
De: Responsable.acces
Envoyé: 3 décembre 2025 09:18
À: [REDACTED]
Objet: Accusé de réception à votre demande d'accès N/D 1-310-014



[REDACTED],

Nous confirmons avoir reçu, le 2 décembre 2025, votre demande d'accès à l'information ci-dessous (N/D 1-310-014).

Si la demande n'était pas traitée dans un délai de vingt (20) jours, sachez que conformément à l'article 46 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (la « **Loi sur l'accès** »), vous aurez droit de recours devant la Commission d'accès à l'information. En effet, à défaut par le responsable de l'accès de donner suite à une demande dans les délais applicables, le responsable à l'accès est réputé avoir refusé et ce défaut donne ouverture au recours en révision prévu par la section III du chapitre IV de la Loi sur l'accès, comme s'il s'agissait d'un refus d'accès.

À titre d'information quant au recours prévu par la Loi sur l'accès, veuillez trouver ces dispositions à son chapitre IV au lien suivant :

[a-2.1 - Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels \(gouv.qc.ca\)](#)

Nous vous prions d'agréer [REDACTED], l'expression de nos sentiments les meilleurs.

Éloïse Dumouchel, agente de bureau juridique, pour :

Danielle Vivier

Directrice, Protection des renseignements personnels, accès à l'information et ombudsman

Direction, Protection des renseignements personnels, accès à l'information et ombudsman
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 873-2068
Télec. : 514 873-9917
Sans frais : 1 844 474-6367

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De [REDACTED]

Envoyé : 2 décembre 2025 16:53

À : Responsable.acces <responsable.acces@invest-quebec.com>

Objet : DAI - [REDACTED] - Marinvest fin 2025

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Bonjour,

[REDACTED]. J'aimerais obtenir, pour la période du 1er août 2025 au 1er décembre 2025 inclusivement:

- la liste des rencontres et des dates de celles-ci entre des membres d'Investissement Québec (avec les noms ainsi que les fonctions que chaque personne présente) et des représentants de l'entreprise Marinvest Energy (incluant les lobbyistes mandatés par l'entreprise);
- les notes, bilans, rapports, résumés ou autres documents similaires produits pendant ou à la suite de chacune de ces rencontres.

Merci par avance,

[REDACTED]

De: Eloïse Dumouchel
Envoyé: 3 décembre 2025 09:23
À: Gladys Caron; Isabelle Fontaine; Mathieu Rouy
Cc: Danielle Vivier; Sandra Bertrand
Objet: Nouvelle demande d'accès 1-310-014 (Rencontres Marinvest)

Bonjour,

Nous avons reçu une nouvelle demande d'accès à l'information :

« J'aimerais obtenir, pour la période du 1er août 2025 au 1er décembre 2025 inclusivement:

- la liste des rencontres et des dates de celles-ci entre des membres d'Investissement Québec (avec les noms ainsi que les fonctions que chaque personne présente) et des représentants de l'entreprise Marinvest Energy (incluant les lobbyistes mandatés par l'entreprise);
- les notes, bilans, rapports, résumés ou autres documents similaires produits pendant ou à la suite de chacune de ces rencontres. »

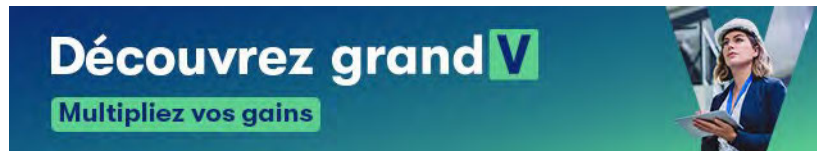
Le délai de 20 jours arrive à échéance le 22 décembre 2025.

Merci et bonne journée!



Éloïse Dumouchel
Agente de bureau juridique

Direction, Protection des renseignements personnels, accès à l'information et ombudsman
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 873-6937
Télééc. : 514 873-9917
Sans frais : 1 844 474-6367



Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De: Sandra Bertrand
Envoyé: 3 décembre 2025 11:02
À: Julie Carrier
Cc: Danielle Vivier; Daniel Silverman; Melanie Abdel-Malak
Objet: RE: 014_Nouvelle demande d'accès - Rencontres Marinvest Energy

Merci beaucoup Julie, c'est noté.

Sandra



Sandra Bertrand
Technicienne en droit

Direction, Protection des renseignements personnels, accès à l'information et ombudsman
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : **514 864-7534**
Télec. : 514 395-8055
Sans frais : 1 844 474-6367

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Julie Carrier <Julie.Carrier@invest-quebec.com>
Envoyé : 3 décembre 2025 10:23
À : Sandra Bertrand <Sandra.Bertrand@invest-quebec.com>
Cc : Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>; Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>; Melanie Abdel-Malak <Melanie.Abel-Malak@invest-quebec.com>
Objet : RE: 014_Nouvelle demande d'accès - Rencontres Marinvest Energy

Bonjour Sandra,

Je n'ai pas eu de rencontres avec l'entreprise, mais elle a fait partie d'une délégation en mission économique à Rotterdam la semaine passée ou j'ai été présente. La mission était organisée par le Port de Baie-Comeau.

Merci,
Julie



Julie Carrier
Directrice, Investissements étrangers en région

Direction, Investissements étrangers en région, Capitale-Nationale et Est du Québec
Édifice Iberville 1
1195, avenue Lavigerie, bureau 060
Québec (Québec) G1V 4N3

Cellulaire: [REDACTED]
Tél : 1 844 474-6367

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Sandra Bertrand <Sandra.Bertrand@invest-quebec.com>

Envoyé : 3 décembre 2025 10:09

À : Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>; Melanie Abdel-Malak <Melanie.Abdel-Malak@invest-quebec.com>; Julie Carrier <Julie.Carrier@invest-quebec.com>

Cc : Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>

Objet : RE: 014_Nouvelle demande d'accès - Rencontres Marinvest Energy

Excellent, merci c'est noté.

Sandra



Sandra Bertrand
Technicienne en droit

Direction, Protection des renseignements personnels, accès à l'information et ombudsman
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 864-7534
Télééc. : 514 395-8055
Sans frais : 1 844 474-6367

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>

Envoyé : 3 décembre 2025 10:03

À : Melanie Abdel-Malak <Melanie.Abdel-Malak@invest-quebec.com>; Sandra Bertrand <Sandra.Bertrand@invest-quebec.com>; Julie Carrier <Julie.Carrier@invest-quebec.com>

Cc : Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>

Objet : RE: 014_Nouvelle demande d'accès - Rencontres Marinvest Energy

Moi non plus



Daniel Silverman
Vice-président, Investissements directs étrangers

Vice-présidence, Investissements directs étrangers
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Cell [REDACTED]

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Melanie Abdel-Malak <Melanie.Abdel-Malak@invest-quebec.com>

Envoyé : 3 décembre 2025 10:00

À : Sandra Bertrand <Sandra.Bertrand@invest-quebec.com>; Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>; Julie Carrier <Julie.Carrier@invest-quebec.com>

Cc : Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>

Objet : RE: 014_Nouvelle demande d'accès - Rencontres Marinvest Energy

Bonjour Sandra,

Pas de nouveaux échanges avec l'entreprise de mon côté.



Mélanie Abdel-Malak

Directrice de projets principale, Investissements directs étrangers
Québec, Chaudière-Appalaches, Saguenay, Côte-Nord

Direction, Investissements étrangers en région
Édifice Iberville, 1195, avenue Lavigerie, bureau 060
Québec (Québec) G1X 4N3
Tél : +1 418 425-2408
Cell : +1 [REDACTED]

De : Sandra Bertrand <Sandra.Bertrand@invest-quebec.com>

Envoyé : 3 décembre 2025 09:55

À : Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>; Julie Carrier <Julie.Carrier@invest-quebec.com>;
Melanie Abdel-Malak <Melanie.Abdel-Malak@invest-quebec.com>

Cc : Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>

Objet : 014_Nouvelle demande d'accès - Rencontres Marinvest Energy

Bonjour à vous trois,

Nous avons reçu une nouvelle demande d'accès concernant cette entreprise. Est-ce qu'il y aurait eu de nouvelles rencontres depuis le 1er août dernier?

Merci bien et bonne journée.

Sandra



Sandra Bertrand
Technicienne en droit

Direction, Protection des renseignements personnels, accès à l'information et ombudsman
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 864-7534

Télec. : 514 395-8055
Sans frais : 1 844 474-6367

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>

Envoyé : 17 septembre 2025 11:19

À : Sandra Bertrand <Sandra.Bertrand@invest-quebec.com>

Cc : Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>

Objet : RE: Recherche pour une demande d'accès - Marinvest Energy

Bonjour !

Je n'ai pas parlé avec le client personnellement. Voulez-vous que je demande à Julie Carrier et Melanie Abdel-Malak ?

Dan



Daniel Silverman
Vice-président, Investissements directs étrangers

Vice-présidence, Investissements directs étrangers
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 876-9038
Télec. : 514 395-8055
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Sandra Bertrand <Sandra.Bertrand@invest-quebec.com>

Envoyé : 17 septembre 2025 10:30

À : Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>

Cc : Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>

Objet : TR: Recherche pour une demande d'accès - Marinvest Energy

Bonjour Dan,

J'espère que tu vas bien. Nous avons reçu une nouvelle demande visant MarineVest. C'est la même demande que la dernière fois, mais on nous demande pour la période entre le 1er juillet 2025 et le 15 septembre 2025. Y aurait-il eu du nouveau depuis notre dernière réponse ? (il n'y avait eu qu'une rencontre en date du 8 mai à l'époque de la première demande)

Merci!

Sandra



Sandra Bertrand
Technicienne en droit

Direction, Protection des renseignements personnels, accès à l'information et ombudsman
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 864-7534
Télééc. : 514 395-8055
Sans frais : 1 844 474-6367

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>

Envoyé : 2 juillet 2025 11:55

À : Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>; Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>; Marie-Eve Jean <Marie-Eve.JEAN@invest-quebec.com>; Frederic Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>

Cc : Sandra Bertrand <Sandra.Bertrand@invest-quebec.com>

Objet : RE: Recherche pour une demande d'accès - Marinvest Energy

Oui ! Je vais te transfère les infos.



Daniel Silverman
Vice-président, Investissements directs étrangers

Vice-présidence, Investissements directs étrangers
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 876-9038
Télééc. : 514 395-8055
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>

Envoyé : 2 juillet 2025 11:54

À : Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>; Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>; Marie-Eve Jean <Marie-Eve.JEAN@invest-quebec.com>; Frederic Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>

Cc : Sandra Bertrand <Sandra.Bertrand@invest-quebec.com>

Objet : Recherche pour une demande d'accès - Marinvest Energy

Bonjour,

Nous avons reçu une demande d'accès visant des rencontres avec l'entreprise Marinvest Energy / Marinvest Énergie (et variantes sur ce nom) et au surplus une recherche à cette fin avec le nom des personnes suivantes : [REDACTED]

Auriez-vous eu des rencontres avec cette entreprise ou ses gens à ce sujet dans la dernière année (depuis le 30 juin 2024) ?

Merci de m'en aviser rapidement.

Bonne journée,

Danielle



Danielle Vivier

Directrice, Protection des renseignements personnels, accès à l'information et ombudsman

Direction, Protection des renseignements personnels, accès à l'information et ombudsman
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000

Montréal (Québec) H3B 4L4

Tél. : 514 873-2068

Télééc. : 514 873-9917

Sans frais : 1 844 474-6367

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De: Danielle Vivier
Envoyé: 5 décembre 2025 16:32
À: Isabelle Fontaine
Objet: RE: DAI Marinvest - Projet Réponse 1-310-014-DP.docx

Merci bon week-end,

Danielle



Danielle Vivier
Directrice, Protection des renseignements personnels, accès à l'information et ombudsman

Direction, Protection des renseignements personnels, accès à l'information et ombudsman
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 873-2068
Télec. : 514 873-9917
Sans frais : 1 844 474-6367

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Isabelle Fontaine <Isabelle.Fontaine@invest-quebec.com>
Envoyé : 5 décembre 2025 16:26
À : Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>; Mathieu Rouy <Mathieu.Rouy@invest-quebec.com>; Gladys Caron <Gladys.Caron@invest-quebec.com>
Cc : Marie-Josée Villeneuve <marie-josée.villeneuve@invest-quebec.com>; Sandra Bertrand <Sandra.Bertrand@invest-quebec.com>; Eloïse Dumouchel <eloïse.dumouchel@invest-quebec.com>; Hugo Janelle-Poisson <hugo.janelle-poisson@invest-quebec.com>
Objet : RE: DAI Marinvest - Projet Réponse 1-310-014-DP.docx

OK pour nous



Isabelle Fontaine
Directrice principale, Médias et Affaires gouvernementales

Direction principale, Médias et Affaires gouvernementales
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 876-9359
Télec. : 514 395-8055
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>

Envoyé : 5 décembre 2025 10:44

À : Isabelle Fontaine <Isabelle.Fontaine@invest-quebec.com>; Mathieu Rouy <Mathieu.Rouy@invest-quebec.com>; Gladys Caron <Gladys.Caron@invest-quebec.com>

Cc : Marie-Josée Villeneuve <marie-josée.villeneuve@invest-quebec.com>; Sandra Bertrand <Sandra.Bertrand@invest-quebec.com>; Eloïse Dumouchel <eloise.dumouchel@invest-quebec.com>; Hugo Janelle-Poisson <hugo.janelle-poisson@invest-quebec.com>

Objet : DAI Marininvest - Projet Réponse 1-310-014-DP.docx

Bonjour,

Voici notre projet de réponse pour une demande récurrente visant les rencontres avec Marininvest. Après vérification, il n'y en a eu aucune pendant la période visée. La réponse partira aujourd'hui.

Bonne journée,

Danielle



Danielle Vivier

Directrice, Protection des renseignements personnels, accès à l'information et ombudsman

Direction, Protection des renseignements personnels, accès à l'information et ombudsman
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4

Tél. : 514 873-2068

Télééc. : 514 873-9917

Sans frais : 1 844 474-6367

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De: [REDACTED]
Envoyé: 5 décembre 2025 17:12
À: Responsable.acces
Objet: Re: Réponse à votre demande d'accès N/D 1-310-014

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Bien reçu,

Merci,

De : Responsable.acces <responsable.acces@invest-quebec.com>
Envoyé : 5 décembre 2025 16:27
À : [REDACTED]
Objet : Réponse à votre demande d'accès N/D 1-310-014

Merci de bien vouloir prendre connaissance du document ci-joint.

Cordialement,

Sandra Bertrand, technicienne juridique, pour :



Danielle Vivier
Directrice, Protection des renseignements personnels, accès à l'information et ombudsman

Direction, Protection des renseignements personnels, accès à l'information et ombudsman
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 873-2068
Télec. : 514 873-9917
Sans frais : 1 844 474-6367

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : [REDACTED]
Envoyé : 2 décembre 2025 16:53
À : Responsable.acces <responsable.acces@invest-quebec.com>
Objet : DAI - [REDACTED] - Marinvest fin 2025

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Bonjour,

[REDACTED] J'aimerais obtenir, pour la période du 1er août 2025 au 1er décembre 2025 inclusivement:

- la liste des rencontres et des dates de celles-ci entre des membres d'Investissement Québec (avec les noms ainsi que les fonctions que chaque personne présente) et des représentants de l'entreprise Marinvest Energy (incluant les lobbyistes mandatés par l'entreprise);
- les notes, bilans, rapports, résumés ou autres documents similaires produits pendant ou à la suite de chacune de ces rencontres.

Merci par avance,

[REDACTED]

De: Kokou A. Nogbedji
Envoyé: 16 décembre 2025 17:22
À: Pascal Bergeron; Junior Bergeron; Nancy Lefebvre
Objet: TR: Marininvest
Pièces jointes: Des tracés potentiels du pipeline envisagé par Marininvest dans le nord du Québec dévoilés 16 déc 2025.docx

PVI



Kokou A. Nogbedji 
Conseiller d'affaires principal, Réseau régional

Direction régionale, Abitibi-Témiscamingue et Nord-du-Québec
170, Principale, bureau 202
Rouyn-Noranda (Québec) J9X 4P7
Tél. : 873 771-7395
Cell. : 
Sans frais : 1 844 474-6367
Kokou.Nogbedji@invest-quebec.com



Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Jean-Pierre D'Auteuil <Jean-Pierre.DAuteuil@economie.gouv.qc.ca>

Envoyé : 16 décembre 2025 10:51

À : SG-communication <SG-communication@economie.gouv.qc.ca>; Jonathan Granger <Jonathan.Granger@economie.gouv.qc.ca>; Claudia Lacoste <Claudia.Lacoste@economie.gouv.qc.ca>; Carole Jagucki <Carole.Jagucki@economie.gouv.qc.ca>; Daniel Tremblay <daniel.tremblay@economie.gouv.qc.ca>; Jonathan Watters <Jonathan.Watters@economie.gouv.qc.ca>; Lise Ringuette <lise.ringuette@economie.gouv.qc.ca>; Louise Bélanger <Louise.Belanger@economie.gouv.qc.ca>; Melba Pardo <Melba.Pardo@economie.gouv.qc.ca>; Nathalie Lagacé <Nathalie.Lagace@economie.gouv.qc.ca>; Pierre-Luc Vézina-Labelle <pierre-luc.vezina-labelle@economie.gouv.qc.ca>; Wail Jilani <Wail.Jilani@economie.gouv.qc.ca>; Florent Lado Nogning <Florent.Lado.Nogning@economie.gouv.qc.ca>; Kokou A. Nogbedji <KokouA.Nogbedji@invest-quebec.com>; Miguel Rancourt <Miguel.Rancourt@economie.gouv.qc.ca>; Philippe Gaudreault <Philippe.Gaudreault@economie.gouv.qc.ca>; Jocelyn Fortin <Jocelyn.Fortin@economie.gouv.qc.ca>; Andrea Vallejos <Andrea.Vallejos@economie.gouv.qc.ca>; CentreDeDoc@regie-energie.qc.ca; Claudia Dupont <Claudia.Dupont@economie.gouv.qc.ca>; David Fortin <David.Fortin@economie.gouv.qc.ca>; Denise Bordeleau <Denise.Bordeleau@economie.gouv.qc.ca>; Dominique Deschênes <Dominique.Deschenes@economie.gouv.qc.ca>; Édouard Giguère <Edouard.Giguere@economie.gouv.qc.ca>; Fanny Lindsay-Fortin <Fanny.Lindsay-Fortin@economie.gouv.qc.ca>; Frédéric Soucy

<Frederic.Soucy@economie.gouv.qc.ca>; Geneviève Lacroix <Genevieve.Lacroix@economie.gouv.qc.ca>; GR-6121 <GR-6121@economie.gouv.qc.ca>; Jacinthe Légaré-Laganière <Jacinthe.Legare-Laganiere@economie.gouv.qc.ca>; Joëlle Courtemanche-Brochu <Joelle.Courtemanche-Brochu@economie.gouv.qc.ca>; Marie-Ève Poulin <Marie-Eve.Poulin@economie.gouv.qc.ca>; Marie-Noël Breton <Marie-Noel.Breton@economie.gouv.qc.ca>; Mathieu Payeur <Mathieu.Payeur@economie.gouv.qc.ca>; Maude Chabot-Pettigrew <Maude.Chabot-Pettigrew@economie.gouv.qc.ca>; Maude Grenier-Hamel <maude.grenier-hamel@economie.gouv.qc.ca>; Maxime Alexandre <Maxime.Alexandre@economie.gouv.qc.ca>; Nicolas Juneau <Nicolas.Juneau@economie.gouv.qc.ca>; Pascal Perron <Pascal.Perron@economie.gouv.qc.ca>; Philippe Thellen <Philippe.Thellen@economie.gouv.qc.ca>; Rafael Franco Rico <Rafael.FrancoRico@economie.gouv.qc.ca>; Xavier Brosseau <Xavier.Brosseau@economie.gouv.qc.ca>
Cc : Félicia Nicole <Felicia.Nicole@economie.gouv.qc.ca>

Objet : Marinvest

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Économie,
Innovation et Énergie
Québec

PVI

PIPELINE-GNL-TRACÉS – La Presse Canadienne

L'entreprise norvégienne Marinvest a l'intention de construire un gazoduc qui relierait l'Ontario à Baie-Comeau, sur la Côte-Nord, pour exporter du gaz naturel provenant de l'Ouest canadien. Des groupes environnementaux ont publié ce matin une carte qui indique les tracés où l'entreprise aurait proposé de construire le pipeline. L'un des tracés passe par l'Abitibi et le Lac-Saint-Jean, alors que l'autre passe un peu plus au nord. Les groupes environnementaux disent vouloir rendre publics ces tracés pour que les Québécois puissent voir ce qui se trame actuellement en coulisses.

