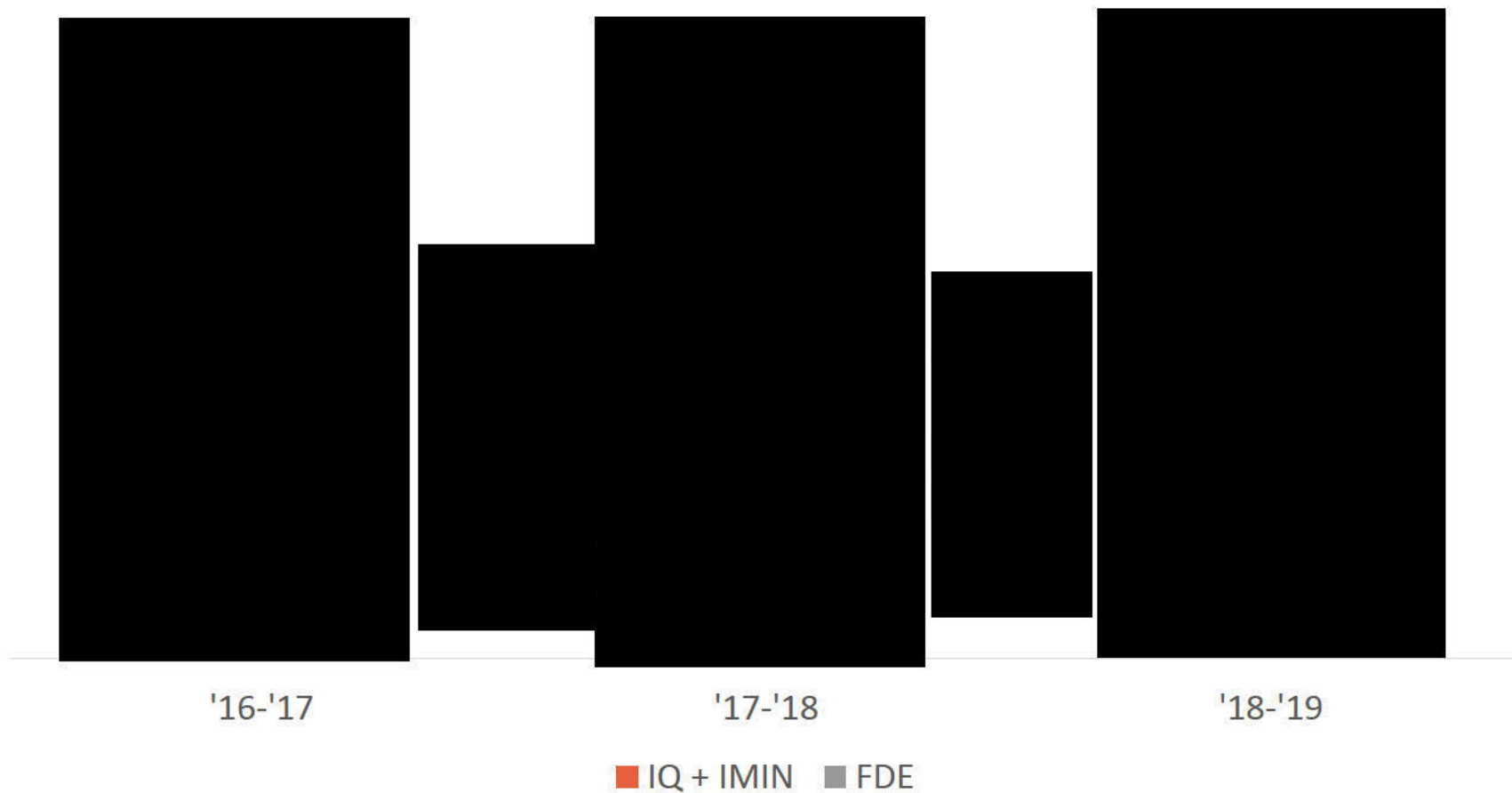
Nombre total de postes

Poste Cadre

RÉSEAU RÉGIONAL

VOLUME

En M\$



* Le chiffre (x) est le nombre de transactions

RÉSEAU RÉGIONAL

PORTEFEUILLE

■ Prêts ■ Garanties

* Au 31 décembre 2018 en Fonds Propres, exclut ~ en FDE

2. COMPTES MAJEURS



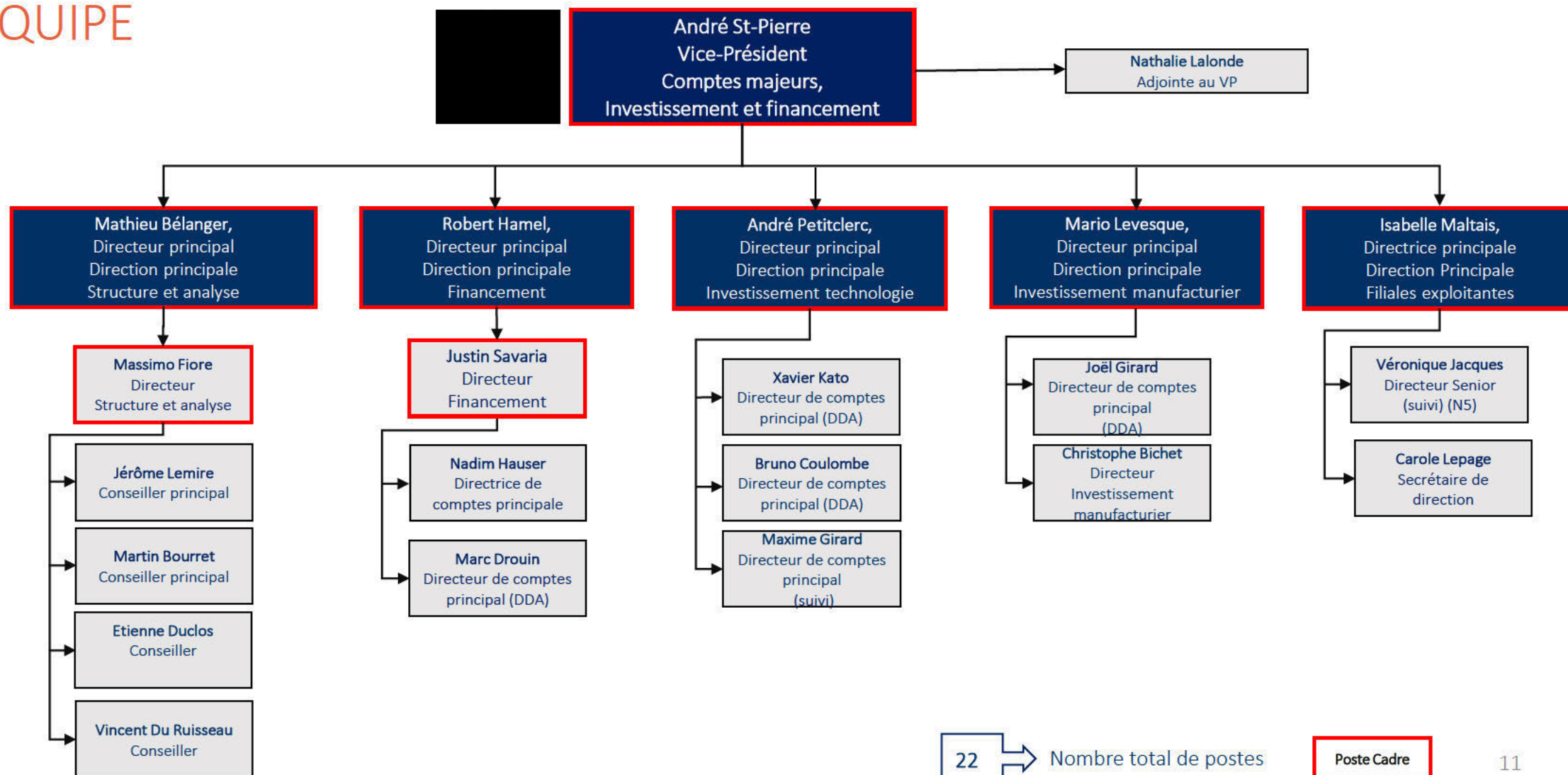
NOTRE MISSION / NOTRE RÔLE

Activités axées sur la croissance et la pérennité des entreprises à impact élevé

- ✓ Offrir aux entreprises un guichet unique pour le **capital de croissance** (capital-actions et tout type de dette)
- ✓ Appuyer la **productivité, l'innovation, l'exportation, la croissance** (organique ou par acquisition) et le **transfert d'entreprises**
- ✓ Développer et s'organiser avec de l'**expertise sectorielle** (secteurs économiques clés)
- ✓ Être un **partenaire performant** : pour nos clients et l'Écosystème financier
- ✓ Avoir un rôle **complémentaire incontournable** dans l'investissement et le financement d'envergure

COMPTES MAJEURS

L'ÉQUIPE



COMPTES MAJEURS

VOLUME

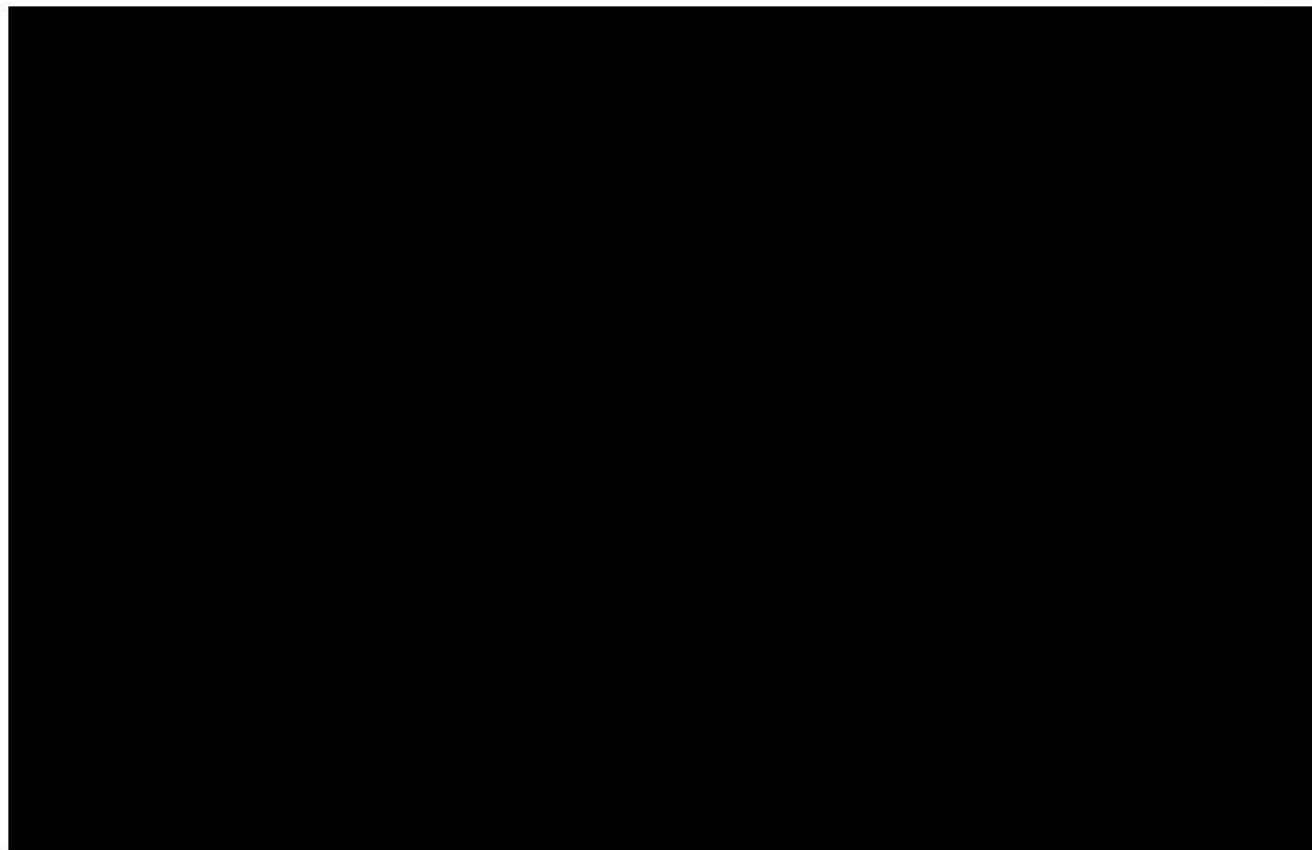
En M\$



* Le chiffre (x) est le nombre d'instruments

COMPTES MAJEURS

PORTEFEUILLE



■ Équité ■ Dette Sub. & Sr ■ Filiale

* Au 31 décembre 2018

COMPTES MAJEURS

EXEMPLES DE TRANSACTIONS

TIC

TECHNOLOGIES
INNOVANTES

MANUFACTURIER
ET
AUTRES SECTEURS

3. CAPITAL DE RISQUE ET FONDS D'INVESTISSEMENT

NOTRE MISSION / NOTRE RÔLE



- Stimuler l'innovation et soutenir/catalyser le développement des **entreprises émergentes** du Québec.
- Contribuer au **développement d'un écosystème viable de fonds d'investissement** au bénéfice de l'ensemble de la **chaîne d'investissement** au Québec.

