

Montréal, le 25 septembre 2019

Objet : Votre demande d'accès à l'information du 26 août 2019 (réf : Courriels envoyés par des employés d'Investissement Québec au sujet de Groupe Capitales Médias et de 3834310 Canada Inc. (entre le 1<sup>er</sup> janvier et le 20 août 2019 inclusivement))

N/D : 1-210-537

---

Nous faisons suite à votre demande d'accès formulée en vertu de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (RLRQ, chapitre A-2.1) (ci-après, la « Loi sur l'accès ») datée du 26 août 2019, reçue, par courriel, à nos bureaux le même jour, dont copie est jointe en annexe, à notre accusé de réception daté du 28 août 2019 et à notre demande de prolongation de délai de traitement datée du 13 septembre 2019.

Après vérification, veuillez trouver ci-joint des courriels envoyés par des employés d'Investissement Québec au sujet de Groupe Capitales Médias et de 3834310 Canada Inc. entre le 1<sup>er</sup> janvier et le 20 août 2019. En regard aux documents non transmis et aux informations caviardées, nous invoquons au soutien de notre décision les articles suivants de la Loi sur l'accès, à savoir les articles 14, 20, 21, 22, 23, 24, 27, 37, 38, 39, 53, 57 et 59, ainsi que le privilège avocat-client. Une copie de ces articles est jointe à la présente.

Espérant le tout conforme, nous vous prions d'agréer l'expression de nos sentiments les meilleurs.

Le responsable de l'accès aux documents,

Marc Paquet, avocat  
Conseiller spécial, mandats stratégiques

p.j. Votre demande d'accès  
Courriels envoyés

Copie des articles de la Loi sur l'accès 14, 20, 21, 22, 23, 24, 27, 37, 38, 39, 53, 57 et 59

**De :**

**Envoyé :** 26 août 2019 16:19

**À :** Marc Paquet <[Marc.Paquet@invest-quebec.com](mailto:Marc.Paquet@invest-quebec.com)>

**Objet :** Demande d'accès

Bonjour,

En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics, j'aimerais obtenir:

Les courriels envoyés par des employés d'Investissement Québec entre le 1er janvier 2019 et le 20 août 2019 inclusivement au sujet de Groupe Capitales Médias et de 3834310 Canada Inc.

---

**De:** [REDACTED]  
**Envoyé:** 12 janvier 2019 19:51  
**À:** Marie-Josée Giroux  
**Objet:** Re: Groupe Capitales Médias-D148664 - Confirmation requise stp.

Je m'en occupe lundi !!!

Merci.

Envoyé de mon iPhone

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 14 janvier 2019 11:57  
**À:** [REDACTED]  
**Cc:** [REDACTED]  
**Objet:** RE: Groupe Capitales Médias-D148664 - Confirmation requise stp.

Un grand merci!!!

Bonne Année!

À bientôt!

Marie-Josée

**Marie-Josée Giroux**  
Directrice, Financement spécialisé  
MONTRÉAL

Direction, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
Tél. : 514 873-1428  
Télééc. : 514 873-7305  
1 866 870-0437



PROPULSER NOS  
MANUFACTURIERS  
INNOVANTS

ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
[manufacturiersinnovants.cc](http://manufacturiersinnovants.cc)

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

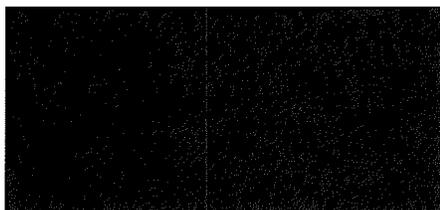
Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** [REDACTED]  
**Envoyé:** 18 février 2019 11:37  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** RE: 3834310 Canada inc. (Groupe Capitales Médias) - E111917/D148664

Bonjour, [REDACTED],  
Parfait, je vais essayer de le faire et je te tiendrai informée. ☺

Bon début de semaine



ACCOMPAGNEMENT ET FINANCEMENT  
[manufacturiersinnovants.com](http://manufacturiersinnovants.com)

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

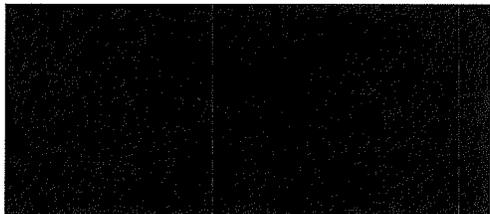
Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** [REDACTED]  
**Envoyé:** 18 février 2019 11:56  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** RE: 3834310 Canada inc. (Groupe Capitales Médias) - E111917/D148664

Rebonjour, [REDACTED],

Je l'ai déposé ☺ dans autres documents juridiques



ACCOMPAGNEMENT ET FINANCEMENT  
manufacturiersinnovants.com

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avez sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** [REDACTED]  
**Envoyé:** 18 février 2019 13:32  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** RE: 3834310 Canada inc. (Groupe Capitaux Médias) - E111917/D148664

Ok, c'est fait



ACCOMPAGNEMENT ET FINANCEMENT  
[manufacturiersinnoovants.com](http://manufacturiersinnoovants.com)

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** [REDACTED]  
**Envoyé:** 18 février 2019 13:57  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** TR: Groupe Capitales Médias-D148664 - Confirmation requise stp.

PTI



ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
[manufacturiersinnovants.cc](http://manufacturiersinnovants.cc)

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 18 février 2019 15:32  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** TR: Suivi du solde du prêt GCM

FYI

Marie-Josée

**Marie-Josée Giroux**  
Directrice, Financement spécialisé  
MONTRÉAL

Direction, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
**Tél. : 514 873-1428**  
Télééc. : 514 873-7305  
1 866 870-0437



ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
[manufacturiersinnovants.cc](http://manufacturiersinnovants.cc)

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 18 février 2019 15:33  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** RE: Suivi du solde du prêt GCM

Merci [REDACTED] !!!

Marie-Josée

**Marie-Josée Giroux**  
Directrice, Financement spécialisé  
MONTRÉAL

Direction, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
Tél. : 514 873-1428  
Télééc. : 514 873-7305  
1 866 870-0437



ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
[manufacturiersinnovants.ca](http://manufacturiersinnovants.ca)

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** [REDACTED]  
**Envoyé:** 19 février 2019 06:52  
**À:** Hélène Guay  
**Objet:** Note Groupe capital media

Bonjour Hélène, si tu as besoin de discuter de certains points aujourd'hui n'hésite pas à m'appeler: [REDACTED].

[REDACTED]

---

**De:** [REDACTED]  
**Envoyé:** 22 février 2019 16:58  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** [REDACTED]

Je lui ai laissé un message.



ACCOMPAGNEMENT ET FINANCEMENT  
[manufacturiersinnovants.com](http://manufacturiersinnovants.com)

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 5 avril 2019 18:41  
**À:** [REDACTED]  
**Cc:** Hélène Guay  
**Objet:** Re: GCM

Désolée!

Au besoin, vous pouvez me contacter.

Bon week-end!

MJ

Marie-Josée Giroux  
Directrice financement spécialisé-Montréal

Envoyé de mon iPhone

---

**De:** [REDACTED]  
**Envoyé:** 7 avril 2019 22:57  
**À:** Hélène Guay  
**Objet:** Re: Groupe Capitales Médias

Merci [REDACTED]

Bonne fin de semaine.

Envoyé de mon iPhone

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 16 avril 2019 11:10  
**À:** [REDACTED]  
**Cc:** [REDACTED]; [REDACTED]; [REDACTED] Hélène Guay  
**Objet:** RE: Commentaires sur la note de Groupe capitaes médias

Bonjour [REDACTED]

En l'absence de [REDACTED], je me permets de t'acheminer ce courriel.

Bonne journée!

Marie-Josée

**Marie-Josée Giroux**  
Directrice, Financement spécialisé  
MONTRÉAL

Direction, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
Tél. : 514 873-1428  
Télec. : 514 873-7305  
1 866 870-0437



PROPULSER NOS  
MANUFACTURIÈRES  
INNOVANTS

ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
manufacturiersinnovants.cc

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 16 avril 2019 11:18  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** TR: Commentaires sur la note de Groupe capitaes médias

FYI

Marie-Josée

**Marie-Josée Giroux**  
Directrice, Financement spécialisé  
MONTRÉAL

Direction, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
Tél. : 514 873-1428  
Télec. : 514 873-7305  
1 866 870-0437



ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
[manufacturiersinnovants.cc](http://manufacturiersinnovants.cc)

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Hélène Guay  
**Envoyé:** 24 avril 2019 10:20  
**  :** [REDACTED]; [REDACTED]  
**Cc:** [REDACTED]  
**Objet:** GCM   tats financiers  
**Pièces jointes:** NON AUDIT  \_VERS\_PR  LIM\_3834310 Canada inc -2018v2.pdf

Bonjour,

J'aurais besoin de la version finale des   tats financiers annuels de 3834310 Canada inc.