Voir texte du journal Le Devoir en pj

Jean-Pierre D'Auteuil | Responsable des relations médias
Service des affaires publiques et des communications numériques
Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie

710, place D'Youville, 3e étage
Québec (Québec) G1R 4Y4

418 691-5698, poste 4868 - 1 866 680-1884 - www.economie.gouv.qc.ca

L'entrepreneuriat collectif,
une force pour l'économie d'ici

Découvrez le
PAGES 2025-2030

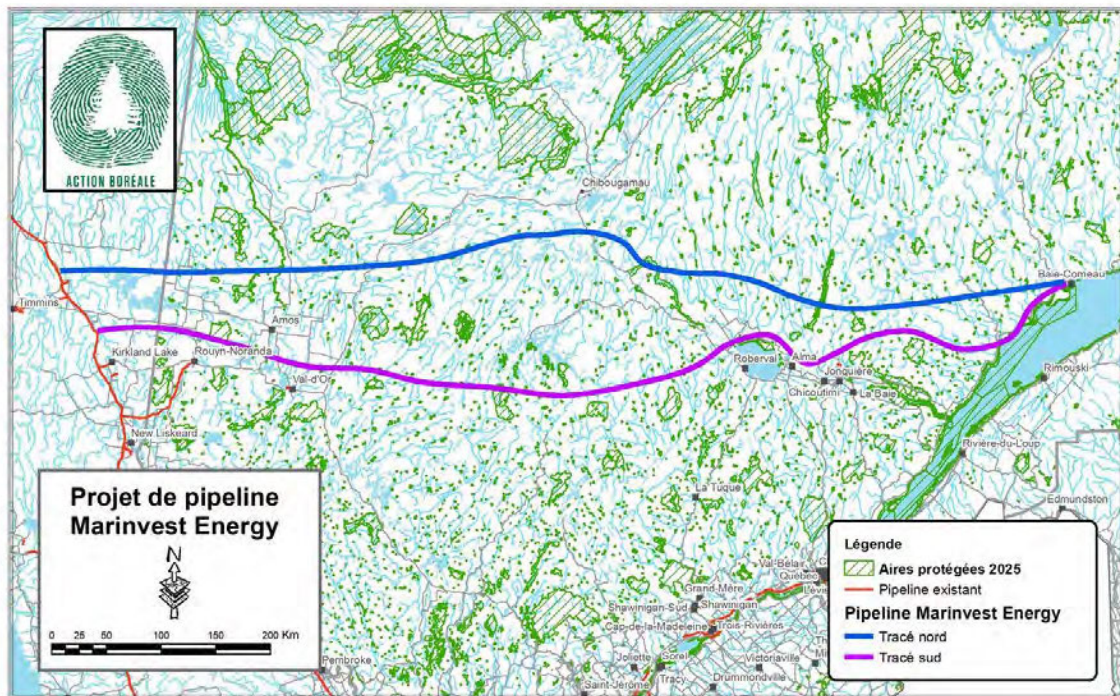


Avis de confidentialité

Ce courriel et toutes pièces attachées transmis sont à usage restreint. Si ce courriel ne vous est pas destiné, veuillez le détruire et en informer l'expéditeur.

Des tracés potentiels du pipeline envisagé par Marininvest dans le nord du Québec dévoilés

Le Devoir 16 décembre 2025



Des groupes environnementaux ont publié mardi matin une carte qui indique les tracés où l'entreprise norvégienne Marininvest Energy aurait proposé de construire un pipeline dans le nord du Québec.

Marinvest Énergie Canada, une filiale de la société énergétique norvégienne, a l'intention de construire un pipeline qui partirait de l'Ontario jusqu'à Baie-Comeau, où elle compte construire une usine de liquéfaction et un terminal maritime pour exporter du gaz naturel provenant de l'Ouest canadien.

À la suite de présentations effectuées auprès de Premières Nations, des groupes environnementaux soutiennent avoir mis la main sur les deux tracés envisagés par l'entreprise norvégienne.

« On rend publics ces tracés parce que c'est important que les Québécois et Québécoises puissent voir ce qui se trame actuellement », a indiqué Alice-Anne Simard, directrice de Nature Québec.

Un des tracés propose qu'un pipeline passe par l'Abitibi, au nord de Rouyn-Noranda et de Val-d'Or et au sud d'Amos, pour ensuite traverser la Mauricie puis contourner le Lac-Saint-Jean au nord, près d'Alma, et de se rendre à Baie-Comeau.

Ce scénario est « problématique », avance la directrice de Nature Québec, notamment « parce qu'il viendrait passer vraiment très proche du Lac-Saint-Jean, dans la portion où la population du Lac-Saint-Jean se trouve ».

Questionné par La Presse canadienne, Justin Meloche, du cabinet National, qui s'occupe des relations publiques de Marinvest, a indiqué lundi que « cette carte date déjà de plusieurs semaines » et que ce trajet est « écarté à l'heure actuelle ».

La deuxième proposition partirait du nord de l'Abitibi et se dirigerait vers le nord de Lebel-sur-Quévillon, en passant par le sud de Chibougamau jusqu'à Baie-Comeau, un itinéraire qui éviterait davantage les secteurs habités.

Ce tracé « est une ébauche préliminaire » et « ce n'est rien de définitif », a indiqué le relationniste Justin Meloche.

Peu importe le scénario, la construction d'un tel pipeline de 1000 km entraînerait « de la déforestation sur l'ensemble du tracé ainsi qu'une grande fragmentation des habitats fauniques et floristiques, en plus de causer la destruction de nombreux milieux humides et hydriques », a dénoncé Henri Jacob, président de l'Action Boréale, dans un communiqué.

« Les traversées de nombreuses rivières et cours d'eau présentent aussi des risques pour la faune aquatique et la pollution de l'eau. De plus, l'emprise du pipeline de 60 mètres de large limiterait beaucoup d'activités aux utilisations traditionnelles, tels la chasse, la pêche, le piégeage, la cueillette de plantes médicinales, etc. », a souligné Henri Jacob.

Selon Alice-Anne Simard, « la compagnie Marinvest est à pied d'œuvre pour faire accepter son projet par les gouvernements et par les Premières Nations, mais elle fait ce travail-là dans l'ombre, loin du regard des Québécois, ce qui est problématique, car on veut avoir une réelle discussion ».

Dix lobbyistes enregistrés

Le registre des lobbyistes du Canada et celui du Québec indiquent que l'entreprise Marinvest Énergie Canada a engagé au moins dix lobbyistes pour promouvoir l'oléoduc auprès des gouvernements du Québec et du Canada.

« On peut s'attendre à ce que la compagnie essaie de convaincre les gouvernements de donner des fonds publics pour le développement de ce projet », a commenté Alice-Anne Simard.

Selon des documents obtenus par La Presse canadienne au mois d'octobre dernier, une série d'activités de lobbying ont été menées par Marinvest Énergie Canada ces derniers mois à l'intention de hauts fonctionnaires, de membres du personnel politique du bureau du ministre fédéral de l'Énergie, Tim Hodgson, d'un conseiller principal du premier ministre [Mark Carney](#) et du chef conservateur [Pierre Poilievre](#).

Nature Québec, Greenpeace Canada et l'Action Boréale craignent que ce projet d'oléoduc soit désigné comme un projet d'intérêt national dans le cadre de la loi C-5 au fédéral ou encore qu'il soit désigné prioritaire et d'envergure nationale selon le projet de loi Q-5, déposé par Québec la semaine dernière.

Ces deux lois visent à accélérer l'octroi des autorisations pour les grands projets.

« Ces nouvelles lois créent une fenêtre d'opportunité pour les promoteurs d'énergies fossiles : moins de temps pour s'opposer, moins de protection pour le territoire. C'est exactement le moment où il faut être le plus vigilant », a indiqué Louis Couillard, responsable de la campagne énergie-climat de Greenpeace Canada.

Selon lui, « le gouvernement Legaut devrait fermer la porte tout de suite au projet », parce que « de toute façon, le pipeline ne verra pas le jour, car il n'y a pas d'acceptabilité sociale ».

Sur son site Internet, Marinvest Energy se décrit comme une entreprise de développement de terminaux et de systèmes d'énergie marine « durable ».

Mais la directrice de Nature Québec rappelle que le gaz albertain, extrait essentiellement par fracturation hydraulique, n'est pas une énergie « durable » ou de transition.

Ce type de projet, ajoute-t-elle, irait à l'encontre des recommandations du Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat (GIEC) et de l'Agence internationale de l'énergie, qui soutiennent « qu'on ne doit pas construire de nouvelles infrastructures d'énergie fossile » si on veut respecter l'Accord de Paris.

« En plus d'être désastreux pour la planète, ce projet est un gouffre financier : investir des milliards dans une infrastructure qui sera obsolète avant même sa mise en service, c'est un non-sens total » affirme Alice-Anne Simard.

Exporter du gaz vers l'Europe

L'installation proposée par Marinvest « pourrait permettre au Canada d'exporter des volumes importants de gaz naturel canadien vers l'Europe afin de soutenir sa sécurité énergétique à moyen terme et sa transition énergétique à long terme », peut-on lire dans une note d'information destinée, au printemps dernier, au sous-ministre de Ressources naturelles Canada et dont La Presse canadienne a pris connaissance.

De son côté, le premier ministre Legault avait indiqué, à propos du projet, en juillet dernier, que « si c'est payant pour les Québécois, on va le regarder. Si ce n'est pas payant pour les Québécois, on ne le regardera pas ».

En 2021, son gouvernement avait pourtant mis la hache dans le projet GNL Québec à Saguenay, un projet semblable à ce que compte faire Marinvest Energy.

Le gouvernement du Québec affirmait qu'il risquait de « nuire à la transition énergétique ». L'année suivante, le projet de GNL a également été rejeté par le gouvernement fédéral, après que l'Agence d'évaluation d'impact du Canada a conclu qu'il était susceptible de nuire à l'environnement.

Dans une déclaration transmise à La Presse canadienne, Marinvest Energy écrit que le projet de pipeline « n'a pas encore été officiellement soumis aux autorités compétentes et en est toujours à un stade préliminaire ».

Par conséquent, « aucun plan technique, environnemental ou économique complet n'a été finalisé ou rendu public ».

Pour le moment, l'entreprise affirme que sa « priorité absolue » est d'établir un « dialogue respectueux et transparent avec les Premières Nations et les communautés autochtones », au sujet de son projet de pipeline et d'un terminal maritime pour exporter du gaz naturel.

De: Medias
Envoyé: 26 janvier 2026 11:54
À: Gladys Caron; Mathieu Rouy; Katrine Joncas; Samuel Bergeron; Helene Gohier; Catherine Salvail
Objet: TR : Demande média
Pièces jointes: Réponse 1-310-014-DP.docx

De : Isabelle Fontaine <Isabelle.Fontaine@invest-quebec.com>
Envoyé : lundi 26 janvier 2026 11:53:20 (UTC-05:00) Eastern Time (US & Canada)
À : Mathieu Rouy <Mathieu.Rouy@invest-quebec.com>
Cc : Medias <Medias@invest-quebec.com>
Sujet : TR: Demande média

Mat : peux-tu la prendre celle-là?

Pour rappel, début décembre dernier, nous avons répondu à une DAI sur des rencontres que nous aurions eu avec Marinvest. Nous n'en aurions pas eu, selon la réponse fournie au demandeur.



Isabelle Fontaine
Directrice principale, Médias et Affaires gouvernementales

Direction principale, Médias et Affaires gouvernementales
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 876-9359
Télééc. : 514 395-8055
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Medias <Medias@invest-quebec.com>
Envoyé : 26 janvier 2026 11:27
À : Isabelle Fontaine <Isabelle.Fontaine@invest-quebec.com>; Gladys Caron <Gladys.Caron@invest-quebec.com>; Mathieu Rouy <Mathieu.Rouy@invest-quebec.com>; Katrine Joncas <Katrine.Joncas@invest-quebec.com>; Samuel Bergeron <samuel.bergeron@invest-quebec.com>; Helene Gohier <Helene.Gohier@invest-quebec.com>; Catherine Salvail <Catherine.Salvail@invest-quebec.com>
Objet : TR : Demande média

De : [REDACTED]
Envoyé : lundi 26 janvier 2026 11:26:57 (UTC-05:00) Eastern Time (US & Canada)
À : Medias <Medias@invest-quebec.com>
Sujet : Demande média

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Bonjour,

Voici une demande pour Investissement Québec:

1 - Quand a eu lieu la «mission Québec Canada au Port de Rotterdam, à laquelle a participé IQ en 2025 ? Une présentation de Baie-Comeau a eu lieu lors de cette mission.

2 - Est-ce que IQ a été interpellé au sujet du projet de GNL de Marinvest Energy lors de cette «mission» ?

Merci.

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

PAR COURRIEL ()

Montréal, le 5 décembre 2025

Objet : Votre demande d'accès à l'information du 2 décembre 2025
N/D : 1-310-014

Nous faisons suite à votre demande d'accès, formulée en vertu de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (RLRQ c.A-2.1), ci-après la (« Loi sur l'accès »), reçue par courriel le 2 décembre 2025, et à notre accusé de réception daté du 3 décembre 2025. Votre demande se formulait comme suit :

- « J'aimerais obtenir, pour la période du 1er août 2025 au 1er décembre 2025 inclusivement:
- la liste des rencontres et des dates de celles-ci entre des membres d'Investissement Québec (avec les noms ainsi que les fonctions que chaque personne présente) et des représentants de l'entreprise Marinvest Energy (incluant les lobbyistes mandatés par l'entreprise);
 - les notes, bilans, rapports, résumés ou autres documents similaires produits pendant ou à la suite de chacune de ces rencontres. »

Nous avons finalisé les recherches afférentes à votre demande et il s'avère que nous n'avons retracé aucune rencontre lui correspondant.

En terminant, si vous désirez contester cette décision, il vous est possible de le faire auprès de la Commission d'accès à l'information. À cet effet, vous trouverez en annexe l'avis concernant ce recours.

Nous vous prions d'agréer, , l'expression de nos sentiments les meilleurs.

La responsable de l'accès aux documents pour Investissement Québec et ses filiales,

Danielle Vivier
Directrice, Protection des renseignements personnels, accès à l'information et ombudsman

p. j. Avis de recours

AVIS DE RECOURS EN RÉVISION

RÉVISION

a) Pouvoir

L'article 135 de la Loi prévoit qu'une personne peut, lorsque sa demande écrite a été refusée en tout ou en partie par le responsable de l'accès aux documents ou de la protection des renseignements personnels ou dans le cas où le délai prévu pour répondre est expiré, demander à la Commission d'accès à l'information de réviser cette décision.

La demande de révision doit être faite par écrit; elle peut exposer brièvement les raisons pour lesquelles la décision devrait être révisée (art. 137).

L'adresse de la Commission d'accès à l'information est la suivante :

QUÉBEC

Commission d'accès à l'information
Bureau 2.36
525, boul. René-Lévesque Est
Québec (Québec) G1R 5S9

Tél : (418) 528-7741
Télé : (418) 529-3102

MONTRÉAL

Commission d'accès à l'information
Bureau 900
2045, rue Stanley
Montréal (Québec) H3A 2V4

Tél : (514) 873-4196
Télé : (514) 844-6170

b) Motifs

Les motifs relatifs à la révision peuvent porter sur la décision, sur le délai de traitement de la demande, sur le mode d'accès à un document ou à un renseignement, sur les frais exigibles ou sur l'application de l'article 9 (notes personnelles inscrites sur un document, esquisses, ébauches, brouillons, notes préparatoires ou autres documents de même nature qui ne sont pas considérés comme des documents d'un organisme public).

c) Délais

Les demandes de révision doivent être adressées à la Commission d'accès à l'information dans les 30 jours suivant la date de la décision ou de l'expiration du délai accordé au responsable pour répondre à une demande (art. 135).

La loi prévoit spécifiquement que la Commission d'accès à l'information peut, pour motif raisonnable, relever le requérant du défaut de respecter le délai de 30 jours (art. 135).

De: Mathieu Rouy
Envoyé: 26 janvier 2026 14:50
À: [REDACTED]
Objet: RE: Demande média

Bonjour,

Nous vous revenons.

Merci,

Mathieu
[REDACTED]



Mathieu Rouy
Conseiller principal, médias et affaires gouvernementales

Direction principale, Médias et Affaires gouvernementales
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4



Découvrez grand V

Multipliez vos gains

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : [REDACTED]
Envoyé : lundi 26 janvier 2026 11:26:57 (UTC-05:00) Eastern Time (US & Canada)
À : Medias <Medias@invest-quebec.com>
Sujet : Demande média

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Bonjour,

Voici une demande pour Investissement Québec:

1 - Quand a eu lieu la «mission Québec Canada au Port de Rotterdam, à laquelle a participé IQ en 2025 ? Une présentation de Baie-Comeau a eu lieu lors de cette mission.

2 - Est-ce que IQ a été interpellé au sujet du projet de GNL de Marinvest Energy lors de cette «mission» ?

Merci.

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

De: Medias
Envoyé: 26 janvier 2026 14:49
À: Isabelle Fontaine; Gladys Caron; Katrine Joncas; Samuel Bergeron; Helene Gohier; Catherine Salvail
Objet: TR : Demande média - [REDACTED] - projet de GNL de Marinvest Enegy
Pièces jointes: Réponse 1-310-014-DP.docx

De : Mathieu Rouy <Mathieu.Rouy@invest-quebec.com>
Envoyé : lundi 26 janvier 2026 14:48:42 (UTC-05:00) Eastern Time (US & Canada)
À : Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>; Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>; Marie-Eve Jean <Marie-Eve.JEAN@invest-quebec.com>; Frederic Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>; Jonathan Gignac <jonathan.gignac@invest-quebec.com>
Cc : Medias <Medias@invest-quebec.com>; Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>
Sujet : Demande média - [REDACTED] - projet de GNL de Marinvest Enegy

Bonjour,

[REDACTED] nous demande si nous avons été interpellés relativement projet de GNL de Marinvest Energy dans le cadre de « la mission Québec Canada au Port de Rotterdam », svp voir courriel [REDACTED] plus bas.

[REDACTED] fait-il référence à cette mission? <https://www.quebec.ca/nouvelles/actualites/details/le-quebec-en-mission-maritime-en-belgique-et-aux-pays-bas-59553>

Si oui, pouvez-vous nous confirmer que nous n'avons pas eu d'échanges avec Marinvest Energy entre novembre 2024 et août 2025?

Nous avons répondu à une demande d'accès à l'information le 5 décembre 2025 que nous n'avions pas eu d'échanges avec Marinvest Energy entre le 1^{er} août 2025 et le 1^{er} décembre 2025 (réponse à la DAI en pièce jointe).

Merci,

Mathieu



Mathieu Rouy
Conseiller principal, médias et affaires gouvernementales

Direction principale, Médias et Affaires gouvernementales
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4

Découvrez grand V

Multipliez vos gains



Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De :

Envoyé : lundi 26 janvier 2026 11:26:57 (UTC-05:00) Eastern Time (US & Canada)

À : Medias <Medias@invest-quebec.com>

Sujet : Demande média

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Bonjour,

Voici une demande pour Investissement Québec:

1 - Quand a eu lieu la «mission Québec Canada au Port de Rotterdam, à laquelle a participé IQ en 2025 ? Une présentation de Baie-Comeau a eu lieu lors de cette mission.

2 - Est-ce que IQ a été interpellé au sujet du projet de GNL de Marinvest Energy lors de cette «mission» ?

Merci.

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

De: Medias
Envoyé: 26 janvier 2026 15:05
À: Isabelle Fontaine; Gladys Caron; Mathieu Rouy; Katrine Joncas; Samuel Bergeron; Helene Gohier; Catherine Salvail
Objet: TR : Demande média - [REDACTED] - projet de GNL de Marinvest Eney

De : Frederic Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>
Envoyé : lundi 26 janvier 2026 15:04:26 (UTC-05:00) Eastern Time (US & Canada)
À : Mathieu Rouy <Mathieu.Rouy@invest-quebec.com>; Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>; Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>; Marie-Eve Jean <Marie-Eve.JEAN@invest-quebec.com>; Jonathan Gignac <jonathan.gignac@invest-quebec.com>
Cc : Medias <Medias@invest-quebec.com>; Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>; Amyot Choquette <Amyot.Choquette@invest-quebec.com>
Sujet : RE: Demande média [REDACTED] projet de GNL de Marinvest Eney

Bonjour Mathieu,

Je n'ai pas eu de discussion avec GNL de Marinvest Energy.