Capital de risque Critères d'investissement

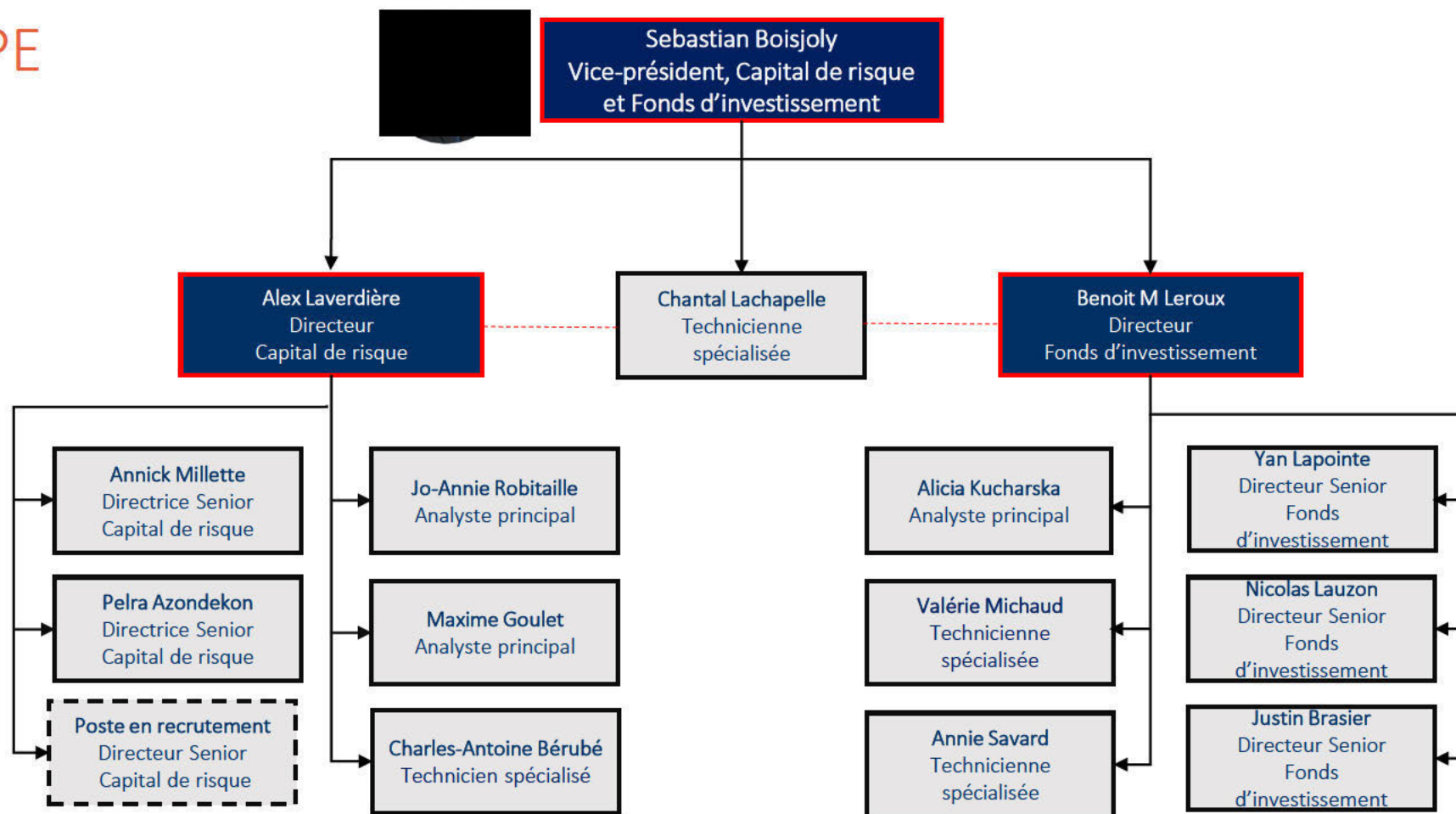
- ☐ Investissement minimum de 500 K\$
- ☐ Co-investisseur stratégique possédant une expertise commerciale ou technologique
- ☐ Siège social au Québec (clause Québec d'IQ)
- ☐ Profil d'entrepreneur bâtisseur et résilient
- ☐ Potentiel d'être leader mondial dans son créneau
- ☐ Entreprise en démarrage/post-démarrage démontrant un fort potentiel de croissance (expectative de rentabilité dans les 24 mois)

Fonds d'investissement Critères d'investissement

- ☐ Équipe Québec
- ☐ Impact Québec
- ☐ Complémentarité
- ☐ Rentabilité
- ☐ Modèle du fonds et gouvernance