Est-elle prête ? Sinon, quand prévoyez-vous l'obtenir?

Merci

---

**De:** Hélène Guay  
**Envoyé:** 24 avril 2019 14:30  
**  :** [REDACTED]  
**Objet:** 3834310 Canada inc.-   tats financiers annuels

SVP reporter l'échéance des EF  
Le client m'avise qu'on devrait recevoir la version finale au début mai

Merci

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 25 avril 2019 23:02  
**À:** Isabelle Fontaine  
**Objet:** RE: Demande média: Groupe Capital Média - Réponse requise pour 15h30

Merci Isabelle!!!

**Marie-Josée Giroux**  
**Directrice du financement spécialisé - Montréal**

Direction du financement spécialisé – Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal, (Québec) H2Y 1N9  
**Tél. : 514-873-1428**  
Télec. : 514-873-8490  
1-866-870-0437

---

**De:** [REDACTED]  
**Envoyé:** 26 avril 2019 09:02  
**À:** Hélène Guay  
**Pièces jointes:** 2019-02-19 Groupe Capitales Médias \_Note IQ.docx

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 26 avril 2019 16:47  
**À:** Hélène Guay  
**Objet:** RE: GCM- version finale

Un grand grand merci!

Bon week-end!

Marie-Josée

**Marie-Josée Giroux**  
Directrice, Financement spécialisé  
MONTRÉAL

Direction, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
Tél. : 514 873-1428  
Télec. : 514 873-7305  
1 866 870-0437



ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
[manufacturiersinnovants.cc](http://manufacturiersinnovants.cc)

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 29 avril 2019 16:18  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** Re: TR: GCM- NOTE IQ - Version finale

Bonjour,

Je suis désolée, je ne vois pas les précisions apportées. Peux-tu ne préciser où se retrouve l'information?

Merci!

**Marie-Josée Giroux**  
**Directrice Financement spécialisé - Montréal**

Envoyé de mon iPad

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 2 mai 2019 08:45  
**À:** Paul Buron  
**Cc:** Frédéric Simard; Sébastien Plante  
**Objet:** Groupe Capital Média - Note

Bonjour,

On doit ajouter quelques précisions ce matin à la note. On te revient rapidement.

Merci et bonne journée!

**Marie-Josée Giroux**  
**Directrice Financement spécialisé - Montréal**

Envoyé de mon iPad

---

**De:** [REDACTED]  
**Envoyé:** 2 mai 2019 08:48  
**À:** Marie-Josée Giroux  
**Objet:** Envoi d'un message : 2019-04-26 Groupe Capitales Médias \_Note IQ V3.docx  
**Pièces jointes:** 2019-04-26 Groupe Capitales Médias \_Note IQ V3.docx

Votre message est prêt à être envoyé avec les fichiers ou liens joints suivants :

2019-04-26 Groupe Capitales Médias \_Note IQ V3.docx Message de sécurité

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 2 mai 2019 09:02  
**À:** Frédéric Simard  
**Cc:** Hélène Guay; [REDACTED]  
**Objet:** Groupe Capital Média - Note

Salut!

J'ai parlé avec [REDACTED], il fera les ajouts requis et transmettra la note à [REDACTED]

Bonne journée!

**Marie-Josée Giroux**  
**Directrice Financement spécialisé - Montréal**

Envoyé de mon iPad

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 2 mai 2019 09:21  
**À:** Frédéric Simard  
**Objet:** TR: Groupe Capital Média - Note

**Marie-Josée Giroux**  
**Directrice du financement spécialisé - Montréal**

Direction du financement spécialisé – Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal, (Québec) H2Y 1N9  
**Tél. : 514-873-1428**  
Télec. : 514-873-8490  
1-866-870-0437

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 2 mai 2019 11:45  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** Re: Groupe Capital Média - Note

Un grand merci [REDACTED]!

**Marie-Josée Giroux**  
**Directrice Financement spécialisé - Montréal**

Envoyé de mon iPad

---

**De:** Hélène Guay  
**Envoyé:** 31 mai 2019 09:49  
** :** [REDACTED]  
**Cc:** [REDACTED]  
**Objet:** D148664 [REDACTED]  
**Pièces jointes:** SOMMAIRE GCM.pdf

Bonjour [REDACTED]

Peux-tu demander à [REDACTED] de remplacer l'annexe « sommaire » par le document ci-joint. Le montant au sommaire était erroné.

Merci

---

**De:** [REDACTED]  
**Envoyé:** 31 mai 2019 13:49  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** TR: D148664 [REDACTED]  
**Pièces jointes:** SOMMAIRE GCM.pdf

---

**De:** [REDACTED]  
**Envoyé:** 12 juillet 2019 09:53  
**À:** Hélène Guay  
**Objet:** RE: Questions d [REDACTED] - GCM

Ok!

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 24 juillet 2019 19:55  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** Re: GCM et ses filiales

Merci!!!

Bonne soirée! 😊

**Marie-Josée Giroux**  
**Directrice Financement spécialisé - Montréal**

Envoyé de mon iPad

---

**De:** Alejandro Morales  
**Envoyé:** 30 juillet 2019 13:29  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** Fwd: GCM  
**Pièces jointes:** imaged81de7.GIF; ATT00001.htm; image2d2b75.JPG; ATT00002.htm; image7c806b.JPG; ATT00003.htm; image258d11.JPG; ATT00004.htm; image558113.PNG; ATT00005.htm; imageabe7b2.PNG; ATT00006.htm; imagef4b77c.JPG; ATT00007.htm; GCM\_Note explicative\_2019-07-29.doc; ATT00008.htm

PTI

Envoyé de mon iPhone

---

**De:** Alejandro Morales  
**Envoyé:** 30 juillet 2019 13:29  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** Fwd: GCM  
**Pièces jointes:** image57a5ec.GIF; image7b7d47.JPG; image61065f.JPG; image3a97ae.JPG;  
image3b345d.PNG; imagebb4ca2.PNG; image6013b0.JPG; image001.gif

PTI

Envoyé de mon iPhone

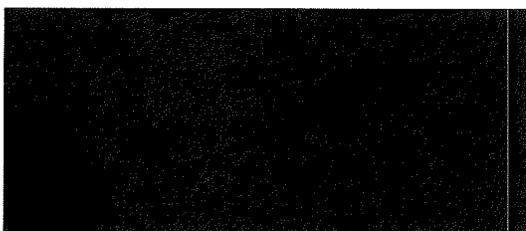
---

**De:** [REDACTED]  
**Envoyé:** 30 juillet 2019 15:09  
**À:** Marie-Josée Giroux; Hélène Guay  
**Cc:** Alejandro Morales  
**Objet:** RE: GCM

Bonjour,

Est-ce que 15h30 vous irait ?

Merci !



ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
[manufacturiersinnovants.cc](http://manufacturiersinnovants.cc)

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Yves Bourque  
**Envoyé:** 30 juillet 2019 15:50  
**À:** Alejandro Morales  
**Objet:** RE: GCM

Ok serai là

**Yves Bourque**   
Vice-président à la gestion des risques

Vice-présidence à la gestion des risques et au crédit  
600, de La Gauchetière Ouest, bureau 1500  
Montréal (Québec) H3B 4L8  
**Tél. : 514 876-9347**  
Télec. : 514 395-8055  
1 866 870-0437  
[www.investquebec.com](http://www.investquebec.com)



Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** [REDACTED]  
**Envoyé:** 30 juillet 2019 16:11  
**À:** Yves Bourque  
**Objet:** Groupe Capitales Médias  
**Pièces jointes:** Portrait Entreprise.pdf

J'ai trouvé grâce au REQ

3834310 Canada inc. dans SYGIC E111917

*Veillez noter que je serai en vacances du 2 au 9 août inclusivement.*



ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
[manufacturiersinnovants.ca](http://manufacturiersinnovants.ca)

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Yves Bourque  
**Envoyé:** 30 juillet 2019 16:13  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** RE: Groupe Capitales Médias

merci

**Yves Bourque**   
Vice-président à la gestion des risques

Vice-présidence à la gestion des risques et au crédit  
600, de La Gauchetière Ouest, bureau 1500  
Montréal (Québec) H3B 4L8  
**Tél. : 514 876-9347**  
Télééc. : 514 395-8055  
1 866 870-0437  
[www.investquebec.com](http://www.investquebec.com)



Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** [REDACTED]  
**Envoyé:** 31 juillet 2019 10:11  
**À:** [REDACTED]  
**Cc:** Hélène Guay; [REDACTED]; [REDACTED]  
**Objet:** Emplois actuels

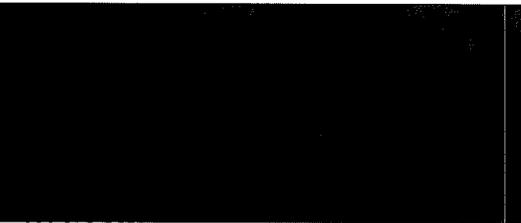
Bonjour [REDACTED]

Pourriez-vous svp m'indiquer le nombre d'emplois à temps plein actuel pour 3834310 Canada inc, tout en respectant la définition d'Investissement Québec pour un emploi à temps plein ci-dessous :

Définition d'un emploi permanent :

- Un emploi est comptabilisé lorsqu'il correspond à un poste occupé à temps plein au sein de l'entreprise au Québec. Par temps plein, on comprend l'équivalent d'un minimum de 1200 heures par année.
- On ne comptabilise pas les emplois de moins de 1200 heures par année sous la forme d'équivalent temps plein ou sous toute autre forme. Ces emplois sont généralement précaires et susceptibles de disparaître rapidement.