J'ai mis Amyot Choquette en copie, [REDACTED].



Frédéric Simard
Vice-président, Financement spécialisé et Investissement

Vice-présidence, Financement spécialisé
Édifice Iberville 1
1195, avenue Lavigerie, bureau 060
Québec (Québec) G1V 4N3
Tél. : 418 646-6009
Cell. : [REDACTED]
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Mathieu Rouy <Mathieu.Rouy@invest-quebec.com>
Envoyé : 26 janvier 2026 14:49
À : Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>; Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>; Marie-Eve Jean <Marie-Eve.JEAN@invest-quebec.com>; Frederic Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>; Jonathan Gignac <jonathan.gignac@invest-quebec.com>
Cc : Medias <Medias@invest-quebec.com>; Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>
Objet : Demande média [REDACTED] - projet de GNL de Marinvest Eney

Bonjour,

██████ nous demande si nous avons été interpellés relativement projet de GNL de Marinvest Energy dans le cadre de « la mission Québec Canada au Port de Rotterdam », svp voir courriel ██████ plus bas.

██████ fait-il référence à cette mission? <https://www.quebec.ca/nouvelles/actualites/details/le-quebec-en-mission-maritime-en-belgique-et-aux-pays-bas-59553>

Si oui, pouvez-vous nous confirmer que nous n'avons pas eu d'échanges avec Marinvest Energy entre novembre 2024 et août 2025?

Nous avons répondu à une demande d'accès à l'information le 5 décembre 2025 que nous n'avions pas eu d'échanges avec Marinvest Energy entre le 1^{er} août 2025 et le 1^{er} décembre 2025 (réponse à la DAI en pièce jointe).

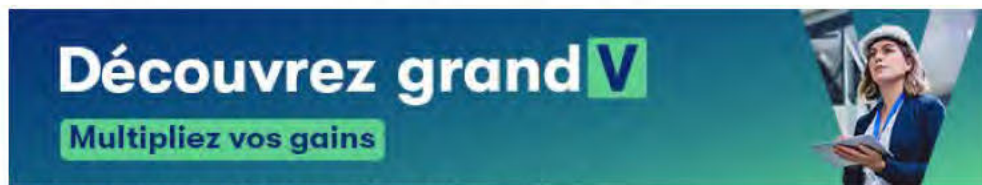
Merci,

Mathieu



Mathieu Rouy
Conseiller principal, médias et affaires gouvernementales

Direction principale, Médias et Affaires gouvernementales
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4



Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : ██████

Envoyé : lundi 26 janvier 2026 11:26:57 (UTC-05:00) Eastern Time (US & Canada)

À : Medias <Medias@invest-quebec.com>

Sujet : Demande média

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Bonjour,

Voici une demande pour Investissement Québec:

1 - Quand a eu lieu la «mission Québec Canada au Port de Rotterdam, à laquelle a participé IQ en 2025 ? Une présentation de Baie-Comeau a eu lieu lors de cette mission.

2 - Est-ce que IQ a été interpellé au sujet du projet de GNL de Marinvest Energy lors de cette «mission» ?

Merci.

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

De: Medias
Envoyé: 26 janvier 2026 15:06
À: Isabelle Fontaine; Gladys Caron; Mathieu Rouy; Katrine Joncas; Samuel Bergeron; Helene Gohier; Catherine Salvail
Objet: TR : Demande média - [REDACTED] - projet de GNL de Marinvest Enegy

Indicateur de suivi: Assurer un suivi
État de l'indicateur: Avec indicateur

De : Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>
Envoyé : lundi 26 janvier 2026 15:05:37 (UTC-05:00) Eastern Time (US & Canada)
À : Mathieu Rouy <Mathieu.Rouy@invest-quebec.com>; Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>; Marie-Eve Jean <Marie-Eve.JEAN@invest-quebec.com>; Frederic Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>; Jonathan Gignac <jonathan.gignac@invest-quebec.com>
Cc : Medias <Medias@invest-quebec.com>; Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>
Sujet : RE: Demande média - [REDACTED] - projet de GNL de Marinvest Enegy

Julie Carrier a participer a cette mission. [REDACTED].



Daniel Silverman
Vice-président, Investissements directs étrangers

Vice-présidence, Investissements directs étrangers
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Cell [REDACTED]

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Mathieu Rouy <Mathieu.Rouy@invest-quebec.com>
Envoyé : 26 janvier 2026 14:49
À : Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>; Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>; Marie-Eve Jean <Marie-Eve.JEAN@invest-quebec.com>; Frederic Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>; Jonathan Gignac <jonathan.gignac@invest-quebec.com>
Cc : Medias <Medias@invest-quebec.com>; Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>
Objet : Demande média - [REDACTED] - projet de GNL de Marinvest Enegy

Bonjour,

[REDACTED] nous demande si nous avons été interpellés relativement projet de GNL de Marinvest Energy dans le cadre de « la mission Québec Canada au Port de Rotterdam », svp voir courriel [REDACTED] plus bas.

fait-il référence à cette mission? <https://www.quebec.ca/nouvelles/actualites/details/le-quebec-en-mission-maritime-en-belgique-et-aux-pays-bas-59553>

Si oui, pouvez-vous nous confirmer que nous n'avons pas eu d'échanges avec Marininvest Energy entre novembre 2024 et août 2025?

Nous avons répondu à une demande d'accès à l'information le 5 décembre 2025 que nous n'avons pas eu d'échanges avec Marininvest Energy entre le 1^{er} août 2025 et le 1^{er} décembre 2025 (réponse à la DAI en pièce jointe).

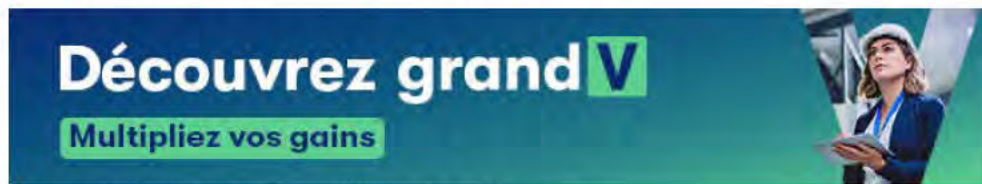
Merci,

Mathieu



Mathieu Rouy
Conseiller principal, médias et affaires gouvernementales

Direction principale, Médias et Affaires gouvernementales
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4



Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : [REDACTED]

Envoyé : lundi 26 janvier 2026 11:26:57 (UTC-05:00) Eastern Time (US & Canada)

À : Medias <Medias@invest-quebec.com>

Sujet : Demande média

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Bonjour,

Voici une demande pour Investissement Québec:

1 - Quand a eu lieu la «mission Québec Canada au Port de Rotterdam, à laquelle a participé IQ en 2025 ? Une présentation de Baie-Comeau a eu lieu lors de cette mission.

2 - Est-ce que IQ a été interpellé au sujet du projet de GNL de Marininvest Energy lors de cette «mission» ?

Merci.

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

De: Medias
Envoyé: 26 janvier 2026 15:24
À: Isabelle Fontaine; Gladys Caron; Mathieu Rouy; Katrine Joncas; Samuel Bergeron; Helene Gohier; Catherine Salvail
Objet: TR : Demande média - [REDACTED] projet de GNL de Marinvest Eney

De : Marie-Eve Jean <Marie-Eve.JEAN@invest-quebec.com>
Envoyé : lundi 26 janvier 2026 15:24:02 (UTC-05:00) Eastern Time (US & Canada)
À : Mathieu Rouy <Mathieu.Rouy@invest-quebec.com>; Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>; Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>; Frederic Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>; Jonathan Gignac <jonathan.gignac@invest-quebec.com>
Cc : Medias <Medias@invest-quebec.com>; Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>; France Nadine Forget <FranceNadine.Forget@invest-quebec.com>; Renee-Maude Lebrun <Renee-Maude.Lebrun@invest-quebec.com>
Sujet : RE: Demande média - [REDACTED] - projet de GNL de Marinvest Eney

Bonjour,

J'ajoute Renée-Maude et France Nadine de mon côté.

Marie-Eve



Marie-Eve Jean
Vice-présidente, Exportations

1001 boulevard Robert-Bourassa, 10^e étage
Montréal (Québec) H3B 0A7
Tél. : 514 873-1498
Télec. : 514 395-8055
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Mathieu Rouy <Mathieu.Rouy@invest-quebec.com>
Envoyé : 26 janvier 2026 14:49
À : Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>; Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>; Marie-Eve Jean <Marie-Eve.JEAN@invest-quebec.com>; Frederic Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>; Jonathan Gignac <jonathan.gignac@invest-quebec.com>
Cc : Medias <Medias@invest-quebec.com>; Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>
Objet : Demande média - [REDACTED] - projet de GNL de Marinvest Eney

Bonjour,

██████ nous demande si nous avons été interpellés relativement projet de GNL de Marinvest Energy dans le cadre de « la mission Québec Canada au Port de Rotterdam », svp voir courriel ██████ plus bas.

██████ fait-il référence à cette mission? <https://www.quebec.ca/nouvelles/actualites/details/le-quebec-en-mission-maritime-en-belgique-et-aux-pays-bas-59553>

Si oui, pouvez-vous nous confirmer que nous n'avons pas eu d'échanges avec Marinvest Energy entre novembre 2024 et août 2025?

Nous avons répondu à une demande d'accès à l'information le 5 décembre 2025 que nous n'avions pas eu d'échanges avec Marinvest Energy entre le 1^{er} août 2025 et le 1^{er} décembre 2025 (réponse à la DAI en pièce jointe).

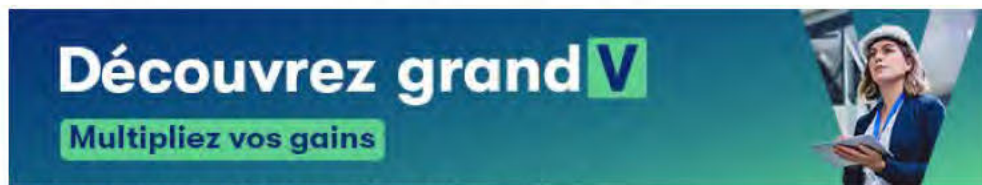
Merci,

Mathieu



Mathieu Rouy
Conseiller principal, médias et affaires gouvernementales

Direction principale, Médias et Affaires gouvernementales
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4



Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : ██████

Envoyé : lundi 26 janvier 2026 11:26:57 (UTC-05:00) Eastern Time (US & Canada)

À : Medias <Medias@invest-quebec.com>

Sujet : Demande média

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Bonjour,

Voici une demande pour Investissement Québec:

1 - Quand a eu lieu la «mission Québec Canada au Port de Rotterdam, à laquelle a participé IQ en 2025 ? Une présentation de Baie-Comeau a eu lieu lors de cette mission.

2 - Est-ce que IQ a été interpellé au sujet du projet de GNL de Marinvest Energy lors de cette «mission» ?

Merci.

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

De: Medias
Envoyé: 26 janvier 2026 15:35
À: Isabelle Fontaine; Gladys Caron; Mathieu Rouy; Katrine Joncas; Samuel Bergeron; Helene Gohier; Catherine Salvail
Objet: TR : Demande média - [REDACTED] - projet de GNL de Marinvest Eney

De : Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>
Envoyé : lundi 26 janvier 2026 15:34:42 (UTC-05:00) Eastern Time (US & Canada)
À : Mathieu Rouy <Mathieu.Rouy@invest-quebec.com>; Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>; Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>; Marie-Eve Jean <Marie-Eve.JEAN@invest-quebec.com>; Frederic Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>; Jonathan Gignac <jonathan.gignac@invest-quebec.com>
Cc : Medias <Medias@invest-quebec.com>
Sujet : RE: Demande média - [REDACTED] - projet de GNL de Marinvest Eney

Bonjour,

Voici une autre réponse tirée de notre site web qui mentionne une rencontre : [DA_30juin2025.pdf](#)

Danielle



Danielle Vivier

Directrice, Protection des renseignements personnels, accès à l'information et ombudsman

Direction, Protection des renseignements personnels, accès à l'information et ombudsman
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 873-2068
Télec. : 514 873-9917
Sans frais : 1 844 474-6367

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Mathieu Rouy <Mathieu.Rouy@invest-quebec.com>
Envoyé : 26 janvier 2026 14:49
À : Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>; Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>; Marie-Eve Jean <Marie-Eve.JEAN@invest-quebec.com>; Frederic Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>; Jonathan Gignac <jonathan.gignac@invest-quebec.com>
Cc : Medias <Medias@invest-quebec.com>; Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>
Objet : Demande média - [REDACTED] projet de GNL de Marinvest Eney

Bonjour,

nous demande si nous avons été interpellés relativement projet de GNL de Marinvest Energy dans le cadre de « la mission Québec Canada au Port de Rotterdam », svp voir courriel de plus bas.

fait-il référence à cette mission? <https://www.quebec.ca/nouvelles/actualites/details/le-quebec-en-mission-maritime-en-belgique-et-aux-pays-bas-59553>

Si oui, pouvez-vous nous confirmer que nous n'avons pas eu d'échanges avec Marinvest Energy entre novembre 2024 et août 2025?

Nous avons répondu à une demande d'accès à l'information le 5 décembre 2025 que nous n'avions pas eu d'échanges avec Marinvest Energy entre le 1^{er} août 2025 et le 1^{er} décembre 2025 (réponse à la DAI en pièce jointe).

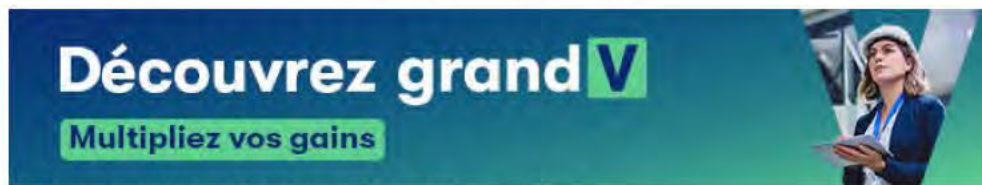
Merci,

Mathieu



Mathieu Rouy
Conseiller principal, médias et affaires gouvernementales

Direction principale, Médias et Affaires gouvernementales
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4



Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : [Redacted]

Envoyé : lundi 26 janvier 2026 11:26:57 (UTC-05:00) Eastern Time (US & Canada)

À : Medias <Medias@invest-quebec.com>

Sujet : Demande média

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Bonjour,

Voici une demande pour Investissement Québec:

1 - Quand a eu lieu la «mission Québec Canada au Port de Rotterdam, à laquelle a participé IQ en 2025 ? Une présentation de Baie-Comeau a eu lieu lors de cette mission.

2 - Est-ce que IQ a été interpellé au sujet du projet de GNL de Marinvest Energy lors de cette «mission» ?

Merci.

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

PAR COURRIEL [REDACTED]

Montréal, le 15 juillet 2025

Objet : Votre demande d'accès à l'information du 30 juin 2025
N/D : 1-210-962

[REDACTED]

Nous faisons suite à votre demande d'accès, formulée en vertu de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (RLRQ c.A-2.1), ci-après la (« **Loi sur l'accès** »), reçue par courriel le 30 juin 2025, et à notre accusé de réception daté du 2 juillet 2025. Votre demande se formulait comme suit :

« Je vous prie de bien vouloir me transmettre les informations suivantes concernant les rencontres tenues au cours de la dernière année (soit du 30 juin 2024 au 30 juin 2025) par la direction d'Investissement Québec, notamment la présidente-directrice général Bicha Ngo, les vice-présidents exécutifs et vice-présidents, avec les entités Marinvest Energy, Marinvest Energy AS, ou Marinvest Énergie Canada.

1. Nombre total de rencontres
2. Pour chaque rencontre identifiée ci-dessus, veuillez fournir les informations suivantes :
 - Date et heure de la rencontre.
 - Lieu et sujet de la rencontre.
 - Noms et titres des personnes représentant Investissement Québec qui ont participé à la rencontre.
 - Veuillez également me fournir les notes de rencontre ou les comptes rendus officiels de chacune de ces rencontres, s'ils existent.

Aux fins de cette demande, veuillez également inclure toute rencontre tenue avec [REDACTED] (lobbyistes enregistrés de Marinvest Energy AS sur Carrefour lobbyiste Québec). »

Nous avons retracé une rencontre pouvant correspondre au libellé de votre demande d'accès. Celle-ci date du 8 mai dernier, s'est déroulée de 8h à 9h30, et est décrite comme une rencontre introductive. Les participants d'Investissement Québec pour cette rencontre étaient Daniel Silverman, Vice-président, Investissements directs étrangers, Mélanie Abdel-Malak, Directrice de projets principale, Investissements directs étrangers Québec, Chaudière-Appalaches, Saguenay, Côte-Nord et Julie Carrier, Directrice, Investissements étrangers en région, Capitale-Nationale.

En regard du dernier point visé par votre demande, aucun compte rendu n'a été retracé concernant cette rencontre, mais nous détenons des documents ne relevant pas d'Investissement Québec qui peuvent correspondre à des notes. À leurs égards, en application de l'article 48 de la Loi sur l'accès, nous vous remettons les coordonnées de la responsable de l'accès à l'information d'Innovation et développement Manicouagan, au cas où il vous serait opportun de la contacter :

Madame Andrée Gendron
Directrice développement local et administration
1910, avenue Charles-Normand
Baie-Comeau (Québec) G4Z 0A8
Tél : 418 295-2593 poste 223
agendron@dmanic.ca

En terminant, si vous désirez contester cette décision, il vous est possible de le faire auprès de la Commission d'accès à l'information. À cet effet, vous trouverez en annexe l'avis concernant ce recours.

Nous vous prions d'agréer, [REDACTED] l'expression de nos sentiments les meilleurs.

La responsable de l'accès aux documents pour Investissement Québec et ses filiales,

[REDACTED]

Danielle Vivier
Directrice, Protection des renseignements personnels, accès à l'information et ombudsman

p. j. Référence législative, Avis de recours

RÉFÉRENCE LÉGISLATIVE

chapitre A-2.1

LOI SUR L'ACCÈS AUX DOCUMENTS DES ORGANISMES PUBLICS ET SUR LA PROTECTION DES RENSEIGNEMENTS PERSONNELS

48. Lorsqu'il est saisi d'une demande qui, à son avis, relève davantage de la compétence d'un autre organisme public ou qui est relative à un document produit par un autre organisme public ou pour son compte, le responsable doit, dans le délai prévu par le premier alinéa de l'article 47, indiquer au requérant le nom de l'organisme compétent et celui du responsable de l'accès aux documents de cet organisme, et lui donner les renseignements prévus par l'article 45 ou par le deuxième alinéa de l'article 46, selon le cas.

Lorsque la demande est écrite, ces indications doivent être communiquées par écrit.

AVIS DE RECOURS EN RÉVISION

RÉVISION

a) Pouvoir

L'article 135 de la Loi prévoit qu'une personne peut, lorsque sa demande écrite a été refusée en tout ou en partie par le responsable de l'accès aux documents ou de la protection des renseignements personnels ou dans le cas où le délai prévu pour répondre est expiré, demander à la Commission d'accès à l'information de réviser cette décision.

La demande de révision doit être faite par écrit; elle peut exposer brièvement les raisons pour lesquelles la décision devrait être révisée (art. 137).

L'adresse de la Commission d'accès à l'information est la suivante :

QUÉBEC

Commission d'accès à l'information
Bureau 2.36
525, boul. René-Lévesque Est
Québec (Québec) G1R 5S9

Tél : (418) 528-7741
Télé : (418) 529-3102

MONTRÉAL

Commission d'accès à l'information
Bureau 900
2045, rue Stanley
Montréal (Québec) H3A 2V4

Tél : (514) 873-4196
Télé : (514) 844-6170

b) Motifs

Les motifs relatifs à la révision peuvent porter sur la décision, sur le délai de traitement de la demande, sur le mode d'accès à un document ou à un renseignement, sur les frais exigibles ou sur l'application de l'article 9 (notes personnelles inscrites sur un document, esquisses, ébauches, brouillons, notes préparatoires ou autres documents de même nature qui ne sont pas considérés comme des documents d'un organisme public).

c) Délais

Les demandes de révision doivent être adressées à la Commission d'accès à l'information dans les 30 jours suivant la date de la décision ou de l'expiration du délai accordé au responsable pour répondre à une demande (art. 135).

La loi prévoit spécifiquement que la Commission d'accès à l'information peut, pour motif raisonnable, relever le requérant du défaut de respecter le délai de 30 jours (art. 135).

De: Elise Roy
Envoyé: 26 janvier 2026 17:12
À: Simon Duhamel; France Nadine Forget; Benoit Larouche; Renee-Maude Lebrun
Objet: Re: Demande média - [REDACTED] - projet de GNL de Marinvest Enegy

Bonsoir France Nadine,

Je n'ai jamais été impliqué dans une relation avec Marine Invest mais je crois qu'il faut vérifier avec IDE. À mon souvenir il y a eu des échanges de ce côté.