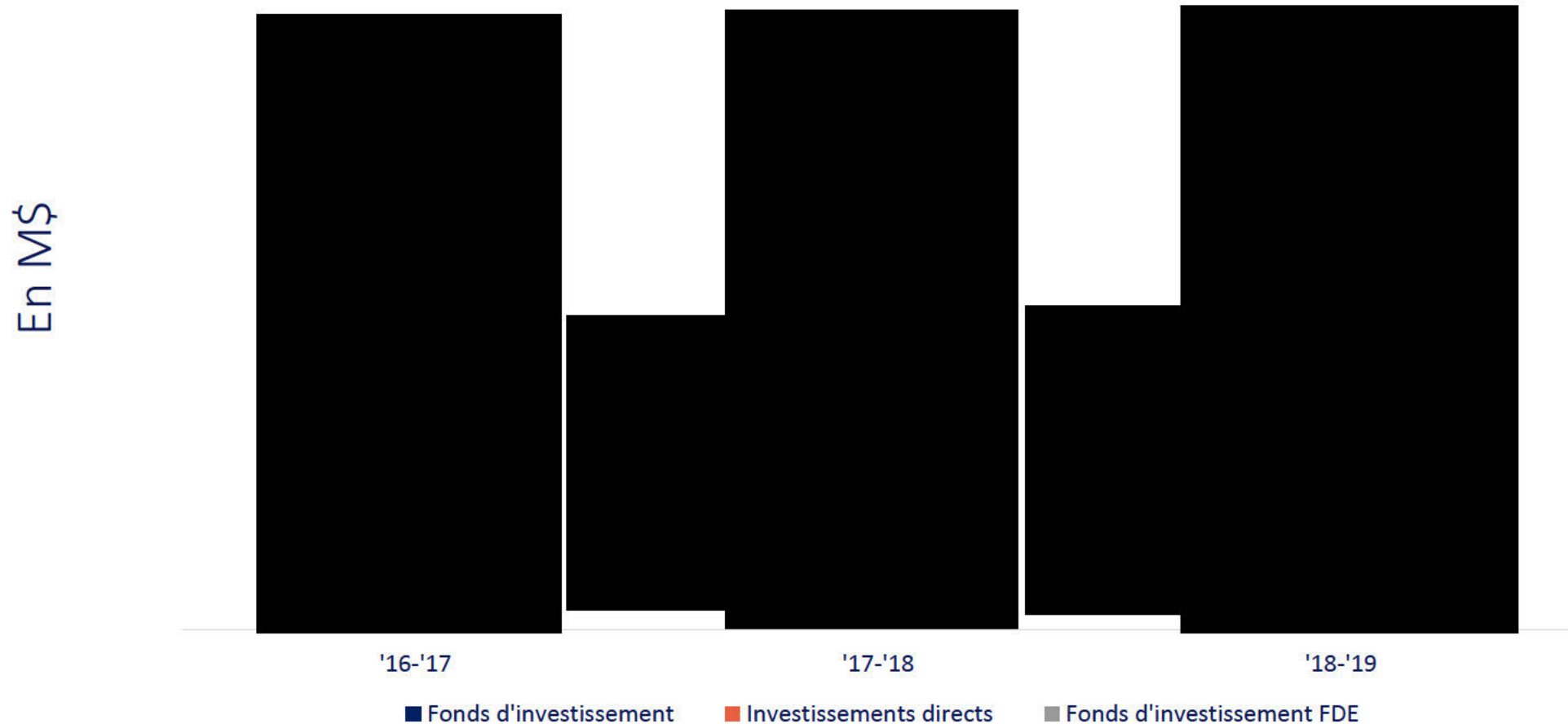
CAPITAL DE RISQUE ET FONDS D'INVESTISSEMENT

L'ÉQUIPE



CAPITAL DE RISQUE ET FONDS D'INVESTISSEMENT

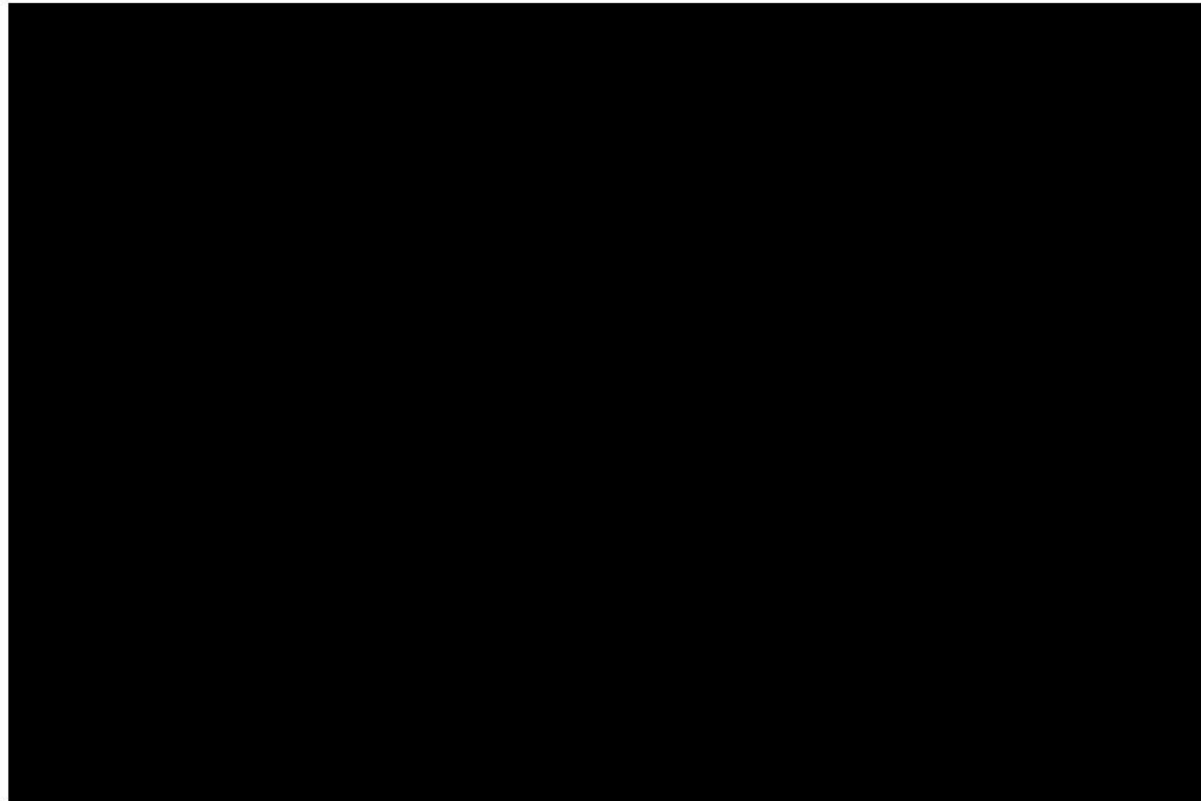
VOLUME



* Le chiffre (x) est le nombre de transactions

CAPITAL DE RISQUE ET FONDS D'INVESTISSEMENT

PORTEFEUILLE



■ Investissements directs ■ Fonds d'investissements

Soutient les
entreprises en
démarrage /
post-démarrage

Soutient
l'écosystème par
des fonds
d'investissement

* Au 31 décembre 2018 en Fonds Propres, exclut ~ en FDE

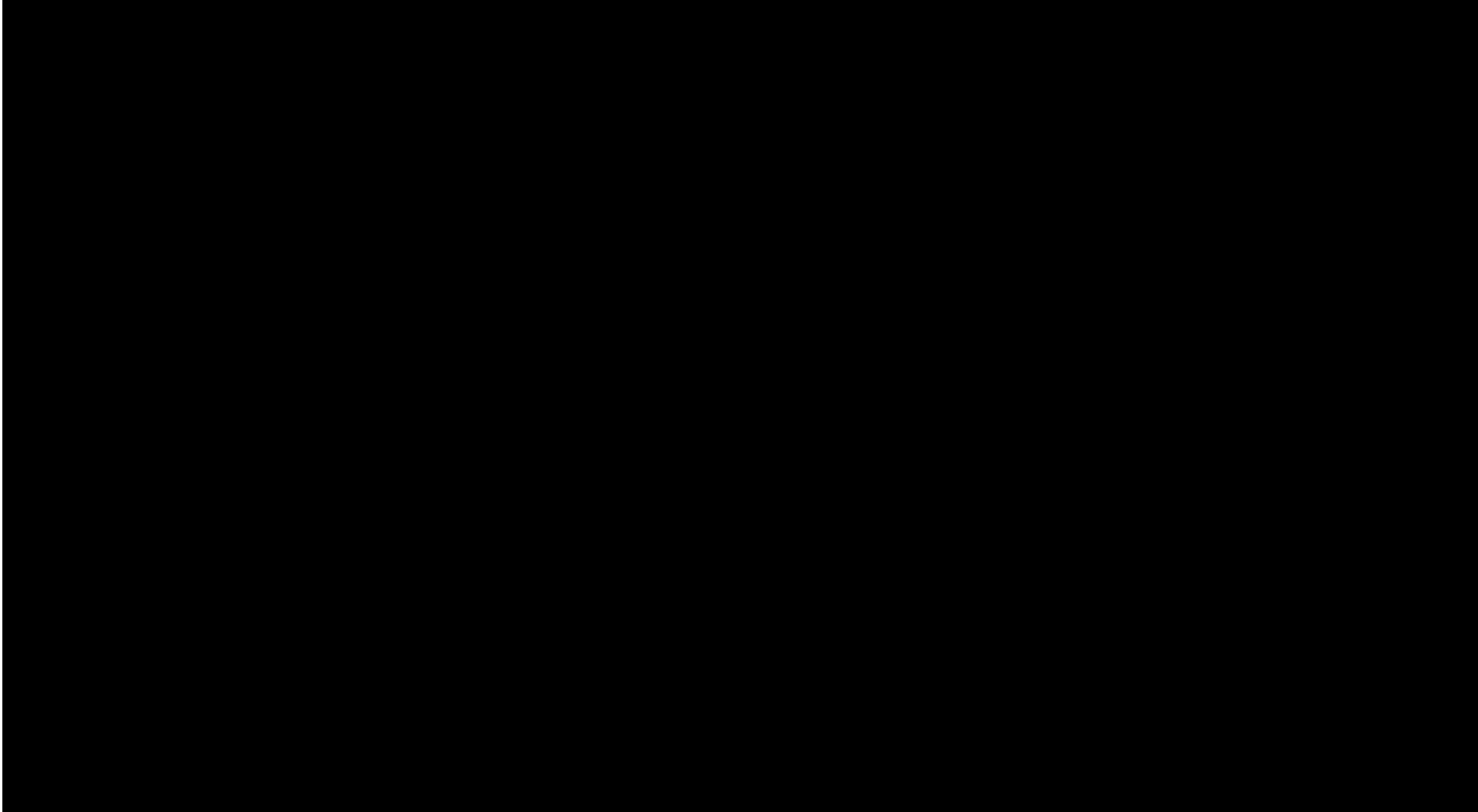
CAPITAL DE RISQUE ET FONDS D'INVESTISSEMENT

INVESTISSEMENTS DIRECTS



CAPITAL DE RISQUE ET FONDS D'INVESTISSEMENT (FI)

ARCHITECTE DE L'ÉCOSYSTÈME DES FI AU QC



De: Chantal Séguin
Envoyé: 18 avril 2019 22:35
À: Guy Leblanc
Objet: Re: 15 h - Rencontre avec Mirabel Paquette (vice-présidence Communications)

Je vais m'assurer avec le service informatique qu'ils fassent la correction au retour mardi.

Bon week-end!

Chantal

Envoyé de mon iPad

> Le 18 avr. 2019 à 21:55, Guy Leblanc <Guy.Leblanc@invest-quebec.com> a écrit :
>
> Quand tu envoies un courriel, tu feras changer Leblanc pour LeBlanc
> Merci
>
> Envoyé de mon iPhone
>
> Début du message transféré :
>
> Expéditeur: "Guy Leblanc"
> <Guy.Leblanc@invest-quebec.com<mailto:Guy.Leblanc@invest-quebec.com>>
> Destinataire: "Mirabel Paquette"
> <Mirabel.Paquette@invest-quebec.com<mailto:Mirabel.Paquette@invest-quebec.com>>
> Objet: 15 h - Rencontre avec Mirabel Paquette (vice-présidence
> Communications)
>
>
>
> <meeting.ics>

De: Mirabel Paquette
Envoyé: 19 avril 2019 10:53
À: Guy Leblanc; Sylvie Pinsonnault; Marie-Josée Lapierre; Alexandre Sieber; Paul Buron; Marie Zakaib; Christian Settano; Pierre Gabriel Côté; Monique F. Leroux
Objet: Fwd: Revue de presse - Vendredi 19 avril

Bon matin!

Nous avons une revue de presse volumineuse suite à la nomination de Guy.

Bon vendredi,
Mirabel

Envoyé de mon iPhone

Début du message transféré :

Expéditeur: [REDACTED] <[REDACTED]>
Date: 19 avril 2019 à 09:33:02 UTC-4
Destinataire: 'Mirabel Paquette' <Mirabel.Paquette@invest-quebec.com>, "'Isabelle Fontaine'" <Isabelle.Fontaine@invest-quebec.com>
Objet: Revue de presse - Vendredi 19 avril

Bonjour Mirabel et Isabelle,

Veuillez trouver ci-dessous les articles publiés depuis la dernière mise à jour d'hier concernant la nomination de Guy LeBlanc.

À noter qu'il y a aussi des articles portant sur d'autres sujets à la fin du listage.

Bon congé de de Pâques!

[REDACTED]

ARTICLES IMPRIMÉS & WEB

Radio-Canada

Publié le jeudi 18 avril 2019 à 19 h 38 - Mis à jour le jeudi 18 avril 2019 à 21 h 41

Le PQ et QS demandent à la commissaire à l'éthique d'enquêter sur Pierre Fitzgibbon

Le Parti québécois (PQ) et Québec solidaire (QS) ont chacun déposé une demande d'enquête auprès de la commissaire à l'éthique et à la déontologie du Québec, Ariane Mignolet, concernant la gestion des finances personnelles du ministre de l'Économie et de l'Innovation, Pierre Fitzgibbon.

Les deux formations politiques soupçonnent le ministre Pierre Fitzgibbon d'avoir contrevenu au Code d'éthique et de déontologie des membres de l'Assemblée nationale.

Leur requête concerne la vente d'actions que détenait Pierre Fitzgibbon dans l'entreprise Move Protéine, dont le président est Renaud LeBlanc, le fils de Guy LeBlanc qui a été confirmé aujourd'hui comme nouveau patron d'Investissement Québec.

Les partis croient que le ministre Fitzgibbon a ordonné la vente de ses actifs dans Move Protéine, alors que ceux-ci ont été placés dans une fiducie sans droit de regard.

Les demandes d'enquête ont été formulées après la nomination de Guy LeBlanc à la tête d'Investissement Québec et non pas après la vente des actions de Pierre Fitzgibbon.

Dans sa lettre adressée à Ariane Mignolet, le député solidaire Vincent Marissal lui demande de « vérifier les faits entourant la nomination de M. Guy LeBlanc à titre de PDG d'Investissement Québec ».

Depuis le mois de février, nous savons qu'il est de l'intention du ministre de l'Économie et de l'Innovation de nommer son ami à la tête d'Investissement Québec.

Extrait de la lettre de Vincent Marissal

De plus, Vincent Marissal lui mentionne qu'il est allégué que le ministre Fitzgibbon « aurait remis ses actifs à une fiducie sans droit de regard, suite à sa nomination au Conseil des ministres ».

« Or, un nouvel article révélait que M. Fitzgibbon aurait donné instruction à sa fiducie de se départir de ses actions dans l'entreprise Move Protéine. Pourtant, il me semble que la directive concernant les fiducies sans droit de regard dans la note informative de la commissaire à l'éthique (février 2014) est très claire : ne pas intervenir dans la gestion des actifs », écrit-il.

À sa demande

De son côté, le député péquiste Martin Ouellet affirme dans sa lettre que « le ministre a agi en violation de l'article 45 du Code en intervenant sciemment auprès de l'administrateur de ses avoirs placés en fiducie sans droit de regard pour lui ordonner de se départir de ses intérêts au sein de Move Protéine ».

Martin Ouellet ajoute que « le ministre a affirmé publiquement, par le biais de son attaché de presse, que la vente des actions détenues dans Move Protéine a été réalisée à "la demande de M. Fitzgibbon" ».

Le député du PQ précise que, selon le Registre des entreprises du Québec, en date du 2 mars 2019, Guy LeBlanc était le premier actionnaire de l'entreprise, Renaud LeBlanc, le deuxième, et Pierre Fitzgibbon, le troisième.

Selon Martin Ouellet, Guy LeBlanc aurait cédé ses actions dans Move Protéine à sa conjointe Claire Léonard le 10 avril dernier et Pierre Fitzgibbon, quant à lui, aurait cédé ses actions dans l'entreprise à Luc Laperrière le 15 avril dernier. Trois jours plus tard, le ministre de l'Économie nommait Guy LeBlanc à la tête d'Investissement Québec.

Legault veut assouplir les règles du Code d'éthique

Le premier ministre François Legault a dit jeudi vouloir changer les règles sur les conflits d'intérêts de ses ministres en précisant que la commissaire à l'éthique était d'accord, mais cette institution dément avoir une position sur cet enjeu.

L'opposition officielle soupçonne pour sa part le chef caquiste de vouloir assouplir le cadre actuel pour éviter que ses ministres soient forcés de vendre à perte leur participation dans des entreprises.

Les règles actuelles du Code d'éthique donnent 60 jours à un ministre pour se départir de ses intérêts dans une entreprise ou les confier par exemple à une fiducie.

Or, M. Legault soutient que c'est trop court. Le chef caquiste veut plutôt s'assurer que ses amis ne perdent pas d'argent dans la liquidation, soupçonne l'opposition.

Il est difficile de vendre en 60 jours sa participation dans une entreprise qui n'est pas cotée en bourse, a laissé entendre M. Legault à la période de questions. Apparemment, M. Fitzgibbon n'a pas touché la cagnotte qu'il aurait souhaitée dans la vente.

« Souvent, la personne est obligée de faire des gros sacrifices sur le prix parce ce n'est pas facile de trouver des acheteurs qui vont payer le prix du marché. Donc, il va falloir se pencher sur ces règles, combien de temps on donne aux nouveaux députés ministres pour vendre des placements privés. Ça ne peut pas se faire instantanément. »

Des réserves

Le premier ministre estime que « la commissaire à l'éthique est d'accord » pour revoir la loi, mais dans une entrevue téléphonique accordée à La Presse canadienne, la responsable des communications de l'organisme a exprimé des réserves.

« La commissaire ne commente pas le Code d'éthique, on le met en application, a déclaré sa porte-parole, Shirley Ann Sheridan. Ce ne sera pas entendu dans l'espace public. »

L'opposition officielle s'est offusquée de l'annonce des intentions de M. Legault, puisqu'il est d'usage de s'entendre avec tous les partis quand il s'agit de modifier les règles d'éthique des élus.

« C'est quoi la motivation première de M. Legault : ne pas avoir de conflits d'intérêts ou s'assurer que son ami personnel ne perde pas d'argent? », a demandé le député libéral Gaétan Barrette, dans une mêlée de presse.

« Là, on arrive et [le premier ministre dit] : "Il faut changer les règles parce que mon chum a un problème avec ses investissements dans le secteur privé". Franchement, c'est n'importe quoi! »
<https://ici.radio-canada.ca/nouvelle/1165253/conflit-interets-fiducie-actions-economie-move-proteine-fitzgibbon-leblanc>

Le Soleil

Actualités, vendredi 19 avril 2019, p. 1,3— Jean-Marc Salvét

L'«arrogance» montre son nez à la CAQ

Le nouveau PDG d'Investissement Québec (IQ) est très certainement un homme compétent. Et, évidemment, un ami d'un ministre n'a pas à être écarté d'un poste en raison de son amitié avec lui.

Mais quand cet ami, Guy LeBlanc, était jusqu'à tout récemment, comme l'ont révélé les médias de Québecor, un partenaire d'affaires du ministre responsable d'IQ, il commence à y avoir apparence de problème. Et la coupe déborde lorsqu'on apprend que cet heureux titulaire bénéficiera d'une rémunération bien plus élevée que celle de son prédécesseur.

François Legault se serait étranglé d'indignation devant pareille nomination sous les libéraux.

Que M. Legault ne doive rien à personne - ce qu'il a clamé jeudi - ne change rien à cette situation de deux poids deux mesures, une situation qui me fait penser aux «trop-perçus» d'Hydro-Québec. Le problème, ce n'est pas Guy LeBlanc. C'est le détestable jeu de rôles : une attitude dans l'opposition et une autre au pouvoir.

Le fait d'être appuyé par une majorité de citoyens - de se sentir puissant de ce seul fait - est-il en train de brouiller la vue du gouvernement et de rendre le premier ministre «arrogant», pour reprendre un terme qu'il affectionnait particulièrement dans l'opposition?

Mercredi, lors d'une séance portant sur l'étude des crédits budgétaires du Conseil exécutif, M. Legault n'a pas du tout aimé que le péquiste Pascal Bérubé l'interroge sur son degré d'attachement au Canada et que le chef libéral, Pierre Arcand, pose ensuite des questions sur le même thème.

Avait-il pour autant besoin de dire qu'il s'étonnait que le chef libéral ne lui pose pas de questions en anglais? Avait-il besoin d'accuser un député qui n'avait même pas pris la parole d'«à-plat-ventrisme»? M. Legault est premier ministre et doit le demeurer.

Ce n'est tout de même pas la première année que lors des études des crédits budgétaires, les partis d'opposition parlent de bien d'autres choses que des budgets et des missions de l'État. La Coalition avenir Québec le sait très bien. Depuis cinq ans, je fais même un papier chaque année pour le rappeler et le dénoncer.