Sincèrement,



ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
manufacturiersinnovants.cc

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Alejandro Morales  
**Envoyé:** 31 juillet 2019 16:27  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** Fwd: TR: Conditions et note explicative  
**Pièces jointes:** imagecd1128.GIF; ATT00001.htm; image89c1c4.JPG; ATT00002.htm; imaged380d0.JPG; ATT00003.htm; imagede7a5b.JPG; ATT00004.htm; imageb230d7.PNG; ATT00005.htm; image83fcfe.PNG; ATT00006.htm; image2117ad.JPG; ATT00007.htm; GCM\_Note explicative\_2019-07-31.doc; ATT00008.htm

Envoyé de mon iPhone

---

**De:** Retombées Économiques  
**Envoyé:** 2 août 2019 11:07  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** RE: GCM  
**Pièces jointes:** Groupe capitales\_média\_D154590(3834310\_Canada\_inc)\_v2.pdf

Voilà.

[REDACTED]

---

**De:** [REDACTED]  
**Envoyé:** 2 août 2019 11:39  
**À:** Hélène Guay  
**Cc:** Marie-Josée Giroux  
**Objet:** Fwd: GCM  
**Pièces jointes:** image001.jpg; ATT00001.htm; image002.jpg; ATT00002.htm; Groupe  
capitales\_média\_D154590(3834310\_Canada\_inc)\_v2.pdf; ATT00003.htm

PVI

Envoyé de mon iPhone

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 2 août 2019 12:07  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** RE: GCM: Conditions et note explicative

Un grand merci!!!

Marie-Josée

**Marie-Josée Giroux**  
Directrice, Financement spécialisé  
MONTRÉAL

Direction, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
**Tél. : 514 873-1428**  
Télééc. : 514 873-7305  
1 866 870-0437



PROPULSER NOS  
MANUFACTURIERS  
**INNOVANTS**

ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
[manufacturiersinnovants.cc](http://manufacturiersinnovants.cc)

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 2 août 2019 12:53  
**À:** [REDACTED]  
**Cc:** Alejandro Morales; [REDACTED]; [REDACTED]; Hélène Guay  
**Objet:** RE: GCM - Important.

Bonjour,

Cet élément était dans nos commentaires...

Marie-Josée

**Marie-Josée Giroux**  
Directrice, Financement spécialisé  
MONTREAL

Direction, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
Tél. : 514 873-1428  
Télec. : 514 873-7305  
1 866 870-0437



PROPULSER NOS  
MANUFACTURIÈRES  
INNOVANTES

ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
manufacturiersinnovants.ca

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 2 août 2019 13:42  
**À:** Sébastien Plante  
**Objet:** RE: 2019-08-02 GCM\_Note explicative Commentée IQ.doc

Merci!!!

Marie-Josée

**Marie-Josée Giroux**  
Directrice, Financement spécialisé  
MONTREAL

Direction, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
**Tél. : 514 873-1428**  
Télec. : 514 873-7305  
1 866 870-0437



ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
[manufacturiersinnovants.cc](http://manufacturiersinnovants.cc)

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 2 août 2019 14:56  
**À:** Hélène Guay  
**Objet:** TR: Projet de courriel MEI: GCM

Marie-Josée

**Marie-Josée Giroux**  
Directrice, Financement spécialisé  
MONTRÉAL

Direction, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
**Tél. : 514 873-1428**  
Télééc. : 514 873-7305  
1 866 870-0437



PROPULSER NOS  
MANUFACTURIÈRES  
INNOVANTS

ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
[manufacturiersinnovants.cc](http://manufacturiersinnovants.cc)

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Yves Bourque  
**Envoyé:** 4 août 2019 11:17  
**À:** Marie-Josée Giroux; Alejandro Morales  
**Objet:** Fwd: TR: 2019-08-02 GCM\_Note explicative Commentée IQ.

Voir ci-dessous, on s'en parle lundi  
bon dimanche

Envoyé de mon iPad

---

**De:** Alejandro Morales  
**Envoyé:** 4 août 2019 12:58  
**À:** Marie-Josée Giroux  
**Cc:** Yves Bourque  
**Objet:** Re: TR: Commentaires IQ - Très important!

Merci pour l'info

Bon dimanche

Alex

---

**De:** Yves Bourque  
**Envoyé:** 4 août 2019 20:04  
**À:** Guy LeBlanc  
**Objet:** Re: Groupes capitales médias

Ok je vais regarder en arrivant à la maison vers 21h

Envoyé de mon iPhone

---

**De:** Yves Bourque  
**Envoyé:** 4 août 2019 21:21  
**À:** Marie-Josée Giroux  
**Objet:** Re: Réponse automatique : 911 de GCM

Marie-Josée,

Je n'avais pas réalisé que tu étais en vacances, oublie-nous, on va s'organiser.  
Bonnes vacances

Envoyé de mon iPad

L

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 4 août 2019 22:14  
**À:** Yves Bourque  
**Objet:** Re: Réponse automatique : 911 de GCM

Bonsoir Yves,

Il n'y a pas de problème! J'avais convenu avec mon équipe que j'allais gérer à distance.

Je pourrai communiquer avec toi dès mon réveil.

Bonne fin de soirée!

MJ

**Marie-Josée Giroux**  
**Directrice Financement spécialisé - Montréal**

Envoyé de mon iPad

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 4 août 2019 23:36  
**À:** Yves Bourque  
**Objet:** RE: Groupes capitaux médias

Merci!!

Bonne nuit!

**Marie-Josée Giroux**  
**Directrice du financement spécialisé - Montréal**

Direction du financement spécialisé – Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal, (Québec) H2Y 1N9  
**Tél. : 514-873-1428**  
Télééc. : 514-873-8490  
1-866-870-0437

---

**De:** Alejandro Morales  
**Envoyé:** 5 août 2019 10:13  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** Fwd: TR: 2019-08-02 GCM\_Note explicative Commentée IQ.

Envoyé de mon iPhone

---

**De:** Alejandro Morales  
**Envoyé:** 5 août 2019 11:30  
**À:** Yves Bourque  
**Objet:** Fwd: Groupes capitales médias

PTI  
Envoyé de mon iPhone

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 5 août 2019 11:08  
**À:** Alejandro Morales  
**Cc:** [REDACTED]; [REDACTED]; [REDACTED]  
**Objet:** RE: Groupes capitaux médias

[REDACTED] m'a dit que ces versions avaient été modifiées de nouveau.

**Marie-Josée Giroux**  
**Directrice du financement spécialisé - Montréal**

Direction du financement spécialisé – Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal, (Québec) H2Y 1N9  
**Tél. : 514-873-1428**  
Télééc. : 514-873-8490  
1-866-870-0437

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 5 août 2019 12:00  
**À:** Yves Bourque  
**Objet:** Re: Groupes capitales médias

Merci pour le suivi!

Veux-tu que je me joigne à toi pour l'appel auprès de [REDACTED] ?

Marie-Josée Giroux  
Directrice financement spécialisé-Montréal

Envoyé de mon iPhone

---

**De:** [REDACTED]  
**Envoyé:** 5 août 2019 13:03  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** GCM - États financiers et RAF

**Importance:** Haute

Salut,

Peux-tu venir me voir quand tu auras terminé le lunch ?

[REDACTED]

---

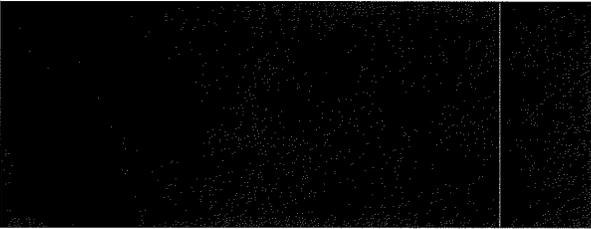
**De:** Alejandro Morales  
**Envoyé:** 5 août 2019 13:41  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** Fwd: Groupe Capital Média - Coordination des prochaines étapes.  
**Pièces jointes:** image002.jpg; image001.png

Envoyé de mon iPhone

---

**De:** [REDACTED]  
**Envoyé:** 5 août 2019 14:25  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** RE: GCM - États financiers et RAF

Le RAF et le calculateur sont faits.