Je peux vérifier avec Archit demain, mais peut être Hafida a déjà la réponse.

Sincèrement

Elise

Téléchargez [Outlook pour iOS](#)

De : Simon Duhamel <Simon.Duhamel@invest-quebec.com>
Envoyé : Monday, January 26, 2026 9:55:47 PM
À : France Nadine Forget <FranceNadine.Forget@invest-quebec.com>; Benoit Larouche <Benoit.Larouche@invest-quebec.com>; Elise Roy <elise.roy@invest-quebec.com>; Renee-Maude Lebrun <Renee-Maude.Lebrun@invest-quebec.com>
Objet : Re: Demande média - [REDACTED] projet de GNL de Marinvest Enegy

Bonjour,

Il y a effectivement eu une rencontre avec le port de Rotterdam lors de la mission « ports innovants au Benelux » en novembre 2024, [REDACTED], ni de rencontre avec Marinvest.

Je crois que la question fait référence à une mission IDE qui a eu lieu dans les derniers mois avec Julie Carrier. Je n'ai pas plus d'information, j'avais seulement vu passer une publication sur LinkedIn.

Merci,
Simon

From: France Nadine Forget <FranceNadine.Forget@invest-quebec.com>
Sent: Monday, January 26, 2026 4:21:12 PM
To: Simon Duhamel <Simon.Duhamel@invest-quebec.com>; Benoit Larouche <Benoit.Larouche@invest-quebec.com>; Elise Roy <elise.roy@invest-quebec.com>; Renee-Maude Lebrun <Renee-

Maude.Lebrun@invest-quebec.com>

Subject: TR: Demande média - [REDACTED] - projet de GNL de Marininvest Eney

Bonjour,

Je vous sollicite en lien avec la demande média ci-dessous. Je copie-colle les deux questions [REDACTED] (je vous invite à prendre connaissance des échanges ci-dessous).

1 - Quand a eu lieu la «mission Québec Canada au Port de Rotterdam, à laquelle a participé IQ en 2025 ? Une présentation de Baie-Comeau a eu lieu lors de cette mission.

Mathieu Rouy d'IQ fait référence plus bas dans l'échange à la mission [REDACTED]

Est-ce exact @Simon Duhamel? À ta connaissance, est-ce qu'il y avait une participation de Baie-Comeau et une rencontre avec Marininvest? @Benoit Larouche est-ce que nous aurions été impliqués dans une mission en 2025 avec le Port de Rotterdam? À ma connaissance, dans la programmation, je ne vois pas une telle activité.

@Elise Roy Lorsque j'effectue une recherche, je constate que Marininvest Energy est une entreprise norvégienne. Avons-nous eu des contacts avec cette entreprise entre novembre 2024 et août 2025?

2 - Est-ce que IQ a été interpellé au sujet du projet de GNL de Marininvest Energy lors de cette «mission» ?

À ma connaissance, pas dans notre équipe, avez-vous une information différente?

Grand merci pour votre support.



France Nadine Forget

Directrice, Exportations, Marchés de l'Europe et de l'Afrique

Direction Exportations, Marchés de l'Europe et de l'Afrique
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000

Montréal (Québec) H3B 4L4

Tél. : 438 469-4147

Télééc. : 514 395-8055

Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Marie-Eve Jean <Marie-Eve.JEAN@invest-quebec.com>

Envoyé : 26 janvier 2026 15:24

À : Mathieu Rouy <Mathieu.Rouy@invest-quebec.com>; Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>; Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>; Frederic Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>; Jonathan Gignac <jonathan.gignac@invest-quebec.com>

Cc : Medias <Medias@invest-quebec.com>; Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>; France

Nadine Forget <FranceNadine.Forget@invest-quebec.com>; Renee-Maude Lebrun <Renee-Maude.Lebrun@invest-quebec.com>

Objet : RE: Demande média - [REDACTED] - projet de GNL de Marininvest Energy

Bonjour,

J'ajoute Renée-Maude et France Nadine de mon coté.

Marie-Eve



Marie-Eve Jean
Vice-présidente, Exportations

1001 boulevard Robert-Bourassa, 10^e étage
Montréal (Québec) H3B 0A7

Tél. : 514 873-1498

Télééc. : 514 395-8055

Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Mathieu Rouy <Mathieu.Rouy@invest-quebec.com>

Envoyé : 26 janvier 2026 14:49

À : Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>; Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>; Marie-Eve Jean <Marie-Eve.JEAN@invest-quebec.com>; Frederic Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>; Jonathan Gignac <jonathan.gignac@invest-quebec.com>

Cc : Medias <Medias@invest-quebec.com>; Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>

Objet : Demande média [REDACTED] - projet de GNL de Marininvest Energy

Bonjour,

[REDACTED] nous demande si nous avons été interpellés relativement projet de GNL de Marininvest Energy dans le cadre de « la mission Québec Canada au Port de Rotterdam », svp voir courriel de [REDACTED] plus bas.

[REDACTED] fait-il référence à cette mission? <https://www.quebec.ca/nouvelles/actualites/details/le-quebec-en-mission-maritime-en-belgique-et-aux-pays-bas-59553>

Si oui, pouvez-vous nous confirmer que nous n'avons pas eu d'échanges avec Marininvest Energy entre novembre 2024 et août 2025?

Nous avons répondu à une demande d'accès à l'information le 5 décembre 2025 que nous n'avons pas eu d'échanges avec Marininvest Energy entre le 1^{er} août 2025 et le 1^{er} décembre 2025 (réponse à la DAI en pièce jointe).

Merci,

Mathieu

Découvrez grand V

Multipliez vos gains



Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : [REDACTED]

Envoyé : lundi 26 janvier 2026 11:26:57 (UTC-05:00) Eastern Time (US & Canada)

À : Medias <Medias@invest-quebec.com>

Sujet : Demande média

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Bonjour,

Voici une demande pour Investissement Québec:

1 - Quand a eu lieu la «mission Québec Canada au Port de Rotterdam, à laquelle a participé IQ en 2025 ? Une présentation de Baie-Comeau a eu lieu lors de cette mission.

2 - Est-ce que IQ a été interpellé au sujet du projet de GNL de Marinvest Energy lors de cette «mission» ?

Merci.

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

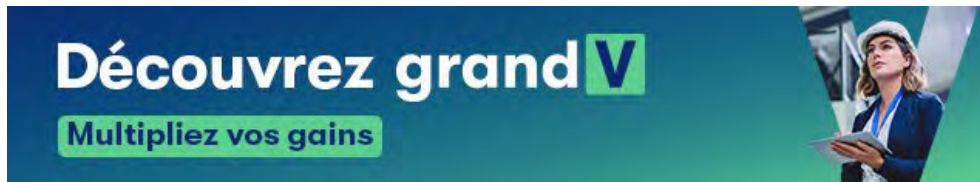
De: Mathieu Rouy
Envoyé: 27 janvier 2026 09:49
À: Melanie Abdel-Malak
Objet: TR: Demande média - [REDACTED] - projet de GNL de Marinvest Enegy
Pièces jointes: Réponse 1-310-014-DP.docx

Salut Mélanie,
Je viens de parler à Dan Silverman qui me dirige vers toi – pourrais-tu m'appeler quand tu auras quelques minutes stp?
Merci,
Mathieu



Mathieu Rouy
Conseiller principal, médias et affaires gouvernementales

Direction principale, Médias et Affaires gouvernementales
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4



Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>

Envoyé : 26 janvier 2026 15:35

À : Mathieu Rouy <Mathieu.Rouy@invest-quebec.com>; Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>; Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>; Marie-Eve Jean <Marie-Eve.JEAN@invest-quebec.com>; Frederic Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>; Jonathan Gignac <jonathan.gignac@invest-quebec.com>

Cc : Medias <Medias@invest-quebec.com>

Objet : RE: Demande média - [REDACTED] - projet de GNL de Marinvest Enegy

Bonjour,

Voici une autre réponse tirée de notre site web qui mentionne une rencontre : [DA_30juin2025.pdf](#)

Danielle



Danielle Vivier

Directrice, Protection des renseignements personnels, accès à l'information et ombudsman

Direction, Protection des renseignements personnels, accès à l'information et ombudsman
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 873-2068
Télééc. : 514 873-9917
Sans frais : 1 844 474-6367

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Mathieu Rouy <Mathieu.Rouy@invest-quebec.com>

Envoyé : 26 janvier 2026 14:49

À : Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>; Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>; Marie-Eve Jean <Marie-Eve.JEAN@invest-quebec.com>; Frederic Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>; Jonathan Gignac <jonathan.gignac@invest-quebec.com>

Cc : Medias <Medias@invest-quebec.com>; Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>

Objet : Demande média - [REDACTED] projet de GNL de Marininvest Enegy

Bonjour,

[REDACTED] nous demande si nous avons été interpellés relativement projet de GNL de Marininvest Energy dans le cadre de « la mission Québec Canada au Port de Rotterdam », svp voir courriel de [REDACTED] plus bas.

[REDACTED] fait-il référence à cette mission? <https://www.quebec.ca/nouvelles/actualites/details/le-quebec-en-mission-maritime-en-belgique-et-aux-pays-bas-59553>

Si oui, pouvez-vous nous confirmer que nous n'avons pas eu d'échanges avec Marininvest Energy entre novembre 2024 et août 2025?

Nous avons répondu à une demande d'accès à l'information le 5 décembre 2025 que nous n'avons pas eu d'échanges avec Marininvest Energy entre le 1^{er} août 2025 et le 1^{er} décembre 2025 (réponse à la DAI en pièce jointe).

Merci,

Mathieu



Mathieu Rouy

Conseiller principal, médias et affaires gouvernementales

Direction principale, Médias et Affaires gouvernementales
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4

Découvrez grand V

Multipliez vos gains



Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : [REDACTED]

Envoyé : lundi 26 janvier 2026 11:26:57 (UTC-05:00) Eastern Time (US & Canada)

À : Medias <Medias@invest-quebec.com>

Sujet : Demande média

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Bonjour,

Voici une demande pour Investissement Québec:

1 - Quand a eu lieu la «mission Québec Canada au Port de Rotterdam, à laquelle a participé IQ en 2025 ? Une présentation de Baie-Comeau a eu lieu lors de cette mission.

2 - Est-ce que IQ a été interpellé au sujet du projet de GNL de Marinvest Energy lors de cette «mission» ?

Merci.

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

De: Melanie Abdel-Malak
Envoyé: 27 janvier 2026 10:08
À: Mathieu Rouy
Objet: TR: 014_Nouvelle demande d'accès - Rencontres Marininvest Energy

De : Julie Carrier <Julie.Carrier@invest-quebec.com>
Envoyé : 3 décembre 2025 10:23
À : Sandra Bertrand <Sandra.Bertrand@invest-quebec.com>
Cc : Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>; Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>; Melanie Abdel-Malak <Melanie.Abel-Malak@invest-quebec.com>
Objet : RE: 014_Nouvelle demande d'accès - Rencontres Marininvest Energy

Bonjour Sandra,

Je n'ai pas eu de rencontres avec l'entreprise, mais elle a fait partie d'une délégation en mission économique à Rotterdam la semaine passée ou j'ai été présente. La mission était organisée par le Port de Baie-Comeau.

Merci,
Julie



Julie Carrier
Directrice, Investissements étrangers en région

Direction, Investissements étrangers en région, Capitale-Nationale et Est du Québec
Édifice Iberville 1
1195, avenue Lavigerie, bureau 060
Québec (Québec) G1V 4N3
Cellulaire : [REDACTED]
Tél : 1 844 474-6367

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Sandra Bertrand <Sandra.Bertrand@invest-quebec.com>
Envoyé : 3 décembre 2025 10:09
À : Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>; Melanie Abdel-Malak <Melanie.Abel-Malak@invest-quebec.com>; Julie Carrier <Julie.Carrier@invest-quebec.com>
Cc : Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>
Objet : RE: 014_Nouvelle demande d'accès - Rencontres Marininvest Energy

Excellent, merci c'est noté.

Sandra



Sandra Bertrand
Technicienne en droit

Direction, Protection des renseignements personnels, accès à l'information et ombudsman
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 864-7534
Télec. : 514 395-8055
Sans frais : 1 844 474-6367

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>

Envoyé : 3 décembre 2025 10:03

À : Melanie Abdel-Malak <Melanie.Abdel-Malak@invest-quebec.com>; Sandra Bertrand <Sandra.Bertrand@invest-quebec.com>; Julie Carrier <Julie.Carrier@invest-quebec.com>

Cc : Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>

Objet : RE: 014_Nouvelle demande d'accès - Rencontres Marinvest Energy

Moi non plus



Daniel Silverman
Vice-président, Investissements directs étrangers

Vice-présidence, Investissements directs étrangers
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Cell [REDACTED]

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Melanie Abdel-Malak <Melanie.Abdel-Malak@invest-quebec.com>

Envoyé : 3 décembre 2025 10:00

À : Sandra Bertrand <Sandra.Bertrand@invest-quebec.com>; Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>; Julie Carrier <Julie.Carrier@invest-quebec.com>

Cc : Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>

Objet : RE: 014_Nouvelle demande d'accès - Rencontres Marinvest Energy

Bonjour Sandra,

Pas de nouveaux échanges avec l'entreprise de mon côté.



Mélanie Abdel-Malak

Directrice de projets principale, Investissements directs étrangers
Québec, Chaudière-Appalaches, Saguenay, Côte-Nord

Direction, Investissements étrangers en région
Édifice Iberville, 1195, avenue Lavigerie, bureau 060
Québec (Québec) G1X 4N3
Tél : +1 418 425-2408
Cell : + [REDACTED]

De : Sandra Bertrand <Sandra.Bertrand@invest-quebec.com>

Envoyé : 3 décembre 2025 09:55

À : Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>; Julie Carrier <Julie.Carrier@invest-quebec.com>;
Melanie Abdel-Malak <Melanie.Abdel-Malak@invest-quebec.com>

Cc : Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>

Objet : 014_Nouvelle demande d'accès - Rencontres Marinvest Energy

Bonjour à vous trois,

Nous avons reçu une nouvelle demande d'accès concernant cette entreprise. Est-ce qu'il y aurait eu de nouvelles rencontres depuis le 1er août dernier?

Merci bien et bonne journée.

Sandra



Sandra Bertrand
Technicienne en droit

Direction, Protection des renseignements personnels, accès à l'information et ombudsman
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 864-7534
Télec. : 514 395-8055
Sans frais : 1 844 474-6367

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>

Envoyé : 17 septembre 2025 11:19

À : Sandra Bertrand <Sandra.Bertrand@invest-quebec.com>

Cc : Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>

Objet : RE: Recherche pour une demande d'accès - Marinvest Energy

Bonjour !

Je n'ai pas parlé avec le client personnellement. Voulez-vous que je demande à Julie Carrier et Melanie Abdel-Malak ?

Dan



Daniel Silverman
Vice-président, Investissements directs étrangers

Vice-présidence, Investissements directs étrangers
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 876-9038
Télééc. : 514 395-8055
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Sandra Bertrand <Sandra.Bertrand@invest-quebec.com>

Envoyé : 17 septembre 2025 10:30

À : Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>

Cc : Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>

Objet : TR: Recherche pour une demande d'accès - Marininvest Energy

Bonjour Dan,

J'espère que tu vas bien. Nous avons reçu une nouvelle demande visant MarineVest. C'est la même demande que la dernière fois, mais on nous demande pour la période entre le 1er juillet 2025 et le 15 septembre 2025. Y aurait-il eu du nouveau depuis notre dernière réponse ? (il n'y avait eu qu'une rencontre en date du 8 mai à l'époque de la première demande)

Merci!

Sandra



Sandra Bertrand
Technicienne en droit

Direction, Protection des renseignements personnels, accès à l'information et ombudsman
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 864-7534
Télééc. : 514 395-8055
Sans frais : 1 844 474-6367

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>

Envoyé : 2 juillet 2025 11:55

À : Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>; Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>;

Marie-Eve Jean <Marie-Eve.JEAN@invest-quebec.com>; Frederic Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>

Cc : Sandra Bertrand <Sandra.Bertrand@invest-quebec.com>
Objet : RE: Recherche pour une demande d'accès - Marinvest Energy

Oui ! Je vais te transfère les infos.



Daniel Silverman
Vice-président, Investissements directs étrangers

Vice-présidence, Investissements directs étrangers
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 876-9038
Télééc. : 514 395-8055
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>

Envoyé : 2 juillet 2025 11:54

À : Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>; Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>; Marie-Eve Jean <Marie-Eve.JEAN@invest-quebec.com>; Frederic Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>

Cc : Sandra Bertrand <Sandra.Bertrand@invest-quebec.com>

Objet : Recherche pour une demande d'accès - Marinvest Energy

Bonjour,

Nous avons reçu une demande d'accès visant des rencontres avec l'entreprise Marinvest Energy / Marinvest Énergie (et variantes sur ce nom) et au surplus une recherche à cette fin avec le nom des personnes suivantes : [REDACTED].

Auriez-vous eu des rencontres avec cette entreprise ou ses gens à ce sujet dans la dernière année (depuis le 30 juin 2024) ?

Merci de m'en aviser rapidement.

Bonne journée,

Danielle



Danielle Vivier
Directrice, Protection des renseignements personnels, accès à l'information et ombudsman

Direction, Protection des renseignements personnels, accès à l'information et ombudsman
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 873-2068
Télééc. : 514 873-9917
Sans frais : 1 844 474-6367

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q.,

c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De: Medias
Envoyé: 27 janvier 2026 10:23
À: Isabelle Fontaine; Gladys Caron; Mathieu Rouy; Katrine Joncas; Samuel Bergeron; Helene Gohier; Catherine Salvail
Objet: TR : Demande média - [REDACTED] - projet de GNL de Marinvest Enegy
Pièces jointes: RE: 014_Nouvelle demande d'accès - Rencontres Marinvest Energy

Indicateur de suivi: Assurer un suivi
État de l'indicateur: Avec indicateur

De : Melanie Abdel-Malak <Melanie.Abel-Malak@invest-quebec.com>
Envoyé : mardi 27 janvier 2026 10:23:10 (UTC-05:00) Eastern Time (US & Canada)
À : Mathieu Rouy <Mathieu.Rouy@invest-quebec.com>; Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>; Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>; Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>; Marie-Eve Jean <Marie-Eve.JEAN@invest-quebec.com>; Frederic Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>; Jonathan Gignac <jonathan.gignac@invest-quebec.com>
Cc : Medias <Medias@invest-quebec.com>; Archit Dhir <Archit.Dhir@invest-quebec.com>; Hafida Lounis <Hafida.Lounis@invest-quebec.com>
Sujet : RE: Demande média - [REDACTED] - projet de GNL de Marinvest Enegy

Bonjour à tous,

Julie Carrier [REDACTED] je vous fais suivre à nouveau sa réponse envoyée en décembre dernier relative à la mission à Rotterdam qui confirme qu'elle n'a pas eu de rencontre avec l'entreprise.

[REDACTED]

[REDACTED]

Je demeure disponible pour toute question complémentaire.