La principale défense que François Legault a opposée à Pascal Bérubé et à Pierre Arcand a pris appui sur le fait que les Québécois ne veulent pas entendre parler de souveraineté. Très bien. Mais que ferait-il s'ils étaient plus nombreux un jour à vouloir en entendre parler? M. Legault a aussi laissé entendre que le Canada représentait une bonne affaire financière. Et si un jour ce n'était plus le cas à ses yeux?

Des pendules à l'heure

Sur la laïcité de l'État, un premier bilan du débat en cours permet de dire que les parlementaires ont été à peu près exemplaires dans leurs échanges - contrairement à bien d'autres personnes à l'extérieur du Parlement. Le ministre Simon Jolin-Barrette lui-même reconnaît le bon ton employé par sa principale opposante à l'Assemblée nationale, Hélène David.

Lui aussi a soigné ses phrases. Le mot s'est passé partout à l'Assemblée nationale. Tant mieux.

Toujours dans ce dossier, les ministres et députés ont dit en début de semaine qu'il n'était pas question d'accorder un traitement particulier à Montréal, où les élus s'opposent au projet de loi sur la laïcité. Ce n'était pas une bien grosse nouvelle, puisque l'Assemblée nationale a adopté à l'unanimité, et pas plus tard que la semaine dernière, une énième résolution stipulant que les lois votées par le Parlement du Québec s'appliquent sur l'ensemble du territoire québécois. Il serait d'ailleurs impensable que ça ne soit pas le cas.

Cela étant, la mairesse Valérie Plante n'a jamais demandé que la loi ne s'applique pas à la métropole. Si elle l'a fait, c'était fort implicite! En fait, on s'est retrouvé dans une enflure politico-médiatique.

Un rappel : que le gouvernement veuille faire appliquer pleinement la loi 101 plutôt qu'élargir sa portée, j'en suis - comme première étape. Je l'ai écrit en début de semaine. Je constate toutefois qu'il a fini par se dire qu'il aurait l'air de ne pas en faire assez...

Lorsque le Parti québécois a fait connaître son intention de présenter une résolution parlementaire lui rappelant son engagement de créer un poste de Commissaire à la langue française, le gouvernement n'a donc pas eu d'autre choix que de l'appuyer.

Même si tous les parlementaires ont voté en faveur de la création de ce poste, mercredi, tous ne savent pas de quoi il s'agit. Alors voilà ce qu'en disait un rapport de la députée Claire Samson en 2016 : ce commissaire sera notamment «chargé de recevoir les plaintes du public et de présenter des recommandations touchant l'application de la Charte de la langue française et de la Politique nationale de francisation». On attend maintenant cette politique!

jmsalvet@lesoleil.com

Illustration(s) :

Photo La Presse Canadienne, Jacques Boissinot

Être appuyé par une majorité de citoyens est-il en train de rendre le premier ministre «arrogant», pour reprendre un terme qu'il affectionnait dans l'opposition?

<https://www.lesoleil.com/chroniques/larrogance-montre-son-nez-a-la-caq-1f2e525c92c62eb0c1d6518ace7d8f3e>

CTV News (TV report)

April 19, 2019

Economy minister accused of cronyism for hiring friend, with significant pay increase

Quebec's minister of economy is defending himself against allegations of cronyism after he named a friend to head Investissement Québec – and he will earn significantly more than his predecessor.

Guy Leblanc takes over next week at Investissement Québec, the government arm that invests in Quebec businesses.

Leblanc is well-known in the business world, having served nine years as managing partner at the Montreal office of PricewaterhouseCoopers and serving as a director of Montreal International.

But it's his friendship with Economy Minister Pierre Fitzgibbon that's raising a lot of eyebrows.

Fitzgibbon's press attache confirms the two have known each other for a long time. Fitzgibbon sat as a member of the board for Leblanc's son's company, Move Protein, but stepped down after last October's election

Responding to why he hired his friend, Fitzgibbon said he knows a lot of people and Leblanc is the best candidate.

"It is what it is. I am connected to that community and of the list of the qualified people that would have been appointed to the job, to different levels I knew all of them," he said.

Leblanc will replace Pierre-Gabriel Côté, whose pay with bonuses totalled \$523,000 last year. With a new, enhanced bonus plan, Leblanc could make close to \$1 million.

“I hope we will pay the top bonus because if we don't, I made the wrong choice,” said Fitzgibbon.

Unsurprisingly, the opposition is unimpressed, arguing Leblanc's pay is too high.

“It's unfair for the taxpayers,” said Liberal economy critic Dominique Anglade. “I don't see any justification for it. When you try to recruit somebody that is working in a big organization, and you're trying to be competitive, I guess it's one thing, but we're talking about somebody that was, for all intents and purposes, retired.”

PQ interim leader Pascale Berube points out the CAQ is the party that long complained of others playing partisan politics and is now doing the same thing.

“The CAQ told us many times in the opposition, even in the campaign, that you didn't have to be a friend of the government to have an important job,” he said. “They decided not to follow what they say to the Quebecers, and I think it's major.”

<https://montreal.ctvnews.ca/economy-minister-accused-of-cronyism-for-hiring-friend-with-significant-pay-increase-1.4386596>

Le Journal de Montréal | Le Journal de Québec

Actualités, vendredi 19 avril 2019 509 mots, p. 8— **Pascal Dugas Bourdon**

LEGAULT EN ACCORD AVEC LE SALAIRE DU PDG D'INVESTISSEMENT QUÉBEC

QUÉBEC | Le premier ministre ne voit pas de problème à ce que le nouveau PDG d'Investissement Québec et ami du ministre Pierre Fitzgibbon puisse toucher une rémunération presque deux fois plus élevée que celle de son prédécesseur, malgré les critiques de l'opposition qui conteste la conformité du processus d'embauche.

IL NE VOIT PAS DE PROBLÈME À L'AMITIÉ ENTRE LE MINISTRE FITZGIBBON ET GUY LEBLANC

Le Journal révélait hier que Guy LeBlanc et M. Fitzgibbon étaient, jusqu'au 10 avril dernier, actionnaires de la même entreprise, Move Protéine, en plus d'être des amis de longue date.

Le ministre de l'Économie soutient cependant qu'il a démissionné de tous les conseils d'administration où il siégeait dès le jour de son élection, le 1er octobre dernier.

De plus, le salaire du PDG pourrait atteindre 800 000 \$ annuellement avec les bonis, une hausse de 50 % par rapport au salaire actuel.

«Ce qu'il faut, c'est d'être compétitif avec les grandes organisations, comme la Caisse de dépôt, comme la Banque Nationale, comme Desjardins», a indiqué M. Legault, pour défendre cette hausse éventuelle de la rémunération du PDG d'Investissement Québec.

Quant au fait que M. LeBlanc soit un ami et ancien partenaire d'affaires de M. Fitzgibbon, M. Legault insiste pour dire que «ce qui compte, c'est la compétence».

«On a eu une firme de chasseurs de têtes, un comité de sélection», a dit François Legault.

Il a également précisé que le Commissaire à l'éthique avait accompagné le ministre de l'Économie dans «tous les placements [qui] ont été vendus».

ENQUÊTE DE LA COMMISSAIRE À L'ÉTHIQUE

Pour sa part, M. Fitzgibbon a reconnu avoir proposé le nom de M. LeBlanc au comité de sélection et d'avoir participé à l'élaboration de la grille ayant servi à évaluer les candidats, mais assure qu'un «processus très rigoureux» a mené à la sélection du nouveau PDG.

Malgré les précautions qu'aurait prises le ministre, le Parti québécois et Québec solidaire ont chacun fait parvenir une demande d'enquête à la commissaire à l'éthique, Ariane Mignolet.

Les deux partis ont souligné leur malaise quant au fait que M. Fitzgibbon ait demandé à sa fiducie sans droit de regard de se départir de ses actions dans Move Protéine.

Les deux formations politiques se basent sur le témoignage de l'attaché de presse de M. Fitzgibbon, Mathieu St-Amand, qui a indiqué au Journal que la fiducie sans droit de regard a effectué des transactions «à la demande» du ministre.

«AVEC UN GOUVERNEMENT DE LA CAQ, LES NOMINATIONS PARTISANES ET LES PETITS AMIS, C'EST TERMINÉ !» -François Legault, le 27 mai 2018, lors du congrès national de la CAQ à Lévis
DES RÉACTIONS
«N'Y A-T-IL PAS UN CONFLIT D'INTÉRÊTS FLAGRANT ?» -Dominique Anglade, Parti libéral du Québec
«Le ministre de l'Économie nous démontre qu'à la CAQ "un chum, c'est un chum"» -Pascal Bérubé, Parti québécois

<https://www.journaldequebec.com/2019/04/18/nouveau-pdg-dinvestissement-quebec-gs-demande-au-commissaire-a-lethique-denqueter>

Le Devoir

Économie, vendredi 19 avril 2019, p. B7— **François Desjardins**

Nouveau patron chez Investissement Québec

Guy LeBlanc était directeur au bureau montréalais de PricewaterhouseCoopers

Après avoir été occupée par un banquier, un économiste et un gestionnaire de haut niveau, la présidence d'Investissement Québec se retrouve désormais entre les mains d'un spécialiste des transactions, le gouvernement Legault ayant arrêté son choix sur un ancien haut gradé du cabinet PricewaterhouseCoopers (PwC).

Guy LeBlanc, dont le nom a circulé dans les médias depuis quelques semaines, a été officiellement présenté comme le nouveau dirigeant du bras financier du gouvernement québécois, une nomination immédiatement critiquée par l'opposition en raison des liens de proximité entre M. LeBlanc et le ministre de l'Économie.

M. LeBlanc, un ami de longue date du ministre Pierre Fitzgibbon, a fait l'objet d'une décision "unanime" du comité de sélection chargé de trouver un successeur à l'actuel p.-d.g., Pierre-Gabriel Côté. Une douzaine de candidatures ont été évaluées.

"J'ai la conviction que c'est la personne la plus compétente pour prendre en charge Investissement Québec et mener avec succès la réforme de cette organisation", a dit le ministre Fitzgibbon lors d'une conférence de presse. "Il connaît parfaitement le secteur de l'investissement et les transactions

d'affaires. " M. LeBlanc a quitté PwC en 2015, où il était à la tête du bureau de Montréal comptant plusieurs centaines d'employés.

M. Fitzgibbon, qui a étudié à HEC Montréal en même temps que M. LeBlanc et a aussi travaillé chez PwC, a reconnu avoir " beaucoup d'amis " en raison de son parcours professionnel. Le processus de sélection a été solide et la compétence de M. LeBlanc ne fait aucun doute, a-t-il dit. Présente à l'événement, la présidente du conseil d'administration d'Investissement Québec, Monique Leroux, a elle aussi insisté sur le processus.

" J'ai dit à Mme Leroux que je voulais un processus très rigoureux, parce que les chances que le nouveau p.-d.g. d'Investissement Québec soit une personne connue de ma part étaient très grandes, considérant mon expérience et mon implication dans le milieu des affaires ", a dit le ministre Fitzgibbon.

Rémunération

Pour la première fois, Investissement Québec s'est dit en mesure de verser un dividende au gouvernement l'été dernier, grâce à un bénéfice net de 170 millions (en excluant certains éléments) sur un rendement ajusté de 5,3 %.

Pour refléter les changements qui s'en viennent, la rémunération du p.-d.g. sera augmentée pour prendre en compte les critères de performance et se rapprochera du million de dollars si certains objectifs sont atteints, a dit le ministre. La moitié sera fixe et l'autre moitié sera variable.

Le président d'Hydro-Québec, qui verse régulièrement des dividendes de plus de 2 milliards au gouvernement, a gagné en 2018 un salaire de base de 560 000 \$ et a reçu 257 000 \$ en guise d'incitatif lié à l'année 2017. À la Caisse de dépôt et placement, qui gère 310 milliards pour une quarantaine de régimes de retraite et de caisses d'assurance, le président Michael Sabia a reçu pour 2018 une rémunération globale de 3,87 millions.

Une proximité critiquée

À l'Assemblée nationale, l'opposition n'a pas été tendre envers la Coalition avenir Québec, lui rappelant ses propos du passé au sujet des nominations à des postes clés.

" Le premier ministre disait qu'il fallait mettre fin aux nominations partisans, et le ministre actuel de l'Économie a décidé de faire un changement à la tête d'IQ, puis de nommer une nouvelle personne ", a dit la députée libérale Dominique Anglade, ex-ministre de l'Économie. " Cette personne-là est sans doute compétente, mais il se trouve aussi qu'elle est une amie du ministre et qu'il y a une [hausse de] rémunération de plus de 50 % qui est proposée [...]. La question est simple : n'y a-t-il pas un conflit d'intérêts flagrant ? "

"Le choix des nominations des personnes qui ont des responsabilités importantes va toujours se faire par le gouvernement de la CAQ sur une seule base : la compétence ", a affirmé le premier ministre François Legault.

L'annonce faite par le ministre survient à un moment clé pour IQ, un organisme que le premier ministre souhaite plus entreprenant dans le développement économique du Québec. Le capital-actions passera de 4 à 5 milliards afin de lui permettre d'effectuer plus d'interventions, a indiqué le ministre des Finances en mars.

Le mandat de Pierre-Gabriel Côté, un ancien de Fibrek et de Bombardier, devait à l'origine prendre fin plus tard cette année. Il restera dans l'organisation pour un certain temps afin d'assurer la transition des dossiers.