**Investissement  
Québec**



**PROPULSER NOS  
MANUFACTURIERS  
INNOVANTS**

**ACCOMPAGNEMENT ET FIN**  
[manufacturiersinnovants.ca](http://manufacturiersinnovants.ca)

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** [REDACTED]  
**Envoyé:** 5 août 2019 14:25  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** RÉ: GCM - États financiers et RAF

Merci, peux-tu venir me voir pour qu'on complète le calculateur

---

**De:** [REDACTED]  
**Envoyé:** 5 août 2019 15:48  
**À:** Marie-Josée Giroux  
**Objet:** GCM

Bonjour,

Peux-tu m'appeler quand tu auras 2 min pour faire un suivi?

Merci,

**Philippe Marchand**  
Analyste principal, Financement spécialisé

Direction, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
Tél. : 514 864-4966  
Télec. : 514 395-8055  
1 866 870-0437



PROPULSER NOS  
MANUFACTURIÈRES  
INNOVANTES

ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
[manufacturiersinnovants.cc](http://manufacturiersinnovants.cc)

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** [REDACTED]  
**Envoyé:** 5 août 2019 16:36  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** TR: LE GROUPE CAPITALES MÉDIAS INC.

PTI

---

**De:** [REDACTED]  
**Envoyé:** 5 août 2019 16:36  
**À:** Marie-Josée Giroux  
**Objet:** TR: LE GROUPE CAPITALES MÉDIAS INC.

PTI

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 5 août 2019 17:01  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** Re: TR: LE GROUPE CAPITALES MÉDIAS INC.

Merci!!!

Marie-Josée Giroux  
Directrice financement spécialisé-Montréal

Envoyé de mon iPhone

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 6 août 2019 09:21  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** Acceptée : GCM - Suivi

---

**De:** Yves Bourque  
**Envoyé:** 6 août 2019 08:46  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** Re: GCM

Merci, Je viens de lui laisser un message  
On parle avec [REDACTED] à 10:30h, je t'appelle quelques minutes avant

Envoyé de mon iPhone

---

**De:** Alejandro Morales  
**Envoyé:** 6 août 2019 09:28  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** Fwd: GCM  
**Pièces jointes:** image002.jpg; image003.jpg; image005.png; image002.jpg; image006.gif; image007.jpg; image008.jpg; image009.jpg; image010.png; image011.png; image012.jpg

Envoyé de mon iPhone

---

**De:** Yves Bourque  
**Envoyé:** 6 août 2019 10:08  
**À:** Alejandro Morales  
**Objet:** RE: GCM

Aucun problème, tu peux venir à mon bureau si tu veux

Yves Bourque  
Vice-président à la gestion des risques

Vice-présidence à la gestion des risques et au crédit 600, de La Gauchetière Ouest, bureau 1500 Montréal (Québec) H3B  
4L8 Tél. : 514 876-9347 Téléc. : 514 395-8055  
1 866 870-0437  
[www.investquebec.com](http://www.investquebec.com)

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser i

---

**De:** [REDACTED]  
**Envoyé:** 6 août 2019 12:53  
**À:** Marie-Josée Giroux  
**Objet:** RE: [REDACTED]

Je te reviens bientôt. Je dois écrire quelques documents.



PROPULSER NOS  
MANUFACTURIÈRES  
INNOVANTES

ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
[manufacturiersinnovants.ca](http://manufacturiersinnovants.ca)

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.



---

**De:** [REDACTED]  
**Envoyé:** 6 août 2019 13:28  
**À:** Marie-Josée Giroux  
**Objet:** TR: Le Groupes Capitales Médias inc.

PTI

---

**De:** [REDACTED]  
**Envoyé:** 6 août 2019 13:55  
**À:** Alejandro Morales  
**Objet:** RE: GCM

Seras-tu dans ton bureau ?



ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
[manufacturiersinnovants.cc](http://manufacturiersinnovants.cc)

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Alejandro Morales  
**Envoyé:** 6 août 2019 13:59  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** Re: GCM

Oui

Envoyé de mon iPhone

---

**De:** Alejandro Morales  
**Envoyé:** 6 août 2019 14:01  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** Re: GCM

Les coordonnées sont jointes à mon message [REDACTED] C'est pour 14:10

Merci

Envoyé de mon iPhone

---

**De:** Sylvie Pinsonnault  
**Envoyé:** 6 août 2019 14:14  
**À:** Isabelle Fontaine  
**Cc:** Hélène Guay; [REDACTED]; Yves Bourque; Alejandro Morales; Frédéric Simard;  
Paul Buron; Sébastien Plante; Marie-Josée Giroux  
**Objet:** RE: Groupe Capitaux Médias

Yves va aller te voir Isabelle.

**Sylvie Pinsonnault, MBA, IAS.A**  
Première vice-présidente, Stratégies et solutions d'affaires

Première vice-présidence, Stratégies et produits  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
Tél. : 514 873-4683  
Télec. : 514 873-1430  
1 866 870-0437



ACCOMPAGNEMENT ET FINANCEMENT  
[manufacturiersinnovants.com](http://manufacturiersinnovants.com)

**Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.**

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:**

[REDACTED]

**Envoyé:**

6 août 2019 15:46

**À:**

[REDACTED]

**Objet:**

TR: TR: GCM

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 6 août 2019 16:32  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** Re: TR: GCM

Merci!!!

Marie-Josée Giroux  
Directrice financement spécialisé-Montréal

Envoyé de mon iPhone

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 6 août 2019 16:34  
**À:** [REDACTED]  
**Cc:** [REDACTED]  
**Objet:** Re: TR: GCM

Bonjour,

Svp, me transmettre les documents en PDF.

Merci!!

Marie-Josée Giroux

Directrice financement spécialisé-Montréal

Envoyé de mon iPhone

---

**De:** Alejandro Morales  
**Envoyé:** 6 août 2019 19:34  
**À:** Marie-Josée Giroux  
**Objet:** Re: GCM

Lol normalement tu m'appelles Alej

Envoyé de mon iPhone

---

**De:** Alejandro Morales  
**Envoyé:** 7 août 2019 11:32  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** Fwd: TR: Groupe Capitales Media  
**Pièces jointes:** image001.jpg; image002.jpg

PTI

Envoyé de mon iPhone

---

**De:** [REDACTED]  
**Envoyé:** 7 août 2019 12:18  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** TR: Groupe Capitales Media

---

**De:** Alejandro Morales  
**Envoyé:** 7 août 2019 13:20  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** Re: TR: GCM  
**Pièces jointes:** image1af165.JPG; imagef43263.JPG; image000e4c.PNG; image9b1bc8.PNG;  
image0a230a.JPG

Merci

Envoyé de mon iPhone

---

**De:** Alejandro Morales  
**Envoyé:** 7 août 2019 14:10  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** Re: TR: GCM  
**Pièces jointes:** image002.jpg; image1af165.JPG; imagef43263.JPG; image000e4c.PNG;  
image9b1bc8.PNG; image0a230a.JPG

As tu l'organigramme du groupe

Envoyé de mon iPhone

---

**De:** [REDACTED]  
**Envoyé:** 7 août 2019 14:14  
**À:** Alejandro Morales  
**Objet:** TR: [REDACTED] GCM et ses filiales (Précisions.)  
**Pièces jointes:** imageaf5eab.GIF; ATT00001.htm; image141793.JPG; ATT00002.htm; image87af1f.JPG; ATT00003.htm; image351479.JPG; ATT00004.htm; imagefa214d.PNG; ATT00005.htm; image4c1ce6.PNG; ATT00006.htm; image082ff0.JPG; ATT00007.htm; Etats financiers 2019-02 Omerlo.pdf; ATT00008.htm; Etats financiers 2018 GCM inc (002).pdf; ATT00009.htm; Structure corpo1.pdf; ATT00010.htm

---

**De:** Sébastien Plante  
**Envoyé:** 7 août 2019 17:53  
**À:** Marie-Josée Giroux; [REDACTED]  
**Objet:** Fwd: TR: Conférence téléphonique de 16h15 GCM  
**Pièces jointes:** imagea2985b.GIF; image11ed4d.JPG; image3eb9a4.JPG; image165e85.JPG;  
image0fcb9a.PNG; image645a1d.PNG; image551c62.JPG; image6dc89d.GIF

Pti.