Mélanie Abdel-Malak
Directrice de projets principale, Investissements directs étrangers
Québec, Chaudière-Appalaches, Saguenay, Côte-Nord

Direction, Investissements étrangers en région
Édifice Iberville, 1195, avenue Lavigerie, bureau 060

Québec (Québec) G1X 4N3
Tél : +1 418 425-2408
Cell : [REDACTED]

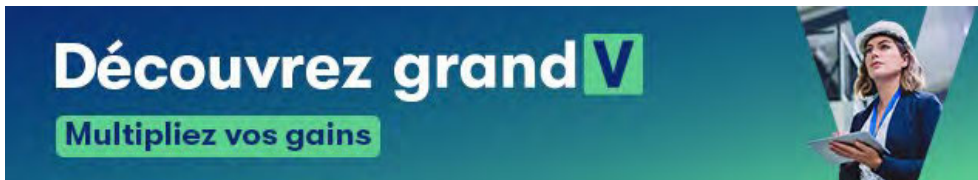
De : Mathieu Rouy <Mathieu.Rouy@invest-quebec.com>
Envoyé : 27 janvier 2026 09:49
À : Melanie Abdel-Malak <Melanie.Abel-Malak@invest-quebec.com>
Objet : TR: Demande média [REDACTED] - projet de GNL de Marinvest Enegy

Salut Mélanie,
Je viens de parler à Dan Silverman qui me dirige vers toi – pourrais-tu m'appeler quand tu auras quelques minutes stp?
Merci,
Mathieu



Mathieu Rouy
Conseiller principal, médias et affaires gouvernementales

Direction principale, Médias et Affaires gouvernementales
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4



Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>
Envoyé : 26 janvier 2026 15:35
À : Mathieu Rouy <Mathieu.Rouy@invest-quebec.com>; Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>; Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>; Marie-Eve Jean <Marie-Eve.JEAN@invest-quebec.com>; Frederic Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>; Jonathan Gignac <jonathan.gignac@invest-quebec.com>
Cc : Medias <Medias@invest-quebec.com>
Objet : RE: Demande média - [REDACTED] - projet de GNL de Marinvest Enegy

Bonjour,

Voici une autre réponse tirée de notre site web qui mentionne une rencontre : [DA_30juin2025.pdf](#)

Danielle



Danielle Vivier

Directrice, Protection des renseignements personnels, accès à l'information et ombudsman

Direction, Protection des renseignements personnels, accès à l'information et ombudsman
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 873-2068
Télééc. : 514 873-9917
Sans frais : 1 844 474-6367

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Mathieu Rouy <Mathieu.Rouy@invest-quebec.com>

Envoyé : 26 janvier 2026 14:49

À : Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>; Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>; Marie-Eve Jean <Marie-Eve.JEAN@invest-quebec.com>; Frederic Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>; Jonathan Gignac <jonathan.gignac@invest-quebec.com>

Cc : Medias <Medias@invest-quebec.com>; Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>

Objet : Demande média - [REDACTED] projet de GNL de Marinvest Energy

Bonjour,

[REDACTED] nous demande si nous avons été interpellés relativement projet de GNL de Marinvest Energy dans le cadre de « la mission Québec Canada au Port de Rotterdam », svp voir courriel [REDACTED] plus bas.

[REDACTED] fait-il référence à cette mission? <https://www.quebec.ca/nouvelles/actualites/details/le-quebec-en-mission-maritime-en-belgique-et-aux-pays-bas-59553>

Si oui, pouvez-vous nous confirmer que nous n'avons pas eu d'échanges avec Marinvest Energy entre novembre 2024 et août 2025?

Nous avons répondu à une demande d'accès à l'information le 5 décembre 2025 que nous n'avons pas eu d'échanges avec Marinvest Energy entre le 1^{er} août 2025 et le 1^{er} décembre 2025 (réponse à la DAI en pièce jointe).

Merci,

Mathieu



Mathieu Rouy

Conseiller principal, médias et affaires gouvernementales

Direction principale, Médias et Affaires gouvernementales
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4

Découvrez grand V

Multipliez vos gains



Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : [REDACTED] (00) Eastern Time (US & Canada)

A : Medias <Medias@invest-quebec.com>

Sujet : Demande média

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Bonjour,

Voici une demande pour Investissement Québec:

1 - Quand a eu lieu la «mission Québec Canada au Port de Rotterdam, à laquelle a participé IQ en 2025 ? Une présentation de Baie-Comeau a eu lieu lors de cette mission.

2 - Est-ce que IQ a été interpellé au sujet du projet de GNL de Marinvest Energy lors de cette «mission» ?

Merci.

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

De: Mathieu Rouy
Envoyé: 27 janvier 2026 10:28
À: Melanie Abdel-Malak
Objet: RE: Demande média - [REDACTED] - projet de GNL de Marinvest Enegy

Merci Mélanie!

Mathieu



Mathieu Rouy
Conseiller principal, médias et affaires gouvernementales

Direction principale, Médias et Affaires gouvernementales
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4



Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Melanie Abdel-Malak <Melanie.Abdel-Malak@invest-quebec.com>

Envoyé : 27 janvier 2026 10:23

À : Mathieu Rouy <Mathieu.Rouy@invest-quebec.com>; Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>; Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>; Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>; Marie-Eve Jean <Marie-Eve.JEAN@invest-quebec.com>; Frederic Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>; Jonathan Gignac <jonathan.gignac@invest-quebec.com>

Cc : Medias <Medias@invest-quebec.com>; Archit Dhir <Archit.Dhir@invest-quebec.com>; Hafida Lounis <Hafida.Lounis@invest-quebec.com>

Objet : RE: Demande média - [REDACTED] - projet de GNL de Marinvest Enegy

Bonjour à tous,

Julie Carrier [REDACTED] je vous fais suivre à nouveau sa réponse envoyée en décembre dernier relative à la mission à Rotterdam qui confirme qu'elle n'a pas eu de rencontre avec l'entreprise.





Je demeure disponible pour toute question complémentaire.



Mélanie Abdel-Malak
Directrice de projets principale, Investissements directs étrangers
Québec, Chaudière-Appalaches, Saguenay, Côte-Nord

Direction, Investissements étrangers en région
Édifice Iberville, 1195, avenue Lavigerie, bureau 060
Québec (Québec) G1X 4N3
Tél : +1 418 425-2408
Cell : [Redacted]

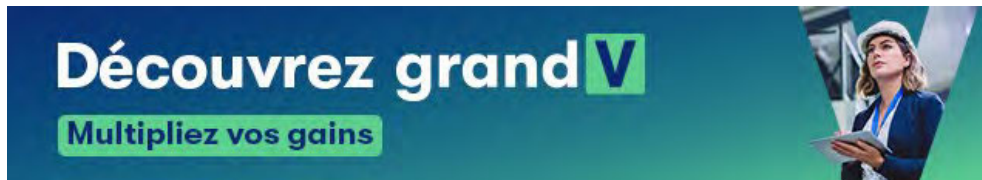
De : Mathieu Rouy <Mathieu.Rouy@invest-quebec.com>
Envoyé : 27 janvier 2026 09:49
À : Melanie Abdel-Malak <Melanie.Abel-Malak@invest-quebec.com>
Objet : TR: Demande média - [Redacted] projet de GNL de Marinvest Eney

Salut Mélanie,
Je viens de parler à Dan Silverman qui me dirige vers toi – pourrais-tu m’appeler quand tu auras quelques minutes stp?
Merci,
Mathieu



Mathieu Rouy
Conseiller principal, médias et affaires gouvernementales

Direction principale, Médias et Affaires gouvernementales
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4



Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>

Envoyé : 26 janvier 2026 15:35

À : Mathieu Rouy <Mathieu.Rouy@invest-quebec.com>; Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>; Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>; Marie-Eve Jean <Marie-Eve.JEAN@invest-quebec.com>; Frederic Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>; Jonathan Gignac <jonathan.gignac@invest-quebec.com>

Cc : Medias <Medias@invest-quebec.com>

Objet : RE: Demande média - [REDACTED] - projet de GNL de Marininvest Eney

Bonjour,

Voici une autre réponse tirée de notre site web qui mentionne une rencontre : [DA_30juin2025.pdf](#)

Danielle



Danielle Vivier

Directrice, Protection des renseignements personnels, accès à l'information et ombudsman

Direction, Protection des renseignements personnels, accès à l'information et ombudsman
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 873-2068
Télec. : 514 873-9917
Sans frais : 1 844 474-6367

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Mathieu Rouy <Mathieu.Rouy@invest-quebec.com>

Envoyé : 26 janvier 2026 14:49

À : Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>; Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>; Marie-Eve Jean <Marie-Eve.JEAN@invest-quebec.com>; Frederic Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>; Jonathan Gignac <jonathan.gignac@invest-quebec.com>

Cc : Medias <Medias@invest-quebec.com>; Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>

Objet : Demande média - [REDACTED] projet de GNL de Marininvest Eney

Bonjour,

[REDACTED] nous demande si nous avons été interpellés relativement projet de GNL de Marininvest Energy dans le cadre de « la mission Québec Canada au Port de Rotterdam », svp voir courriel de [REDACTED] plus bas.

[REDACTED] fait-il référence à cette mission? <https://www.quebec.ca/nouvelles/actualites/details/le-quebec-en-mission-maritime-en-belgique-et-aux-pays-bas-59553>

Si oui, pouvez-vous nous confirmer que nous n'avons pas eu d'échanges avec Marininvest Energy entre novembre 2024 et août 2025?

Nous avons répondu à une demande d'accès à l'information le 5 décembre 2025 que nous n'avions pas eu d'échanges avec Marinvest Energy entre le 1^{er} août 2025 et le 1^{er} décembre 2025 (réponse à la DAI en pièce jointe).

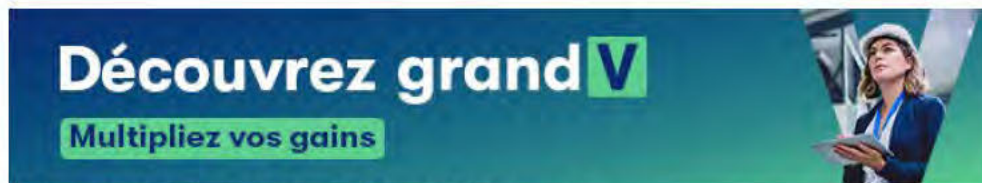
Merci,

Mathieu



Mathieu Rouy
Conseiller principal, médias et affaires gouvernementales

Direction principale, Médias et Affaires gouvernementales
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4



Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : [REDACTED]
Envoyé : lundi 26 janvier 2026 11:26:57 (UTC-05:00) Eastern Time (US & Canada)
À : Medias <Medias@invest-quebec.com>
Sujet : Demande média

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Bonjour,

Voici une demande pour Investissement Québec:

1 - Quand a eu lieu la «mission Québec Canada au Port de Rotterdam, à laquelle a participé IQ en 2025 ? Une présentation de Baie-Comeau a eu lieu lors de cette mission.

2 - Est-ce que IQ a été interpellé au sujet du projet de GNL de Marinvest Energy lors de cette «mission» ?

Merci.

[REDACTED]
[REDACTED]



De: Medias
Envoyé: 27 janvier 2026 11:03
À: Isabelle Fontaine; Gladys Caron; Mathieu Rouy; Katrine Joncas; Samuel Bergeron; Helene Gohier; Catherine Salvail
Objet: TR : Demande média - [REDACTED] - projet de GNL de Marinvest Eney

De : Amyot Choquette <Amyot.Choquette@invest-quebec.com>
Envoyé : mardi 27 janvier 2026 11:02:17 (UTC-05:00) Eastern Time (US & Canada)
À : Frederic Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>; Mathieu Rouy <Mathieu.Rouy@invest-quebec.com>; Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>; Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>; Marie-Eve Jean <Marie-Eve.JEAN@invest-quebec.com>; Jonathan Gignac <jonathan.gignac@invest-quebec.com>
Cc : Medias <Medias@invest-quebec.com>; Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>
Sujet : RE: Demande média - [REDACTED] - projet de GNL de Marinvest Eney

Nous autre non plus.
Amyot.



Amyot Choquette
Directeur principal, Investissements

Édifice Iberville 1
1195, avenue Lavigerie, bureau 060
Québec (Québec) G1V 4N3
Tél. : 514 876-9380
Télééc. : 514 395-8055
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Frederic Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>
Envoyé : 26 janvier 2026 15:04
À : Mathieu Rouy <Mathieu.Rouy@invest-quebec.com>; Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>; Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>; Marie-Eve Jean <Marie-Eve.JEAN@invest-quebec.com>; Jonathan Gignac <jonathan.gignac@invest-quebec.com>
Cc : Medias <Medias@invest-quebec.com>; Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>; Amyot Choquette <Amyot.Choquette@invest-quebec.com>
Objet : RE: Demande média - [REDACTED] - projet de GNL de Marinvest Eney

Bonjour Mathieu,

Je n'ai pas eu de discussion avec GNL de Marinvest Energy.

J'ai mis Amyot Choquette en copie, [REDACTED]



Frédéric Simard
Vice-président, Financement spécialisé et Investissement

Vice-présidence, Financement spécialisé
Édifice Iberville 1
1195, avenue Lavigerie, bureau 060
Québec (Québec) G1V 4N3
Tél. : 418 646-6009
Cell. : [REDACTED]
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Mathieu Rouy <Mathieu.Rouy@invest-quebec.com>

Envoyé : 26 janvier 2026 14:49

À : Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>; Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>; Marie-Eve Jean <Marie-Eve.JEAN@invest-quebec.com>; Frederic Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>; Jonathan Gignac <jonathan.gignac@invest-quebec.com>

Cc : Medias <Medias@invest-quebec.com>; Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>

Objet : Demande média - [REDACTED] - projet de GNL de Marininvest Enegy

Bonjour,

[REDACTED] nous demande si nous avons été interpellés relativement projet de GNL de Marininvest Energy dans le cadre de « la mission Québec Canada au Port de Rotterdam », svp voir courriel [REDACTED] plus bas.

[REDACTED] fait-il référence à cette mission? <https://www.quebec.ca/nouvelles/actualites/details/le-quebec-en-mission-maritime-en-belgique-et-aux-pays-bas-59553>

Si oui, pouvez-vous nous confirmer que nous n'avons pas eu d'échanges avec Marininvest Energy entre novembre 2024 et août 2025?

Nous avons répondu à une demande d'accès à l'information le 5 décembre 2025 que nous n'avons pas eu d'échanges avec Marininvest Energy entre le 1^{er} août 2025 et le 1^{er} décembre 2025 (réponse à la DAI en pièce jointe).

Merci,

Mathieu



Mathieu Rouy
Conseiller principal, médias et affaires gouvernementales

Direction principale, Médias et Affaires gouvernementales
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4

Découvrez grand V

Multipliez vos gains



Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De :

Envoyé : lundi 26 janvier 2026 11:26:57 (UTC-05:00) Eastern Time (US & Canada)

À : Medias <Medias@invest-quebec.com>

Sujet : Demande média

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Bonjour,

Voici une demande pour Investissement Québec:

1 - Quand a eu lieu la «mission Québec Canada au Port de Rotterdam, à laquelle a participé IQ en 2025 ? Une présentation de Baie-Comeau a eu lieu lors de cette mission.

2 - Est-ce que IQ a été interpellé au sujet du projet de GNL de Marinvest Energy lors de cette «mission» ?

Merci.

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

De: Medias
Envoyé: 27 janvier 2026 11:59
À: Isabelle Fontaine; Gladys Caron; Mathieu Rouy; Katrine Joncas; Samuel Bergeron; Helene Gohier; Catherine Salvail
Objet: TR : Demande média - [REDACTED] - projet de GNL de Marinvest Enegy

Indicateur de suivi: Assurer un suivi
État de l'indicateur: Avec indicateur

De : France Nadine Forget <FranceNadine.Forget@invest-quebec.com>
Envoyé : mardi 27 janvier 2026 11:58:52 (UTC-05:00) Eastern Time (US & Canada)
À : Marie-Eve Jean <Marie-Eve.JEAN@invest-quebec.com>; Mathieu Rouy <Mathieu.Rouy@invest-quebec.com>; Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>; Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>; Frederic Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>; Jonathan Gignac <jonathan.gignac@invest-quebec.com>
Cc : Medias <Medias@invest-quebec.com>; Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>; Renee-Maude Lebrun <Renee-Maude.Lebrun@invest-quebec.com>
Sujet : RE: Demande média - [REDACTED] - projet de GNL de Marinvest Enegy

Bonjour,

Pour répondre à la demande [REDACTED] ne fait pas référence à la mission que mentionne ci-dessous Mathieu Rouy. Il y a eu effectivement une rencontre avec le port de Rotterdam lors de la mission « ports innovants au Benelux » en novembre 2024, mais pas de participation de Baie-Comeau ni de rencontre avec Marinvest.

Selon notre compréhension y a eu une mission du Port de Baie-Comeau à Rotterdam à la toute fin de novembre 2025. IQI Export n'y a pas participé du siège, ni via la DGQBruxelles [REDACTED] Stéphanie Robin, attachée commerciale de la DGQB a donné un appui au niveau de la préparation cependant.

Concernant Marinvest Energy, mon équipe n'a pas eu de contact avec cette entreprise.

Je vois Dan Silverman qui est en copie, il faudrait valider via Julie Carrier qui est mentionnée dans le Post du Port de Baie-Comeau.

https://www.linkedin.com/posts/portbaiecomeau_en-direct-de-rotterdam-le-port-de-baie-comeau-activity-7399518104164409344-oEN8?utm_source=share&utm_medium=member_desktop&rcm=ACoAAAoIO-4BlocxECu-V5D1WWU46FeAdXOOTMY

Espérant le tout conforme à vos attentes.

Cordialement,



France Nadine Forget
Directrice, Exportations, Marchés de l'Europe et de l'Afrique

Direction Exportations, Marchés de l'Europe et de l'Afrique
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 438 469-4147
Télééc. : 514 395-8055
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Marie-Eve Jean <Marie-Eve.JEAN@invest-quebec.com>

Envoyé : 26 janvier 2026 15:24

À : Mathieu Rouy <Mathieu.Rouy@invest-quebec.com>; Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>; Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>; Frederic Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>; Jonathan Gignac <jonathan.gignac@invest-quebec.com>

Cc : Medias <Medias@invest-quebec.com>; Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>; France Nadine Forget <FranceNadine.Forget@invest-quebec.com>; Renee-Maude Lebrun <Renee-Maude.Lebrun@invest-quebec.com>

Objet : RE: Demande média - [REDACTED] - projet de GNL de Marininvest Enegy

Bonjour,

J'ajoute Renée-Maude et France Nadine de mon côté.

Marie-Eve



Marie-Eve Jean
Vice-présidente, Exportations

1001 boulevard Robert-Bourassa, 10^e étage
Montréal (Québec) H3B 0A7
Tél. : 514 873-1498
Télééc. : 514 395-8055
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Mathieu Rouy <Mathieu.Rouy@invest-quebec.com>

Envoyé : 26 janvier 2026 14:49

À : Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>; Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>; Marie-Eve Jean <Marie-Eve.JEAN@invest-quebec.com>; Frederic Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>; Jonathan Gignac <jonathan.gignac@invest-quebec.com>

Cc : Medias <Medias@invest-quebec.com>; Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>

Objet : Demande média [REDACTED] - projet de GNL de Marininvest Enegy

Bonjour,

██████ nous demande si nous avons été interpellés relativement projet de GNL de Marinvest Energy dans le cadre de « la mission Québec Canada au Port de Rotterdam », svp voir courriel ██████ plus bas.

██████ fait-il référence à cette mission? <https://www.quebec.ca/nouvelles/actualites/details/le-quebec-en-mission-maritime-en-belgique-et-aux-pays-bas-59553>

Si oui, pouvez-vous nous confirmer que nous n'avons pas eu d'échanges avec Marinvest Energy entre novembre 2024 et août 2025?

Nous avons répondu à une demande d'accès à l'information le 5 décembre 2025 que nous n'avons pas eu d'échanges avec Marinvest Energy entre le 1^{er} août 2025 et le 1^{er} décembre 2025 (réponse à la DAI en pièce jointe).

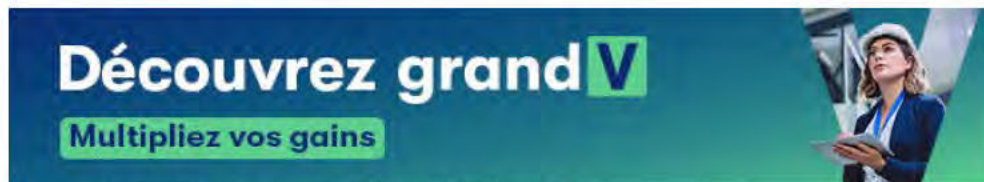
Merci,

Mathieu



Mathieu Rouy
Conseiller principal, médias et affaires gouvernementales

Direction principale, Médias et Affaires gouvernementales
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4



Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : ██████

Envoyé : lundi 26 janvier 2026 11:26:57 (UTC-05:00) Eastern Time (US & Canada)

À : Medias <Medias@invest-quebec.com>

Sujet : Demande média

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Bonjour,

Voici une demande pour Investissement Québec:

1 - Quand a eu lieu la «mission Québec Canada au Port de Rotterdam, à laquelle a participé IQ en 2025 ? Une présentation de Baie-Comeau a eu lieu lors de cette mission.

2 - Est-ce que IQ a été interpellé au sujet du projet de GNL de Marinvest Energy lors de cette «mission» ?

Merci.

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

De: France Nadine Forget
Envoyé: 27 janvier 2026 12:01
À: Benoit Larouche; Simon Duhamel; Elise Roy; Renee-Maude Lebrun
Objet: RE: Demande média - [REDACTED] - projet de GNL de Marinvest Eney

Merci à tous, vos réponses ont été d'une grande aide.