Encadré(s) :

Sièges sociaux

Les détails ne sont pas encore connus, mais le ministre de l'Économie a avancé jeudi que le plan de Québec visant à renforcer la présence des sièges sociaux grâce à une enveloppe d'un milliard devra être de nature préventive. « Ça ne serait pas des fonds 911 pour venir à la rescousse de sociétés sujettes à une offre hostile », a dit Pierre Fitzgibbon. « Il faut qu'on soit proactif. » Le Québec compte environ 550 sièges sociaux, a-t-il rappelé.

<https://www.ledevoir.com/economie/552457/nouveau-patron-chez-investissement-quebec>

Le Soleil | La Voix de l'Est | La Tribune

Affaires, vendredi 19 avril 2019, p. 23 – **Julien Arsenault**, La Presse Canadienne

Un ministre qui a «beaucoup d'amis»

Guy LeBlanc confirmé comme nouveau patron chez Investissement Québec

MONTREAL - Parce qu'il a «beaucoup d'amis» et une vaste «expérience» dans le monde des affaires, le ministre de l'Économie, Pierre Fitzgibbon, estime qu'il ne faut pas s'étonner de ses relations d'affaires et amicales avec le nouveau président-directeur général d'Investissement Québec (IQ), Guy LeBlanc.

En conférence de presse, jeudi, à Montréal, le ministre Fitzgibbon a d'ailleurs dû répondre à de nombreuses questions entourant le choix de ce candidat - dont la rémunération pourrait s'approcher du million de dollars.

«Les chances que le nouveau pdg d'IQ soit une personne connue de ma part étaient très grandes compte tenu de l'expérience et de l'implication que j'ai dans le milieu des affaires», a-t-il dit, tout en répétant à plusieurs reprises qu'il avait «plusieurs amis».

Avant de faire le saut en politique l'an dernier, le sexagénaire a eu une longue carrière dans le domaine des affaires, où il a été partenaire au sein du fonds Walter Capital en plus de siéger sur plusieurs conseils d'administration.

Talonné à l'Assemblée nationale par les partis d'opposition, qui voyaient un caractère partisan à la nomination et qui ont dénoncé la bonification de la rémunération octroyée à M. LeBlanc et son équipe, le premier ministre François Legault a tenu le même discours que son ministre.

Si toutes les cibles de performance sont atteintes, M. LeBlanc, un comptable de profession, pourrait toucher une rémunération globale presque deux fois plus élevée que celle de son prédécesseur.

Dans l'opposition, la Coalition avenir Québec était souvent montée aux barricades pour dénoncer les nominations partisans effectuées par les gouvernements libéral et péquiste précédents.

«Le ministre de l'Économie, j'ai eu juste des félicitations depuis son choix, parce qu'il connaît tout le monde ou à peu près dans le monde des affaires», s'est défendu M. Legault.

De longue date

MM. Fitzgibbon et LeBlanc se connaissent depuis longtemps, ayant étudié ensemble au HEC Montréal en plus de se côtoyer chez PricewaterhouseCoopers. Ils sont également partenaires d'affaires, le ministre ayant notamment investi dans l'entreprise en démarrage du fils de sa nouvelle recrue.

Le choix de M. LeBlanc - dont le leadership a été vanté à maintes reprises pendant la conférence de presse - a fait l'objet d'allégations selon lesquelles M. Fitzgibbon aurait outrepassé la recommandation de la firme de chasseurs de têtes retenue par Québec pour imposer son choix.

Interrogé à ce sujet, le ministre de l'Économie a rejeté cette hypothèse, estimant que le processus visant à identifier le candidat pour remplacer Pierre Gabriel Côté, nommé par le gouvernement libéral précédent en 2015 et dont le mandat se termine à la fin juillet, s'est déroulé dans les règles de l'art.

Cela n'a pas empêché M. Fitzgibbon de proposer sa propre liste de candidats. Plus de 12 candidats ont été identifiés au total.

«J'avais identifié sept, huit, dix noms, a-t-il raconté. J'ai dit : "'voici des noms, en avez-vous d'autres?'"'. On a choisi une firme et eux aussi ont ajouté des noms. À la fin, il y avait effectivement deux candidats. Le critère ultime a été fait avec une grille d'évaluation [où le critère] du leadership [était important], et à travers ce filtre, c'est Guy LeBlanc qui est ressorti.»

Il n'a pas été possible de savoir si le nom de celui qui était jusqu'à tout récemment associé chez PricewaterhouseCoopers était celui qui figurait en tête de liste de la firme de chasseurs de têtes.

Selon le professeur à l'Université d'Ottawa et titulaire de la chaire Jarislowsky sur la gestion dans le secteur public Luc Bernier, la proximité entre MM. Fitzgibbon et Bernier peut s'avérer un avantage sur certains aspects.

Au cours d'un entretien téléphonique, il a expliqué que M. LeBlanc aura probablement les coudées franches pour parler au ministre de l'Économie.

«Par contre, si sa connaissance du ministre est son seul atout, nous sommes dans le trouble», a-t-il prévenu.

En hausse

Si on ignore toujours les détails de la refonte d'IQ, on sait toutefois que les conditions de rémunération de M. LeBlanc seront modifiées, ce qui lui permettra de toucher «pas loin» de 1 million \$ si les résultats sont au rendez-vous, selon le ministre Fitzgibbon.

L'an dernier, M. Côté avait vu sa rémunération globale s'établir à 523 102 \$ et il avait touché un salaire de base de 415 236 \$.

Mais le salaire de base du nouveau dirigeant d'IQ devrait grimper et ce dernier, ainsi que les membres de son équipe, auront également droit à des émoluments incitatifs à court et long terme dans l'espoir de stimuler la performance.

«La plus importante partie de la rémunération va être sur un cycle de trois ans, a dit M. Fitzgibbon. On veut que le développement économique soit au centre des actions. Pour mesurer ces gestes, il faut plus qu'un an.»

«Avant de payer quelqu'un 1 million \$ pour gérer IQ, il serait bien que les résultats soient au rendez-vous, a critiqué Luc Bernier. La rentabilité d'IQ a toujours été faible et les résultats n'ont jamais été éblouissants.»

M. Bernier s'est également demandé s'il était normal que le nouveau patron puisse avoir une rémunération globale similaire à celle du président-directeur général d'Hydro-Québec, Éric Martel, qui a touché 826 148 \$ en 2018.

Illustration(s) :

Photo La Presse Canadienne, Ryan Remiorz

Le nouveau président-directeur général d'Investissement Québec, Guy LeBlanc, était jusqu'à tout récemment associé chez PricewaterhouseCoopers.

<https://www.lavoixdelest.ca/actualites/le-fil-groupe-capitales-medias/guy-leblanc-confirme-comme-nouveau-patron-chez-investissement-quebec-63c042221d3f58b9601badd2d1ad8cdd>

La Presse+

ACTUALITÉS, vendredi 19 avril 2019, p. ACTUALITÉS_7_3 – **Martin Croteau**

Legault veut assouplir le code d'éthique

François Legault s'est dit ouvert à assouplir le Code d'éthique et de déontologie des membres de l'Assemblée nationale, hier, après que le ministre de l'Économie, Pierre Fitzgibbon, a été forcé de liquider à la hâte ses intérêts dans une entreprise liée au nouveau président d'Investissement Québec (IQ).

« Il va falloir se pencher sur ces règles, combien de temps on donne aux nouveaux députés ministres pour vendre des placements privés », a indiqué le premier ministre lors d'un débat avec le leader parlementaire du Parti libéral, Sébastien Proulx.

M. Fitzgibbon détenait jusqu'à tout récemment des parts de la société Move Protéine, propriété du fils de Guy LeBlanc, ont rapporté les médias de Québecor hier. M. LeBlanc, qui est officiellement devenu président d'IQ, était aussi actionnaire de l'entreprise.

À titre de ministre de l'Économie, M. Fitzgibbon est responsable de cette société d'État.

Pour éviter de se placer en situation de conflit d'intérêts, il s'est départi de son investissement. Mais, puisque Move Protéine n'est pas cotée en Bourse, M. Fitzgibbon a dû trouver un acheteur à la hâte.

Cette situation a placé le ministre dans une situation désavantageuse, a estimé M. Legault.

« Quand on détient un placement dans une entreprise privée, la loi dit : on doit vendre. Mais pour vendre, il faut trouver un acheteur. Puis, parfois, ça peut prendre un certain nombre de mois avant que ça arrive. »

— François Legault, premier ministre du Québec

« Souvent, la personne est obligée de faire des gros sacrifices sur le prix parce que ce n'est pas facile de trouver, pour une entreprise privée, des acheteurs qui vont payer le prix du marché », a-t-il ajouté.

Le premier ministre a fait valoir que M. Fitzgibbon avait étroitement consulté la commissaire à l'éthique Ariane Mignolet depuis son élection pour éviter de se placer en situation de conflit d'intérêts. Il a rappelé au passage que le chef par intérim libéral, Pierre Arcand, a lui aussi été critiqué dans le passé parce qu'il détenait des intérêts dans une entreprise alors qu'il siégeait au Conseil des ministres.

Au bureau de M. Legault, on a assuré ne pas vouloir rendre le code d'éthique moins exigeant envers les élus. Tout au plus souhaite-t-on en assouplir les modalités pour éviter de pénaliser les ministres qui détiennent certains types de placements. Le gouvernement entend consulter l'opposition avant de procéder.

« Double standard »

Le député libéral Gaétan Barrette a assuré qu'il ne met guère en doute la probité de M. Fitzgibbon. Mais il s'est dit « estomaqué » que le premier ministre jongle ainsi avec l'idée de modifier le code d'éthique.

« On a ici comme un double standard, a-t-il ironisé. C'est quoi la motivation première de M. Legault ? Ne pas avoir de conflit d'intérêts ou s'assurer que son collègue et ami personnel ne perde pas d'argent ? »

Le Parti québécois a demandé à la commissaire à l'éthique d'enquêter sur les transactions impliquant MM. Fitzgibbon et LeBlanc. Le leader parlementaire du parti, Martin Ouellet, s'est opposé à toute modification du code d'éthique pour accommoder le ministre. Selon lui, M. Fitzgibbon ne pouvait ignorer les exigences auxquelles il devait se soumettre lorsqu'il s'est engagé en politique.

« On trouve ça aberrant que M. Legault veuille amoindrir le code d'éthique pour rendre plus acceptable la décision de son ministre », a résumé M. Ouellet.

Cet article est paru dans La Presse+
Illustration(s) :

Guy LeBlanc et Pierre Fitzgibbon
Photo Jacques Boissinot, Archives La Presse Canadienne

François Legault s'est dit ouvert à assouplir le Code d'éthique et de déontologie des membres de l'Assemblée nationale, hier, après que le ministre de l'Économie, Pierre Fitzgibbon, a été forcé de liquider à la hâte ses intérêts dans une entreprise liée au nouveau président d'Investissement Québec.
Photo Ryan Remiorz, La Presse canadienne

Le ministre de l'Économie, Pierre Fitzgibbon (à droite), détenait jusqu'à tout récemment des parts de la société Move Protéine, propriété du fils du nouveau président d'Investissement Québec, Guy LeBlanc (à gauche), ont rapporté les médias de Québecor hier.
http://plus.lapresse.ca/screens/7d83b33f-d39a-491f-982b-4355b001457a_7C_0.html?utm_medium=Twitter&utm_campaign=Internal+Share&utm_content=Screen

Le Devoir | La Tribune

Actualités, vendredi 19 avril 2019, p. 18– **La Presse Canadienne**

Conflits d'intérêts

Legault veut assouplir le code d'éthique

QUÉBEC - Le premier ministre François Legault a dit jeudi vouloir changer les règles sur les conflits d'intérêts de ses ministres en précisant que la Commissaire à l'éthique et à la déontologie était d'accord, mais cette institution dément avoir une position sur cet enjeu.

L'opposition officielle soupçonne pour sa part le chef caquiste de vouloir assouplir le cadre actuel pour ne pas que ses ministres soient forcés de vendre rapidement à perte leur participation dans des entreprises.

Les règles actuelles du Code d'éthique donnent 60 jours à un ministre pour se départir de ses intérêts dans une entreprise ou les confier par exemple à une fiducie. Or M. Legault plaide que c'est trop court. Le chef caquiste veut plutôt s'assurer que ses amis ne perdent pas d'argent, soupçonne l'opposition.

À l'origine de ce débat : le ministre de l'Économie, Pierre Fitzgibbon, qui a nommé jeudi son ami et partenaire d'affaires Guy LeBlanc à la tête d'Investissement Québec, le bras financier du gouvernement. Les deux étaient actionnaires et administrateurs d'une entreprise de protéines végétales et ont renoncé à leur poste et actions.

Il est difficile de vendre en 60 jours sa participation dans une entreprise qui n'est pas cotée en bourse, a laissé entendre M. Legault à la période de questions. Apparemment, M. Fitzgibbon n'a pas touché la cagnotte qu'il aurait souhaitée dans la vente.