Envoyé de mon iPhone

---

**De:** Alejandro Morales  
**Envoyé:** 7 août 2019 17:56  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** TR: Conférence téléphonique de 16h15 GCM

Salut

PTI On se re parle demain matin

Alex

**Alejandro Morales**  
Directeur, Créances spéciales – Ouest du Québec

Direction, Créances spéciales - Ouest du Québec  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
Tél. : 514 873-1487  
Télec. : 514 873-1212  
1 866 870-0437



PROPULSER NOS  
MANUFACTURIÈRES  
INNOVANTES

ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
manufacturiersinnovants.cc

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Yves Bourque  
**Envoyé:** 7 août 2019 17:59  
**À:** [REDACTED]  
**Cc:** [REDACTED]  
**Objet:** Re: GCM

Oui

Envoyé de mon iPhone

---

**De:** [REDACTED]  
**Envoyé:** 7 août 2019 19:20  
**À:** Marie-Josée Giroux  
**Objet:** Fwd: TR: Conférence téléphonique de 16h15 GCM  
**Pièces jointes:** imagea2985b.GIF; image11ed4d.JPG; image3eb9a4.JPG; image165e85.JPG; image0fcb9a.PNG; image645a1d.PNG; image551c62.JPG; image6dc89d.GIF; imagea2985b.GIF; image11ed4d.JPG; image3eb9a4.JPG; image165e85.JPG; image0fcb9a.PNG; image645a1d.PNG; image551c62.JPG; image6dc89d.GIF

Envoyé de mon iPhone

---

**De:** Sébastien Plante  
**Envoyé:** 8 août 2019 07:08  
**À:** Paul Buron; Frédéric Simard  
**Objet:** TR: Conférence téléphonique de 16h15 GCM

Bonjour,

Voici les derniers développements dans GCM.

Seb.

---

**De:** Alejandro Morales  
**Envoyé:** 8 août 2019 08:43  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** TR:

**Alejandro Morales**  
Directeur, Créances spéciales – Ouest du Québec

Direction, Créances spéciales - Ouest du Québec  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
Tél. : 514 873-1487  
Télé. : 514 873-1212  
1 866 870-0437



ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
[manufacturiersinnovants.cc](http://manufacturiersinnovants.cc)

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** [REDACTED]  
**Envoyé:** 8 août 2019 10:46  
**À:** Alejandro Morales  
**Objet:** 2019-08-08 GCM - État de situation-Avis d'intention.docx  
**Pièces jointes:** 2019-08-08 GCM - État de situation-Avis d'intention.docx

Fais-moi savoir si tu as des ajouts.

---

**De:** [REDACTED]  
**Envoyé:** 8 août 2019 10:49  
**À:** Alejandro Morales  
**Objet:** 2019-08-08 GCM - État de situation-Avis d'intention.docx  
**Pièces jointes:** 2019-08-08 GCM - État de situation-Avis d'intention.docx

---

**De:** [REDACTED]  
**Envoyé:** 8 août 2019 11:56  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** TR: CGM

---

**De:** Alejandro Morales  
**Envoyé:** 8 août 2019 12:33  
**À:** [REDACTED]  
**Cc:** Yves Bourque  
**Objet:** Fwd: RE : GCP  
**Pièces jointes:** GCM - Plan d'action sommaire(v2).xlsx; ATT00001.htm

Voilà [REDACTED]

À la demande de l'adjointe de [REDACTED]

Alex

Envoyé de mon iPhone

---

**De:** Sébastien Plante  
**Envoyé:** 9 août 2019 14:32  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** RE: TR: suivi rencontre IQ-GCM

Merci.

**Sébastien Plante, CFA, MBA**  
Directeur du financement spécialisé - Québec

Direction, Financement spécialisé - Québec  
Édifice Iberville 1  
1195, avenue Lavigerie, bureau 060  
Québec (Québec) G1V 4N3  
**Tél. : 418 528-7881**  
Télééc. : 418 528-2063  
1 866 870-0437



ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
[manufacturiersinnovants.ca](http://manufacturiersinnovants.ca)

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 10 août 2019 01:42  
**À:** Alejandro Morales  
**Objet:** Re: TR: TR: suivi rencontre IQ-GCM

Merci, bon week-end et bonnes vacances!

MJ

Marie-Josée Giroux  
Directrice financement spécialisé-Montréal

Envoyé de mon iPhone

---

**De:** Yves Bourque  
**Envoyé:** 11 août 2019 14:46  
**À:** Alejandro Morales; Marie-Josée Giroux; [REDACTED]; Hélène Guay  
**Objet:** Fwd: GCM  
**Pièces jointes:** image45b5ee.GIF; image546669.JPG; image4e5106.JPG; imagefdce55.JPG; image5cc069.PNG; image4fd67a.PNG; imaged1625a.JPG

A-t-on cette information ?

Envoyé de mon iPhone

---

**De:** Alejandro Morales  
**Envoyé:** 11 août 2019 15:27  
**À:** Yves Bourque  
**Cc:** Marie-Josée Giroux; [REDACTED] Hélène Guay  
**Objet:** Re: GCM

Moi je ne l'ai pas

Faudrait voir avec [REDACTED] s'il l'aurait

Alex

Envoyé de mon iPhone

---

**De:** [REDACTED]  
**Envoyé:** 11 août 2019 16:48  
**À:** Alejandro Morales; Yves Bourque  
**Cc:** Marie-Josée Giroux; Hélène Guay  
**Objet:** RE: GCM

Bonjour à vous deux,

À première vue, je n'ai pas ce niveau d'information à ma disposition.

Je ferai une recherche plus exhaustive ce soir, après avoir couché mes filles.

On s'en reparle demain matin.

Bonne journée,



PROPULSER NOS  
MANUFACTURIÈRES  
INNOVANTES

ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
[manufacturiersinnovants.ca](http://manufacturiersinnovants.ca)

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Yves Bourque  
**Envoyé:** 11 août 2019 17:11  
**À:** [REDACTED]  
**Cc:** [REDACTED]; [REDACTED]  
**Objet:** Re: GCM  
**Pièces jointes:** image45b5ee.GIF; image546669.JPG; image4e5106.JPG; imagefdce55.JPG; image5cc069.PNG; image4fd67a.PNG; imaged1625a.JPG

On ne trouve rien de notre côté

Envoyé de mon iPhone

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 11 août 2019 18:40  
**À:** Yves Bourque  
**Cc:** Alejandro Morales; [REDACTED]; Hélène Guay  
**Objet:** Re: GCM

Bonjour,

Nous n'avons pas à ma connaissance déjà reçu cette information.  
Les informations transmises étaient sur une base consolidée.

Bonne soirée!

Marie-Josée Giroux  
Directrice financement spécialisé-Montréal

Envoyé de mon iPhone

---

**De:** Sébastien Plante  
**Envoyé:** 12 août 2019 09:33  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** RE: GCM - dernières versions

thx

**Sébastien Plante, CFA, MBA**  
Directeur du financement spécialisé - Québec

Direction, Financement spécialisé - Québec  
Édifice Iberville 1  
1195, avenue Lavigerie, bureau 060  
Québec (Québec) G1V 4N3  
Tél. : 418 528-7881  
Télec. : 418 528-2063  
1 866 870-0437



ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
[manufacturiersinnovants.ca](http://manufacturiersinnovants.ca)

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Yves Bourque  
**Envoyé:** 12 août 2019 10:10  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** TR: GCM

Voir le courriel original qui a été transmis à 8 :33h

**Yves Bourque**   
Vice-président à la gestion des risques

Vice-présidence à la gestion des risques et au crédit  
600, de La Gauchetière Ouest, bureau 1500  
Montréal (Québec) H3B 4L8  
**Tél. : 514 876-9347**  
Télééc. : 514 395-8055  
1 866 870-0437  
[www.investquebec.com](http://www.investquebec.com)



Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Yves Bourque  
**Envoyé:** 12 août 2019 10:11  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** TR: GCM

Et la réception de ce courriel à 9 :12h

**Yves Bourque**   
Vice-président à la gestion des risques

Vice-présidence à la gestion des risques et au crédit  
600, de La Gauchetière Ouest, bureau 1500  
Montréal (Québec) H3B 4L8  
**Tél. : 514 876-9347**  
Télec. : 514 395-8055  
1 866 870-0437  
[www.investquebec.com](http://www.investquebec.com)



Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 12 août 2019 10:49  
**À:** [REDACTED]  
**Cc:** [REDACTED]  
**Objet:** RE: GCM - dernières versions

**Importance:** Haute

Bonjour [REDACTED]

Tu recevras les commentaires d'IQ dans 1 seul envoi.

Bonne journée!