France Nadine Forget
Directrice, Exportations, Marchés de l'Europe et de l'Afrique

Direction Exportations, Marchés de l'Europe et de l'Afrique
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 438 469-4147
Télec. : 514 395-8055
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Benoit Larouche <Benoit.Larouche@invest-quebec.com>
Envoyé : 26 janvier 2026 17:42
À : Simon Duhamel <Simon.Duhamel@invest-quebec.com>; France Nadine Forget <FranceNadine.Forget@invest-quebec.com>; Elise Roy <elise.roy@invest-quebec.com>; Renee-Maude Lebrun <Renee-Maude.Lebrun@invest-quebec.com>
Objet : Re: Demande média - [REDACTED] projet de GNL de Marinvest Eney

Bonsoir France Nadine,
C'était à la toute fin de novembre. IQI Export n'y a pas participé du siège, ni via la DGQBruxelles

[REDACTED]
[REDACTED] Stéphanie a donné beaucoup d'appui dans la préparation cependant.
À ma connaissance, IQI IDE n'a pas pu participer non plus en raison d'un déplacement sur le même territoire la semaine précédente [REDACTED].
J'espère que ça aide.

Merci,
Ben

De : Simon Duhamel <Simon.Duhamel@invest-quebec.com>
Envoyé : Monday, January 26, 2026 4:55:47 PM
À : France Nadine Forget <FranceNadine.Forget@invest-quebec.com>; Benoit Larouche <Benoit.Larouche@invest-quebec.com>; Elise Roy <elise.roy@invest-quebec.com>; Renee-Maude Lebrun <Renee-Maude.Lebrun@invest-quebec.com>
Objet : Re: Demande média - [REDACTED] projet de GNL de Marinvest Eney

Bonjour,

Il y a effectivement eu une rencontre avec le port de Rotterdam lors de la mission « ports innovants au Benelux » en novembre 2024, mais pas de participation de Baie Comeau, ni de rencontre avec Marininvest.

Je crois que la question fait référence à une mission IDE qui a eu lieu dans les derniers mois avec Julie Carrier. Je n'ai pas plus d'information, j'avais seulement vu passer une publication sur LinkedIn.

Merci,
Simon

From: France Nadine Forget <FranceNadine.Forget@invest-quebec.com>
Sent: Monday, January 26, 2026 4:21:12 PM
To: Simon Duhamel <Simon.Duhamel@invest-quebec.com>; Benoit Larouche <Benoit.Larouche@invest-quebec.com>; Elise Roy <elise.roy@invest-quebec.com>; Renee-Maude Lebrun <Renee-Maude.Lebrun@invest-quebec.com>
Subject: TR: Demande média - [REDACTED] - projet de GNL de Marininvest Enegy

Bonjour,

Je vous sollicite en lien avec la demande média ci-dessous. Je copie-colle les deux questions du [REDACTED] (je vous invite à prendre connaissance des échanges ci-dessous).

1 - Quand a eu lieu la «mission Québec Canada au Port de Rotterdam, à laquelle a participé IQ en 2025 ? Une présentation de Baie-Comeau a eu lieu lors de cette mission.

Mathieu Rouy d'IQ fait référence plus bas dans l'échange à la mission [REDACTED]

[REDACTED]

Est-ce exact @Simon Duhamel? À ta connaissance, est-ce qu'il y avait une participation de Baie-Comeau et une rencontre avec Marininvest? @Benoit Larouche est-ce que nous aurions été impliqués dans une mission en 2025 avec le Port de Rotterdam? À ma connaissance, dans la programmation, je ne vois pas une telle activité.

@Elise Roy Lorsque j'effectue une recherche, je constate que Marininvest Energy est une entreprise norvégienne. Avons-nous eu des contacts avec cette entreprise entre novembre 2024 et août 2025?

2 - Est-ce que IQ a été interpellé au sujet du projet de GNL de Marininvest Energy lors de cette «mission» ?

À ma connaissance, pas dans notre équipe, avez-vous une information différente?

Grand merci pour votre support.



France Nadine Forget
Directrice, Exportations, Marchés de l'Europe et de l'Afrique

Direction Exportations, Marchés de l'Europe et de l'Afrique
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 438 469-4147
Télec. : 514 395-8055
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Marie-Eve Jean <Marie-Eve.JEAN@invest-quebec.com>

Envoyé : 26 janvier 2026 15:24

À : Mathieu Rouy <Mathieu.Rouy@invest-quebec.com>; Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>; Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>; Frederic Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>; Jonathan Gignac <jonathan.gignac@invest-quebec.com>

Cc : Medias <Medias@invest-quebec.com>; Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>; France Nadine Forget <FranceNadine.Forget@invest-quebec.com>; Renee-Maude Lebrun <Renee-Maude.Lebrun@invest-quebec.com>

Objet : RE: Demande média - [REDACTED] - projet de GNL de Marinvest Enegy

Bonjour,

J'ajoute Renée-Maude et France Nadine de mon coté.

Marie-Eve



Marie-Eve Jean
Vice-présidente, Exportations

1001 boulevard Robert-Bourassa, 10^e étage
Montréal (Québec) H3B 0A7
Tél. : 514 873-1498
Télec. : 514 395-8055
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Mathieu Rouy <Mathieu.Rouy@invest-quebec.com>

Envoyé : 26 janvier 2026 14:49

À : Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>; Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>; Marie-Eve Jean <Marie-Eve.JEAN@invest-quebec.com>; Frederic Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>; Jonathan Gignac <jonathan.gignac@invest-quebec.com>

Cc : Medias <Medias@invest-quebec.com>; Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>

Objet : Demande média - [REDACTED] - projet de GNL de Marinvest Enegy

Bonjour,

██████ nous demande si nous avons été interpellés relativement projet de GNL de Marinvest Energy dans le cadre de « la mission Québec Canada au Port de Rotterdam », svp voir courriel ██████ plus bas.

██████ fait-il référence à cette mission? <https://www.quebec.ca/nouvelles/actualites/details/le-quebec-en-mission-maritime-en-belgique-et-aux-pays-bas-59553>

Si oui, pouvez-vous nous confirmer que nous n'avons pas eu d'échanges avec Marinvest Energy entre novembre 2024 et août 2025?

Nous avons répondu à une demande d'accès à l'information le 5 décembre 2025 que nous n'avons pas eu d'échanges avec Marinvest Energy entre le 1^{er} août 2025 et le 1^{er} décembre 2025 (réponse à la DAI en pièce jointe).

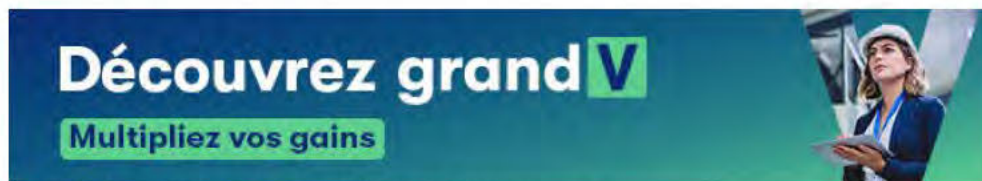
Merci,

Mathieu



Mathieu Rouy
Conseiller principal, médias et affaires gouvernementales

Direction principale, Médias et Affaires gouvernementales
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4



Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : ██████

Envoyé : lundi 26 janvier 2026 11:26:57 (UTC-05:00) Eastern Time (US & Canada)

À : Medias <Medias@invest-quebec.com>

Sujet : Demande média

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Bonjour,

Voici une demande pour Investissement Québec:

1 - Quand a eu lieu la «mission Québec Canada au Port de Rotterdam, à laquelle a participé IQ en 2025 ? Une présentation de Baie-Comeau a eu lieu lors de cette mission.

2 - Est-ce que IQ a été interpellé au sujet du projet de GNL de Marinvest Energy lors de cette «mission» ?

Merci.

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

De: Mathieu Rouy
Envoyé: 27 janvier 2026 18:17
À: Melanie Abdel-Malak
Cc: Daniel Silverman
Objet: Re: Demande média - [REDACTED] - projet de GNL de Marinvest Enegy

Parfait, merci Mélanie.

Mathieu

De : Melanie Abdel-Malak <Melanie.Abdel-Malak@invest-quebec.com>
Envoyé : Tuesday, January 27, 2026 5:45:55 PM
À : Mathieu Rouy <Mathieu.Rouy@invest-quebec.com>
Cc : Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>
Objet : RE: Demande média - [REDACTED] projet de GNL de Marinvest Enegy

Bonjour Mathieu,

C'est ce que Julie dit elle-même dans son courriel. [REDACTED] je ne suis pas en mesure d'élaborer davantage puisque je n'étais pas présente à cette mission, mais s'il y avait eu une rencontre nous en aurions eu des suivis et ça n'a pas été le cas contrairement à d'autres entreprises rencontrées sur place. Est-ce qu'il est possible qu'ils se soient croisés dans un événement de groupe? Oui c'est possible, mais je ne suis actuellement pas en mesure de le valider sauf si vous souhaitez que je contacte les partenaires de Baie-Comeau à ce sujet.

Sincèrement,

Mélanie

De : Mathieu Rouy <Mathieu.Rouy@invest-quebec.com>
Envoyé : 27 janvier 2026 14:14
À : Melanie Abdel-Malak <Melanie.Abdel-Malak@invest-quebec.com>
Cc : Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>
Objet : RE: Demande média - [REDACTED] - projet de GNL de Marinvest Enegy

Merci Mélanie.

Donc pour récapituler : comme c'était clair pour toi qu'il s'agissait de la mission en novembre 2025 et que tu m'as dit qu'il n'y avait pas eu d'autre rencontre après la rencontre introductive de mai 2025, tu es certaine que Julie ne les a pas rencontrés dans le cadre de cette mission, c'est bien ça?

Mathieu



Mathieu Rouy
Conseiller principal, médias et affaires gouvernementales

Direction principale, Médias et Affaires gouvernementales
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4

Découvrez grand V

Multipliez vos gains



Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Melanie Abdel-Malak <Melanie.Abdel-Malak@invest-quebec.com>

Envoyé : 27 janvier 2026 14:00

À : Mathieu Rouy <Mathieu.Rouy@invest-quebec.com>

Cc : Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>

Objet : RE: Demande média - [REDACTED] projet de GNL de Marinvest Eney

Bonjour Mathieu,

C'est effectivement de la même mission dont parle Julie dans le courriel que je vous ai transféré. [REDACTED]

En espérant que cela réponde à vos interrogations.



Mélanie Abdel-Malak
Directrice de projets principale, Investissements directs étrangers
Québec, Chaudière-Appalaches, Saguenay, Côte-Nord

Direction, Investissements étrangers en région
Édifice Iberville, 1195, avenue Lavigerie, bureau 060
Québec (Québec) G1X 4N3
Tél : +1 418 425-2408

Cell : [REDACTED]

De : Mathieu Rouy <Mathieu.Rouy@invest-quebec.com>
Envoyé : 27 janvier 2026 13:10
À : Melanie Abdel-Malak <Melanie.Abel-Malak@invest-quebec.com>
Cc : Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>
Objet : TR: Demande média - [REDACTED] - projet de GNL de Marininvest Enegy

Salut Mélanie,

Stp voir le courriel de France Nadine plus bas.

Es-tu en mesure de confirmer la présence de Julie à Rotterdam en novembre 2025? Si oui, pourrais-tu nous décrire le rôle d'IQI/Julie dans le cadre de cette mission?

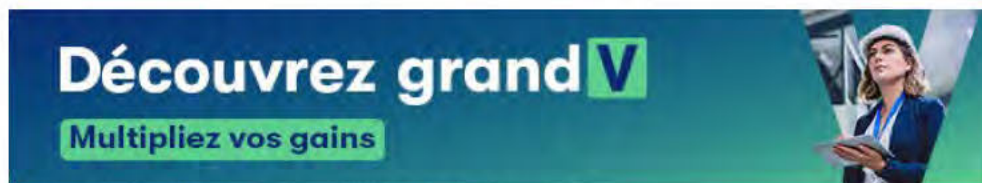
Merci,

Mathieu



Mathieu Rouy
Conseiller principal, médias et affaires gouvernementales

Direction principale, Médias et Affaires gouvernementales
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4



Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : France Nadine Forget <FranceNadine.Forget@invest-quebec.com>
Envoyé : 27 janvier 2026 11:59
À : Marie-Eve Jean <Marie-Eve.JEAN@invest-quebec.com>; Mathieu Rouy <Mathieu.Rouy@invest-quebec.com>; Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>; Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>; Frederic Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>; Jonathan Gignac <jonathan.gignac@invest-quebec.com>
Cc : Medias <Medias@invest-quebec.com>; Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>; Renee-Maude Lebrun <Renee-Maude.Lebrun@invest-quebec.com>
Objet : RE: Demande média - [REDACTED] projet de GNL de Marininvest Enegy

Bonjour,

Pour répondre à la demande, [REDACTED] ne fait pas référence à la mission que mentionne ci-dessous Mathieu Rouy. Il y a eu effectivement une rencontre avec le port de Rotterdam lors de la mission « ports innovants au Benelux » en novembre 2024, mais pas de participation de Baie-Comeau ni de rencontre avec Marininvest.

Selon notre compréhension y a eu une mission du Port de Baie-Comeau à Rotterdam à la toute fin de novembre 2025. IQI Export n'y a pas participé du siège, ni via la DGQBruxelles [REDACTED]). Stéphanie Robin, attachée commerciale de la DGQB a donné un appui au niveau de la préparation cependant.

Concernant Marininvest Energy, mon équipe n'a pas eu de contact avec cette entreprise.

Je vois Dan Silverman qui est en copie, il faudrait valider via Julie Carrier qui est mentionnée dans le Post du Port de Baie-Comeau.

https://www.linkedin.com/posts/portbaiecomeau_en-direct-de-rotterdam-le-port-de-baie-comeau-activity-7399518104164409344-oEN8?utm_source=share&utm_medium=member_desktop&rcm=ACoAAAoIO-4BlocxECu-V5D1WWU46FeAdXOOTMY

Espérant le tout conforme à vos attentes.

Cordialement,



France Nadine Forget
Directrice, Exportations, Marchés de l'Europe et de l'Afrique

Direction Exportations, Marchés de l'Europe et de l'Afrique
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 438 469-4147
Télec. : 514 395-8055
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Marie-Eve Jean <Marie-Eve.JEAN@invest-quebec.com>

Envoyé : 26 janvier 2026 15:24

À : Mathieu Rouy <Mathieu.Rouy@invest-quebec.com>; Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>; Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>; Frederic Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>; Jonathan Gignac <jonathan.gignac@invest-quebec.com>

Cc : Medias <Medias@invest-quebec.com>; Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>; France Nadine Forget <FranceNadine.Forget@invest-quebec.com>; Renee-Maude Lebrun <Renee-Maude.Lebrun@invest-quebec.com>

Objet : RE: Demande média - [REDACTED] - projet de GNL de Marininvest Energy

Bonjour,

J'ajoute Renée-Maude et France Nadine de mon côté.

Marie-Eve



Marie-Eve Jean
Vice-présidente, Exportations

1001 boulevard Robert-Bourassa, 10^e étage
Montréal (Québec) H3B 0A7
Tél. : 514 873-1498
Télec. : 514 395-8055
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Mathieu Rouy <Mathieu.Rouy@invest-quebec.com>

Envoyé : 26 janvier 2026 14:49

À : Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>; Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>; Marie-Eve Jean <Marie-Eve.JEAN@invest-quebec.com>; Frederic Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>; Jonathan Gignac <jonathan.gignac@invest-quebec.com>

Cc : Medias <Medias@invest-quebec.com>; Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>

Objet : Demande média - [REDACTED] - projet de GNL de Marininvest Energy

Bonjour,

[REDACTED] nous demande si nous avons été interpellés relativement projet de GNL de Marininvest Energy dans le cadre de « la mission Québec Canada au Port de Rotterdam », svp voir courriel [REDACTED] plus bas.

[REDACTED] fait-il référence à cette mission? <https://www.quebec.ca/nouvelles/actualites/details/le-quebec-en-mission-maritime-en-belgique-et-aux-pays-bas-59553>

Si oui, pouvez-vous nous confirmer que nous n'avons pas eu d'échanges avec Marininvest Energy entre novembre 2024 et août 2025?

Nous avons répondu à une demande d'accès à l'information le 5 décembre 2025 que nous n'avons pas eu d'échanges avec Marininvest Energy entre le 1^{er} août 2025 et le 1^{er} décembre 2025 (réponse à la DAI en pièce jointe).

Merci,

Mathieu



Mathieu Rouy
Conseiller principal, médias et affaires gouvernementales

Direction principale, Médias et Affaires gouvernementales

1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4

Découvrez grand V

Multipliez vos gains



Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : [REDACTED]

Envoyé : lundi 26 janvier 2026 11:26:57 (UTC-05:00) Eastern Time (US & Canada)

À : Medias <Medias@invest-quebec.com>

Sujet : Demande média

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Bonjour,

Voici une demande pour Investissement Québec:

1 - Quand a eu lieu la «mission Québec Canada au Port de Rotterdam, à laquelle a participé IQ en 2025 ? Une présentation de Baie-Comeau a eu lieu lors de cette mission.

2 - Est-ce que IQ a été interpellé au sujet du projet de GNL de Marinvest Energy lors de cette «mission» ?

Merci.

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

De: Isabelle Fontaine
Envoyé: 27 janvier 2026 21:35
À: Mathieu Rouy
Objet: RE: Demande média - [REDACTED] - projet de GNL de Marinvest Enegy

OK. SVP circuler pour les approbations auprès de Dan d'Hubert et de Bicha.



Isabelle Fontaine
Directrice principale, Médias et Affaires gouvernementales

Direction principale, Médias et Affaires gouvernementales
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 876-9359
Télééc. : 514 395-8055
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Mathieu Rouy <Mathieu.Rouy@invest-quebec.com>
Envoyé : 27 janvier 2026 21:07
À : Isabelle Fontaine <Isabelle.Fontaine@invest-quebec.com>
Objet : TR: Demande média [REDACTED] - projet de GNL de Marinvest Enegy

Isabelle,

À la lumière du courriel de France Nadine, et de celui de Mélanie en pièce jointe – qui comprend un courriel de Julie Carrier en pièce jointe – qui confirment que nous n'avons pas eu de rencontre subséquente à celle de mai 2025 avec Marinvest, et que nous n'avons pas été interpellés par cette entreprise à la mission organisée par le port de Baie-Comeau en novembre 2025, voici une proposition de réponse :

La mission à laquelle vous faites référence a eu lieu en novembre 2025.

Nous n'avons pas été interpellés par Marinvest Energy dans le cadre de cette mission.



Mathieu Rouy
Conseiller principal, médias et affaires gouvernementales

Direction principale, Médias et Affaires gouvernementales
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4

Découvrez grand V

Multipliez vos gains



Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : France Nadine Forget <FranceNadine.Forget@invest-quebec.com>

Envoyé : 27 janvier 2026 11:59

À : Marie-Eve Jean <Marie-Eve.JEAN@invest-quebec.com>; Mathieu Rouy <Mathieu.Rouy@invest-quebec.com>; Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>; Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>; Frederic Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>; Jonathan Gignac <jonathan.gignac@invest-quebec.com>

Cc : Medias <Medias@invest-quebec.com>; Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>; Renee-Maude Lebrun <Renee-Maude.Lebrun@invest-quebec.com>

Objet : RE: Demande média - [REDACTED] - projet de GNL de Marininvest Eneyg

Bonjour,

Pour répondre à la demande, [REDACTED] ne fait pas référence à la mission que mentionne ci-dessous Mathieu Rouy. Il y a eu effectivement une rencontre avec le port de Rotterdam lors de la mission « ports innovants au Benelux » en novembre 2024, mais pas de participation de Baie-Comeau ni de rencontre avec Marininvest.

Selon notre compréhension y a eu une mission du Port de Baie-Comeau à Rotterdam à la toute fin de novembre 2025. IQI Export n'y a pas participé du siège, ni via la DGQBruxelles [REDACTED]. Stéphanie Robin, attachée commerciale de la DGQB a donné un appui au niveau de la préparation cependant.

Concernant Marininvest Energy, mon équipe n'a pas eu de contact avec cette entreprise.

Je vois Dan Silverman qui est en copie, il faudrait valider via Julie Carrier qui est mentionnée dans le Post du Port de Baie-Comeau.

https://www.linkedin.com/posts/portbaiecomeau_en-direct-de-rotterdam-le-port-de-baie-comeau-activity-7399518104164409344-oEN8?utm_source=share&utm_medium=member_desktop&rcm=ACoAAoIO-4Bl0cxECu-V5D1WWU46FeAdXOOTMY

Espérant le tout conforme à vos attentes.