« Souvent, la personne est obligée de faire de gros sacrifices sur le prix parce ce n'est pas facile de trouver des acheteurs qui vont payer le prix du marché. Donc, il va falloir se pencher sur ces règles, combien de temps on donne aux nouveaux députés ministres pour vendre des placements privés. Ça ne peut pas se faire instantanément. »

Le premier ministre estime que « la Commissaire à l'éthique est d'accord » pour revoir la loi, mais dans une entrevue téléphonique accordée à La Presse canadienne, la responsable des communications de l'organisme a émis des réserves.

« La commissaire ne commente pas le Code d'éthique, on le met en application, a déclaré sa porte-parole, Shirley Ann Sheridan. Ce ne sera pas entendu dans l'espace public. »

L'opposition officielle s'est offusquée de l'annonce des intentions de M. Legault, puisqu'il est usage de s'entendre avec tous les partis quand il s'agit de modifier les règles d'éthique des élus.

« C'est quoi la motivation première de M. Legault : ne pas avoir de conflits d'intérêts ou s'assurer que son ami personnel ne perde pas d'argent? » a demandé le député libéral Gaétan Barrette, dans une mêlée de presse.

« Là, on arrive et (le premier ministre dit) : "Il faut changer les règles parce que mon chum a un problème avec ses investissements dans le secteur privé". Franchement, c'est n'importe quoi! »

Demande d'enquête

Le Parti québécois (PQ) a pour sa part demandé une enquête à la Commissaire à l'éthique concernant Pierre Fitzgibbon. Le PQ le soupçonne en effet d'avoir passé des instructions à l'administrateur de sa fiducie sans droit de regard - ce qui est interdit en vertu du Code d'éthique - pour vendre ses intérêts dans l'entreprise de protéines végétales.

« Le ministre a affirmé publiquement par le biais de son attaché de presse, que la vente des actions (...) a été réalisée à la demande de M. Fitzgibbon », a écrit le député péquiste de René-Lévesque, Martin Ouellet, dans une lettre adressée à la Commissaire à l'éthique, Ariane Mignolet.

<https://www.ledevoir.com/politique/quebec/552541/legault-et-les-regles-d-ethique>

La Presse+

AFFAIRES, vendredi 19 avril 2019, p. AFFAIRES_8_1— **André Dubuc**

Guy LeBlanc à la tête d'IQ

Le comptable de profession Guy LeBlanc est le nouveau maître d'Investissement Québec (IQ), le bras investisseur du gouvernement provincial. Sa rémunération annuelle approchera le million de dollars s'il atteint tous ses objectifs. C'est près du double de ce qu'a gagné son prédécesseur l'an dernier. Diplômé émérite de HEC Montréal et Fellow de l'Institut canadien des comptables agréés, M. LeBlanc est spécialiste en acquisitions, en financement et en cession. Il a été associé directeur chez PricewaterhouseCoopers. Il remplace le PDG actuel, Pierre Gabriel Côté, qui quittera l'organisation à la fin juillet.

Cet article est paru dans La Presse+
Illustration(s) :

Photo Martin Chamberland, La Presse

Le ministre de l'Économie, Pierre Fitzgibbon, soutient que le prêt gouvernemental accordé à la société Total Métal Récupération est nécessaire pour assurer une saine concurrence dans l'industrie de la ferraille.

Photo Martin Chamberland, La Presse

Le comptable de profession Guy LeBlanc est le nouveau maître d'Investissement Québec.

http://plus.lapresse.ca/screens/e6d25392-0317-47a4-84f6-f0ad3b75fb90_7C_0.html?utm_medium=Twitter&utm_campaign=Internal+Share&utm_content=Screen

BULLETINS DE NOUVELLES

Radio-Canada

Le 18 avril 2019

Émission : **Le Téléjournal avec Patrice Roy**

Extrait à 10:56 :

<https://ici.radio-canada.ca/tele/le-telejournal-18h/2016-2017/episodes/432083/episode-du-18-avril-2019>

Radio-Canada

Le 18 avril 2019

Émission : **Le Téléjournal avec Céline Galipeau**

Extrait à 16'46 :

<https://ici.radio-canada.ca/tele/le-telejournal-avec-celine-galipeau/site/episodes/432097/episode-du-18-avril-2019>

RDI

Le 18 avril 2019

Émission : **RDI Économie**

IQ: GUY LEBLANC NOMMÉ PRÉSIDENT

Québec nomme Guy Leblanc au poste de PDG d'Investissement Québec. Entrevue avec le ministre de l'Économie et de l'Innovation, Pierre Fitzgibbon.

<https://ici.radio-canada.ca/tele/rdi-economie/site/segments/reportage/114706/rdi-economie--entrevue-avec-ministre-de-leconomie>

RDI

Le 18 avril 2019

Émission : **Les Mordus de politique**

Un ami à la tête d'Investissement Québec

Est-ce qu'à la CAQ aussi un chum c'est un chum ? Les accusations pleuvent avec la nomination d'un ami du ministre Pierre Fitzgibbon à la tête d'investissement Québec

<https://ici.radio-canada.ca/tele/mordus-de-politique/2018-2019/segments/reportage/114680/mordus-politique-fitzgibbon-inondations-caq-legault>

LCN

Le 18 avril 2019

Émission : **La Joute**

Intégrale de l'émission – presque toute consacrée à IQ

<https://www.tvnouvelles.ca/emissions/la-joute>

TVA

Le 18 avril 2019

Émission : **TVA 22 heures**

Extrait à 21'00 :

<https://www.tvnouvelles.ca/videos/bulletins-de-nouvelles>

PRÊT À TMR

Prêt accordé à TMR

« On doit permettre aux entreprises de coexister »

Le ministre de l'Économie, Pierre Fitzgibbon, a justifié hier le récent prêt gouvernemental à la société lavalloise Total Métal Récupération (TMR) pour assurer une saine concurrence dans l'industrie de la ferraille. Furieux, le principal concurrent de TMR rétorque que ce n'est pas le rôle d'Investissement Québec de se substituer au Bureau canadien de la concurrence.

« Ça prend de la concurrence », a dit le ministre Fitzgibbon, questionné sur le prêt du gouvernement, en marge de l'annonce du nouveau PDG d'Investissement Québec. « TMR est venue nous voir, car la concurrence est difficile. Il y a deux joueurs. On a permis un prêt relais [bridge] pour que l'entreprise refasse son plan d'affaires pour qu'elle puisse survivre [...]. La personne qui a dénoncé le prêt [Herbert Black, président de la Compagnie américaine de fer et métaux (AIM)], qui détient 70 % du marché, préférerait être seule dans le marché [...]. On doit permettre aux entreprises de coexister. »

Québec a récemment décidé de prêter de l'argent à la société TMR, qui exploite un mégabroyeur de métal à Laval, à côté d'AIM. L'arrivée de TMR en 2016 a provoqué un excès dans l'industrie et une augmentation du prix des carcasses, qui se vendent maintenant plus cher qu'en Ontario, selon deux concurrents de TMR. D'après eux, tous les broyeurs souffrent. TMR est déficitaire.

Est-ce qu'une intervention à plus long terme de Québec est envisagée ? « Je n'entrevois pas d'investissements additionnels, a répondu le ministre, mais je peux être dans l'erreur. On va voir ce que TMR va nous demander. »

HERBERT BLACK N'EST PAS D'ACCORD

« C'est ridicule », a répliqué M. Black, mis au courant des propos du ministre. Il évalue sa part de marché entre 40 et 50 %. « Quand je suis devenu propriétaire du broyeur de Laval, en 2008, le Bureau de la concurrence ne s'est pas opposé à la transaction. À ma connaissance, le Bureau n'a jamais enquêté ni émis la moindre réserve sur la situation concurrentielle existant dans l'industrie de la ferraille au Québec depuis cette date. »

M. Black rappelle qu'avant l'arrivée de TMR, ArcelorMittal exploitait un broyeur, de même qu'Associated Steel, à Sainte-Catherine, Nobel, à Saint-Mathieu-de-Belœil, et Certi Autos à Sherbrooke. Certi a fermé son broyeur après l'entrée de TMR dans le marché. Nobel a suspendu les activités du sien.

M. Black trouve ironique que TMR soit considéré comme un atout pour la concurrence. Le patron d'AIM affirme qu'en octobre 2015, le fondateur de TMR, Jean-Guy Hamelin, lui a demandé 26 millions pour ne pas ouvrir TMR. M. Black n'a rien payé et a porté plainte au Bureau de la concurrence en novembre 2015, qui a fermé le dossier sans porter d'accusation. M. Black n'a pas alerté la police. La Presse a relaté ces événements dans un article en mai 2017. Questionné sur sa version des événements à l'époque, Jean-Guy Hamelin avait décliné notre demande d'entrevue.

<https://www.lapresse.ca/affaires/201904/18/01-5222809-pret-accorde-a-tmr-on-doit-permettre-aux-entreprises-de-coexister.php>

RESO360, une journée axée sur les enjeux du monde des affaires, organisée par la Chambre de commerce et d'industrie de Québec

Le jeudi 23 mai prochain, la Chambre de commerce et d'industrie de Québec organise une journée autour des grands enjeux qui caractérisent le monde des affaires : RESO360°. Marketing, numérique et pénurie de main-d'œuvre figurent parmi les grands thèmes de cette journée visant à soutenir les entrepreneurs dans leur croissance et à les outiller afin de qu'ils soient en mesure de relever les défis qui se posent à eux. Dès 8h et pour toute la journée, jusqu'au cocktail de 17h, des invités de marque viendront partager leur savoir et leur savoir-faire avec les participants dans le cadre de conférences et d'ateliers pratiques.

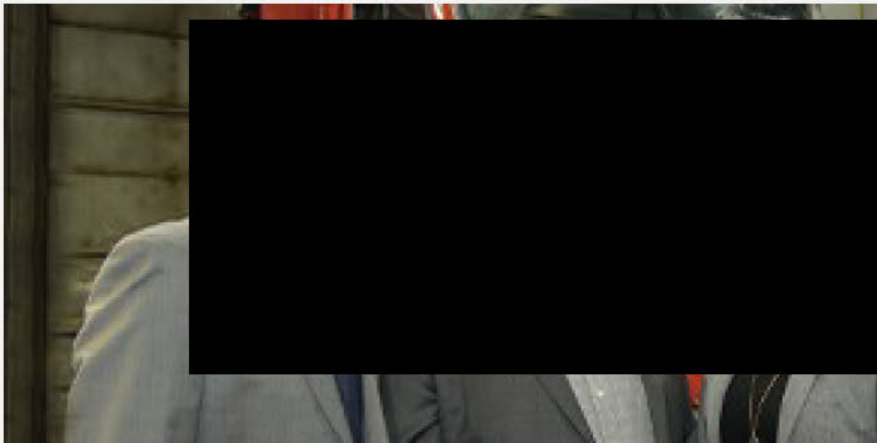
En conférence d'ouverture, Germain Lamonde, fondateur et président exécutif du conseil d'administration d'EXFO. Il viendra entretenir les participants des innovations numériques.

Par la suite, Claude Desrochers, chef stratégie chez Larouche Marketing Communication, et Denis Martel, directeur planification stratégique chez Cossette, donneront un atelier sur le marketing de contenu.

À l'heure du dîner, un panel composé de différents intervenants, dont Louise Cordeau, présidente du Conseil du statut de la femme, Robert Dumas, président et chef de la direction de la Financière Sun Life, Jean-Marc Léger, de la firme Léger, ainsi que Sébastien Morin, coprésident et chef de la stratégie chez Mirego, et Manon Poirier, directrice générale de l'Ordre des CHRA, viendront discuter des résultats du sondage Indice de bonheur Léger au travail.

En après-midi, les participants pourront poser leurs questions au sujet des pratiques à adopter pour <https://www.journaldequebec.com/2019/04/19/reso360-une-journee-axee-sur-les-enjeux-du-monde-des-affaires-organisee-par-la-chambre-de-commerce-et-dindustrie-de-quebec>

De: VP-Communications
Envoyé: 23 avril 2019 11:44
À: Alexandre Sieber; Anne Bourhis; Christian Settano; Claudine Roy; Geneviève Morin; Guy Leblanc; Jean Landry; Louise Sanscartier; Lynda Durand; Madeleine Féquière; Marie Zakaib; Marie-Josée Lapierre; Mirabel Paquette; Monette Malewski; Monique F. Leroux; Nicolas Duvernois; Normand Provost; Paul Buron; Pierre Gabriel Côté; Sylvie Pinsonnault; Yves Bourque
Objet: COMMUNIQUÉ - IQ investit 2 000 000 \$ pour soutenir la croissance de Groupe Goyette



[IQ investit 2 000 000 \\$ pour soutenir la croissance de Groupe Goyette](#)

Saint-Hyacinthe, le 23 avril 2019 – Investissement Québec alloue la somme de 2 000 000 dollars, à même ses fonds propres, à l'entreprise Groupe Goyette, une entreprise spécialisée dans le domaine du transport routier, de l'entreposage et la gestion logistique.