MJ

**Marie-Josée Giroux**  
**Directrice du financement spécialisé - Montréal**

Direction du financement spécialisé – Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal, (Québec) H2Y 1N9  
**Tél. : 514-873-1428**  
Télééc. : 514-873-8490  
1-866-870-0437

---

**De:** Sébastien Plante  
**Envoyé:** 13 août 2019 09:16  
**À:** Frédéric Simard  
**Cc:** [REDACTED]  
**Objet:** TR: GCM suivi

FYI

**Sébastien Plante, CFA, MBA**  
Directeur du financement spécialisé - Québec

Direction, Financement spécialisé - Québec  
Édifice Iberville 1  
1195, avenue Lavigerie, bureau 060  
Québec (Québec) G1V 4N3  
Tél. : 418 528-7881  
Télé. : 418 528-2063  
1 866 870-0437



ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
[manufacturiersinnovants.ca](http://manufacturiersinnovants.ca)

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Yves Bourque  
**Envoyé:** 13 août 2019 12:08  
**À:** [REDACTED]; [REDACTED]  
**Objet:** RE: GCM

---

**De:** [REDACTED]  
**Envoyé:** 13 août 2019 13:04  
**À:** Frédéric Simard; Sébastien Plante; Marie-Josée Giroux  
**Objet:** Fwd: TR: GCM

Pvi

Envoyé de mon iPhone

---

**De:** Yves Bourque  
**Envoyé:** 13 août 2019 15:21  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** courriels  
**Pièces jointes:** GCM; RE: GCM

**Yves Bourque**   
**Vice-président à la gestion des risques**

Vice-présidence à la gestion des risques et au crédit  
600, de La Gauchetière Ouest, bureau 1500  
Montréal (Québec) H3B 4L8  
**Tél. : 514 876-9347**  
Télec. : 514 395-8055  
1 866 870-0437  
[www.investquebec.com](http://www.investquebec.com)



Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Yves Bourque  
**Envoyé:** 13 août 2019 15:53  
**À:** Isabelle Fontaine  
**Objet:** TR: QR GCM  
**Pièces jointes:** Fiche Questions-réponses.docx

Pti

**Yves Bourque**   
Vice-président à la gestion des risques

Vice-présidence à la gestion des risques et au crédit  
600, de La Gauchetière Ouest, bureau 1500  
Montréal (Québec) H3B 4L8  
**Tél. : 514 876-9347**  
Télec. : 514 395-8055  
1 866 870-0437  
[www.investquebec.com](http://www.investquebec.com)



Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** [REDACTED]  
**Envoyé:** 13 août 2019 16:02  
**À:** Sébastien Plante  
**Cc:** Frédéric Simard; Marie-Josée Giroux  
**Objet:** TR: QR GCM  
**Pièces jointes:** Fiche Questions-réponses.docx

PVI

---

**De:** Isabelle Fontaine  
**Envoyé:** 13 août 2019 16:02  
**À:** Yves Bourque  
**Objet:** RE: QR GCM

Merci.

**Isabelle Fontaine, ARP**  
Directrice principale des affaires publiques et gouvernementales

Direction principale des affaires publiques et gouvernementales  
600, de La Gauchetière Ouest, bureau 1500  
Montréal (Québec) H3B 4L8  
Tél. : 514 876-9359  
Cel. : 438 622-4087  
Télééc. : 514 395-8055  
1 866 870-0437



PROPULSER NOS  
MANUFACTURIÈRES  
INNOVANTS

ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
[manufacturiersinnovants.ca](http://manufacturiersinnovants.ca)

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Yves Bourque  
**Envoyé:** 13 août 2019 17:34  
**À:** [REDACTED]  
**Cc:** [REDACTED]  
**Objet:** RE: GCM

Ok, bonne soirée

Yves Bourque  
Vice-président à la gestion des risques

Vice-présidence à la gestion des risques et au crédit 600, de La Gauchetière Ouest, bureau 1500 Montréal (Québec) H3B  
4L8 Tél. : 514 876-9347 Téléc. : 514 395-8055  
1 866 870-0437  
[www.investquebec.com](http://www.investquebec.com)

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en avise

---

**De:** Yves Bourque  
**Envoyé:** 14 août 2019 08:54  
**À:** Isabelle Fontaine  
**Objet:** TR: sortie de Paul Arcand concernant GCM  
**Pièces jointes:** LDP\_GCM\_12Aout2019.docx

Bonne journée

**Yves Bourque**   
Vice-président à la gestion des risques

Vice-présidence à la gestion des risques et au crédit  
600, de La Gauchetière Ouest, bureau 1500  
Montréal (Québec) H3B 4L8  
**Tél. : 514 876-9347**  
Télec. : 514 395-8055  
1 866 870-0437  
[www.investquebec.com](http://www.investquebec.com)



Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** [REDACTED]  
**Envoyé:** 15 août 2019 09:58  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** TR: GCM - [REDACTED]

[REDACTED]

Merci d'approuver l'envoi du courriel ci-dessous à [REDACTED]. J'ai validé les informations et tout est exact.

Merci



ACCOMPAGNEMENT ET FINANCEMENT  
[manufacturiersinnovants.com](http://manufacturiersinnovants.com)

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** [REDACTED]  
**Envoyé:** 15 août 2019 10:02  
**À:** [REDACTED]  
**Cc:** [REDACTED]  
**Objet:** TR: GCM - Provision

Bonjour [REDACTED]

Tu peux transmettre ton courriel. Merci de considérer les petits ajustements en bleu.

Bonne fin de journée



ACCOMPAGNEMENT ET FINANCEMENT  
[manufacturiersinnovants.com](http://manufacturiersinnovants.com)

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication

---

**De:**

[REDACTED]

**Envoyé:**

15 août 2019 10:19

**À:** Alejandro Morales; Yves Bourque (Yves.Bourque@invest-quebec.com)

**Objet:**

[REDACTED]

PVI

---

**De:** Yves Bourque  
**Envoyé:** 15 août 2019 11:02  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** RE: Pret GCM 10 M\$

merci

**Yves Bourque**   
Vice-président à la gestion des risques

Vice-présidence à la gestion des risques et au crédit  
600, de La Gauchetière Ouest, bureau 1500  
Montréal (Québec) H3B 4L8  
**Tél. : 514 876-9347**  
Télec. : 514 395-8055  
1 866 870-0437  
[www.investquebec.com](http://www.investquebec.com)



Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Yves Bourque  
**Envoyé:** 16 août 2019 13:47  
**À:** [REDACTED]; [REDACTED]; [REDACTED]; [REDACTED]  
**Objet:** RE: GCM UPDATE - CONFÉRENCE TÉLÉPHONIQUE 14h45

Je serai présent avec [REDACTED] et Alejandro Morales

**Yves Bourque**   
Vice-président à la gestion des risques

Vice-présidence à la gestion des risques et au crédit  
600, de La Gauchetière Ouest, bureau 1500  
Montréal (Québec) H3B 4L8  
Tél. : 514 876-9347  
Télééc. : 514 395-8055  
1 866 870-0437  
[www.investquebec.com](http://www.investquebec.com)



Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Yves Bourque  
**Envoyé:** 16 août 2019 17:14  
**À:** [REDACTED]; [REDACTED]  
**Cc:** Isabelle Fontaine  
**Objet:** TR: Coordonnées de [REDACTED] et [REDACTED]

Vous trouverez ci-dessous les coordonnées des deux personnes en charge des communications chez GCM

Bon we

**Yves Bourque**   
Vice-président à la gestion des risques

Vice-présidence à la gestion des risques et au crédit  
600, de La Gauchetière Ouest, bureau 1500  
Montréal (Québec) H3B 4L8  
**Tél. : 514 876-9347**  
Télééc. : 514 395-8055  
1 866 870-0437  
[www.investquebec.com](http://www.investquebec.com)



**Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.**

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Yves Bourque  
**Envoyé:** 18 août 2019 15:24  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** Re: GCM point de presse lundi 19 août 16 h  
**Pièces jointes:** image0b0ff6.GIF; imagee3c1bc.JPG; image94b6e7.JPG

[REDACTED]  
Peux-tu me transmettre le document svp

Envoyé de mon iPhone

---

**De:** Yves Bourque  
**Envoyé:** 18 août 2019 16:57  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** Acceptée : Groupe Capitales Médias - Appel conférence

---

**De:** Yves Bourque  
**Envoyé:** 18 août 2019 20:08  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** Re: Communiqué MEI - GCM

Ok, je m'en occupe

Envoyé de mon iPhone

---

**De:** Yves Bourque  
**Envoyé:** 18 août 2019 20:25  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** Re: GCM point de presse lundi 19 août 16 h

Merci et bonne soirée

Envoyé de mon iPhone

---

**De:** Yves Bourque  
**Envoyé:** 18 août 2019 20:34  
**À:** Isabelle Fontaine  
**Objet:** Fwd: Communiqué MEI - GCM  
**Pièces jointes:** GCM\_Comm\_V10 non révisée.doc; ATT00001.htm

Désolé, j'ai oublié de te mettre en copie.  
N'hésite pas à me faire part de tes commentaires

Envoyé de mon iPhone

---

**De:** Isabelle Fontaine  
**Envoyé:** 18 août 2019 20:49  
**À:** Yves Bourque  
**Objet:** Re: Communiqué MEI - GCM

Bien reçu. Merci Yves! À demain.