Cordialement,



France Nadine Forget
Directrice, Exportations, Marchés de l'Europe et de l'Afrique

Direction Exportations, Marchés de l'Europe et de l'Afrique
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4

Tél. : 438 469-4147
Télec. : 514 395-8055
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Marie-Eve Jean <Marie-Eve.JEAN@invest-quebec.com>

Envoyé : 26 janvier 2026 15:24

À : Mathieu Rouy <Mathieu.Rouy@invest-quebec.com>; Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>; Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>; Frederic Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>; Jonathan Gignac <jonathan.gignac@invest-quebec.com>

Cc : Medias <Medias@invest-quebec.com>; Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>; France Nadine Forget <FranceNadine.Forget@invest-quebec.com>; Renee-Maude Lebrun <Renee-Maude.Lebrun@invest-quebec.com>

Objet : RE: Demande média [REDACTED] - projet de GNL de Marininvest Eney

Bonjour,

J'ajoute Renée-Maude et France Nadine de mon coté.

Marie-Eve



Marie-Eve Jean
Vice-présidente, Exportations

1001 boulevard Robert-Bourassa, 10^e étage
Montréal (Québec) H3B 0A7
Tél. : 514 873-1498
Télec. : 514 395-8055
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Mathieu Rouy <Mathieu.Rouy@invest-quebec.com>

Envoyé : 26 janvier 2026 14:49

À : Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>; Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>; Marie-Eve Jean <Marie-Eve.JEAN@invest-quebec.com>; Frederic Simard <Frederic.Simard@invest-quebec.com>; Jonathan Gignac <jonathan.gignac@invest-quebec.com>

Cc : Medias <Medias@invest-quebec.com>; Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>

Objet : Demande média [REDACTED] - projet de GNL de Marininvest Eney

Bonjour,

[REDACTED] nous demande si nous avons été interpellés relativement projet de GNL de Marininvest Energy dans le cadre de « la mission Québec Canada au Port de Rotterdam », svp voir courriel [REDACTED] plus bas.

fait-il référence à cette mission? <https://www.quebec.ca/nouvelles/actualites/details/le-quebec-en-mission-maritime-en-belgique-et-aux-pays-bas-59553>

Si oui, pouvez-vous nous confirmer que nous n'avons pas eu d'échanges avec Marinvest Energy entre novembre 2024 et août 2025?

Nous avons répondu à une demande d'accès à l'information le 5 décembre 2025 que nous n'avons pas eu d'échanges avec Marinvest Energy entre le 1^{er} août 2025 et le 1^{er} décembre 2025 (réponse à la DAI en pièce jointe).

Merci,

Mathieu



Mathieu Rouy
Conseiller principal, médias et affaires gouvernementales

Direction principale, Médias et Affaires gouvernementales
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4



Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : [Redacted]

Envoyé : lundi 26 janvier 2026 11:26:57 (UTC-05:00) Eastern Time (US & Canada)

À : Medias <Medias@invest-quebec.com>

Sujet : Demande média

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Bonjour,

Voici une demande pour Investissement Québec:

1 - Quand a eu lieu la «mission Québec Canada au Port de Rotterdam, à laquelle a participé IQ en 2025 ? Une présentation de Baie-Comeau a eu lieu lors de cette mission.

2 - Est-ce que IQ a été interpellé au sujet du projet de GNL de Marinvest Energy lors de cette «mission» ?

Merci.

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

De: Medias
Envoyé: 28 janvier 2026 07:37
À: Isabelle Fontaine; Gladys Caron; Katrine Joncas; Samuel Bergeron; Helene Gohier; Catherine Salvail
Objet: TR : Demande média - [REDACTED] - projet de GNL de Marinvest Enegy

De : Mathieu Rouy <Mathieu.Rouy@invest-quebec.com>
Envoyé : mercredi 28 janvier 2026 07:36:57 (UTC-05:00) Eastern Time (US & Canada)
À : Bicha Ngo <Bicha.Ngo@invest-quebec.com>; Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>; Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>
Cc : Medias <Medias@invest-quebec.com>; Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>; Julie Carrier <Julie.Carrier@invest-quebec.com>; Melanie Abdel-Malak <Melanie.Abel-Malak@invest-quebec.com>
Sujet : Demande média - [REDACTED] - projet de GNL de Marinvest Enegy

Bonjour,

[REDACTED] nous demande si nous avons été interpellés relativement projet de GNL de Marinvest Energy dans le cadre de « la mission Québec Canada au Port de Rotterdam », svp voir le courriel [REDACTED] plus bas.

- Nous n'avons pas été interpellés par l'entreprise dans le cadre de cette mission qui a eu lieu en novembre 2025.
- Une rencontre introductive a eu lieu avec MarinVest le 8 mai 2025 au cours de laquelle l'entreprise nous a présenté son projet. [REDACTED]
- Nous avons reçu deux demandes d'accès à l'information (DAI) relativement aux rencontres que nous aurions eues avec l'entreprise.
 - Notre réponse à la première DAI le 30 juin 2025 fait état de la rencontre avec Marinvest mentionnée plus haut.
 - Notre réponse à la deuxième DAI le 5 décembre 2025 indique que nous n'avons pas eu de rencontre avec Marinvest durant la période visée, soit du 1er août 2025 au 1er décembre 2025.

Voici plus bas une proposition de réponse :

La mission à laquelle vous faites référence a eu lieu en novembre 2025.

Nous n'avons pas été interpellés par Marinvest Energy dans le cadre de cette mission.

Ok pour vous?

Merci,

Mathieu



Mathieu Rouy
Conseiller principal, médias et affaires gouvernementales

Direction principale, Médias et Affaires gouvernementales
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4



Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : [REDACTED]

Envoyé : lundi 26 janvier 2026 11:26:57 (UTC-05:00) Eastern Time (US & Canada)

À : Medias <Medias@invest-quebec.com>

Sujet : Demande média

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Bonjour,

Voici une demande pour Investissement Québec:

1 - Quand a eu lieu la «mission Québec Canada au Port de Rotterdam, à laquelle a participé IQ en 2025 ? Une présentation de Baie-Comeau a eu lieu lors de cette mission.

2 - Est-ce que IQ a été interpellé au sujet du projet de GNL de Marinvest Energy lors de cette «mission» ?

Merci.

[REDACTED]

[REDACTED]



De: Hubert Bolduc
Envoyé: 28 janvier 2026 08:45
À: Mathieu Rouy
Objet: RE: Demande média - [REDACTED] - projet de GNL de Marinvest Enegy

Bon pour moi.



Hubert Bolduc
Président, Investissement Québec International

1001, Boul. Robert Bourassa, 10^e étage
Montréal (Québec) H3B 4N3
Tél. : 514 876-9391

De : Mathieu Rouy <Mathieu.Rouy@invest-quebec.com>
Envoyé : 28 janvier 2026 07:37
À : Bicha Ngo <Bicha.Ngo@invest-quebec.com>; Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>; Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>
Cc : Medias <Medias@invest-quebec.com>; Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>; Julie Carrier <Julie.Carrier@invest-quebec.com>; Melanie Abdel-Malak <Melanie.Abdel-Malak@invest-quebec.com>
Objet : Demande média - [REDACTED] - projet de GNL de Marinvest Enegy

Bonjour,

[REDACTED] nous demande si nous avons été interpellés relativement projet de GNL de Marinvest Energy dans le cadre de « la mission Québec Canada au Port de Rotterdam », svp voir le courriel [REDACTED] plus bas.

- Nous n'avons pas été interpellés par l'entreprise dans le cadre de cette mission qui a eu lieu en novembre 2025.
- Une rencontre introductive a eu lieu avec MarinVest le 8 mai 2025 au cours de laquelle l'entreprise nous a présenté son projet. [REDACTED]
- Nous avons reçu deux demandes d'accès à l'information (DAI) relativement aux rencontres que nous aurions eues avec l'entreprise.
 - Notre réponse à la première DAI le 30 juin 2025 fait état de la rencontre avec Marinvest mentionnée plus haut.
 - Notre réponse à la deuxième DAI le 5 décembre 2025 indique que nous n'avons pas eu de rencontre avec Marinvest durant la période visée, soit du 1er août 2025 au 1er décembre 2025.

Voici plus bas une proposition de réponse :

La mission à laquelle vous faites référence a eu lieu en novembre 2025.

Nous n'avons pas été interpellés par Marinvest Energy dans le cadre de cette mission.

Ok pour vous?

Merci,

Mathieu



Mathieu Rouy
Conseiller principal, médias et affaires gouvernementales

Direction principale, Médias et Affaires gouvernementales
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4



Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : [REDACTED]

Envoyé : lundi 26 janvier 2026 11:26:57 (UTC-05:00) Eastern Time (US & Canada)

À : Medias <Medias@invest-quebec.com>

Sujet : Demande média

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Bonjour,

Voici une demande pour Investissement Québec:

1 - Quand a eu lieu la «mission Québec Canada au Port de Rotterdam, à laquelle a participé IQ en 2025 ? Une présentation de Baie-Comeau a eu lieu lors de cette mission.

2 - Est-ce que IQ a été interpellé au sujet du projet de GNL de Marinvest Energy lors de cette «mission» ?

Merci.

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

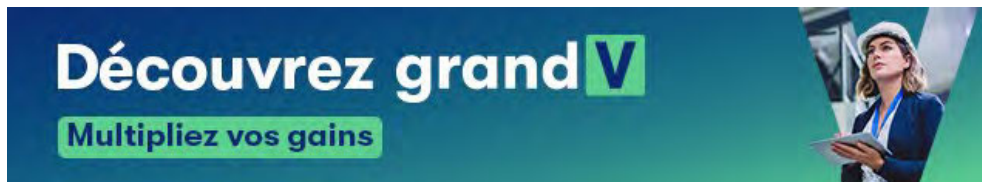
De: Mathieu Rouy
Envoyé: 28 janvier 2026 09:03
À: Danielle Vivier
Objet: RE: Demande média - [REDACTED] - projet de GNL de Marinvest Enegy

Bonjour Danielle,
Merci de la précision.
Mathieu



Mathieu Rouy
Conseiller principal, médias et affaires gouvernementales

Direction principale, Médias et Affaires gouvernementales
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4



Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>
Envoyé : 28 janvier 2026 09:01
À : Mathieu Rouy <Mathieu.Rouy@invest-quebec.com>
Objet : RE: Demande média - [REDACTED] - projet de GNL de Marinvest Enegy

Bonjour Mathieu,

À titre de précision, si tu juges opportun de le préciser, nous avons reçu 3 DAI sur le sujet;

- [REDACTED] (1-210-962) - 30 juin 2025 : période 30 juin 2024 au 30 juin 2025 -> **rencontre mai 2025**
- (1-210-986) -17 septembre 2025 : période du 1^{er} juillet au 15 septembre 2025-> rien à signaler
- (1-310-014) - 2 décembre 2025 : période du 1^{er} août au 1^{er} décembre 2025 -> rien à signaler

Bonne journée,

Danielle



Danielle Vivier
Directrice, Protection des renseignements personnels, accès à l'information et ombudsman

Direction, Protection des renseignements personnels, accès à l'information et ombudsman

1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 873-2068
Télec. : 514 873-9917
Sans frais : 1 844 474-6367

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Mathieu Rouy <Mathieu.Rouy@invest-quebec.com>

Envoyé : 28 janvier 2026 07:37

À : Bicha Ngo <Bicha.Ngo@invest-quebec.com>; Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>;
Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>

Cc : Medias <Medias@invest-quebec.com>; Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>; Julie Carrier <Julie.Carrier@invest-quebec.com>; Melanie Abdel-Malak <Melanie.Abdel-Malak@invest-quebec.com>

Objet : Demande média - [REDACTED] - [REDACTED] de Marinvest Energy

Bonjour,

[REDACTED] nous demande si nous avons été interpellés relativement projet de GNL de Marinvest Energy dans le cadre de « la mission Québec Canada au Port de Rotterdam », svp voir le courriel [REDACTED] plus bas.

- Nous n'avons pas été interpellés par l'entreprise dans le cadre de cette mission qui a eu lieu en novembre 2025.
- Une rencontre introductive a eu lieu avec MarinVest le 8 mai 2025 au cours de laquelle l'entreprise nous a présenté son projet. [REDACTED]
- Nous avons reçu deux demandes d'accès à l'information (DAI) relativement aux rencontres que nous aurions eues avec l'entreprise.
 - Notre réponse à la première DAI le 30 juin 2025 fait état de la rencontre avec Marinvest mentionnée plus haut.
 - Notre réponse à la deuxième DAI le 5 décembre 2025 indique que nous n'avons pas eu de rencontre avec Marinvest durant la période visée, soit du 1er août 2025 au 1er décembre 2025.

Voici plus bas une proposition de réponse :

La mission à laquelle vous faites référence a eu lieu en novembre 2025.

Nous n'avons pas été interpellés par Marinvest Energy dans le cadre de cette mission.

Ok pour vous?

Merci,

Mathieu



Mathieu Rouy
Conseiller principal, médias et affaires gouvernementales

Direction principale, Médias et Affaires gouvernementales
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4



Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : [REDACTED]

Envoyé : lundi 26 janvier 2026 11:26:57 (UTC-05:00) Eastern Time (US & Canada)

À : Medias <Medias@invest-quebec.com>

Sujet : Demande média

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Bonjour,

Voici une demande pour Investissement Québec:

1 - Quand a eu lieu la «mission Québec Canada au Port de Rotterdam, à laquelle a participé IQ en 2025 ? Une présentation de Baie-Comeau a eu lieu lors de cette mission.

2 - Est-ce que IQ a été interpellé au sujet du projet de GNL de Marinvest Energy lors de cette «mission» ?

Merci.

[REDACTED]

[REDACTED]



De: Melanie Abdel-Malak
Envoyé: 28 janvier 2026 16:39
À: Mathieu Rouy
Objet: Re: Demande média - [REDACTED] - projet de GNL de Marinvest Enegy

C'est parfait!

De : Mathieu Rouy <Mathieu.Rouy@invest-quebec.com>
Envoyé : Wednesday, January 28, 2026 1:58:43 PM
À : Melanie Abdel-Malak <Melanie.Abdel-Malak@invest-quebec.com>
Objet : RE: Demande média - [REDACTED] projet de GNL de Marinvest Enegy

Merci Mélanie pour ces précisions.

[REDACTED]

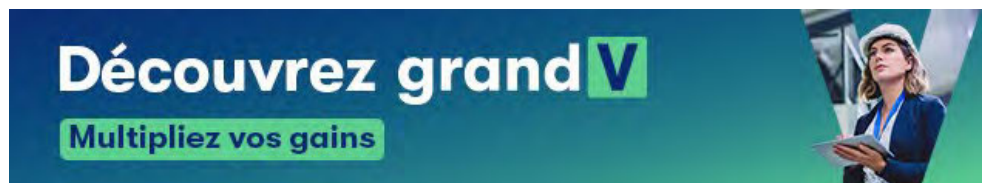
Merci!

Mathieu



Mathieu Rouy
Conseiller principal, médias et affaires gouvernementales

Direction principale, Médias et Affaires gouvernementales
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4



Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Melanie Abdel-Malak <Melanie.Abdel-Malak@invest-quebec.com>
Envoyé : 28 janvier 2026 12:11
À : Mathieu Rouy <Mathieu.Rouy@invest-quebec.com>
Objet : RE: Demande média - [REDACTED] projet de GNL de Marinvest Enegy

Bonjour Mathieu,

Une petite correction par rapport aux éléments partagés :

[REDACTED]

Pour le reste la réponse proposée me convient.

Mélanie

De : Mathieu Rouy <Mathieu.Rouy@invest-quebec.com>

Envoyé : 28 janvier 2026 07:37

À : Bicha Ngo <Bicha.Ngo@invest-quebec.com>; Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>;
Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>

Cc : Medias <Medias@invest-quebec.com>; Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>; Julie Carrier <Julie.Carrier@invest-quebec.com>; Melanie Abdel-Malak <Melanie.Abdel-Malak@invest-quebec.com>

Objet : Demande média - [REDACTED] - projet de GNL de Marinvest Eney

Bonjour,

[REDACTED] nous demande si nous avons été interpellés relativement projet de GNL de Marinvest Energy dans le cadre de « la mission Québec Canada au Port de Rotterdam », svp voir le courriel [REDACTED] plus bas.

- Nous n'avons pas été interpellés par l'entreprise dans le cadre de cette mission qui a eu lieu en novembre 2025.
- Une rencontre introductive a eu lieu avec MarinVest le 8 mai 2025 au cours de laquelle l'entreprise nous a présenté son projet. [REDACTED]
- Nous avons reçu deux demandes d'accès à l'information (DAI) relativement aux rencontres que nous aurions eues avec l'entreprise.
 - Notre réponse à la première DAI le 30 juin 2025 fait état de la rencontre avec Marinvest mentionnée plus haut.
 - Notre réponse à la deuxième DAI le 5 décembre 2025 indique que nous n'avons pas eu de rencontre avec Marinvest durant la période visée, soit du 1er août 2025 au 1er décembre 2025.

Voici plus bas une proposition de réponse :

La mission à laquelle vous faites référence a eu lieu en novembre 2025.

Nous n'avons pas été interpellés par Marinvest Energy dans le cadre de cette mission.

Ok pour vous?

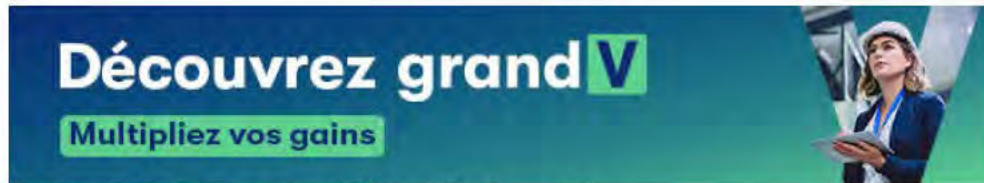
Merci,

Mathieu



Mathieu Rouy
Conseiller principal, médias et affaires gouvernementales

Direction principale, Médias et Affaires gouvernementales
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4



Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : [REDACTED]

Envoyé : lundi 26 janvier 2026 11:26:57 (UTC-05:00) Eastern Time (US & Canada)

À : Medias <Medias@invest-quebec.com>

Sujet : Demande média

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Bonjour,

Voici une demande pour Investissement Québec:

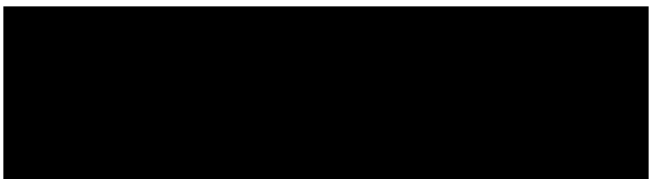
1 - Quand a eu lieu la «mission Québec Canada au Port de Rotterdam, à laquelle a participé IQ en 2025 ? Une présentation de Baie-Comeau a eu lieu lors de cette mission.

2 - Est-ce que IQ a été interpellé au sujet du projet de GNL de Marinvest Energy lors de cette «mission» ?

Merci.

[REDACTED]

[REDACTED]



De : Medias
Envoyé : 29 janvier 2026 09:15
À : Isabelle Fontaine; Gladys Caron; Mathieu Rouy; Katrine Joncas; Samuel Bergeron; Helene Gohier; Catherine Salvail
Objet : TR : Demande média - [REDACTED] - projet de GNL de Marinvest Eney

De : Bicha Ngo <Bicha.Ngo@invest-quebec.com>
Envoyé : jeudi 29 janvier 2026 09:14:59 (UTC-05:00) Eastern Time (US & Canada)
À : Mathieu Rouy <Mathieu.Rouy@invest-quebec.com>; Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>; Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>
Cc : Medias <Medias@invest-quebec.com>; Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>; Julie Carrier <Julie.Carrier@invest-quebec.com>; Melanie Abdel-Malak <Melanie.Abdel-Malak@invest-quebec.com>
Sujet : RE: Demande média - [REDACTED] - projet de GNL de Marinvest Eney

Ok pour moi



Bicha Ngo
Présidente-directrice générale

Présidence et direction générale
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 514 873-1400
Télec. : 514 395-8055
Sans frais : 1 866 870-0437

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Mathieu Rouy <Mathieu.Rouy@invest-quebec.com>
Envoyé : 28 janvier 2026 07:37
À : Bicha Ngo <Bicha.Ngo@invest-quebec.com>; Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>; Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>
Cc : Medias <Medias@invest-quebec.com>; Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>; Julie Carrier <Julie.Carrier@invest-quebec.com>; Melanie Abdel-Malak <Melanie.Abdel-Malak@invest-quebec.com>
Objet : Demande média - [REDACTED] - projet de GNL de Marinvest Eney

Bonjour,

[REDACTED] nous demande si nous avons été interpellés relativement projet de GNL de Marinvest Energy dans le cadre de « la mission Québec Canada au Port de Rotterdam », svp voir le courriel [REDACTED] plus bas.