[Lire la suite du communiqué](#) ▶

De: Guy Leblanc
Envoyé: 23 avril 2019 13:44
À: Pierre Gabriel Côté
Objet: Acceptée : 7 h 30 - Introduction

Objet: 14 h 30 - One on one
Lieu: Bureau P. LeBlanc

Début: mer. 2019-04-24 14:30
Fin: mer. 2019-04-24 15:30
Afficher la disponibilité: Provisoire

Périodicité: (néant)

État de la réunion: Pas encore de réponse

Organisateur: Guy Leblanc
Participants obligatoires: Mirabel Paquette (Mirabel.Paquette@invest-quebec.com)

Objet: 14 h 30 - Marie Zakaib - One on one
Lieu: Bureau P. LeBlanc

Début: ven. 2019-04-26 14:30
Fin: ven. 2019-04-26 15:30
Afficher la disponibilité: Provisoire

Périodicité: (néant)

État de la réunion: Pas encore de réponse

Organisateur: Guy Leblanc
Participants obligatoires: Marie Zakaib (Marie.Zakaib@invest-quebec.com)

Objet: 10 h 30 - Yves Bourque - One on one
Lieu: Bureau P. LeBlanc

Début: ven. 2019-04-26 10:30
Fin: ven. 2019-04-26 11:30
Afficher la disponibilité: Provisoire

Périodicité: (néant)

État de la réunion: Pas encore de réponse

Organisateur: Guy Leblanc
Participants obligatoires: Yves Bourque (yves.bourque@invest-quebec.com)

De: CSRH - Centre de services des ressources humaines
Envoyé: 23 avril 2019 13:52
À: Guy Leblanc
Cc: Chantal Séguin
Objet: Bilan de santé annuel des gestionnaires

Bonjour monsieur Président-directeur général,

Le CSRH (Centre de services ressources humaines) [REDACTED]

[REDACTED]
Veuillez prendre note que les examens supplémentaires suite à votre bilan sont à vos frais.

Voici les options :

- Pour [REDACTED] il faut prendre un rendez-vous selon votre disponibilité en composant le numéro de téléphone suivant : [REDACTED]
- Pour [REDACTED], je vous invite à consulter leur site internet au : [REDACTED] pour connaître où est située la clinique la plus près de chez vous.

N'hésitez pas à communiquer avec le CSRH si vous avez des questions.

Nous vous souhaitons la bienvenue chez Investissement Québec et beaucoup de succès dans vos nouvelles fonctions !

Centre de services ressources humaines

Direction principale, Efficacité organisationnelle et acquisitions de talents

Téléphone : 514-876-9488 ou *88

Adresse courriel : csr@invest-quebec.com



PROPULSER NOS
MANUFACTURIERS
INNOVANTS

ACCOMPAGNEMENT
manufacturiers**inn**

Objet: 11 h 30 - Préparation - Conférence Zoom
Lieu: Bureau G. LeBlanc

Début: mer. 2019-04-24 11:30
Fin: mer. 2019-04-24 12:00
Afficher la disponibilité: Provisoire

Périodicité: (néant)

État de la réunion: Pas encore de réponse

Organisateur: Guy Leblanc
Participants obligatoires: Véronique Perrault; Julie Godin; Martin Ouellet

Objet:	11 h - Orientation TI
Lieu:	Bureau G. LeBlanc
Début:	jeu. 2019-04-25 11:00
Fin:	jeu. 2019-04-25 12:00
Afficher la disponibilité:	Provisoire
Périodicité:	(néant)
État de la réunion:	Pas encore de réponse
Organisateur:	Guy Leblanc
Participants obligatoires:	François Gagnon

Objet:	15 h - Vérification
Lieu:	Bureau G. LeBlanc
Début:	jeu. 2019-04-25 15:00
Fin:	jeu. 2019-04-25 16:00
Afficher la disponibilité:	Provisoire
Périodicité:	(néant)
État de la réunion:	Pas encore de réponse
Organisateur:	Guy Leblanc
Participants obligatoires:	Olivier Beauregard

De: Marie Zakaib
Envoyé: 23 avril 2019 17:09
À: @Comité de direction
Cc: Guy Leblanc
Objet: Nominations Or Pair Q4
Pièces jointes: 20190326 Processus de sélection Or Pair.pdf; Accusé réception Or Pair_Q4_Équipe DAJFR.pdf; Accusé réception Or Pair_Q4_Équipe juridique.pdf; Accusé réception Or Pair_Q4_IFSR9.pdf; Accusé réception Or Pair_Q4_Processus refonte reseau regional.pdf; Accusé réception Or pair_██████████.pdf; Accusé réception Or pair_Q4_██████████.pdf; IFRS 9.docx; Copie de Nomination 3 sites pilotes par Équipe de transformation.xlsx

Bonjour CD,

Il est temps pour vous de choisir les gagnants des prix trimestriels Or Pair du 4^{ième} trimestre, soit 2 gagnants individuels et des 2 gagnants d'équipe.

Nous avons reçu 14 nominations individuelles et 9 nominations d'équipes. Au global, ce sont plus de 110 employés qui ont reçu ou encore recevront une petite carte dans les prochains jours. Sur 540 employés, c'est beaucoup... Maintenant que nous avons presque complété la 1ere année (il reste à déterminer et célébrer les gagnants des prix annuels), nous allons réfléchir aux améliorations qui doivent être apportées afin d'alléger la gestion du programme et nous assurer de reconnaître les contributeurs exceptionnels.

Le 17 avril, les VP qui ont des personnes nommées au sein de leurs équipes ont reçu par courrier interne une enveloppe contenant :

- 1) Les lettres de nomination à distribuer au sein de leur secteur avant le 25 avril
- 2) Un document présentant les prochaines étapes (ci-joint)

Voici en résumé les finalistes Q4 recommandés par le comité de sélection, avec leurs commentaires. Leurs formulaires sont joints au courriel.

Individus :

Dans le cadre des nominations individuelles, deux candidatures se distinguaient.

Équipes :

3 nominations vous sont soumises; [REDACTED]

1. Direction des affaires juridiques – bureau de Québec

[REDACTED]

2. IFRS-9

[REDACTED]

3. Refonte

[REDACTED]

My ask of you :

Avant le 26 avril :

- 1) Confirmer votre accord pour les 2 lauréats individuels et vos 2 choix pour les lauréats d'équipe
- 2) Me fournir vos disponibilités pour les déjeuners reconnaissance pour Québec et Montréal dans la semaine du 13 au 17 mai.

Merci!!!

M

Processus de sélection Or Pair

4^e trimestre 2018-2019

1. Réception par les gestionnaires d'une enveloppe contenant :

- Une note explicative sur le processus
- Les lettres de nomination pour leur secteur, à remettre aux employés nommés avant le 25 avril

3. Sélection des lauréats par le Comité de direction

- Rencontre du Comité de direction :
 - Analyse des nominations recommandées
 - Sélection des gagnants
- Choix des dates pour les déjeuners reconnaissance et confirmation des disponibilités de 2-3 membres du CD par déjeuner.

5. Annonce des lauréats en équipe

- Remise du mot du PDG et du chèque aux lauréats, par leur gestionnaire, lors d'une rencontre d'équipe.

7. Déjeuners de reconnaissance

- Dates et emplacements à déterminer

15 avril

16 avril

25 avril

3 mai

6 au 9 mai

10 mai

13 au 17 mai

2. Évaluation des candidatures par le Comité de sélection

- Rencontre du Comité de sélection
 - Analyse des nominations reçues
 - Recommandations à soumettre au Comité de direction

4. Réception par les gestionnaires des enveloppes destinées aux lauréats contenant :

- Un mot du PDG
- Un chèque

6. Dévoilement des lauréats à l'ensemble d'IQ

- Parution d'une actualité avec photos des lauréats sur l'intranet
- Réception des invitations pour les déjeuners.
- Coordonnées des lauréats transmises au CD afin qu'ils puissent les féliciter de vive voix.



CONTRIBUONS
À NOTRE SUCCÈS

2

TERMINÉ

Collecteur : Web Link 1 (Lien Web)
Commencé le : vendredi 8 février 2019 09:28:46
Dernière modification le : vendredi 8 février 2019 15:17:53
Temps passé : 05:49:07
Adresse IP : 142.213.88.181

Page 2 : Information générale à propos de l'équipe nominée

Q1 Motif de la nomination**Démonstration continue des valeurs IQ**

Q2 Pour chacune des valeurs d'Investissement Québec, veuillez décrire la contribution de l'équipe en nomination (500 caractères maximum par valeur) :

Les employés au cœur de la réussite

[Redacted text block for 'Les employés au cœur de la réussite']

L'excellence au service des clients

[Redacted text block for 'L'excellence au service des clients']

La collaboration sans compromis

[Redacted text block for 'La collaboration sans compromis']

La détermination à faire la différence

[Redacted text block for 'La détermination à faire la différence']

Q3 Veuillez indiquer le nombre de personnes de l'équipe en nomination et remplir les champs pour chacune des personnes en nomination.

5

Q4 Personne nominée 1

Nom de la personne nominée 1

Lecours

Prénom de la personne nominée 1

Guyline

Q5 Quelle est la direction de la personne nominée 1 ?

Veuillez sélectionner à l'aide du menu déroulant :

Direction

Direction, Affaires juridiques, Financement régional (DAJFR)

Q6 Personne nominée 2

Nom de la personne nominée 2

Stéphanie

Prénom de la personne nominée 2

Rheault

Q7 Quelle est la direction de la personne nominée 2 ?

Veuillez sélectionner à l'aide du menu déroulant :

Direction

Direction, Affaires juridiques, Financement régional (DAJFR)

Q8 Personne nominée 3

Nom de la personne nominée 3

Chalifoux

Prénom de la personne nominée 3

Fanny

Q9 Quelle est la direction de la personne nominée 3 ?

Veuillez sélectionner à l'aide du menu déroulant :

Direction

Direction, Affaires juridiques, Financement régional (DAJFR)

Q10 Personne nominée 4

Nom de la personne nominée 4

St-Pierre

Prénom de la personne nominée 4

Julie

Q11 Quelle est la direction de la personne nominée 4 ?

Veuillez sélectionner à l'aide du menu déroulant :

Direction **Direction, Affaires juridiques, Financement régional (DAJFR)**

Q12 Personne nominée 5

Nom de la personne nominée 5 **Durocher**

Prénom de la personne nominée 5 **Vicky**

Q13 Quelle est la direction de la personne nominée 5 ?

Veuillez sélectionner à l'aide du menu déroulant :

Direction **Direction, Affaires juridiques, Financement régional (DAJFR)**

Q14 Personne nominée 6

Le participant a ignoré la question

Q15 Quelle est la direction de la personne nominée 6 ?

Le participant a ignoré la question

Q16 Personne nominée 7

Le participant a ignoré la question

Q17 Quelle est la direction de la personne nominée 7 ?

Le participant a ignoré la question

Q18 Personne nominée 8

Le participant a ignoré la question

Q19 Quelle est la direction de la personne nominée 8 ?

Le participant a ignoré la question

Q20 Personne nominée 9

Le participant a ignoré la question

Q21 Quelle est la direction de la personne nominée 9 ?

Le participant a ignoré la question

Q22 Personne nominée 10

Le participant a ignoré la question

Q23 Quelle est la direction de la personne nominée 10 ?

Le participant a ignoré la question

Q24 Prénom du soumissionnaire

[REDACTED]

Q25 Nom de famille du soumissionnaire

[REDACTED]

Q26 Quelle est la direction du soumissionnaire?

Veuillez sélectionner à l'aide du menu déroulant :

Direction

[REDACTED]

1

TERMINÉ

Collecteur : Web Link 1 (Lien Web)
Commencé le : lundi 4 février 2019 15:26:33
Dernière modification le : lundi 4 février 2019 15:51:16
Temps passé : 00:24:43
Adresse IP : 142.213.88.181

Page 2 : Information générale à propos de l'équipe nominée

Q1 Motif de la nomination**Démonstration continue des valeurs IQ**

Q2 Pour chacune des valeurs d'Investissement Québec, veuillez décrire la contribution de l'équipe en nomination (500 caractères maximum par valeur) :

Les employés au cœur de la réussite

[Redacted text]

L'excellence au service des clients

[Redacted text]

La collaboration sans compromis

[Redacted text]

La détermination à faire la différence

[Redacted text]

Q3 Veuillez indiquer le nombre de personnes de l'équipe en nomination et remplir les champs pour chacune des personnes en nomination.

5

Q4 Personne nominée 1

Nom de la personne nominée 1

Rheault

Prénom de la personne nominée 1

Stéphanie

Q5 Quelle est la direction de la personne nominée 1 ?

Veuillez sélectionner à l'aide du menu déroulant :

Direction **Direction, Affaires juridiques, Financement régional (DAJFR)**

Q6 Personne nominée 2

Nom de la personne nominée 2 **Lecours**

Prénom de la personne nominée 2 **Guyline**

Q7 Quelle est la direction de la personne nominée 2 ?

Veuillez sélectionner à l'aide du menu déroulant :

Direction **Direction, Affaires juridiques, Financement régional (DAJFR)**

Q8 Personne nominée 3

Nom de la personne nominée 3 **St-Pierre**

Prénom de la personne nominée 3 **Julie**

Q9 Quelle est la direction de la personne nominée 3 ?

Veuillez sélectionner à l'aide du menu déroulant :

Direction **Direction, Affaires juridiques, Financement régional (DAJFR)**

Q10 Personne nominée 4

Nom de la personne nominée 4 **Chalifoux**

Prénom de la personne nominée 4 **Fanny**

Q11 Quelle est la direction de la personne nominée 4 ?