Envoyé de mon iPhone

---

**De:** Yves Bourque  
**Envoyé:** 19 août 2019 08:14  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** Fwd: Communiqué MEI - GCM

Envoyé de mon iPad

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 19 août 2019 10:43  
**À:** Frédéric Simard  
**Cc:** Hélène Guay; [REDACTED]  
**Objet:** TR: Groupe Média

Salut!

Voir le courriel d'Alejandro...

On te tient informé.

Bonne journée!

Marie-Josée

**Marie-Josée Giroux**  
Directrice, Financement spécialisé  
MONTRÉAL

Direction, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
Tél. : 514 873-1428  
Télééc. : 514 873-7305  
1 866 870-0437



ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
[manufacturiersinnovants.ca](http://manufacturiersinnovants.ca)

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Yves Bourque  
**Envoyé:** 19 août 2019 11:40  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** Québecor est le seul qui puisse assurer la pérennité du Groupe Capitaux Médias, selon Pierre Karl Péladeau | JDM

<https://www.journaldemontreal.com/2019/08/19/quebecor-est-le-seul-qui-puisse-assurer-la-perennite-du-groupe-capitales-medias-selon-pierre-karl-peladeau>

Envoyé de mon iPhone

---

**De:** [REDACTED]  
**Envoyé:** 19 août 2019 11:51  
**À:** Marie-Josée Giroux; [REDACTED]  
**Objet:** Conversation avec Marie-Josée Giroux

[REDACTED] 11:48:

Est-ce que tu as des disponibilités cet après-midi pour GCM?

Marie-Josée Giroux 11:49:

Bonjour, bien sûre! à tantôt!

---

**De:** Yves Bourque  
**Envoyé:** 19 août 2019 12:26  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** Acceptée : GCM

---

**De:** Isabelle Fontaine  
**Envoyé:** 19 août 2019 12:50  
**À:** Yves Bourque  
**Objet:** TR: Avis aux Médias - GCM - Pour diffusion immédiate  
**Pièces jointes:** Avis\_medias\_GCM\_Final.doc

PTI

**Isabelle Fontaine, ARP**  
Directrice principale des affaires publiques et gouvernementales

Direction principale des affaires publiques et gouvernementales  
600, de La Gauchetière Ouest, bureau 1500  
Montréal (Québec) H3B 4L8  
**Tél. : 514 876-9359**  
**Cel. : 438 622-4087**  
Télec. : 514 395-8055  
1 866 870-0437



ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
[manufacturiersinnovants.ca](http://manufacturiersinnovants.ca)

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Yves Bourque  
**Envoyé:** 19 août 2019 14:27  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** Acceptée : Rencontre téléphonique MEI - brief GCM

---

**De:** Isabelle Fontaine  
**Envoyé:** 19 août 2019 16:07  
**À:** Guy LeBlanc; Alexandre Sieber; Paul Buron; Yves Bourque; Sylvie Pinsonnault; Marie-Josée Lapierre  
**Objet:** Communiqué - Groupe Capitales Médias - Pour diffusion à 16h15  
**Pièces jointes:** GCM\_Comm\_VFinale.doc

Bonjour,

Voici le communiqué de presse à propos de Groupe Capitales Médias., qui sera diffusé à 16 h 15.

Isabelle Fontaine, ARP  
Directrice principale des affaires publiques et gouvernementales

Direction principale des affaires publiques et gouvernementales 600, de La Gauchetière Ouest, bureau 1500 Montréal  
(Québec) H3B 4L8 Tél. : 514 876-9359

Cel. : 438 622-4087  
Télec. : 514 395-8055  
1 866 870-0437

<<http://www.investquebec.com/>>

<<http://www.manufacturiersinnovants.com/>>

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1) L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** [REDACTED]  
**Envoyé:** 19 août 2019 16:27  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** GCM

Bonjour [REDACTED]

Tel que demandé, j'ai complété les calculateurs N075081 et N075085. N'hésite pas à venir me voir demain si tu as besoin que je t'aide avec d'autres affaires.

Merci,



ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
[manufacturiersinnovants.cc](http://manufacturiersinnovants.cc)

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** [REDACTED]  
**Envoyé:** 19 août 2019 16:28  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** Re: GCM

Merci!

Envoyé de mon iPhone

---

**De:** Yves Bourque  
**Envoyé:** 19 août 2019 17:59  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** RE: Communiqué de Presse

Merci et bonne soirée

**Yves Bourque**   
Vice-président à la gestion des risques

Vice-présidence à la gestion des risques et au crédit  
600, de La Gauchetière Ouest, bureau 1500  
Montréal (Québec) H3B 4L8  
**Tél. : 514 876-9347**  
Télééc. : 514 395-8055  
1 866 870-0437  
[www.investquebec.com](http://www.investquebec.com)



Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** [REDACTED]  
**Envoyé:** 19 août 2019 18:59  
**À:** Hélène Guay  
**Objet:** Fwd: GCM - CIC  
**Pièces jointes:** image001.jpg

Envoyé de mon iPhone

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 19 août 2019 19:19  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** TR: GCM - CIC  
**Pièces jointes:** image001.jpg  
**Importance:** Haute

Un grand grand merci!!!

Ça te revient aussi!

Marie-Josée

**Marie-Josée Giroux**  
Directrice, Financement spécialisé  
MONTRÉAL

Direction, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
**Tél. : 514 873-1428**  
Télééc. : 514 873-7305  
1 866 870-0437



ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
[manufacturiersinnovants.cc](http://manufacturiersinnovants.cc)

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** [REDACTED]  
**Envoyé:** 19 août 2019 19:24  
**À:** Marie-Josée Giroux  
**Objet:** Re: GCM - Recommandation - CIC.  
**Pièces jointes:** image001.jpg; image002.jpg

Ton message d'absence est encore activé!

Est ce que je peux faire qqchose?

[REDACTED]  
Envoyé de mon iPhone

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 19 août 2019 20:29  
**À:** Yves Bourque  
**Objet:** Re: GCM - [REDACTED]

Merci Yves! Très apprécié!

Bonne soirée!

Marie-Josée Giroux  
Directrice financement spécialisé-Montréal

Envoyé de mon iPhone

---

**De:** [REDACTED]  
**Envoyé:** 20 août 2019 13:24  
**À:** [REDACTED]  
**Cc:** Marie-Josée Giroux; Hélène Guay; [REDACTED]  
**Objet:** RE: GCM - Quels sont les documents à transmettre  
**Pièces jointes:** 3834310 Canada (GCM) D156373 - AR19.pdf

Bonjour [REDACTED],

Voici le document complet. L'original sera envoyé à [REDACTED].

Merci. Bon après-midi.

[REDACTED]

---

**De:** Marie-Josée Giroux  
**Envoyé:** 20 août 2019 13:45  
**À:** [REDACTED]  
**Objet:** TR: GCM  
**Pièces jointes:** Dans l'affaire de l'avis d'intention de 3834310 Canada Inc. - Convention de financement temporaire(110588667.3) DS 19 août (005) (002).doc

Salut!

Venir me voir stp.

Tk's!

Marie-Josée

**Marie-Josée Giroux**  
Directrice, Financement spécialisé  
MONTRÉAL

Direction, Financement spécialisé - Montréal  
413, rue Saint-Jacques, bureau 500  
Montréal (Québec) H2Y 1N9  
Tél. : 514 873-1428  
Télééc. : 514 873-7305  
1 866 870-0437



ACCOMPAGNEMENT ET FIN  
[manufacturiersinnovants.cc](http://manufacturiersinnovants.cc)

Devez-vous vraiment imprimer ce courriel? Pensez à l'environnement.

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c.A-2.1)  
L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

---

**De:** Alejandro Morales  
**Envoyé:** 20 août 2019 17:22  
**À:** Marie-Josée Giroux  
**Cc:** [REDACTED]  
**Objet:** Re: TR: Groupe Capitales Media - Déboursement/DCS.  
**Pièces jointes:** image001.jpg; image001.jpg; image001.jpg; image001.jpg; image001.jpg

Bonjour Marie-Josée

Comme discuté avec [REDACTED] tu pourras nous transférer le dossier en début de semaine prochaine. Ça sera [REDACTED] qui le prendra en charge à son retour de vacances.

Merci de garder le fort d'ici là!