- Nous n'avons pas été interpellés par l'entreprise dans le cadre de cette mission qui a eu lieu en novembre 2025.
- Une rencontre introductive a eu lieu avec MarinVest le 8 mai 2025 au cours de laquelle l'entreprise nous a présenté son projet. [REDACTED]
- Nous avons reçu deux demandes d'accès à l'information (DAI) relativement aux rencontres que nous aurions eues avec l'entreprise.
 - Notre réponse à la première DAI le 30 juin 2025 fait état de la rencontre avec Marinvest mentionnée plus haut.
 - Notre réponse à la deuxième DAI le 5 décembre 2025 indique que nous n'avons pas eu de rencontre avec Marinvest durant la période visée, soit du 1er août 2025 au 1er décembre 2025.

Voici plus bas une proposition de réponse :

La mission à laquelle vous faites référence a eu lieu en novembre 2025.

Nous n'avons pas été interpellés par Marinvest Energy dans le cadre de cette mission.

Ok pour vous?

Merci,

Mathieu



Mathieu Rouy
Conseiller principal, médias et affaires gouvernementales

Direction principale, Médias et Affaires gouvernementales
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4

Découvrez grand V

Multipliez vos gains



Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : [REDACTED]

Envoyé : lundi 26 janvier 2026 11:26:57 (UTC-05:00) Eastern Time (US & Canada)

À : Medias <Medias@invest-quebec.com>

Sujet : Demande média

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Bonjour,

Voici une demande pour Investissement Québec:

1 - Quand a eu lieu la «mission Québec Canada au Port de Rotterdam, à laquelle a participé IQ en 2025 ? Une présentation de Baie-Comeau a eu lieu lors de cette mission.

2 - Est-ce que IQ a été interpellé au sujet du projet de GNL de Marinvest Energy lors de cette «mission» ?

Merci.

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

De: Melanie Abdel-Malak
Envoyé: 2 février 2026 16:29
À: Julie Carrier
Objet: RE: Demande média - [REDACTED] - projet de GNL de Marininvest Enegy

Oui on s'en est occupé pas de soucis. J'ai corrigé certains éléments auprès de Mathieu mais j'ai réitéré que tu n'avais pas eu de rencontre avec l'entreprise lors de la mission tel que tu l'avais indiqué dans ton courriel. [REDACTED]

De : Julie Carrier <Julie.Carrier@invest-quebec.com>
Envoyé : 2 février 2026 16:20
À : Melanie Abdel-Malak <Melanie.Abdel-Malak@invest-quebec.com>
Objet : TR: Demande média - [REDACTED] - projet de GNL de Marininvest Enegy

Avant de répondre que ces informations sont exactes, tu peux me dire s'il y a déjà eu un retour ? merci !!



Julie Carrier
Directrice, Investissements étrangers en région

Direction, Investissements étrangers en région, Capitale-Nationale et Est du Québec
Édifice Iberville 1
1195, avenue Lavigerie, bureau 060
Québec (Québec) G1V 4N3
Cellulaire: [REDACTED]
Tél : 1 844 474-6367

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Mathieu Rouy <Mathieu.Rouy@invest-quebec.com>
Envoyé : 28 janvier 2026 07:37
À : Bicha Ngo <Bicha.Ngo@invest-quebec.com>; Daniel Silverman <Daniel.Silverman@invest-quebec.com>; Hubert Bolduc <Hubert.Bolduc@invest-quebec.com>
Cc : Medias <Medias@invest-quebec.com>; Danielle Vivier <Danielle.Vivier@invest-quebec.com>; Julie Carrier <Julie.Carrier@invest-quebec.com>; Melanie Abdel-Malak <Melanie.Abdel-Malak@invest-quebec.com>
Objet : Demande média - [REDACTED] - projet de GNL de Marininvest Enegy

Bonjour,

[REDACTED] nous demande si nous avons été interpellés relativement projet de GNL de Marininvest Energy dans le cadre de « la mission Québec Canada au Port de Rotterdam », svp voir le courriel [REDACTED] plus bas.

- Nous n'avons pas été interpellés par l'entreprise dans le cadre de cette mission qui a eu lieu en novembre 2025.

- Une rencontre introductive a eu lieu avec MarinVest le 8 mai 2025 au cours de laquelle l'entreprise nous a présenté son projet. [REDACTED]
- Nous avons reçu deux demandes d'accès à l'information (DAI) relativement aux rencontres que nous aurions eues avec l'entreprise.
 - Notre réponse à la première DAI le 30 juin 2025 fait état de la rencontre avec Marinvest mentionnée plus haut.
 - Notre réponse à la deuxième DAI le 5 décembre 2025 indique que nous n'avons pas eu de rencontre avec Marinvest durant la période visée, soit du 1er août 2025 au 1er décembre 2025.

Voici plus bas une proposition de réponse :

La mission à laquelle vous faites référence a eu lieu en novembre 2025.

Nous n'avons pas été interpellés par Marinvest Energy dans le cadre de cette mission.

Ok pour vous?

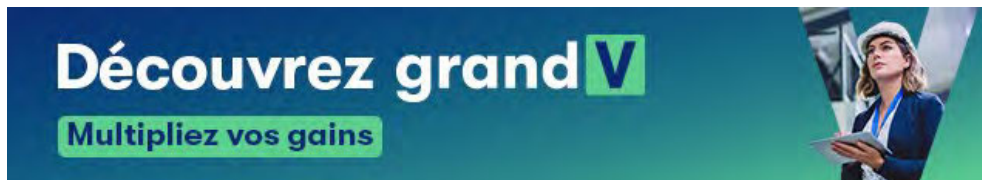
Merci,

Mathieu



Mathieu Rouy
Conseiller principal, médias et affaires gouvernementales

Direction principale, Médias et Affaires gouvernementales
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4



Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : [REDACTED]

Envoyé : lundi 26 janvier 2026 11:26:57 (UTC-05:00) Eastern Time (US & Canada)

À : Medias <Medias@invest-quebec.com>

Sujet : Demande média

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Bonjour,

Voici une demande pour Investissement Québec:

1 - Quand a eu lieu la «mission Québec Canada au Port de Rotterdam, à laquelle a participé IQ en 2025 ? Une présentation de Baie-Comeau a eu lieu lors de cette mission.

2 - Est-ce que IQ a été interpellé au sujet du projet de GNL de Marinvest Energy lors de cette «mission» ?

Merci.

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

De: Medias
Envoyé: 4 mars 2026 11:18
À: Isabelle Fontaine; Gladys Caron; Mathieu Rouy; Katrine Joncas; Samuel Bergeron; Helene Gohier; Catherine Salvail
Objet: TR : ► CODE ROUGE - [REDACTED] - Marininvest Energy Canada - Pour midi

Indicateur de suivi: Assurer un suivi
État de l'indicateur: Avec indicateur

De : Demandes ISPEM <demandes.ispem@economie.gouv.qc.ca>
Envoyé : mercredi 4 mars 2026 11:18:06 (UTC-05:00) Eastern Time (US & Canada)
À : Relationsmedias economie <relationsmedias@economie.gouv.qc.ca>; Demandes ISPEM <demandes.ispem@economie.gouv.qc.ca>; Medias <Medias@invest-quebec.com>; DCPE.communication <DCPE.communication@economie.gouv.qc.ca>
Cc : Félicia Nicole <Felicia.Nicole@economie.gouv.qc.ca>; Chantale Rhéaume <Chantale.Rheaume@economie.gouv.qc.ca>; Geneviève Coderre <Genevieve.Coderre@economie.gouv.qc.ca>; Brigitte Bazin <Brigitte.Bazin@economie.gouv.qc.ca>; Jonathan Watters <Jonathan.Watters@economie.gouv.qc.ca>; Jean-François Gibeault <Jean-Francois.Gibeault@economie.gouv.qc.ca>; Maude Grenier-Hamel <maude.grenier-hamel@economie.gouv.qc.ca>; Mathieu Trudelle <mathieu.trudelle@economie.gouv.qc.ca>; Dominique Deschênes <Dominique.Deschenes@economie.gouv.qc.ca>
Sujet : RE: ► CODE ROUGE - [REDACTED] Marininvest Energy Canada - Pour midi

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Économie,
Innovation et Énergie
Québec

Pour ISPEM, PDC pour la réponse.
C'est approuvé par le SMA Jean-François Gibeault.

Amélie Grenier | Coordonnatrice
Bureau du sous-ministre associé aux industries stratégiques et projets économiques majeurs
Cell. [REDACTED]

De : Relationsmedias economie <relationsmedias@economie.gouv.qc.ca>
Envoyé : 4 mars 2026 09:35
À : Demandes ISPEM <demandes.ispem@economie.gouv.qc.ca>; Medias <medias@invest-quebec.com>; DCPE.communication <DCPE.communication@economie.gouv.qc.ca>
Cc : Relationsmedias economie <relationsmedias@economie.gouv.qc.ca>; Félicia Nicole

<Felicia.Nicole@economie.gouv.qc.ca>; Chantale Rhéaume <Chantale.Rheaume@economie.gouv.qc.ca>; Geneviève Coderre <Genevieve.Coderre@economie.gouv.qc.ca>; Brigitte Bazin <Brigitte.Bazin@economie.gouv.qc.ca>; Jonathan Watters <Jonathan.Watters@economie.gouv.qc.ca>; Jean-François Gibeault <Jean-Francois.Gibeault@economie.gouv.qc.ca>; Maude Grenier-Hamel <Maude.Grenier-Hamel@economie.gouv.qc.ca>; Mathieu Trudelle <Mathieu.Trudelle@economie.gouv.qc.ca>; Dominique Deschênes <Dominique.Deschenes@economie.gouv.qc.ca>

Objet : ► CODE ROUGE - [REDACTED] - Marinvest Energy Canada - Pour midi

Salut ISPEM et IQ,

Demande de [REDACTED]

Dossier : Marinvest Energy Canada

EN LEAD : ISPEM

En collaboration : IQ + Énergie – faire vos commentaires à demandes.ispem@economie.gouv.qc.ca

Délai ISPEM : **Code ROUGE** – Pour midi

Merci de valider ces éléments de réponse suggérés.

Bon mercredi!

Jean-Pierre D'Auteuil | Responsable des relations médias
Direction des communications
Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie

710, place D'Youville, 3e étage

Québec (Québec) G1R 4Y4

418 691-5698, poste **4868** - **1 866 680-1884** - www.economie.gouv.qc.ca

Avis de confidentialité

Ce courriel et toutes pièces attachées transmis sont à usage restreint. Si ce courriel ne vous est pas destiné, veuillez le détruire et en informer l'expéditeur.

De: Medias
Envoyé: 4 mars 2026 11:41
À: Isabelle Fontaine; Gladys Caron; Mathieu Rouy; Katrine Joncas; Helene Gohier; Catherine Salvail
Objet: TR : ► CODE ROUGE - [REDACTED] - Marinvest Energy Canada - Pour midi

De : Samuel Bergeron <samuel.bergeron@invest-quebec.com>
Envoyé : mercredi 4 mars 2026 11:40:36 (UTC-05:00) Eastern Time (US & Canada)
À : Demandes ISPEM <demandes.ispem@economie.gouv.qc.ca>; Relationsmedias economie <relationsmedias@economie.gouv.qc.ca>; Medias <Medias@invest-quebec.com>; DCPE.communication <DCPE.communication@economie.gouv.qc.ca>
Cc : Félicia Nicole <Felicia.Nicole@economie.gouv.qc.ca>; Chantale Rhéaume <Chantale.Rheaume@economie.gouv.qc.ca>; Geneviève Coderre <Genevieve.Coderre@economie.gouv.qc.ca>; Brigitte Bazin <Brigitte.Bazin@economie.gouv.qc.ca>; Jonathan Watters <Jonathan.Watters@economie.gouv.qc.ca>; Jean-François Gibeault <Jean-Francois.Gibeault@economie.gouv.qc.ca>; Maude Grenier-Hamel <maude.grenier-hamel@economie.gouv.qc.ca>; Mathieu Trudelle <mathieu.trudelle@economie.gouv.qc.ca>; Dominique Deschênes <Dominique.Deschenes@economie.gouv.qc.ca>
Sujet : Re: ► CODE ROUGE - [REDACTED] - Marinvest Energy Canada - Pour midi

Bonjour,

PDC pour nous non plus.

Merci!



Samuel Bergeron
Conseiller, Médias et affaires gouvernementales

Direction principale, Médias et Affaires gouvernementales
1001, boulevard Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4
Tél. : 263-999-8144

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Demandes ISPEM <demandes.ispem@economie.gouv.qc.ca>
Envoyé : 4 mars 2026 11:18
À : Relationsmedias economie <relationsmedias@economie.gouv.qc.ca>; Demandes ISPEM <demandes.ispem@economie.gouv.qc.ca>; Medias <Medias@invest-quebec.com>; DCPE.communication <DCPE.communication@economie.gouv.qc.ca>
Cc : Félicia Nicole <Felicia.Nicole@economie.gouv.qc.ca>; Chantale Rhéaume

<Chantale.Rheaume@economie.gouv.qc.ca>; Geneviève Coderre <Genevieve.Coderre@economie.gouv.qc.ca>;
Brigitte Bazin <Brigitte.Bazin@economie.gouv.qc.ca>; Jonathan Watters
<Jonathan.Watters@economie.gouv.qc.ca>; Jean-François Gibeault <Jean-
Francois.Gibeault@economie.gouv.qc.ca>; Maude Grenier-Hamel <maude.grenier-
hamel@economie.gouv.qc.ca>; Mathieu Trudelle <mathieu.trudelle@economie.gouv.qc.ca>; Dominique
Deschênes <Dominique.Deschenes@economie.gouv.qc.ca>
Objet : RE: ► CODE ROUGE - [REDACTED] - Marinvest Energy Canada - Pour midi

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

Économie,
Innovation et Énergie
Québec

Pour ISPEM, PDC pour la réponse.
C'est approuvé par le SMA Jean-François Gibeault.

Amélie Grenier | Coordonnatrice
Bureau du sous-ministre associé aux industries stratégiques et projets économiques majeurs
Cell. [REDACTED]

De : Relationsmedias economie <relationsmedias@economie.gouv.qc.ca>

Envoyé : 4 mars 2026 09:35

À : Demandes ISPEM <demandes.ispem@economie.gouv.qc.ca>; Medias <medias@invest-quebec.com>;
DCPE.communication <DCPE.communication@economie.gouv.qc.ca>

Cc : Relationsmedias economie <relationsmedias@economie.gouv.qc.ca>; Félicia Nicole
<Felicia.Nicole@economie.gouv.qc.ca>; Chantale Rhéaume <Chantale.Rheaume@economie.gouv.qc.ca>;
Geneviève Coderre <Genevieve.Coderre@economie.gouv.qc.ca>; Brigitte Bazin
<Brigitte.Bazin@economie.gouv.qc.ca>; Jonathan Watters <Jonathan.Watters@economie.gouv.qc.ca>; Jean-
François Gibeault <Jean-Francois.Gibeault@economie.gouv.qc.ca>; Maude Grenier-Hamel <Maude.Grenier-
Hamel@economie.gouv.qc.ca>; Mathieu Trudelle <Mathieu.Trudelle@economie.gouv.qc.ca>; Dominique
Deschênes <Dominique.Deschenes@economie.gouv.qc.ca>

Objet : ► CODE ROUGE - [REDACTED] - Marinvest Energy Canada - Pour midi

Salut ISPEM et IQ,

Demande de [REDACTED]).

Dossier : Marinvest Energy Canada

EN LEAD : ISPEM

En collaboration : IQ + Énergie – **faire vos commentaires à**
demandes.ispem@economie.gouv.qc.ca

Délai ISPEM : **Code ROUGE** – Pour midi

Merci de valider ces éléments de réponse suggérés.

Bon mercredi!

Jean-Pierre D'Auteuil | Responsable des relations médias
Direction des communications
Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie

710, place D'Youville, 3e étage

Québec (Québec) G1R 4Y4

418 691-5698, poste **4868** - **1 866 680-1884** - www.economie.gouv.qc.ca

Avis de confidentialité

Ce courriel et toutes pièces attachées transmis sont à usage restreint. Si ce courriel ne vous est pas destiné, veuillez le détruire et en informer l'expéditeur.

De: Medias
Envoyé: 4 mars 2026 12:12
À: Isabelle Fontaine; Gladys Caron; Mathieu Rouy; Katrine Joncas; Samuel Bergeron; Helene Gohier; Catherine Salvail
Objet: TR : [EXTERNE] ➡ CODE ROUGE - [REDACTED] - Marinvest Energy Canada - Pour midi

De : [REDACTED]
Envoyé : mercredi 4 mars 2026 12:11:16 (UTC-05:00) Eastern Time (US & Canada)
À : Relationsmedias economie <relationsmedias@economie.gouv.qc.ca>; Demandes ISPEM <demandes.ispem@economie.gouv.qc.ca>; Medias <Medias@invest-quebec.com>; DCPE.communication <DCPE.communication@economie.gouv.qc.ca>
Cc : Félicia Nicole <Felicia.Nicole@economie.gouv.qc.ca>; Chantale Rhéaume <Chantale.Rheaume@economie.gouv.qc.ca>; Geneviève Coderre <Genevieve.Coderre@economie.gouv.qc.ca>; Brigitte Bazin <Brigitte.Bazin@economie.gouv.qc.ca>; Jonathan Watters <Jonathan.Watters@economie.gouv.qc.ca>; Jean-François Gibeault <Jean-Francois.Gibeault@economie.gouv.qc.ca>; Maude Grenier-Hamel <maude.grenier-hamel@economie.gouv.qc.ca>; Mathieu Trudelle <mathieu.trudelle@economie.gouv.qc.ca>; Dominique Deschênes <Dominique.Deschenes@economie.gouv.qc.ca>
Sujet : RE: [EXTERNE] ➡ CODE ROUGE - [REDACTED] - Marinvest Energy Canada - Pour midi

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur d'Investissement Québec. Veuillez porter une attention particulière et une vigilance accrue aux pièces jointes et liens URL qu'il contient.

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

De : Relationsmedias economie <relationsmedias@economie.gouv.qc.ca>

Envoyé : 4 mars 2026 09:35

À : Demandes ISPEM <demandes.ispem@economie.gouv.qc.ca>; Medias <medias@invest-quebec.com>;
DCPE.communication <DCPE.communication@economie.gouv.qc.ca>

Cc : Relationsmedias economie <relationsmedias@economie.gouv.qc.ca>; Félicia Nicole
<Felicia.Nicole@economie.gouv.qc.ca>; Chantale Rhéaume <Chantale.Rheaume@economie.gouv.qc.ca>;
Geneviève Coderre <Genevieve.Coderre@economie.gouv.qc.ca>; Brigitte Bazin
<Brigitte.Bazin@economie.gouv.qc.ca>; Jonathan Watters <Jonathan.Watters@economie.gouv.qc.ca>; Jean-
François Gibeault <Jean-Francois.Gibeault@economie.gouv.qc.ca>; Maude Grenier-Hamel <Maude.Grenier-
Hamel@economie.gouv.qc.ca>; Mathieu Trudelle <Mathieu.Trudelle@economie.gouv.qc.ca>; Dominique
Deschênes <Dominique.Deschenes@economie.gouv.qc.ca>

Objet : [EXTERNE] ➔ CODE ROUGE - [REDACTED] - Marinvest Energy Canada - Pour midi

***ATTENTION : Ce courriel provient de l'extérieur de votre organisation.**

Évitez de cliquer sur un hyperlien, d'ouvrir une pièce jointe ou de transmettre des informations personnelles si vous ne connaissez pas l'expéditeur du courriel. En cas de doute, communiquez verbalement avec lui.

Économie,
Innovation et Énergie
Québec

Salut ISPEM et IQ,

Demande de [REDACTED]).

Dossier : Marinvest Energy Canada

EN LEAD : ISPEM

En collaboration : IQ + Énergie – faire vos commentaires à
demandes.ispem@economie.gouv.qc.ca

Délai ISPEM : Code ROUGE – Pour midi

Merci de valider ces éléments de réponse suggérés.

Bon mercredi!

Jean-Pierre D'Auteuil | Responsable des relations médias

Direction des communications

Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie

710, place D'Youville, 3e étage

Québec (Québec) G1R 4Y4

418 691-5698, poste 4868 - 1 866 680-1884 - www.economie.gouv.qc.ca

L'entrepreneuriat collectif,
une force pour l'économie d'ici

Découvrez le
PAGES 2025-2030



Avis de confidentialité

Ce courriel et toutes pièces attachées transmis sont à usage restreint. Si ce courriel ne vous est pas destiné, veuillez le détruire et en informer l'expéditeur.