Veuillez sélectionner à l'aide du menu déroulant :

Direction **Direction, Affaires juridiques, Financement régional (DAJFR)**

Q12 Personne nominée 5

Nom de la personne nominée 5

Durocher

Prénom de la personne nominée 5

Vickie

Q13 Quelle est la direction de la personne nominée 5 ?

Veillez sélectionner à l'aide du menu déroulant :

Direction

Direction, Affaires juridiques, Financement régional (DAJFR)

Q14 Personne nominée 6

Le participant a ignoré la question

Q15 Quelle est la direction de la personne nominée 6 ?

Le participant a ignoré la question

Q16 Personne nominée 7

Le participant a ignoré la question

Q17 Quelle est la direction de la personne nominée 7 ?

Le participant a ignoré la question

Q18 Personne nominée 8

Le participant a ignoré la question

Q19 Quelle est la direction de la personne nominée 8 ?

Le participant a ignoré la question

Q20 Personne nominée 9

Le participant a ignoré la question

Q21 Quelle est la direction de la personne nominée 9 ?

Le participant a ignoré la question

Q22 Personne nominée 10

Le participant a ignoré la question

Q23 Quelle est la direction de la personne nominée 10 ?

Le participant a ignoré la question

Page 3 : Information générale à propos du soumissionnaire

Q24 Prénom du soumissionnaire

[REDACTED]

Q25 Nom de famille du soumissionnaire

██████

Q26 Quelle est la direction du soumissionnaire?

Veuillez sélectionner à l'aide du menu déroulant :

Direction

██

9

TERMINÉ

Collecteur : Web Link 1 (Lien Web)
Commencé le : jeudi 4 avril 2019 10:43:35
Dernière modification le : jeudi 4 avril 2019 11:00:56
Temps passé : 00:17:21
Adresse IP : 104.145.8.168

Page 2 : Information générale à propos de l'équipe nominée

Q1 Motif de la nomination

Performance exceptionnelle dans le cadre d'un projet ,

S'il s'agit d'un projet, veuillez préciser le titre
::

Projet IFRS 9

Q2 Pour chacune des valeurs d'Investissement Québec, veuillez décrire la contribution de l'équipe en nomination (500 caractères maximum par valeur) :

Les employés au cœur de la réussite

[Redacted content]

L'excellence au service des clients

[Redacted content]

Q6 Personne nominée 2

Nom de la personne nominée 2

Girouard

Prénom de la personne nominée 2

David

Q7 Quelle est la direction de la personne nominée 2 ?

Veillez sélectionner à l'aide du menu déroulant :

Direction

Direction principale, Livraison et entretien de solutions (DPLES)

Q8 Personne nominée 3

Nom de la personne nominée 3

Fortier

Prénom de la personne nominée 3

Serge

Q9 Quelle est la direction de la personne nominée 3 ?

Veillez sélectionner à l'aide du menu déroulant :

Direction

Direction principale, Livraison et entretien de solutions (DPLES)

Q10 Personne nominée 4

Nom de la personne nominée 4

Sénéchal

Prénom de la personne nominée 4

Annick

Q11 Quelle est la direction de la personne nominée 4 ?

Veillez sélectionner à l'aide du menu déroulant :

Direction

Direction principale, Innovation et développements numériques (DPIDN)

Q12 Personne nominée 5

Nom de la personne nominée 5

Fortin

Prénom de la personne nominée 5

Marc

Q13 Quelle est la direction de la personne nommée 5 ?

Veuillez sélectionner à l'aide du menu déroulant :

Direction **Direction principale, Livraison et entretien de solutions (DPLES)**

Q14 Personne nommée 6

Nom de la personne nommée 6 **Levasseur**

Prénom de la personne nommée 6 **Martin**

Q15 Quelle est la direction de la personne nommée 6 ?

Veuillez sélectionner à l'aide du menu déroulant :

Direction **Direction principale, Livraison et entretien de solutions (DPLES)**

Q16 Personne nommée 7

Nom de la personne nommée 7 **Dionne**

Prénom de la personne nommée 7 **Johanne**

Q17 Quelle est la direction de la personne nommée 7 ?

Veuillez sélectionner à l'aide du menu déroulant :

Direction **Direction principale, Innovation et développements numériques (DPIDN)**

Q18 Personne nommée 8

Nom de la personne nommée **Therrien**

Prénom de la personne nommée **Sophie**

Q19 Quelle est la direction de la personne nommée 8 ?

Veuillez sélectionner à l'aide du menu déroulant :

Direction **Direction principale, Innovation et développements numériques (DPIDN)**

Q20 Personne nominée 9

Nom de la personne nominée 9

Boisseau

Prénom de la personne nominée 9

Cédric

Q21 Quelle est la direction de la personne nominée 9 ?

Veillez sélectionner à l'aide du menu déroulant :

Direction

Direction principale, Livraison et entretien de solutions (DPLES)

Q22 Personne nominée 10

Nom de la personne nominée 10

Chanson

Prénom de la personne nominée 10

Élie

Q23 Quelle est la direction de la personne nominée 10 ?

Veillez sélectionner à l'aide du menu déroulant :

Direction

Direction, Ingénierie financière (DLIF)

Page 3 : Information générale à propos du soumissionnaire

Q24 Prénom du soumissionnaire

██████████

Q25 Nom de famille du soumissionnaire

██████████

Q26 Quelle est la direction du soumissionnaire?

Veillez sélectionner à l'aide du menu déroulant :

Direction

██

5

TERMINÉ

Collecteur : Web Link 1 (Lien Web)
Commencé le : jeudi 28 mars 2019 08:54:14
Dernière modification le : jeudi 28 mars 2019 14:01:20
Temps passé : 05:07:06
Adresse IP : 104.145.8.168

Page 2 : Information générale à propos de l'équipe nominée

Q1 Motif de la nomination

Performance exceptionnelle dans le cadre d'un projet ,

S'il s'agit d'un projet, veuillez préciser le titre
: :

Refonte du processus du Réseau régional

Q2 Pour chacune des valeurs d'Investissement Québec, veuillez décrire la contribution de l'équipe en nomination (500 caractères maximum par valeur) :

Les employés au cœur de la réussite

[Redacted text block for 'Les employés au cœur de la réussite']

L'excellence au service des clients

[Redacted text block for 'L'excellence au service des clients']

La collaboration sans compromis

[Redacted text block for 'La collaboration sans compromis']

La détermination à faire la différence

[Redacted text block for 'La détermination à faire la différence']

Q3 Veuillez indiquer le nombre de personnes de l'équipe en nomination et remplir les champs pour chacune des personnes en nomination.

3

Q4 Personne nominée 1

Nom de la personne nominée 1

Régnier

Prénom de la personne nominée 1

Luc

Q5 Quelle est la direction de la personne nominée 1 ?

Veuillez sélectionner à l'aide du menu déroulant :

Direction

Direction régionale, Capitale-Nationale (DRCN)

Q6 Personne nominée 2

Nom de la personne nominée 2

Paré

Prénom de la personne nominée 2

Lydia

Q7 Quelle est la direction de la personne nominée 2 ?

Veuillez sélectionner à l'aide du menu déroulant :

Direction

Direction régionale, Ouest de Montréal et Outaouais (DROMO)

Q8 Personne nominée 3

Nom de la personne nominée 3

Langlois

Prénom de la personne nominée 3

Marc

Q9 Quelle est la direction de la personne nominée 3 ?

Veuillez sélectionner à l'aide du menu déroulant :

Direction

Direction régionale, Rive-Nord et Abitibi-Témiscamingue (DRRNAT)

Q10 Personne nominée 4

Le participant a ignoré la question

Q11 Quelle est la direction de la personne nominée 4 ?

Le participant a ignoré la question

Q12 Personne nominée 5

Le participant a ignoré la question

Q13 Quelle est la direction de la personne nominée 5 ?

Le participant a ignoré la question

Le participant a ignoré la question

Le participant a ignoré la question

Le participant a ignoré la question

Le participant a ignoré la question

Le participant a ignoré la question

Le participant a ignoré la question

Le participant a ignoré la question

Le participant a ignoré la question

Le participant a ignoré la question

Le participant a ignoré la question

Page 3 : Information générale à propos du soumissionnaire

Q24 Prénom du soumissionnaire

□ ☐ ☐

Q25 Nom de famille du soumissionnaire

11/11/2019

Q26 Quelle est la direction du soumissionnaire?

Veillez sélectionner à l'aide du menu déroulant :

Direction

IFRS 9

TI

- Denis Landry
- David Girouard
- Serge Fortier
- Annick Sénéchal
- Marc Fortin
- Martin Levasseur
- Johanne Dionne
- Sophie Terrien
- Cédric Boisseau

Gestion des risques

- Élie Chanson
- Patricia Noulowe
- Ghassen Tounsi
- Dyhia Kébir
- Mylène Dumais
- Hatem Ayouni
- Jean-François Drainville

Finance

- Claudine Chan
- Marie-Claude Ringuet
- Dany GrandMaison
- Lisa De Rosa
- Josée Croteau
- Mélanie Richter
- Julie Gosselin
- Stéphanie Oyuela Paredes
- André Larose
- Geneviève Castonguay
- France Marcotte
- Anne David
- Sonia McNicoll
- Dominique Huot

Audit interne

- Olivier Beauregard
- Pascale Ste-Marie

Programme Or Pair - 4e trimetre

Nominés 3 sites pilotes (DRCN, DROMO et DRRNAT)

Soumissionnaire

Liste des nominés

Employé	Direction régionale	Supérieur immédiat
Luc Régnier	Direction régionale, Capitale Nationale	Jocelyn Beauchesne
Éric Drolet	Direction régionale, Capitale Nationale	Luc Régnier
Julie Beaudin	Direction régionale, Capitale Nationale	Luc Régnier
Isabelle Brière	Direction régionale, Capitale Nationale	Luc Régnier
Josiane Lambert	Direction régionale, Capitale Nationale	Luc Régnier
Céline Pérès	Direction régionale, Capitale Nationale	Luc Régnier
Caroline Faucher	Direction régionale, Capitale Nationale	Luc Régnier
Chantale Boudreault	Direction régionale, Capitale Nationale	Luc Régnier
Nadia Breton	Direction régionale, Capitale Nationale	Luc Régnier
Lydia Paré	Direction régionale, Ouest de Montréal et Outaouais	Jocelyn Beauchesne
Gabriel Laporte	Direction régionale, Ouest de Montréal et Outaouais	Lydia Paré
Benoit Desjardins	Direction régionale, Ouest de Montréal et Outaouais	Lydia Paré
Sylvain Savard	Direction régionale, Ouest de Montréal et Outaouais	Lydia Paré
Patrick Daher	Direction régionale, Ouest de Montréal et Outaouais	Lydia Paré
Rachid Abounaji	Direction régionale, Ouest de Montréal et Outaouais	Lydia Paré
Stéphanie Benchimol	Direction régionale, Ouest de Montréal et Outaouais	Lydia Paré
Marie-Pierre Foy	Direction régionale, Ouest de Montréal et Outaouais	Lydia Paré
Marc Sincennes	Direction régionale, Ouest de Montréal et Outaouais	Lydia Paré
Annie Lusignan	Direction régionale, Ouest de Montréal et Outaouais	Lydia Paré
Said Illoul	Direction régionale, Ouest de Montréal et Outaouais	Lydia Paré
Nora Amiche	Direction régionale, Ouest de Montréal et Outaouais	Lydia Paré
Julie Lafrenière	Direction régionale, Ouest de Montréal et Outaouais	Lydia Paré
Marc Langlois	Direction régionale, Rive-Nord et Abitibi-Témiscamingue	Jocelyn Beauchesne
Lorne Baribeau	Direction régionale, Rive-Nord et Abitibi-Témiscamingue	Marc Langlois
Jean-Roland Prophète	Direction régionale, Rive-Nord et Abitibi-Témiscamingue	Marc Langlois
Stéphanie Legault	Direction régionale, Rive-Nord et Abitibi-Témiscamingue	Marc Langlois
Jean-François Thibault	Direction régionale, Rive-Nord et Abitibi-Témiscamingue	Marc Langlois
Jean-François Asselin	Direction régionale, Rive-Nord et Abitibi-Témiscamingue	Marc Langlois
Michèle Labelle	Direction régionale, Rive-Nord et Abitibi-Témiscamingue	Marc Langlois
Denis Grondin	Direction régionale, Rive-Nord et Abitibi-Témiscamingue	Marc Langlois
Robert Claude	Direction régionale, Rive-Nord et Abitibi-Témiscamingue	Marc Langlois
Morjana Benyahia	Direction régionale, Rive-Nord et Abitibi-Témiscamingue	Marc Langlois
Ismael Youla	Direction régionale, Rive-Nord et Abitibi-Témiscamingue	Marc Langlois
Manon Beaudry	Direction régionale, Rive-Nord et Abitibi-Témiscamingue	Marc Langlois
Marylène Boudreau	Direction régionale, Rive-Nord et Abitibi-Témiscamingue	Marc Langlois
Nawal Kallida	Direction régionale, Rive-Nord et Abitibi-Témiscamingue	Marc Langlois
Stéphanie Boivin	Direction régionale, Rive-Nord et Abitibi-Témiscamingue	Marc Langlois
Manon Gélinas	Direction régionale, Rive-Nord et Abitibi-Témiscamingue	Marc Langlois
Pascal Bergeron	Direction régionale, Rive-Nord et Abitibi-Témiscamingue	Marc Langlois