Alex

Envoyé de mon iPhone

## Références législatives

### LOI SUR L'ACCÈS AUX DOCUMENTS DES ORGANISMES PUBLICS ET SUR LA PROTECTION DES RENSEIGNEMENTS PERSONNELS (RLRQ, chapitre A-2.1)

**14.** Un organisme public ne peut refuser l'accès à un document pour le seul motif que ce document comporte certains renseignements qu'il doit ou peut refuser de communiquer en vertu de la présente loi.

Si une demande porte sur un document comportant de tels renseignements, l'organisme public peut en refuser l'accès si ces renseignements en forment la substance. Dans les autres cas, l'organisme public doit donner accès au document demandé après en avoir extrait uniquement les renseignements auxquels l'accès n'est pas autorisé.

**20.** Un organisme public peut refuser de communiquer un renseignement lorsque sa divulgation entraverait vraisemblablement une négociation en cours avec un autre organisme public dans un domaine de leur compétence.

**21.** Un organisme public peut refuser de confirmer l'existence ou de donner communication d'un renseignement dont la divulgation aurait pour effet de révéler un emprunt, un projet d'emprunt, une transaction ou un projet de transaction relatifs à des biens, des services ou des travaux, un projet de tarification, un projet d'imposition d'une taxe ou d'une redevance ou de modification d'une taxe ou d'une redevance, lorsque, vraisemblablement, une telle divulgation:

1° procurerait un avantage indu à une personne ou lui causerait un préjudice sérieux; ou

2° porterait sérieusement atteinte aux intérêts économiques de l'organisme public ou de la collectivité à l'égard de laquelle il est compétent.

**22.** Un organisme public peut refuser de communiquer un secret industriel qui lui appartient.

Il peut également refuser de communiquer un autre renseignement industriel ou un renseignement financier, commercial, scientifique ou technique lui appartenant et dont la divulgation risquerait vraisemblablement d'entraver une négociation en vue de la conclusion d'un contrat, de causer une perte à l'organisme ou de procurer un avantage appréciable à une autre personne.

Un organisme public constitué à des fins industrielles, commerciales ou de gestion financière peut aussi refuser de communiquer un tel renseignement lorsque sa divulgation risquerait vraisemblablement de nuire de façon substantielle à sa compétitivité ou de révéler un projet d'emprunt, de placement, de gestion de dette ou de gestion de fonds ou une stratégie d'emprunt, de placement, de gestion de dette ou de gestion de fonds.

**23.** Un organisme public ne peut communiquer le secret industriel d'un tiers ou un renseignement industriel, financier, commercial, scientifique, technique ou syndical de nature confidentielle fourni par un tiers et habituellement traité par un tiers de façon confidentielle, sans son consentement.

**24.** Un organisme public ne peut communiquer un renseignement fourni par un tiers lorsque sa divulgation risquerait vraisemblablement d'entraver une négociation en vue de la conclusion d'un contrat, de causer une perte à ce tiers, de procurer un avantage appréciable à une autre personne ou de nuire de façon substantielle à la compétitivité de ce tiers, sans son consentement.

**27.** Un organisme public peut refuser de communiquer un renseignement dont la divulgation aurait vraisemblablement pour effet de révéler un mandat ou une stratégie de négociation de convention collective ou de contrat, pendant huit ans à compter du début de la négociation.

Il peut également refuser de communiquer, pendant dix ans à compter de sa date, une étude préparée en vue de l'imposition d'une taxe, d'un tarif ou d'une redevance.

**37.** Un organisme public peut refuser de communiquer un avis ou une recommandation faits depuis moins de dix ans, par un de ses membres, un membre de son personnel, un membre d'un autre organisme public ou un membre du personnel de cet autre organisme, dans l'exercice de leurs fonctions.

Il peut également refuser de communiquer un avis ou une recommandation qui lui ont été faits, à sa demande, depuis moins de dix ans, par un consultant ou par un conseiller sur une matière de sa compétence.

**38.** Un organisme public peut refuser de communiquer un avis ou une recommandation que lui a fait un organisme qui en relève ou qu'il a fait à un autre organisme public, jusqu'à ce que la décision finale sur la matière faisant l'objet de l'avis ou de la recommandation ait été rendue publique par l'autorité compétente.

Il en est de même pour un ministre en ce qui concerne un avis ou une recommandation que lui a fait un organisme qui relève de son autorité.

**39.** Un organisme public peut refuser de communiquer une analyse produite à l'occasion d'une recommandation faite dans le cadre d'un processus décisionnel en cours, jusqu'à ce que la recommandation ait fait l'objet d'une décision ou, en l'absence de décision, qu'une période de cinq ans se soit écoulée depuis la date où l'analyse a été faite.

**53.** Les renseignements personnels sont confidentiels sauf dans les cas suivants:

1° la personne concernée par ces renseignements consent à leur divulgation; si cette personne est mineure, le consentement peut également être donné par le titulaire de l'autorité parentale;

2° ils portent sur un renseignement obtenu par un organisme public dans l'exercice d'une fonction juridictionnelle; ils demeurent cependant confidentiels si l'organisme les a obtenus alors qu'il siégeait à huis-clos ou s'ils sont visés par une ordonnance de non-divulgation, de non-publication ou de non-diffusion.

**57.** Les renseignements personnels suivants ont un caractère public:

1° le nom, le titre, la fonction, la classification, le traitement, l'adresse et le numéro de téléphone du lieu de travail d'un membre d'un organisme public, de son conseil d'administration ou de son personnel de direction et, dans le cas d'un ministère, d'un sous-ministre, de ses adjoints et de son personnel d'encadrement;

2° le nom, le titre, la fonction, l'adresse et le numéro de téléphone du lieu de travail et la classification, y compris l'échelle de traitement rattachée à cette classification, d'un membre du personnel d'un organisme public;

3° un renseignement concernant une personne en sa qualité de partie à un contrat de services conclu avec un organisme public, ainsi que les conditions de ce contrat;

4° le nom et l'adresse d'une personne qui bénéficie d'un avantage économique conféré par un organisme public en vertu d'un pouvoir discrétionnaire et tout renseignement sur la nature de cet avantage;

5° le nom et l'adresse de l'établissement du titulaire d'un permis délivré par un organisme public et dont la détention est requise en vertu de la loi pour exercer une activité ou une profession ou pour exploiter un commerce.

Toutefois, les renseignements personnels prévus au premier alinéa n'ont pas un caractère public si leur divulgation est de nature à nuire ou à entraver le travail d'un organisme qui, en vertu de la loi, est chargé de prévenir, détecter ou réprimer le crime. De même, les renseignements personnels visés aux paragraphes 3° et 4° du premier alinéa n'ont pas un caractère public dans la mesure où la communication de cette information révélerait un renseignement dont la communication doit ou peut être refusée en vertu de la section II du chapitre II.

En outre, les renseignements personnels prévus au paragraphe 2° ne peuvent avoir pour effet de révéler le traitement d'un membre du personnel d'un organisme public.

**59.** Un organisme public ne peut communiquer un renseignement personnel sans le consentement de la personne concernée.

Toutefois, il peut communiquer un tel renseignement sans le consentement de cette personne, dans les cas et aux strictes conditions qui suivent:

1° au procureur de cet organisme si le renseignement est nécessaire aux fins d'une poursuite pour infraction à une loi que cet organisme est chargé d'appliquer, ou au Directeur des poursuites criminelles et pénales si le renseignement est nécessaire aux fins d'une poursuite pour infraction à une loi applicable au Québec;

2° au procureur de cet organisme, ou au procureur général lorsqu'il agit comme procureur de cet organisme, si le renseignement est nécessaire aux fins d'une procédure judiciaire autre qu'une procédure visée dans le paragraphe 1°;

3° à un organisme qui, en vertu de la loi, est chargé de prévenir, détecter ou réprimer le crime ou les infractions aux lois, si le renseignement est nécessaire aux fins d'une poursuite pour infraction à une loi applicable au Québec;

4° à une personne à qui cette communication doit être faite en raison d'une situation d'urgence mettant en danger la vie, la santé ou la sécurité de la personne concernée;

5° à une personne qui est autorisée par la Commission d'accès à l'information, conformément à l'article 125, à utiliser ce renseignement à des fins d'étude, de recherche ou de statistique;

6° (*paragraphe abrogé*);

7° (*paragraphe abrogé*);

8° à une personne ou à un organisme, conformément aux articles 61, 66, 67, 67.1, 67.2, 68 et 68.1;

9° à une personne impliquée dans un événement ayant fait l'objet d'un rapport par un corps de police ou par une personne ou un organisme agissant en application d'une loi qui exige un rapport de même nature, lorsqu'il s'agit d'un renseignement sur l'identité de toute autre personne qui a été impliquée dans cet événement, sauf s'il s'agit d'un témoin, d'un dénonciateur ou d'une personne dont la santé ou la sécurité serait susceptible d'être mise en péril par la communication d'un tel renseignement.